



2020

LAPORAN TAHUNAN

KIW 
Eco-Friendly

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

Daftar Isi Table Of Contents	1
FINANCIAL DATA SUMMARY IKHTISAR DATA KEUANGAN	3
Ikhtisar Keuangan Financial Summary	4
Ikhtisar Operasional Operational Summary	5
LAPORAN DEWAN KOMISARIS & DIREKSI BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS' REPORT	6
Laporan Dewan Komisaris Board Of Commissioners' Report	7
Laporan Direksi Directors' Report	12
Surat Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) Tahun Buku 2020 Statement Letter Of Board Of Commissioners And Directors Regarding Accountability On Annual Report PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) Fiscal Year 2020	19
COMPANY PROFILE PROFIL PERUSAHAAN	20
Nama Dan Alamat Perusahaan Name And Address Of The Company	21
Riwayat Singkat Perusahaan Brief History Of The Company	21
Kegiatan Dan Bidang Usaha Business Activities And Fields	23
Bidang Usaha Business Fields	25
Struktur Organisasi Organization Structure	26
Visi, Misi, Dan Tata Nilai Perusahaan Vision, Missions, And Corporate Values	28
Profil Dewan Komisaris Board Of Commissioners' Profile	30
Profil Direksi Directors' Profile	34
Sumber Daya Manusia Human Resources	37
Komposisi Pemegang Saham Composition Of Shareholders	42
Entitas Anak Subsidiaries	42
Struktur Group Perusahaan Structure Of Company Group	45
Kronologis Penerbitan Saham Chronology Of Share Issuance	46
Kronologis Pencatatan Efek Lainnya Chronology Of Other Stock Recording	47
Nama Dan Alamat Lembaga Profesi Penunjang Perusahaan Name And Address Of Professional Institutions Supporting The Company	47
Penghargaan Awards	50
Nama Dan Alamat Entitas Anak / Kantor Cabang / Kantor Perwakilan Name And Address Of Subsidiary/Branch Office/ Representative Office	50
Informasi Pada Website Perusahaan Information On Company Website	51

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN MANAGEMENT ANALYSIS AND DISCUSSION ON COMPANY PERFORMANCE	52	Asesmen Terhadap Dewan Komisaris Dan Direksi Assessment On Board Of Commissioners And Directors	80
Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha Operational Review Per Business Segment	53	Kebijakan Remunerasi Bagi Dewan Komisaris Dan Direksi Policies On Remuneration For Board Of Commissioners And Directors	81
Kinerja Keuangan Perusahaan Financial Performance Of The Company	58	Pemegang Saham Utama Dan Pengendali Majority Shareholders	82
Kemampuan Membayar Utang Dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Perusahaan The Company's Ability To Pay Debts And Collectability Of Accounts Receivable	59	Hubungan Afiliasi Antara Anggota Direksi, Dewan Komisaris, Dan Pemegang Saham Utama Dan/Atau Pengendali Affiliation Relationship Among Members Of Directors, Board Of Commissioners, And Majority Shareholders	82
Struktur Modal Dan Kebijakan Manajemen Atas Struktur Modal Capital Structure And Management Policies On Capital Structure	61	Komite Audit Audit Committee	82
Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Material Bond For Capital Goods Investment	61	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting Of Shareholders (GMS)	86
Realisasi Investasi Barang Modal Realization Of Capital Goods Investment	61	Komite Nominasi Dan Remunerasi Nomination And Remuneration Committee	86
Perbandingan Target RKAP 2020 Dan Realisasi 2020 Serta RKAP 2021 Comparison Of Target Of RKAP 2020 And Realization In 2020 And RKAP 2021	61	Komite-Komite Di Bawah Dewan Komisaris Yang Dimiliki Perusahaan Company Committees Under Board Of Commissioners	90
Informasi Dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information And Facts That Occur After The Date Of Accountant's Report	62	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	90
Prospek Usaha Business Prospect	62	Internal Audit Internal Audit	93
Aspek Pemasaran Marketing Aspect	63	Akuntan Publik Public Accountants	97
Kebijakan Dividen Dividend Policy	66	Manajemen Risiko Perusahaan Enterprise Risk Management	98
Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan Dan/Atau Manajemen Program Of Shareholding By Employee And/Or Management	67	Sistem Pengendalian Intern Internal Control System	103
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization Of Usage Of Funds Resulting From Public Offering	67	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Pengembangan Sosial Dan Kemasayarakatan Corporate Responsibility For Social Development	104
Transaksi Material Yang Mengandung Benturan Kepentingan Material Transactions Containing Conflict Of Interest	67	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Lingkungan Hidup Corporate Responsibility For Environment	106
Pengaruh Perubahan Perundang-Undangan Effects Of Law Amendments	68	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Ketenagakerjaan, Kesehatan Dan Keselamatan Kerja Corporate Responsibility For Employment, Occupational Health And Safety	106
Perubahan Kebijakan Akuntansi Perusahaan Amendment Of Accounting Policy Of The Company	69	Tanggung Jawab Perusahaan Terhadap Investor Corporate Responsibility To Investors	108
Informasi Kelangsungan Usaha Information On Business Continuity	69	Perkara Penting Yang Sedang Dihadapi Oleh Perusahaan, Entitas Anak, Serta Anggota Dewan Komisaris Dan Anggota Direksi Important Cases Faced By The Company, Subsidiary, And Members Of Board Of Commissioners And Directors	109
GOOD CORPORATE GOVERNANCE TATA KELOLA PERUSAHAAN	74	Akses Informasi Dan Data Perusahaan Access To Company Data And Information	109
Kebijakan GCG (Good Corporate Governance) GCG (Good Corporate Governance) Policies	75	Kode Etik Perusahaan Corporate Code Of Conduct	110
Assessment GCG GCG Assessment	75	Whistle Blowing System Whistleblowing System	111
Dewan Komisaris Board Of Commissioners	76	Kebijakan/ Mekanisme Pengendalian Gratifikasi Gratification Control Policy/Mechanism	113
Komisaris Independen Independent Commissioners	78	Kebijakan Mengenai Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris Dan Direksi Policy On Diversity In Composition Of Board Of Commissioners And Directors	114
Direksi Directors	78		



FINANCIAL DATA
SUMMARY

IKHTISAR DATA KEUANGAN

1



IKHTISAR KEUANGAN

FINANCIAL SUMMARY

Informasi keuangan PT KIW (Persero) untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 sampai dengan 31 Desember 2020 sebagai berikut:

Financial information of PT KIW (Persero) for the year ending on 31 December 2018 to 31 December 2020 is as the following:

KETERANGAN	2020	2019	2018	DESCRIPTION
LABA RUGI				PROFIT LOSS
Hasil Penjualan	102.340.071.732	111.169.061.459	117.505.062.512	Sales Outcome
Beban Pokok Penjualan	34.233.243.927	36.954.357.076	28.890.680.969	Production Costs
Laba Kotor	68.106.827.805	74.214.704.383	88.616.381.542	Gross Profit
Laba Usaha	26.280.948.159	35.523.411.728	55.503.690.859	Business Profit
Laba Bersih Setelah Pajak	24.215.196.257	33.349.099.439	54.090.063.202	Net Profit After Tax
Laba Komprehensif	23.216.980.825	32.700.318.325	54.043.190.001	Comprehensive Profit
Laba Bersih Per Saham	897.691	1.264.367	2.089.595	Net Profit per Share
LAPORAN POSISI KEUANGAN				FINANCIAL POSITION STATEMENT
Total Aset	389.561.815.013	360.711.347.687	318.926.747.104	Total Asset
Aset Lancar	117.651.695.327	117.459.821.177	116.292.164.966	Current Asset
Liabilitas Jangka Pendek	47.368.489.858	50.932.253.209	42.231.682.771	Short-Term Liability
Liabilitas Jangka Panjang	51.072.633.910	41.773.142.357	30.571.417.896	Long-Term Liability
Total Liabilitas	98.441.123.768	92.705.395.566	72.803.100.667	Total Liability
Ekuitas	291.120.691.245	268.005.952.121	246.123.646.437	Equity
RATIO KEUANGAN (%)				FINANCIAL RATIO (%)
Ratio Kas (%)	64,41	65,68	134,61	Cash Ratio
Liabilitas Terhadap-Total Aset (%)	25,27	25,70	22,83	Liability against Total Asset (%)
Imbal Hasil Aset (ROA)	6,22	9,25	16,96	Returns on Asset (ROA)
Imbal Hasil Ekuitas (ROE)	8,32	12,44	21,98	Returns on Equity (ROE)
Debt Equity Ratio (%)	33,81	34,59	29,58	Debt Equity Ratio (%)
Current Rasio (%)	248,38	230,62	275,37	Current Ratio (%)
INFORMASI KEUANGAN LAINNYA				OTHER FINANCIAL INFORMATION
Hutang Usaha	3.524.825.703	8.407.396.716	33.600.000	Accounts Payable
Piutang Usaha	58.453.848.133	58.000.676.862	59.543.776.419	Accounts Receivable
Persediaan	73.132.974.735	80.311.543.498	62.839.385.280	Inventory
Hutang Bank	55.609.599.012	47.667.343.826	34.994.986.515	Bank Debt

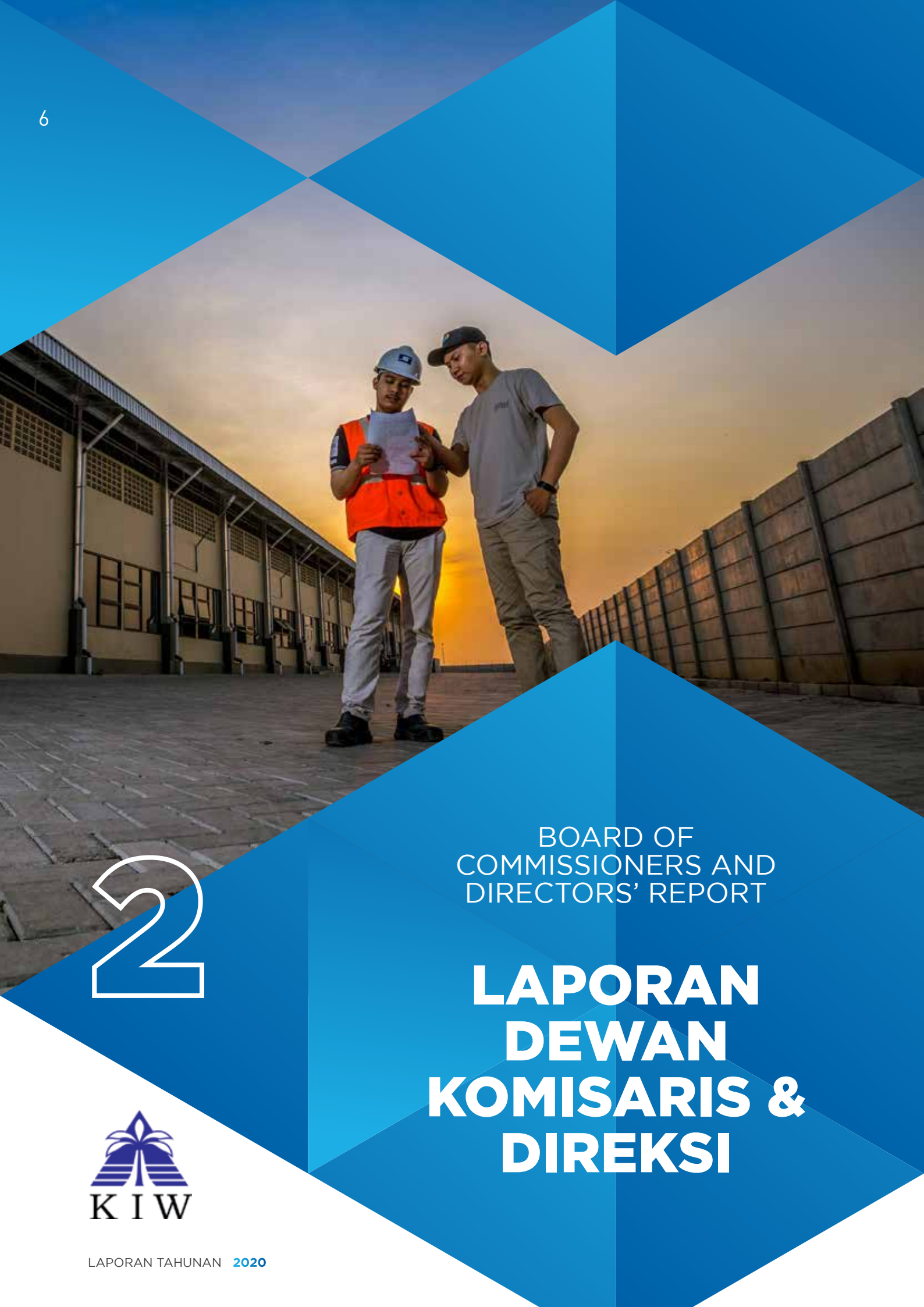
IKHTISAR OPERASIONAL

OPERATIONAL SUMMARY

Informasi operasional PT KIW (Persero) untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018 sampai dengan 31 Desember 2020 sebagai berikut:

Operational information of PT KIW (Persero) for the year ending on 31 December 2018 to 31 December 2020 is as the following:

URAIAN	2020	2019	2018	DESCRIPTION
PENDAPATAN				REVENUE
Penjualan Tanah (Rp.)	55.620.062.718	72.675.883.000	90.786.175.000	Land Sale (IDR)
dalam Ha	4,36	5,19	6,62	in Ha
Pendapatan Sewa Gudang (Rp.)	21.745.944.008	18.462.643.227	14.554.464.057	Warehouse Rental Revenue (IDR)
dalam m2	46.744	48.388	38.338	in m2
Penjualan Air Bersih (Rp.)	13.128.486.500	9.408.881.922	8.267.859.612	Clean Water Sales (IDR)
dalam m3	889.104	731.587	717.042	in m3
Jasa Pengolahan Limbah Cair (Rp.)	2.036.827.500	1.378.227.300	1.148.929.100	Waste Water Treatment Service (IDR)
dalam m3	268.500	209.394	178.019	in m3
PRODUKSI				PRODUCTION
Pengurugan Lahan (Rp.)	9.027.755.611	55.041.117.640	16.584.877.555	Land Backfilling (IDR)
dalam Ha	2,28	16,13	8,08	in Ha
Pembebasan Lahan (Rp.)	4.120.551.200	4.345.000.000	1.770.496.400	Land Acquisition (IDR)
dalam Ha	0,67	1,74	-	in Ha
Jumlah Investasi (Rp.)	32.553.568.378	42.038.859.639	22.944.024.714	Total Investment (IDR)



2

BOARD OF
COMMISSIONERS AND
DIRECTORS' REPORT

LAPORAN DEWAN KOMISARIS & DIREKSI



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' REPORT



**PRASETYO
ARIBOWO**

Komisaris Utama

Alhamdulillah,

kami mengucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa serta rasa bangga dan berbahagia telah menyelesaikan dan melaksanakan tugas pengawasan selaku Dewan Komisaris terhadap kinerja Direksi PT KIW (Persero) dalam menjalankan operasional bisnisnya sepanjang tahun 2020.

Tahun 2020 merupakan tahun yang penuh tantangan bagi bangsa Indonesia, terutama dalam bisnis Pengelolaan Kawasan Industri seperti halnya yang dialami PT KIW (Persero). Pandemi COVID-19 yang melanda dunia telah menyeret bangsa dan negara Indonesia menjadi terpuruk, terutama di dalam bidang ekonomi dan perdagangan serta keuangan. Dalam kondisi yang demikian, banyak investor melakukan tindakan *wait and see* untuk melakukan tindakan terutama dalam hal penanaman modal baru. Namun demikian optimisme dari keluarga besar PT KIW (Persero) untuk dapat menaklukkan tantangan tersebut tidak pernah padam, hal ini terbukti dengan pencapaian target RKAPP PT KIW (Persero) tahun 2020 yang signifikan.

Alhamdulillah,

all praise and thanks be to Allah, the One True Almighty God, and hereby we express our joy and pride after performing and completing the supervisory duties as Board of Commissioners on the performance of Directors of PT KIW (Persero) in running the business operation throughout 2020.

Year 2020 is a challenging year for Indonesian people, especially in Management, as experienced by PT KIW (Persero). Covid-19 pandemic striking the world has brought Indonesian nation and state down, especially in field of economy, trade, and finance. In such condition, many investors only wait and see to take any actions, especially in investing new capitals. However, the optimism of PT KIW (Persero) in its ability to conquer the challenges never dies. It is proved by the significant achievement of targets of RKAPP of PT KIW (Persero) year 2020.

8

Kami selaku Komisaris Utama, sangat menyadari bahwa semua keberhasilan yang dicapai selama ini berkat kepercayaan dari seluruh Pemegang Saham, kerjasama antar Dewan Komisaris beserta Komite Audit, Direksi beserta jajaran manajemen, termasuk hubungan baik dengan mitra kerja dan seluruh *tenant* PT KIW (Persero). Namun begitu, bukan berarti tanpa kendala dan hambatan yang dihadapi oleh PT KIW (Persero), karena perubahan eksternal yang cepat membutuhkan pergerakan yang cepat pula dari internal PT KIW (Persero). Kami selaku Dewan Komisaris mengingatkan kepada jajaran Direksi agar selalu merespon perubahan iklim bisnis secara cermat dan dengan penuh kewaspadaan termasuk di dalamnya pelayanan kepada *tenant*.

Sepanjang tahun 2020, tidak terdapat perubahan tugas dan wewenang Dewan Komisaris. Dewan Komisaris menjalankan fungsi pengawasan atas keputusan dan kebijakan Direksi dalam menjalankan roda perusahaan serta memberikan persetujuan atas tindakan korporasi yang mensyaratkan persetujuan Dewan Komisaris. Untuk itu Dewan Komisaris menilai Direksi telah berhasil menyikapi dan mengambil langkah-langkah strategis untuk mengoptimalkan kerja dan kinerja jajarannya untuk mencapai target yang dicanangkan oleh Perseroan. Hal ini dapat dibuktikan dengan dengan diraihnya laba perseroan yang cukup signifikan. Kondisi serta kultur budaya politik di Jawa Tengah yang terkendali sepanjang tahun politik 2020 sangatlah mendukung iklim usaha di PT KIW (persero) sehingga target RKAPP 2020 dapat tercapai secara maksimal. Dewan Komisaris senantiasa ikut menjaga agar PT KIW (Persero) dapat berkerja dan bertindak pada koridor yang benar, profesional dan berdasarkan asas-asas tata kelola Perusahaan yang baik (Good Corporate Governance).

Dewan Komisaris juga secara rutin melakukan rapat bersama dengan Direksi, sekurang-kurangnya sekali dalam sebulan untuk melakukan evaluasi atas kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan baik kualitatif maupun kuantitatif. Dewan Komisaris juga memberikan pandangan-pandangan atas prospek usaha korporasi yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya selalu dimonitor oleh Dewan Komisaris, termasuk mencermati atas penerapan/pengelolaan *Whistle Blowing System* (WBS).

Selama tahun 2020 target pendapatan dari usaha pokok yaitu penjualan tanah belum tercapai sepenuhnya, yaitu sebesar 96,85%, sedangkan untuk pendapatan sewa, realisasinya belum mencapai maksimal, yaitu sebesar 97,21%.

As the President Commissioner, we realize that the success achieved so far all thanks to the trust given by the Shareholders, the collaboration of the Board of Commissioners along with Audit Committee, the Directors, and management line, including good relationship with work partners and all tenants of PT KIW (Persero). Nevertheless, it does not mean that there are no obstacles faced by PT KIW (Persero), because quick external changes require quick movements of the internal of PT KIW (Persero). As the Board of Commissioners, we remind the Directors to always respond to business climate changes carefully and cautiously, including in providing services for tenants.

Throughout 2020, there were no changes of duties and powers of the Board of Commissioners. The Board of Commissioners performs the supervisory function on decisions and policies taken by the Directors in running the company and gives approval on corporate actions that require approvals from the Board of Commissioners. Therefore, the Board of Commissioners appreciates that the Directors has successfully dealt with and taken strategic steps to optimize the members' work and performance to achieve the targets specified by the Company. It can be proved by the achievement of quite significant profits of the Company. Controlled political and cultural conditions in Central Java throughout political year 2020 highly supports the business climate at PT KIW (Persero) that the targets of RKAPP 2020 can be achieved optimally. The Board of always take part in maintaining PT KIW (Persero) to be able to work and take actions in the right corridors, be professional and based on the principles of Good Corporate Governance.

The Board of Commissioners also regularly organize joint meetings with the Directors, at least once in a month to evaluate the Directors' performance regarding company management, both qualitatively and quantitatively. The Board of Commissioners also provides views on corporate business prospects prepared by the Directors and monitors the bases of their considerations, including to observe the implementation/management of Whistleblowing System (WBS).

During 2020, the target revenue from the main business, which is land sale, has not been fully achieved, namely 96.85%, while the rental revenue has not been realized optimally, namely 97.21%.

Selama tahun kinerja 2020, Perusahaan mampu memperoleh Laba Bersih Komprehensif sebesar Rp23,22 Milyar dari target sebesar Rp15,37 Milyar yang dianggarkan di dalam RKAPP tahun 2020 atau pencapaian sebesar 151,03%. Dan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019 tercapai 71,00%.

Sedangkan Realisasi Total Aset, Liabilitas dan Ekuitas tahun 2020 sebesar Rp389,56 Milyar atau sebesar 97,95 % dari target RKAPP tahun 2020 yang sebesar Rp397,703 Milyar. Dan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019 mengalami kenaikan tercapai angka 108%.

Untuk pendapatan usaha termasuk pendapatan sewa, penjualan lahan dan jasa lainnya realisasi tahun 2020 sejumlah Rp104,869 Milyar atau pencapaian 81,70 % dari target anggaran sebesar Rp128,354 Milyar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019, pendapatan usaha mengalami penurunan sejumlah Rp8,86 Milyar atau hanya mencapai 91,14 %.

Melihat potret perusahaan yang demikian, Dewan Komisaris selain berfungsi sebagai pengawas, sekaligus harus mampu memotivasi dan merangsang jajaran Direksi sampai dengan tingkat pelaksana di lapangan. Dengan segala keterbatasan, perubahan eksternal yang cepat dan *unpredictable*, Dewan Komisaris menggariskan skala prioritas dan efektif di dalam memilih dan memilih apa yang harus diambil dan dikerjakan.

Dewan Komisaris mendukung langkah strategis dan taktis yang diambil PT KIW (Pesero), yaitu selain kegiatan penjualan lahan tanah, perusahaan juga melakukan kegiatan investasi lainnya senilai Rp32,553 Milyar yang digunakan untuk investasi pembangunan sebesar Rp 26,914 Milyar dan investasi rutin sebesar Rp1.146 Milyar, serta investasi pengembangan Kawasan Industri Baru sebesar Rp4,493 Milyar.

Dewan Komisaris senantiasa melakukan pengendalian biaya-biaya terutama biaya yang sifatnya tidak rutin dengan tetap memperhatikan pelayanan kepada investor serta tidak menghambat operasional Perusahaan. Bahkan Dewan Komisaris menekankan betapa fungsi pelayanan harus selalu diperhatikan termasuk lingkungan yang nyaman, jalan dan lingkungan termasuk kebersihan harus selalu terjaga.

During performance year 2020, the Company has been able to earn Comprehensive Net Profit in amount of IDR 23.22 billion compared to the target of IDR 15.37 billion planned in RKAPP 2020 or an achievement of 151.03%. Compared to the realization in 2019, it has achieved 71.00%.

While the realization of Total Asset, Liability, and Equity in 2020 is in amount of IDR 389.56 billion or 97.95% of the target of RKAPP 2020, which is IDR 397,703 billion. Compared to the realization in 2019, it has increased into 108%.

For business revenue including rental revenue, sales of lands, and other services, the realization in 2020 is in amount of IDR 104.869 billion or an achievement of 81.70% of the target budget of IDR 128.354 billion. Compared to the realization in 2019, the business revenue has decreased by IDR 8.86 billion or only achieving 91.14%.

Observing such situation in the company, the Board of Commissioners, in addition to being a supervisor, has to be able to motivate and stimulate the Directors up to the field executive level. With such limitedness, quick and unpredictable external changes, the Board of Commissioners outlines the priority scale and is effective in selecting and sorting out the actions to take and work on.

The Board of Commissioners supports the strategic and tactical steps taken by PT KIW (Persero), namely in addition to land sale, the Company also performs other investment activities in amount of IDR 32.553 billion used for development investment in amount of IDR 26.914 billion and regular investment in amount of IDR 1.146 billion, as well as New Industrial Estate development in amount of IDR 4.493 billion.

The Board of Commissioners always takes control on costs, especially irregular costs while paying attention to the services for investors and not obstructing the operation of the Company. Moreover, the Board of Commissioners emphasizes how important it is to pay careful attention to service function, including to maintain comfortable and clean environment and roads.

10

Penilaian kinerja perusahaan tahun 2020 mengacu pada Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor: KEP-100/MBU/2002, adapun total skor realisasi keuangan tahun 2020 adalah 73,50 dengan kategori "SEHAT" (A), dari total skor yang ditargetkan dalam RKAPP tahun 2020 sebesar 75,00 atau "SEHAT" (A). Dalam hal ini jajaran Dewan Komisaris juga mengapresiasi keberhasilan tersebut.

Dewan Komisaris sangat mengapresiasi sehubungan PT KIW (Persero) telah melakukan upaya untuk pengembangan kawasan industri di luar area *existing* melalui pembentukan anak perusahaan, yang bernama PT Putra Wijayakusuma Sakti. PT PWS memiliki bisnis utama yaitu Pengembangan Kawasan Industri Baru, dan bisnis pendukung seperti: *property, batching plan, trading*, konstruksi, pergudangan, penyediaan lahan, WTP, WWTP dan Transportasi.

Terkait rencana Pembangunan Kawasan Industri Baru Brebes, Dewan Komisaris mendukung langkah Direksi untuk melakukan Kajian secara komprehensif sesuai arahan Kementerian BUMN dan melakukan koordinasi dengan Holding Danareksa dalam pengembangannya. Dalam hal ini Dewan Komisaris akan berkoordinasi dengan Setda Kabupaten Brebes untuk menindaklanjuti surat PT KIW (persero) perihal SOP dan MOU.

Dewan Komisaris mendukung terbentuknya Konsorsium KIT Batang, sebagai calon Pemegang Saham mayoritas apabila dana PMN nantinya masuk, PT KIW (persero) diminta harus berhati-hati dalam mengambil langkah dan tindakan di dalam setiap keputusan. Hal ini termasuk pembangunan tata ruang KIT Batang, pembangunan Rusunawa di KIT Batang, setoran saham masing-masing anggota konsorsium dan juga PMN. Terkait rencana pembangunan Rusunawa, Dewan Komisaris meminta agar dilakukan kajian dengan memperhitungkan *demand*. Sedangkan terkait rencana PMN, Dewan Komisaris mendukung langkah Direksi untuk meminta pengawalan dari BPKP dan BPK dan dilibatkan sejak awal.

Dalam menjalankan perusahaan, Dewan Komisaris selalu meminta Direksi untuk selalu berpedoman pada prinsip-prinsip GCG. Salah satu yang menjadi perhatian Dewan Komisaris adalah pelaksanaan *Whistle Blowing System* (WBS). Direksi telah melaksanakan WBS dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari mudahnya akses bagi setiap orang yang ingin memberi laporan terkait dengan tindakan

The company performance assessment year 2020 refers to Decision of Minister of State-Owned Enterprises Number: KEP-100/MBU/2002, while the total score of financial realization year 2020 is 73.50 in "HEALTHY" category (A) against the target total score in RKAPP 2020, which is 75.00 or "HEALTHY" (A). In this case, the Board of Commissioners also appreciates the success.

The Board of Commissioners gives the highest appreciation related to the efforts of PT KIW (Persero) to develop industrial estates beyond the existing area through establishment of subsidiary named PT Putra Wijayakusuma Sakti. PT PWS' main business is New Industrial Estate Development, and its supporting businesses: *property, batching plan, trading*, construction, warehousing, land provision, WTP, WWTP, and transportation.

Related to the plan of New Industrial Estate Development of Brebes, the Board of Commissioners supports the Directors' steps in conducting comprehensive review in accordance with the direction from Ministry of State-Owned Enterprises and in coordinating with Holding Danareksa in its development. In this case, the Board of Commissioners will coordinate with Regional Secretary of Brebes Regency to follow up the letter from PT KIW (Persero) regarding SOP and MOU.

The Board of Commissioners support the establishment of KIT Consortium of Batang. As a candidate of majority Shareholder when PMN fund are received later, PT KIW (Persero) is required to be cautious in taking steps and actions in each decision. It includes the spatial planning of KIT of Batang, the development of apartment blocks in KIT of Batang, payment of shares from each member of consortium, and also PMN. Related to the development of apartment blocks, the Board of Commissioners requests that a review is done by considering the demands. While related to PMN plan, the Board of Commissioners supports the Directors' action to request for escort from BPKP and BPK and to involve them since the beginning.

In running the Company, the Board of Commissioners always requests the Directors to be based on the principles of GCG. One of which becomes the Board of Commissioners' attention, namely the implementation of Whistleblowing System (WBS). The Directors has implemented WBS appropriately. It can be observed from the facility of access for everyone who intends to

yang menyimpang dari karyawan, manajemen, hingga Direksi PT KIW (Persero) melalui media seperti telepon, e-mail maupun pelaporan secara langsung. Tidak hanya itu, dalam pengelolaan WBS, PT KIW (Persero) juga menjamin kerahasiaan identitas pelapor, sehingga keamanan pelaporpun turut terjamin.

Hakikat dari implementasi GCG juga tidak sekedar patuh terhadap peraturan, namun juga patuh terhadap tata nilai dan rambu-rambu yang disepakati oleh internal perusahaan. Dalam konteks inilah, CSR yang kemudian disebut Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) dapat menjadi salah satu elemen untuk menuntaskan pelaksanaan GCG, terutama yang terkait dengan *stakeholders*. Perusahaan dan masyarakat harus saling bersinergi. Oleh karena itu, strategi dan program PKBL harus terintegrasi ke dalam strategi bisnis.

Seiring dengan posisi perusahaan yang semakin kuat, maka Dewan Komisaris akan terus meningkatkan peran pengawasan dan peran elemen fungsional yang berada di bawah Dewan Komisaris dalam memelihara kepercayaan Pemegang Saham dan para pemangku kepentingan. Termasuk kepada perusahaan, penerapan tata kelola korporasi yang baik akan terus diintensifkan melalui pengembangan budaya yang positif, kepatuhan terhadap *Code of Conduct* serta senantiasa mengedepankan dan menjunjung tinggi etika.

Pada kesempatan ini perkenankanlah sekali lagi kami selaku Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah bekerjasama dalam membangun PT KIW (Persero), terkhusus bagi Pemegang Saham atas segenap dukungan yang diberikannya, kepada jajaran manajemen dan seluruh insan perusahaan atas kerja kerasnya sehingga tahun 2020 bisa dilampaui dengan baik. Tidak lupa apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh *tenant* dan Mitra Kerja PT KIW (Persero) atas kontribusinya.

submit reports related to any deviant actions of employee, management, up to the Directors of PT KIW (Persero) through media, such as phone, email, or direct reporting. Additionally, in managing WBS, PT KIW (Persero) also guarantees the confidentiality of the whistleblower's identity so as to guarantee the whistleblower's safety.

The nature of implementation of GCG is not only to obey the regulations, but also to obey the values and signs agreed by the internal of the Company. In such context, CSR hereinafter referred to as Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) can be one of the elements to complete the implementation of GCG, especially those related to stakeholders. The Company and the society have to synergize mutually. Therefore, the strategies and programs of PKBL have to be integrated into the business strategies.

Along with the position of the Company that gets stronger, the Board of Commissioners will always improve the role of supervision and the role of functional elements under the Board of Commissioners in maintaining the trust of the Shareholder and the stakeholders. Including to the Company, the implementation of Good Corporate Governance will always be intensified through development of positive culture, obedience to Code of Conduct, as well as putting forward and upholding ethics.

In this occasion, as the Board of Commissioners, we express our gratitude to all parties who have collaborated in developing PT KIW (Persero), especially to the Shareholders upon their support, to the members of management and all corporate people upon their hard work that 2020 can be passed well. We also give our highest appreciation to all tenants and work partners of PT KIW (Persero) upon their contribution.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)



Prasetyo Aribowo

Komisaris Utama | President Commissioner

LAPORAN DIREKSI DIRECTORS' REPORT



**RACHMADI
NUGROHO**

Direktur Utama

Assalamu'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Puji Syukur kehadiran Allah SWT bahwa tahun 2020 telah kita lalui dengan baik. Meskipun, selama tahun 2020 berjalan, tidak sedikit tantangan yang dihadapi perusahaan, baik yang berasal eksternal perusahaan, dimana pada tahun 2020 adanya pandemi COVID-19 membawa dampak yang signifikan terhadap kondisi perekonomian di Indonesia, sehingga berdampak pula terhadap gairah investasi di Indonesia serta terhadap kinerja perusahaan. Sedangkan, tantangan dari internal perusahaan sendiri, seperti semakin menipisnya persediaan lahan, masih sedikitnya jumlah bangunan sewa/BPSP yang dimiliki, masih sedikitnya sumber pendapatan di luar penjualan tanah dan lain-lain.

Menghadapi hal tersebut, Direksi dengan didukung oleh Manajemen Perusahaan telah melakukan berbagai upaya, seperti dalam menjalankan strategi Perusahaan agar tetap survive di tengah keterbatasan yang disebabkan oleh pandemic COVID-19 dan dalam penanganannya agar tak berdampak terlalu luas terhadap kinerja serta sumberdaya manusia Perusahaan; penggunaan sumber daya, perusahaan terus meningkatkan efisiensi dan efektifitas; melaksanakan beberapa kegiatan produksi tanah meliputi pembebasan lahan dan pematangan tanah; pembangunan sarana dan prasarana kawasan; melaksanakan kegiatan investasi berupa pembangunan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) dan investasi

Assalamu'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

All praise and thanks be to Allah, the One True Almighty God, that we have passed 2020 well. Nevertheless, during 2020, the Company has faced a lot of challenges, either from outside the Company, that in 2020 Covid-19 pandemic has brought significant impacts on the economic conditions in Indonesia, so it also has impacts on the spirit of investment in Indonesia and the Company's performance. Meanwhile, challenges from the internal of the Company, such as the decreasing number of lands, the decreasing number of rented buildings/BPSP owned, the small number of sources of revenue other than land sale, and so on.

To face those situations, the Directors supported by the Company Management have taken various efforts, such as implementing strategies so as to make the Company survive the limitedness caused by Covid-19 pandemic and handling it so as not to have broader impacts on the performance and human resources of the Company; the use of resources, the Company keeps improving efficiency and effectiveness; conducting various land production activities including land acquisition and soil ripening; development of facilities and infrastructures of the estate; conducting investment activities in form of development of Ready-to-Use Factories (BPSP) and regular

rutin, dari sisi organisasi, perusahaan berupaya untuk menciptakan SDM yang handal dan membentuk organisasi yang lebih solid dengan melakukan mutasi, rotasi dan promosi karyawan serta meningkatkan *skill* dan *knowledge* secara terus menerus. Selain itu perusahaan secara berkelanjutan terus melakukan penyempurnaan sistem/metode kerja dengan memperbaiki dan menyusun standar operasional prosedur (SOP). Perusahaan juga telah melakukan pengendalian biaya-biaya terutama biaya yang sifatnya tidak rutin dengan tetap memprioritaskan pelayanan kepada investor serta tidak menghambat operasional perusahaan.

Upaya-upaya tersebut tentu akan berjalan apabila perusahaan memiliki SDM yang mempunyai *skill* dan kompetensi yang memadai dan siap menerima tantangan baik yang berasal dari internal Perusahaan maupun eksternal Perusahaan. Oleh karenanya, Manajemen PT KIW (Persero) berkomitmen untuk memberikan kesempatan bagi seluruh insan perusahaan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi hingga karyawan perusahaan dalam mengembangkan diri sehingga mampu meningkatkan kemampuannya yang akan berdampak pada kemajuan perusahaan. Selama tahun 2020 anggaran Perusahaan yang dikeluarkan untuk pelatihan SDM mencapai Rp198.537.609 (seratus Sembilan puluh delapan juta lima ratus tiga puluh tujuh ribu enam ratus sembilan rupiah). Sedangkan, untuk mendukung transformasi bisnis Perusahaan ke depan, pada tahun 2020 telah dilakukan proses rekrutmen *talent-talent* muda untuk memenuhi kekurangan yang ada. Dalam menjalankan perusahaan, PT KIW (Persero) di *support* oleh 57 (lima puluh tujuh) karyawan yang terbagi dalam 7 (tujuh) divisi, di antaranya Corporate Secretariat, Internal Audit, Marketing, Engineering, Accounting & Finance, Business Development, Human Capital & General Affair.

Pencapaian target Perusahaan yang ditetapkan dalam tahun 2020 mengalami penurunan dibandingkan dengan pencapaian tahun 2019, namun dengan begitu, pada tanggal 24 Agustus 2020 telah disepakati adanya RKAP Perubahan yang secara keseluruhan telah mencapai yang ditargetkan pada RKAPP PT KIW (Persero) Tahun 2020. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian Laba Komprehensif sebesar Rp23,22 Miliar atau 151,03% dari RKAPP Tahun 2020, sedangkan realisasi 2019 yaitu sebesar 71,00%. RKAPP 2020 menargetkan *volume* penjualan kaveling industri seluas 4,50 Ha dengan nilai Rp55 Miliar. Untuk target *volume* penjualan kavling industri tercapai seluas 4,36 Ha

investment; from the organizational aspect, the Company makes efforts to create reliable human resources and establish a more solid organization by mutation, rotation, and promotion of employees, and continuously improving skills and knowledge. Additionally, the Company sustainably makes improvements to the system/work methods by improving and preparing standard operational procedure (SOP). The Company also has taken control on costs, especially especially irregular costs while prioritizing to the services for investors and not obstructing the operation of the Company.

Such efforts surely run well is the Company owns human resources with adequate skills and competencies and that are ready to face challenges from inside or outside the Company. Therefore, the Management of PT KIW (Persero) is committed to provide opportunities for all corporate people, starting from the Board of Commissioners, the Directors, and the employees of the Company to develop themselves so as to be able to improve their skills that will have impacts on the advancement of the Company. During 2020, the Company's budget incurred for human resource training has reached IDR 198,537,609 (one hundred and ninety-eight million, five hundred and thirty-seven thousand, six hundred and nine rupiahs). Meanwhile, to support business transformation of the Company onwards, in 2020 young talents have been recruited to fill the vacancies. In running the Company, PT KIW (Persero) is supported by 57 (fifty-seven) employees divided into 7 (seven) divisions, among others Corporate Secretariat, Internal Audit, Marketing, Engineering, Accounting & Finance, Business Development, Human Capital & General Affairs.

The achievement of the Company's targets specified in 2020 has decreased compared to the achievement in 2019. However, on 24 August 2020, RKAP Amendment has been agreed that has comprehensively achieved the targets in RKAPP of PT KIW (Persero) Year 2020. It can be observed from the achievement of Comprehensive Profit in amount of IDR 23.22 billion or 151.03% of RKAPP Year 2020, while the realization in 2019 is 71.00%. RKAPP 2020 targets the volume of industrial plot sales with area of 4.50 Ha with value of IDR 55 billion. For target *volume*, the industrial plot sales have achieved 4.36 Ha or 96.85% and from the aspect of value, it has reached IDR 55.62 billion.

14 atau sebesar 96,85% dan dari segi nilai tercapai Rp55,62 Miliar. Sedangkan untuk pendapat sewa, RKAPP 2020 menargetkan pencapaian sebesar Rp21,67 Miliar. Untuk pendapatan dari persewaan ini, PT KIW (Persero) mampu melampaui target RKAPP 2020 dengan realisasi pendapatan sewa tahun 2020 sebesar Rp21,75 Miliar atau pencapaian 100,37%. Dan hingga saat ini satu unit bangunan kantor masih disewa oleh PT BRI (Persero). Sedangkan dari 6 (enam) unit bangunan ATM yang ada telah tersewakan seluruhnya. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019, pendapatan sewa naik sejumlah Rp3,28 Miliar atau pencapaian 117,78%. Melihat hal tersebut, ke depannya perlu dilakukan perubahan target pendapatan, yang mana menjadikan pendapatan sewa dan jasa (recurring income) menjadi sumber pendapatan utama perusahaan. Hal tersebut juga menjadi pertimbangan, karena melihat kondisi ketersediaan lahan di KIW yang masih dalam proses pembebasan.

Tidak hanya itu, menjadikan *recurring income* sebagai sumber pendapatan usaha merupakan langkah yang tepat untuk mendapatkan pemasukan secara berkelanjutan dan serta peluang bisnis baru. *Recurring Income* PT KIW (Persero) yang paling besar saat ini berasal dari pendaptan sewa BPSP. Pada tahun 2020, pendapatan sewa BPSP mengalami kenaikan menjadi sebesar Rp21,745 Miliar dengan luas 46,744 m² dari tahun sebelumnya sebesar Rp18,46 Miliar dengan luas 48,388 m².

PT KIW (Persero) memiliki BPSP dengan luas 54.436 m², yang terdiri dari 10 (sepuluh) BPSP yang telah beroperasi dengan okupansi 100% serta BPSP ke-10 (sepuluh) dengan luas 6.046 m² yang telah selesai dibangun pada akhir tahun 2020. Pembangunan BPSP akan terus dilakukan di tahun-tahun berikutnya sebagai komitmen manajemen PT KIW (Persero) untuk menempatkan *recurring income* sebagai sumber pemasukan utama perusahaan.

Hal ini juga dapat memberikan peluang kepada perusahaan untuk dapat mengambil potensi bisnis dari perusahaan penyewa BPSP. Guna mengakselerasi *recurring income* Perusahaan tersebut, dan dalam rangka transformasi bisnis Perusahaan, pada penghujung tahun 2020, yaitu pada 14 Desember 2020, telah dibentuk *joint venture* antara PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), dan Perusda Batang, yang lahir dengan nama PT Kawasan Industri Terpadu Batang atau disingkat PT KITB. Hal ini juga tak

While for rental revenue, RKAPP 2020 targets an achievement of IDR 21.67 billion. For the rental revenue, PT KIW (Persero) is able to surpass the target of RKAPP 2020 with realization of rental revenue in 2020 in amount of IDR 21.75 billion or an achievement of 100.37%. So far, a unit of office building is still rented by PT BRI (Persero). While out of 6 (six) units of ATM buildings, all of them are rented. Compared to the realization in 2019, the rental revenue has increased by IDR 3.28 billion or an achievement of 117.78%. Viewing such situation, onwards it needs to change the target revenue, which makes rental and service revenue (recurring income) the main source of revenue of the Company. It is also considered because of the condition of land availability in KIW that is still under acquisition process.

Moreover, making recurring income as the main source of revenue is the right step to earn sustainable revenue and new business opportunities. The greatest recurring income of PT KIW (Persero) currently comes from rental revenue of BPSP. In 2020, the rental revenue of BPSP has increased into IDR 21.745 billion with area of 46.744 m² compared to the previous year that was in amount of IDR 18.46 billion with area of 48.388 m².

PT KIW (Persero) owns BPSP with area of 54,436 m², that consists of 10 (ten) BPSP that have operated with 100% occupancy, and the 10th (tenth) BPSP with area of 6,046 m² has been fully developed at the end of 2020. Development of BPSP will always be conducted in the following years as a commitment of the management of PT KIW (Persero) in placing recurring income as the main source of revenue of the Company.

It also provides opportunities for the Company to be able to take business potentials from the companies that rent BPSP. To accelerate the recurring income of the Company and in order of business transformation of the Company, at the end of 2020, namely on 14 December 2020, a joint venture has been established among PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), and Perusda Batang, which was born with a name of PT Kawasan Industri Terpadu Batang or abbreviated as PT KITB. It does not preclude PT KIW (Persero)

menutup kemungkinan PT KIW (Persero) dapat melebarkan sayapnya dengan membangun kawasan industri baru melalui anak perusahaan PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) yang dibentuk pada tahun 2018.

Tingkat kinerja perusahaan tahun 2020 berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN No : Kep-100/MBU/2002 tentang penilaian tingkat kesehatan BUMN, tingkat kinerja perusahaan tahun 2020 berada pada kategori Sehat "A" dengan total realisasi skor perusahaan sebesar 74,10 dari total yang ditargetkan dalam RKAPP tahun 2020 sebesar 75,00 atau kategori sehat "A".

Dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan sepanjang tahun 2020 telah dilaksanakan *assessment* GCG oleh BPKP Perwakilan Provinsi Jawa Tengah dengan skor sebesar 81,862. Dengan demikian PT KIW (Persero) memperoleh predikat baik dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik atau *Good Corporate Governance*.

Predikat baik dalam pelaksanaan GCG oleh PT KIW (Persero) tidak terlepas dari komitmen manajemen dalam menjalankan Keterbukaan Informasi Publik (KIP) yang baik. Perusahaan memberikan informasi-informasi kepada *stakeholders* melalui akses yang sangat mudah melalui media *online*, seperti *website*, media sosial, e-mail, telepon hingga pelayanan secara *offline* dengan datang langsung ke kantor PT KIW (Persero).

Selain itu, perusahaan juga berkomitmen untuk memberikan sumbangsih bagi masyarakat juga sebagai bentuk Perusahaan yang tanggap terhadap COVID-19. Ditahun 2020, PT KIW (Persero) telah menyalurkan dana Program Kemitraan sebesar Rp0,- untuk beberapa sektor usaha, seperti jasa, perdagangan dan pembinaan, serta dana Bina Lingkungan sebesar Rp1.075.392.179,- (satu milyar tujuh puluh lima juta tiga ratus Sembilan puluh dua ribu serratus tujuh puluh sembilan rupiah) kepada masyarakat dan untuk penanggulangan COVID-19.

Pencapaian prestasi Perusahaan dalam tahun 2020 tersebut, selain diapresiasi oleh Pemegang Saham, juga mendapatkan pengakuan dari pihak eksternal perusahaan. Terbukti, selama tahun 2020, PT KIW (Persero) juga telah menerima berbagai penghargaan yang diberikan oleh berbagai instansi seperti, BUMN Kategori Non-Keuangan yang Berpredikat Sangat Bagus dari Infobank, Proper Peringkat Biru dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Sertifikat Sistem Manajemen Anti Penyuapan 37001:2016 dan masih banyak lagi.

from spreading its wings in developing new industrial estates through its subsidiary PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) established in 2018.

The Company's performance level in 2020 based on Decision of Minister of State-Owned Enterprises No. Kep-100/MBU/2002 regarding assessment of health level of SOE, the Company's performance level falls in 2020 falls in Healthy category "A" with the Company's total score realization of 74.10 against the total targeted in RKAPP 2020 with value of 75.00 or healthy category "A".

In the implementation of company governance throughout 2020, a GCG assessment has been conducted by Central Java Province Representative of BPKP with score of 81.862. Therefore, PT KIW (Persero) gets good predicate in Good Corporate Governance.

The good predicate in GCG achieved by PT KIW (Persero) cannot be separated from the management commitment in implementing Public Information Transparency (KIP) well. The Company provides information for stakeholders through easy access of online media, such as website, social media, email, phone, up to offline service by directly visiting the office of PT KIW (Persero).

Additionally, the Company is also committed to contribute to the society as a form of company that responds to Covid-19. In 2020, PT KIW (Persero) has distributed Partnership Program funds in amount of IDR 0 for some business sectors, such as service, trade, and development, and Environmental Partnership funds in amount of IDR 1,075,392,179 (one billion, three hundred and ninety-two million, three hundred and ninety-two thousand, one hundred and seventy-nine rupiahs) to the society and to overcome Covid-19.

The Company's achievements in 2020, in addition to being appreciated by the Shareholders, also receive recognition from external parties of the Company. It is proved that, during 2020, PT KIW (Persero) has also received various awards given by various institutions, such as Excellent Non-Financial Category SOE from Infobank, Blue Category PROPER from Ministry of Environment and Forestry, Certificate of Anti-Bribery Management System 37001:2016, and many more.

16

Tahun 2020 telah kita tinggalkan, banyak hal sepanjang tahun 2020 yang patut dijadikan pelajaran dalam menjalankan bisnis di tahun 2021, untuk menghasilkan program dan prestasi kerja yang lebih baik. Mengingat tantangan perusahaan ke depan semakin berat, maka produktivitas dan semangat kerja harus tetap dijaga dan ditingkatkan, melakukan efisiensi di segala bidang, terus mencari peluang untuk meningkatkan struktur usaha perusahaan, membina *team work* yang kompak dan solid.

Menghadapi tantangan bisnis sepanjang tahun 2020, manajemen PT KIW (Persero) telah menyiapkan langkah-langkah strategis seperti:

- Melakukan pembebasan tanah, dan pematangan tanah untuk menambah persediaan tanah matang yang akan dijual;
- Membangun Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP);
- Meningkatkan promosi dan penjualan dengan melibatkan agen *property* maupun mengoptimalkan tenaga marketing yang ada;
- Meningkatkan mutu pelayanan kepada para *tenant* di KIW;
- Melakukan pengembangan kawasan industri;
- Mengoptimalkan kinerja anak perusahaan, PT PWS;
- Menciptakan langkah-langkah dalam menghadapi pandemi COVID-19;

Selain itu, perusahaan juga melakukan transformasi bisnis berupa **Diversifikasi**, dengan membentuk anak perusahaan agar lebih lincah (*agile*), **Intensifikasi** yaitu fokus menggarap *supporting business* di bidang jasa dan properti, serta **Ekstensifikasi** dengan membuka kawasan industri baru.

Pembentukan anak perusahaan menjadi salah satu strategi untuk meningkatkan pendapatan perusahaan. Anak perusahaan, yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) terbentuk sejak 1 Oktober 2018, yang bertepatan dengan Hari Kesaktian Pancasila. Hal tersebut menjadi harapan bahwa PT PWS akan lebih "sakti" (lebih lincah, maju dan berkembang pesat).

Pembentukan anak perusahaan ini, juga sebagai langkah PT KIW (Persero) untuk melakukan perluasan kawasan industri dengan membuat Kawasan Industri Baru yang berada di Jawa Tengah. Oleh sebab itu, PT PWS memiliki bisnis utama, yaitu sebagai "Pengembang Kawasan Industri Baru", yang didukung dengan bisnis pendukung, diantaranya:

We have left 2020, but many things throughout 2020 should be made as lessons in running business in 2021, to create better programs and work achievements. Considering that future challenges will get more difficult, productivity and work spirit have to be maintained and improved through efficiency in all fields, by continuously finding opportunities to improve the business structure of the Company, developing united and solid team work.

Facing the business challenges throughout 2020, the management of PT KIW (Persero) has prepared strategic steps, such as:

- Acquiring lands and ripening soils to increase the supply of lands for sales;
- Developing Ready-to-Use Buildings (BPSP);
- Increasing promotions and sales by involving property agents or optimizing existing marketing force;
- Improving the quality of service for tenants on KIW;
- Developing industrial estates;
- Optimizing the performance of subsidiary, PT PWS;
- Planning steps in dealing with Covid-19 pandemic.

Additionally, the Company also implements business transformation in form of **Diversification**, by establishing a subsidiary to be more agile, **Intensification**, namely focusing on cultivating supporting business in field of service and property, and **Extensification** by opening new industrial estates.

The establishment of subsidiary becomes one of the strategies to increase the Company's revenue. The subsidiary, namely PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS), was established since 1 October 2018, coinciding with Pancasila Sanctity Day. It becomes a hope that PT PWS will be more "sanctified" (more agile, advanced, and rapidly developing).

The establishment of subsidiary is also a step taken by PT KIW (Persero) to expand its industrial estates by creating New Industrial Estates located in Central Java. Therefore, the main business of PT PWS is as "a Developer of New Industrial Estates", supported by supporting business, among others:

- Konstruksi;
- Pergudangan;
- Penyediaan lahan;
- Perdagangan;
- Transportasi;
- WTP;
- WWTP;
- *Property*; dan
- *Batching Plant*.

PT PWS selaku anak perusahaan mampu memberikan kontribusi besar bagi PT KIW (Persero). Hal ini ditunjukkan dengan kinerja PT PWS tahun 2020 cukup menggembirakan dan adanya percepatan dalam pengembangan Kawasan Industri di Jawa Tengah serta mulai dikerjakannya pekerjaan-pekerjaan baru yang diambil dari peluang-peluang bisnis di dalam maupun di luar pengelolaan kawasan industri.

Selain itu, berdasarkan Akta Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn yang disahkan pada 11 Desember 2020, telah terbentuk *joint venture* antara PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), dan Perusda Batang yang membentuk sebuah Proyek Strategis Nasional, yaitu kawasan industri baru yang kemudian diberi nama PT Kawasan Industri Terpadu Batang (Persero).

PT KITB beralamatkan di Kabupaten Batang, Jalan Tol Semarang – Batang Km 371+800, Dusun Plabuan, Desa Ketanggan, Kecamatan Gringsing, 51281. Kegiatan usaha yang dilakukan di antaranya:

- Menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana dan prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
- Menyewakan berbagai macam bangunan sewa untuk industri, gedung untuk properti, gedung untuk *e-commerce* dan bangunan perkantoran, sarana dan prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, logistic, pergudangan dan penyimpanan lainnya;
- Bidang usaha real estat atas dasar balas jasa;
- Aktivitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas;
- Aktivitas perparkiran di luar badan jalan;
- Aktivitas *bounded warehousing* atau wilayah Kawasan Berikat;
- Pengelolaan air bersih;
- Pengelolaan air limbah;
- Pengelolaan dan daur ulang sampah;
- Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga Sport Centre;

- Construction;
- Warehousing;
- Land provision;
- Trade;
- Transportation;
- WTP;
- WWTP;
- Property; and
- Batching Plant.

PT PWS as a subsidiary is able to give great contributions to PT KIW (Persero). It is shown by exhilarating performance of PT PWS in 2020 and acceleration in development of Industrial Estates in Central Java as well as commencement of new works taken from business opportunities inside or outside industrial estate management.

Furthermore, based on Deed by Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, S.H., M.Kn. ratified on 11 December 2020, a joint venture has been established among PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), and Perusda Batang, which establish a National Strategic Project, namely new industrial estates which later was named PT Kawasan Industri Terpadu Batang (Persero).

PT KITB is located in Batang Regency, at Semarang-Batang Highway Km 371+800, Plabuan Village, Ketanggan Sub-District, Gringsing District, 51281. Its business activities include:

- Preparation of lands/plots, facilities and infrastructures, and other industrial facilities required by capital investors;
- Rental of various types of buildings for industries, buildings for property, buildings for *e-commerce* and office buildings, facilities and infrastructure supporting industrial estates, warehousing and storage, logistics, other warehousing and storage;
- Real estate business field on the basis of remuneration;
- Activities of facility supporting combined service provider;
- Activities of off-street parking;
- Activities of bounded warehousing or Bonded Zone;
- Clean water management;
- Waste water treatment;
- Waste treatment and recycling;
- Provision and rental of Sport Center facility;

18

- Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik;
- Perdagangan besar atas dasar balas jasa (fee);
- Provision and management of Work Training Hall and Polyclinic units;
- Large trade on the basis of remuneration (fee).

PT KIW (Persero) pun siap dalam menyambut era transformasi bisnis ke depan dengan melakukan penguatan Business Development dan Corporate Secretariat, terlebih pada aspek legal, Big Data serta IT yang mampu menunjang seluruh fungsi struktur organisasi. Tidak hanya itu, PT KIW (Persero) juga akan mengembangkan infrastruktur bisnis yang menjadi dasar gerak langkah aksi organisasi. Hal tersebut dilakukan dengan melakukan revisi SOP, menjalankan perusahaan sesuai Standar ISO, pembagian jobdesk yang tepat sasaran, revitalisasi aturan-aturan dan lain sebagainya.

Dalam menghadapi era transformasi bisnis tersebut tentu tidak dapat dilakukan sendiri oleh PT KIW (Persero). Oleh karenanya, Direksi selalu berupaya untuk melakukan sinergi baik dengan BUMD, BUMN, maupun swasta. Peningkatan kualitas dan *trust* terhadap perusahaan *stakeholders* juga terus diupayakan yang diwujudkan dengan pelaksanaan GCG dengan maksimal, Penandatanganan Pakta Integritas oleh seluruh insan perusahaan, serta penandatanganan MoU kerjasama dengan Komisi Pemberantasan Korupsi.

Pencapaian prestasi kinerja perusahaan dalam tahun 2020 adalah prestasi kerja bersama, merupakan hasil kerja keras seluruh insan perusahaan, dan tentunya dengan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Direksi menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh insan perusahaan yang telah turut serta berpartisipasi dan berjuang dalam menunjang keberhasilan Perusahaan. Semoga kerjasama dan dukungan semua pihak dapat lebih ditingkatkan dalam tahun-tahun mendatang.

Semoga Allah SWT selalu melindungi, dan meridhoi serta melimpahkan keberkahan atas segala usaha. Aamiin.

PT KIW (Persero) is also ready to welcome future business transformation era by strengthening Business Development and Corporate Secretariat, especially in the aspect of legal, big data, and IT, that are able to support the whole function of organizational structure. In addition, PT KIW (Persero) will also develop business infrastructure that becomes the basis of the organization's movements, steps, and actions. It is done by revising SOP, running the Company in accordance with ISO Standard, dividing job desks effectively, revitalizing rules, and so on.

In facing business transformation era, it cannot be done by PT KIW (Persero) alone. Therefore, the Directors always make efforts to synergize with State-Owned Enterprises, Region-Owned Enterprises, and private companies. Improvement of quality and stakeholders' trust to the Company is also continuously strived for, which is realized by optimal implementation of GCG, signing Integrity Pact by all corporate people, and signing MoU with Corruption Eradication Commission.

The Company's performance achievement in 2020 is a joint work achievement, resulting from hard work of all corporate people, and certainly supported by various parties directly and indirectly.

The Directors express the highest gratitude and appreciation to all corporate people who have participated and fought in supporting the Company's success. May the collaboration and support of all parties be improved in the following years.

May Allah, the One True Almighty God, always protect and bless us upon our businesses. Amen.

DIREKSI

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)



Rachmadi Nugroho

Direktur Utama | President Director

**SURAT PERNYATAAN DEWAN
KOMISARIS DAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB
ATAS LAPORAN TAHUNAN
PT KAWASAN INDUSTRI
WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
TAHUN BUKU 2020**

Kami, Dewan Komisaris dan Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), telah menelaah dan menyetujui Laporan Tahunan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) per tanggal 31 Desember 2020, dan kami menyatakan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan ini.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

**STATEMENT LETTER OF BOARD
OF COMMISSIONERS AND
DIRECTORS REGARDING
ACCOUNTABILITY ON ANNUAL
REPORT PT KAWASAN INDUSTRI
WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
FISCAL YEAR 2020**

We, the Board of Commissioners and the Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), have reviewed and approved the Annual Report of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) per 31 December 2020, and we state that the Board of Commissioners and the Directors are fully accountable for the truth of content of the Annual Report.

Thus, the Statement Letter is made truthfully to be used as appropriate.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

**DEWAN KOMISARIS
BOARD OF COMMISSIONERS**



Prasetyo Aribowo

Komisaris Utama | President Commissioner



Anton Santosa

Komisaris | Commissioner

**DIREKSI
BOARD OF DIRECTORS**



Rachmadi Nugroho

Direktur Utama | President Director



Ahmad Fauzie Nur

Direktur Operasional | Operational Director



Joseph Sondang Tobing

Direktur Keuangan | Financial Director

3

COMPANY PROFILE

PROFIL PERUSAHAAN



NAMA DAN ALAMAT PERUSAHAAN

NAME AND ADDRESS OF THE COMPANY

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)

Alamat | Address

**Jl. Raya Semarang -
Kendal Km 12
Semarang, Jawa Tengah,
Kode Pos 50153**

Telepon | Phone

(024) 8662156

Faksimil | Faxcimile

(024) 8662156

Email

go_kiw@kiw.co.id

Situs Web | Website

www.kiw.co.id

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

BRIEF HISTORY OF THE COMPANY

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yang selanjutnya dapat disingkat menjadi PT KIW (Persero), pada awal berdirinya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero), yang berkedudukan di Cilacap sesuai Anggaran Dasar yang dimuat dalam Akta Nomor: 10 Notaris Soeleman Ardjasmita, SH tanggal 7 Oktober 1988 dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman RI pada tanggal 23 Januari 1989 Nomor: C2-708.HT.01.01. Tahun 1989.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) hereinafter abbreviated as PT KIW (Persero) in the beginning of its establishment was named PT Kawasan Industri Cilacap (Persero), domiciled in Cilacap in accordance with the Article of Association contained in Deed Number: 10 by Notary Soeleman Ardjasmita, S.H., dated 7 October 1988, which has been ratified by Minister of Justice of the Republic of Indonesia dated 23 January 1989 Number: C2-708.HT.01.01.Tahun 1989.

22

Sesuai Akta Nomor 33 dan 34 Notaris Ny. Asmara Noer, SH tanggal 31 Maret 1998 diadakan Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan, yang antara lain perubahannya adalah sebagai berikut:

1. Nama dan tempat kedudukan Perseroan, menjadi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) berkedudukan di Semarang.
2. Meningkatkan Modal Dasar Perseroan
Semula Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000,00 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000,00/lembar. Dari jumlah tersebut Modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000,00 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000,00/lembar.

Kemudian Modal Dasar ditingkatkan menjadi sebesar Rp56.000.000.000,00 yang terbagi atas 56.000 lembar saham biasa @Rp1.000.000,00 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp14.000.000.000,00 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai Rp1.000.000,00/lembar.

Selanjutnya sesuai dengan Akta Nomor: 68 Notaris Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000,00 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp1.000.000,00 per lembar saham.

Kemudian Anggaran Dasar diubah sesuai dengan Akta Nomor : 84 Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH., Tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp100.000.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp9.423.000.000,00 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000,00 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000,00 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp1.000.000,00 per lembar saham yang terdiri dari:

- Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp13.214.000.000,00 atau (51,09%)

In accordance with Deed Number 33 and 34 by Notary Asmara Noer, S.H., dated 31 March 1998, the Company's Article of Association was amended, the amendment of which consists of among others:

1. Name and domicile of the Company, into PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) domiciled in Semarang;
2. Increase of the Company's basic capital
Previously the Company's basic capital was specified to be in amount of IDR 15,000,000,000 consisting of 15,000 shares with nominal value of IDR 1,000,000/share. Of the amount, the amount of issued and paid-up capital was IDR 4,810,000,000 consisting of 4,810 shares with nominal value of IDR 1,000,000/share.

Then the basic capital was increased into IDR 56,000,000,000 divided into 56,000 ordinary shares @IDR 1,000,000 per share. Of the amount, the amount of issued and paid-up capital was IDR 14,000,000,000 consisting of 14,000 shares with nominal value of IDR 1,000,000/share.

Furthermore, in accordance with Deed Number: 68 by Notary Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, S.H., M.H., dated 15 December 2009, regarding Statement of Resolution Outside Meeting, the amount of issued and paid-up capital was amended into IDR 16,440,000,000 divided into 16,440 ordinary shares with nominal value of IDR 1,000,000 per share.

After that, the Article of Association was amended in accordance with Deed Number: 84 by Notary Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, S.H., M.H., dated 17 February 2010, regarding Statement of Meeting Resolution, the amount of basic capital of the Company was amended from previously IDR 56,000,000,000 into IDR 100,000,000,000 and the issuance of reserved shares was in amount of IDR 9,423,000,000 done by capitalizing some of the reserve in amount of IDR 5,763,000,000 and capital paid in excess of par value in amount of IDR 3,660,000,000, so the total amount of issued and paid-up capital was IDR 25,863,000,000 divided into 25,863 ordinary shares with nominal value @ IDR 1,000,000 per share, consisting of:

- Central Government, a number of 13,214 shares with nominal value of IDR 13,214,000,000 or (51.09%);

- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp10.446.000.000,00 atau (40,39%)
- Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp2.203.000.000,00 atau (8,52%)

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 9 Pebruari 2010 dan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor: AHU-11571.AH.01.02 Tahun 2010.

Anggaran Dasar diubah dengan Akta Nomor: 09 tanggal 6 Mei 2015 Notaris Sugiharto, Sarjana Hukum di Semarang, yang perubahannya telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia RI Nomor : AHU-AH.01.03-0935546.

Terakhir Anggaran Dasar diubah dengan Akta Nomor : 14 tanggal 13 Agustus 2019 Notaris Sugiharto, Sarjana Hukum di Semarang, yang perubahannya telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia RI Nomor : AHU-AH.01.03-0314152.

- Government of Central Java Province, a number of 10,446 shares with nominal value of IDR 10,446,000,000 or (40.39%);
- Government of Cilacap Regency, a number of 2,203 shares with nominal value of IDR 2,203,000,000 or (8.52%).

The amendment of Article of Association has obtained approval from GMS on 9 February 2010 and approval from Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-11571.AH.01.02.Tahun 2010.

The Article of Association was amended with Deed Number: 09 dated 6 May 2015 by Notary Sugiharto, Bachelor of Law, in Semarang, the amendment of which has been accepted by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-AH.01.03-0935546.

Lastly, the Article of Association was amended with Deed Number: 14 dated 13 August 2019 by Notary Sugiharto, Bachelor of Law, in Semarang, the amendment of which has been accepted by Ministry of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-AH.01.03-0314152.

KEGIATAN DAN BIDANG USAHA BUSINESS ACTIVITIES AND FIELDS

KEGIATAN USAHA BERDASARKAN ANGGARAN DASAR

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha perusahaan menurut anggaran dasar adalah sebagai berikut:

1. Kawasan Industri antara lain merencanakan, membangun serta mengembangkan Kawasan Industri guna menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana-prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
2. Melakukan kegiatan pengusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri;
3. Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
4. Bidang usaha *Real Estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi:
Menyediakan, menyewakan berbagai macam Bangunan sewa untuk industri, gedung untuk Properti, gedung untuk *e-commerce* dan

BUSINESS ACTIVITIES BASED ON ARTICLE OF ASSOCIATION

To achieve the Company's aims and goals, the Company's business activities according to the Article of Association are as the following:

1. Industrial Estates, among others planning, building, and developing Industrial Estates to prepare lands/plots, facilities and infrastructures, and other industrial facilities required by capital investors;
2. Cultivating, managing, and maintaining the entire area of industrial estates;
3. Providing services for capital investors in order of establishment and management of factories/ industrial business;
4. Business field of Real Estate owned or rented including:
Providing, renting various types of buildings for industries, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, and facilities

24

Bangunan perkantoran, dan sarana-prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, Logistik Pergudangan dan penyimpanan lainnya;

5. Bidang Usaha *Real Estate* Atas Dasar Balas Jasa- (Fee) Atau Kontrak
Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan *real estate*, seperti jasa perantara, manajemen *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga *real estate*;
6. Aktivitas Penyedia gabungan jasa penunjang Fasilitas;
7. Aktivitas Perparkiran di luar badan jalan (off street parking);
8. *Trust*, pembiayaan dan Entitas Keuangan sejenis;
9. Aktivitas *Bounded Warehousing* Atau Wilayah Kawasan Berikat;
10. Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan Penjernihan dan Penyaluran Air Minum Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
11. Pengelolaan Air Limbah termasuk Pengumpulan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengumpulan Air Limbah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Berbahaya;
12. Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah meliputi: Pengumpulan sampah tidak berbahaya, Pengumpulan Sampah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Tidak Berbahaya, Produksi Kompos Sampah Organik, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Berbahaya;
13. Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga: *Sport Centre* Aktivitas Fasilitas Olahraga Lainnya;
14. Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan: Taman Rekreasi/ Taman Wisata;
15. Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi: Pendidikan Teknik Swasta, Pendidikan Kerajinan Dan Industri, Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan;
16. Perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak.

supporting industrial estates, warehousing and storage, logistics, and other warehousing and storage;

5. Business field of Real Estate on the basis of remuneration (fee) or contract
Carrying out business activities in provision of real estate on the basis of remuneration or contract, including services related to real estate, such as broker, management of real estate on the basis of remuneration or contract, real estate appraisal, and real estate third-party agent service;
6. Activities of facility supporting combined service provider;
7. Activities of off-street parking;
8. Trust, financing, and similar Financial Entities;
9. Activities of bounded warehousing or Bonded Zone;
10. Clean water management, including purification reservoir and distribution of drinking water, reservoir and distribution of raw water, supporting activities of water management;
11. Waste water treatment, including collection of non-hazardous waste water, collection of hazardous waste water, management and disposal of non-hazardous waste water, management and disposal of hazardous waste water;
12. Waste treatment and recycling, including: collection of non-hazardous waste, collection of hazardous waste, management and disposal of non-hazardous waste, production of organic waste compost, management and disposal of hazardous waste;
13. Providing and renting sport facilities: Sport Center, other activities of sport facilities;
14. Providing and renting amusement facilities: Amusement Parks/Tourism Parks;
15. Providing and managing Work Training Hall and Polyclinic units, including: private engineering education, craft and industry education, service activities supporting health;
16. Large trade on the basis of remuneration or contract.

BIDANG USAHA BUSINESS FIELDS

USAHA UTAMA (MAIN BUSINESS)

1. Penjualan kaveling industri siap bangun
2. Persewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP).

USAHA PENDUKUNG (SUPPORTING BUSINESS)

1. Penyediaan air industri (WTP)
2. Pengolahan limbah cair terpadu (WWTP)
3. Pemeliharaan lingkungan (service charge)
4. Persewaan ruang kantor/ATM
5. Pengelolaan parkir
6. Pass masuk

FASILITAS KAWASAN

- Mobil Pemadam Kebakaran
- Mobil Patroli/Emergency
- Jaringan Hidran
- Fly Over
- Jaringan Air Bersih
- Jaringan Limbah Cair
- Jalan dan Drainase
- Jaringan Listrik
- Jaringan Gas Industri
- Jaringan Telekomunikasi Telepon dan Internet
- Tempat Penampungan Sampah Sementara (TPS)
- Instalasi Pengolahan Limbah Cair Terpusat (WWTP)

MAIN BUSINESS

1. Sales of ready-to-build industrial plots
2. Rental of ready-to-use factory buildings (BPSP)

SUPPORTING BUSINESS

1. Provision of Water Treatment Plant (WTP)
2. Integrated Waste Water Treatment Plant (WWTP)
3. Environmental maintenance (service charge)
4. Rental of office rooms/ATM
5. Parking management
6. Entry pass

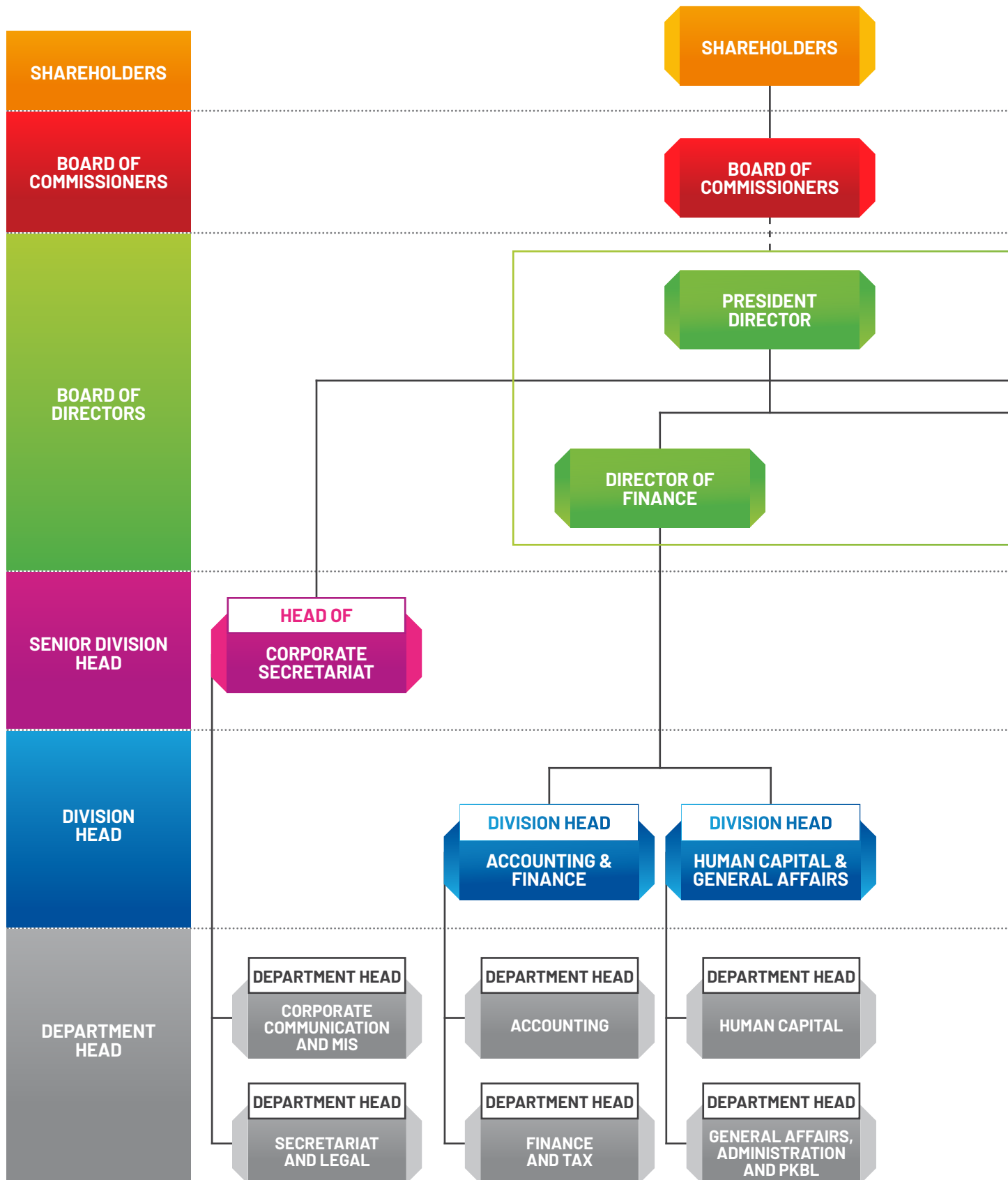
FACILITIES OF ESTATE

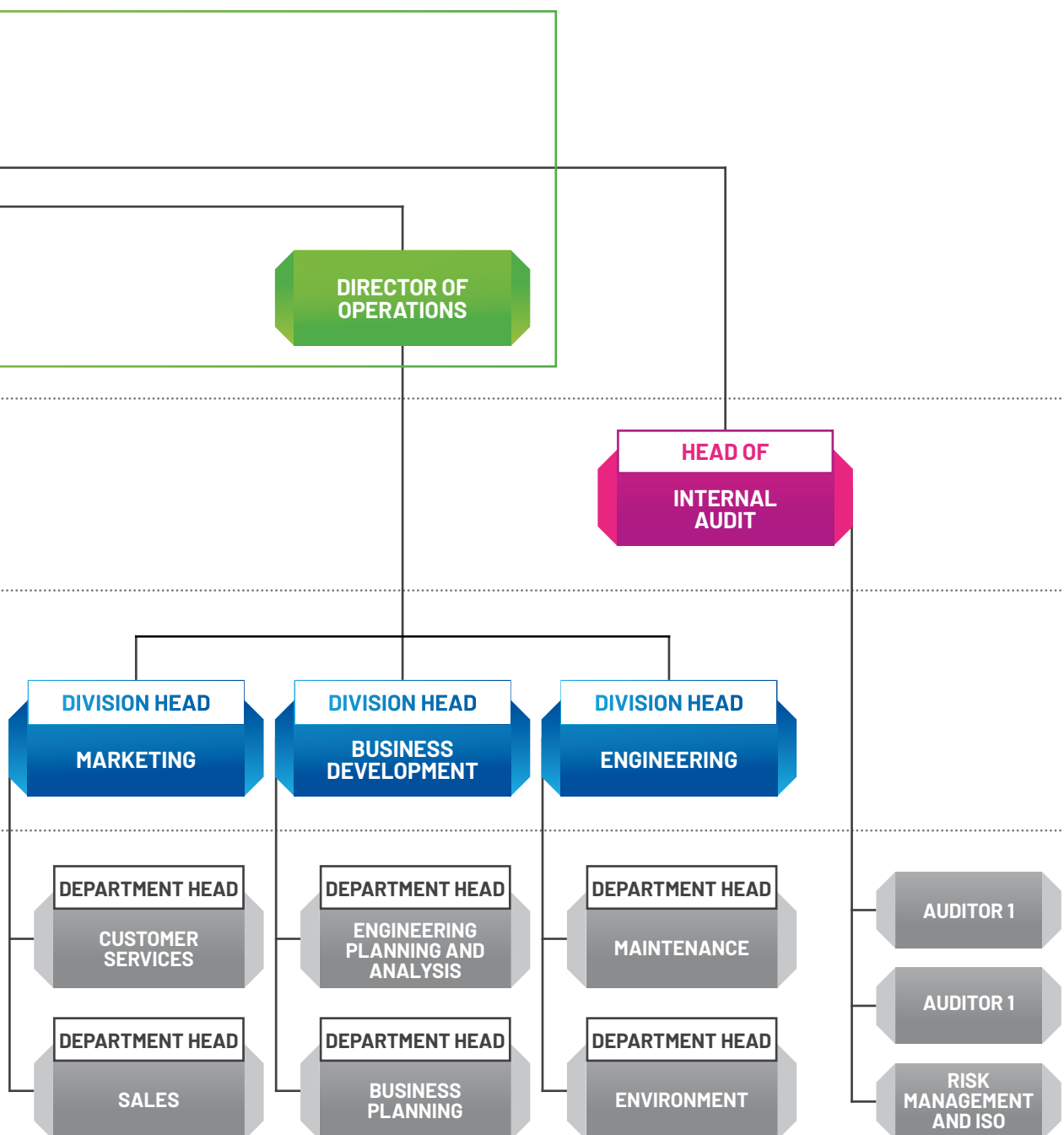
- Fire trucks
- Patrol/Emergency cars
- Hydrant network
- Flyover
- Clean water network
- Waste water network
- Streets and drainage
- Electricity network
- Industrial gas network
- Phone telecommunication network and internet
- Temporary landfill (TPS)
- Centralized Waste Water Treatment Plant (WWTP)



STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATION STRUCTURE



PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYA KUSUMA (PERSERO)

VISI, MISI, DAN TATA NILAI PERUSAHAAN VISION, MISSIONS, AND CORPORATE VALUES

Sesuai dengan SK Direksi Nomor: 08/SK/D. KIW/12/2020 tanggal 23 Desember 2020 Tentang Penetapan Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT KIW (Persero) memiliki Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan sebagai berikut:

VISI PERUSAHAAN

Perusahaan mempunyai visi sebagai berikut:

“Menjadi Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Properti dan Bisnis Yang Andal dan Modern”

Yang dimaksud dengan Kawasan Industri dan Bisnis adalah pengembangan dan pengelolaan Kawasan Industri yang di dalamnya dikembangkan pula area bisnis dan atau kegiatan bisnis di luar Kawasan industri.

Yang dimaksud Andal dan Modern adalah:

1. Produk yang dihasilkan memenuhi syarat kebutuhan Investor, baik dipandang dari sisi kualitas, kuantitas maupun estetika.
2. Fasilitas dan Layanan yang disediakan lengkap di Kawasan Industri meliputi:
 - a. Tersedianya fasilitas infrastruktur Kawasan industri
 - Jalan dan drainase
 - Jaringan telepon
 - Jaringan listrik & penerangan jalan
 - Jaringan air bersih dan pasokan air yang mencukupi
 - Jaringan hidrant dan unit pemadam kebakaran
 - Jaringan air limbah dan unit pengolahan air limbah terpadu
 - Jaringan pipa gas industri dan pasokan gas yang mencukupi
 - Kesehatan dan Olahraga
 - Tempat Ibadah
 - Kawasan Berikat
 - b. Layanan di dalam Kawasan industri
 - Smart Industrial Estate
 - Perijinan Terpadu Satu Pintu (PTSP)
 - Perbankan
 - Warehouse dan Logistik
 - Pelayanan Kebersihan skala Kawasan dan skala industri
 - Keamanan lingkungan kawasan

In accordance with Decision of Directors Number: 08/SK/D.KIW/12/2020 dated 23 December 2020 regarding Determination of Vision, Missions, and Corporate Values of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT KIW (Persero) has the following Vision, Missions, and Corporate Values:

CORPORATE VISION

The Company has the following vision:

“To Be a Reliable and Modern Industrial Estate, Property, and Business Developer and Manager”

Industrial Estate and Business means development and management of Industrial Estates in which business estates are developed and/or business activities outside Industrial Estates.

Reliable and Modern means:

1. Products meet the requirements of Investors, viewed from the aspect of quality, quantity, and aesthetics;
2. Facilities and Services fully provided in Industrial Estates include:
 - a. Availability of facilities and infrastructure of Industrial Estates
 - Streets and drainage
 - Phone network
 - Electricity network and street lighting
 - Clean water network and sufficient water supply
 - Hydrant network and fire trucks
 - Waste water network and integrated waste water treatment units
 - Industrial gas pipe network and sufficient gas supply
 - Health and sports
 - Worship places
 - Bonded zones
 - b. Services in Industrial Estates
 - Smart Industrial Estate
 - One-Stop Integrated Licensing (PTSP)
 - Banking
 - Warehouse and logistics
 - Area-scale and industrial-scale leaning service
 - Estate environment security

3. Pelayanan/service kepada pelanggan memuaskan dengan ukuran *survey* kepuasan dan ketidakpuasan pelanggan.

3. Satisfactory services for customers measured by customer satisfaction and dissatisfaction survey.

MISI PERUSAHAAN

1. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) adalah BUMN yang menjalankan bisnis pengembang dan Pengelola Properti, Kawasan Industri dan Bisnis secara terintegrasi.
2. Menumbuhkembangkan korporasi serta memberi kontribusi positif terhadap perekonomian Daerah dan Nasional.
3. Konsisten menjaga kesinambungan usaha dengan menjaga harmoni sosial dan kelestarian lingkungan hidup.
4. Mengkonsolidasikan PT PWS sebagai anak perusahaan penopang induk perusahaan.

CORPORATE MISSIONS

1. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) is a State-Owned Enterprise that runs integrated business of Property, Industrial Estate, and Business Developer and Manager.
2. To grow the Company and to give positive contributions to Regional and National economy.
3. To be consistent in maintaining business sustainability by maintaining social harmony and environment preservation.
4. To consolidate PT PWS as a subsidiary that supports the parent company.

TATA NILAI PERUSAHAAN

Tata nilai yang dianut oleh seluruh insan PT KIW (Persero) untuk mewujudkan Visi dan Misi Perusahaan disingkat “KITA” yaitu:

CORPORATE VALUES

The values embraced by all people of PT KIW (Persero) to realize the Corporate Vision and Missions are abbreviate as “KITA”, namely:

K	Komitmen	Seluruh insan PT KIW (Persero) menjalankan amanah dengan bertanggung jawab semata-mata untuk kepentingan perusahaan,	Commitment	All people of PT KIW (Persero) carry out the trust responsibly solely for the interests of the Company.
I	Integritas	Seluruh insan PT KIW (Persero) memiliki keutuhan prinsip moral dan etika,	Integrity	All people of PT KIW (Persero) have moral principle and ethic integrity.
T	Tangguh	Seluruh insan PT KIW (Persero) memiliki karakter yang kuat dan andal, dan saling,	Tough	All people of PT KIW (Persero) have strong and reliable characters.
A	Asah, Asih dan Asuh	Seluruh insan PT KIW (Persero) selalu mengembangkan kemampuannya, saling menghormati, saling mendukung, saling menasehati dan selalu menjaga kekompakan.	Adore, Educate, Develop	All people of PT KIW (Persero) always develop their skills, respect each other, support each other, advise each other, and maintain solidarity.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE

Dewan Komisaris PT KIW (Persero) saat ini terdiri dari dua anggota, yaitu Komisaris Utama dan Komisaris.

The Board of Commissioners of PT KIW (Persero) currently consists of two members, namely President Commissioner and Commissioner.



Pada saat ini Komisaris Utama dijabat oleh Prasetyo Aribowo yang diangkat dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

Currently the position of President Commissioner is occupied by Prasetyo Aribowo who was appointed with Mutual Decision of State Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency.

Nomor : Number :	SK-152/MBU/07/2019	tanggal 18 Juli 2019 dated 18 July 2019
	539/0014497	
	538/1162/06/2019	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

regarding Dismissal and Appointment of President Commissioner of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Menjabat sebagai Komisaris Utama PT KIW (Persero) periode sejak 18 Juli 2019 sampai dengan saat ini. Dilahirkan di Purwokerto pada tanggal 15 November 1961 (59 Tahun).

He has been serving as the President Commissioner of PT KIW (Persero) since 18 July 2019 until now. He was born in Purwokerto, on 15 November 1961 (56 years old).

Merupakan alumnus Universitas Diponegoro Semarang, melanjutkan Magister di Local Government and Development University of Birmingham, UK dan melanjutkan Doktor di Universitas Kristen Satya Wacana, Salatiga, Jawa Tengah.

He is an alumnus of Diponegoro University of Semarang, continued pursuing master's degree at Local Government and Development University of Birmingham, UK, and continued pursuing doctoral degree at Satya Wacana Christian University, Salatiga, Central Java.

Saat ini menjabat sebagai Kepala Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Daerah (Bappeda) Provinsi Jawa Tengah.

Currently he serves as the Head of Regional Planning, Research, and Development Agency of Central Java Province.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

Some positions he has occupied previously include:

- Kasubag Tata Pemerintahan Desa Kab. Banyumas (1990–1992)
- Kepala Seksi Penetapan Dipenda Kab. Banyumas (1992–1997)
- Pejabat Pengadministrasian Umum TU Pimpinan Wakil Gubernur (1998)
- Kasubag Perindustrian Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (1998–2000)
- Kasubag Promosi Daerah Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (2001–2002)
- Kepala Bidang Ekonomi Bappeda Prov. Jateng (2003–2006)
- Wakil Kepala Bappeda Prov. Jateng (2007–2008)
- Kepala Biro Hukum Setda Prov. Jateng (2008–2010)
- Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Prov. Jateng (2011–2016)
- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Prov. Jateng (2017–2019)
- Kepala Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Daerah (Bappeda) Prov. Jawa Tengah (2019–Sekarang)
- Head of Village Governance Sub-Division of Banyumas Regency (1990-1992)
- Head of Stipulation Section of Regional Revenue Office of Banyumas Regency (1992-1997)
- General Administration Official of Management Administration of Vice Governor (1998)
- Head of Industrial Sub-Division of Economic Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (1998-2000)
- Head of Regional Promotion Sub-Division of Economic Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (2001-2002)
- Head of Economic Division of Regional Planning, Research, and Development Agency of Central Java Province (2003-2006)
- Vice Head of Regional Planning, Research, and Development Agency of Central Java Regency (2007-2008)
- Head of Legal Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (2008-2012)
- Head of Department of Culture and Tourism of Central Java (2011-2016)
- Head of One-Stop Integrated Service and Capital Investment Agency (DPMPTSP) of Central Java Province (2017-2019)
- Head of Regional Planning, Research, and Development Agency (Bappeda) of Central Java Province (2019-present)

PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS' PROFILE



**ANTON
SANTOSO**

Komisaris
Commissioner

Pada saat ini Komisaris dijabat oleh Anton Santosa sesuai dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

Currently the position of Commissioner is occupied by Anton Santosa who was appointed with Mutual Decision of State Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency.

Nomor : Number :	SK-225/MBU/07/2020	tanggal 18 September 2020 dated September 18, 2020
	539/0012263	
	800/05165/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma.

regarding Dismissal and Appointment of Members of Commissioners of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Menjabat sebagai Komisaris PT KIW (Persero) selama 2 (dua) periode, pada periode pertama sejak 1 April 2015 sampai dengan 1 April 2020, dan periode ke dua sejak 18 September 2020 sejak saat ini. Dilahirkan di Purwokerto tanggal 02 September 1956 (64 tahun).

He has been serving as the Commissioner of PT KIW (Persero) for 2 (two) periods, the first period starting from 1 April 2015 to 1 April 2020, and the second period starting from 18 September 2020 to present. He was born in Purwokerto, on 2 September 1956 (64 years old).

Merupakan Alumnus Universitas Soedirman Purwokerto tahun 1983. Kemudian melanjutkan pendidikan Magister di Universitas Gajah Mada tahun 2000.

He is an alumnus of Soedirman University of Purwokerto year 1983. Then he continued pursuing master's degree at Gadjah Mada University in 2000.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

Some positions he has occupied previously include:

- Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995 – 1997)
- Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997 – 1999)
- Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000 – 2008)
- Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
- Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011 – 2012)
- Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
- Head of Department of Forestry and Land Conservation, Government of Cilacap Regency (1995-1997)
- Development Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap Regency (1997-1999)
- Head of Department of Agriculture and Farm, Government of Cilacap Regency (2000-2008)
- Ad Interim Head of Regional Planning, Research, and Development Agency, Government of Cilacap Regency (2001)
- Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Legal and Political Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
- Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Economic and Financial Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
- Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap regency (2011-2012)
- Ad Interim Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)

PROFIL DIREKSI

DIRECTORS' PROFILE



**RACHMADI
NUGROHO**

Direktur Utama
President Director

Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Based on Copy of Decision of Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency as the Shareholders of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero):

Nomor : Number :	SK-79/MBU/03/2018	tanggal 29 Maret 2018 dated March 29, 2018
	500/0004946	
	500/268/06	

tentang Pemberhentian, Perubahan Nomenklatur Jabatan, Pengalihan Tugas dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), susunan Direksi PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

Direktur Utama

Direktur Utama dijabat oleh Rachmadi Nugroho. Lahir di Karang Tengah, OKU, Sumatera Selatan, pada tanggal 07 September 1963 (57 Tahun). Menyelesaikan pendidikan S1 bidang Teknik Arsitektur Universitas Sebelas Maret pada 1988 serta meraih gelar S2 Magister Teknik di Institut Teknologi Bandung pada tahun 2003. Mulai berkarir di PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) sejak tahun 1991. Rachmadi Nugroho telah menempati beberapa jabatan fungsional. Jabatan fungsional terakhir yang Beliau duduki, yakni sebagai Corporate Secretary hingga pada tahun 2014 diangkat sebagai Direktur Utama PT JIEP pada tahun 2014.

Riwayat Penunjukkan sebagai Direksi

Rachmadi Nugroho telah berkarir di PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) sejak tahun 1991, dan telah menempati berbagai posisi dengan jabatan terakhir adalah sebagai Direktur Utama PT JIEP sejak tahun 2014 sampai dengan 28 Maret 2018. Kemudian beliau menjabat sebagai Direktur Utama PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) 1 (satu) periode masa jabatan sejak 29 Maret 2018 hingga saat ini.

regarding Dismissal, Change of Position Nomenclature, Transfer of Duties, and Appointment of Members of Directors of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the composition of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) is as the following:

President Director

The position of President Director is occupied by Rachmadi Nugroho. He was born in Karang Tengah, OKU, South Sumatera, on 7 September 1963 (57 years old). He obtained his bachelor degree of Architectural Engineering from Sebelas Maret State University in 1988 and obtained his master's degree of Engineering at Bandung Institute of Technology in 2003. He started his career at PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) in 1991. He has occupied some functional positions. The last functional position that he occupied was Corporate Secretary until 2014 when he was appointed as the President Director of PT JIEP.

History of Appointment as Director

Rachmadi Nugroho has been having his career at PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) since 1991 and he has occupied various positions with the last position as the President Director of PT JIEP starting from 2014 to 28 March 2018. Then he served as the President Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) for 1 (one) term of office since 29 March 2018 to present.



JOSEPH SONDANG TOBING

Direktur Keuangan
Financial Director

Direktur Keuangan

Posisi Direktur Keuangan dijabat oleh Joseph Sondang Tobing. Dilahirkan di Bandung pada tanggal 02 Desember 1971 (49 tahun). Direktur Keuangan merupakan alumnus Columbia University New York pada tahun 1994 serta meraih gelar Industrial Engineering Bachelor of Science dan gelar Industrial Engineering Master of Science pada tahun 1995.

Mengawali karir sebagai Kepala Seksi di bagian Equity Capital Market di PT CLSA Indonesia pada tahun 1996, kemudian sebagai Investment Analyst di Divisi Riset di PT CLSA Indonesia pada tahun 1998 sampai dengan 2002. Tahun 2003 sampai dengan 2004 menjabat sebagai Asisten Direksi pada Divisi Riset di PT ABN AMRO Securities Asia Jakarta. Tahun 2004 hingga 2006 menjadi Wakil Pimpinan pada Bagian Corporate Strategy and Research di PT Merrill Lynch Indonesia Jakarta. Di tahun 2007 hingga 2008 menjadi Direktur Investasi dan tahun 2008 hingga 2013 sebagai Direktur Supervisi dan tahun 2013 hingga 2015 menjabat sebagai Direktur Micro Financing, kemudian di tahun 2016 sampai dengan 2017 sebagai Pejabat Direktur Utama pada PT Bahana Artha Ventura Jakarta. Di tahun 2017 hingga 2019 menjabat sebagai Direktur Keuangan pada Komite Percepatan Penyediaan Infrastruktur Prioritas (KPPIP). Pada tanggal 18 September 2020 diangkat sebagai Direktur Keuangan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Riwayat Penunjukkan sebagai Direksi

Joseph Sondang Tobing menjabat sebagai Direktur Keuangan PT KIW (Persero) berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, Gubernur Jawa Tengah, dan Bupati Cilacap.

Financial Director

The position of Financial Director is occupied by Joseph Sondang Tobing. He was born in Bandung, on 2 December 1971 (49 years old). He is an alumnus of Columbia University New York year 1994 and he has achieved the degree of Industrial Engineering Bachelor of Science and the degree of Industrial Engineering Master of Science in 1995.

He started his career as Head of Equity Capital Market Section at PT CLSA Indonesia in 1996, then as Investment Analyst in Research Division of PT CLSA Indonesia from 1998 to 2002. From 2003 to 2004, he served as Director Assistant in Research Division of PT ABN AMRO Securities Asia Jakarta. From 2004 to 2006, he served as Vice Director in Corporate Strategy and Research Division at PT Merrill Lynch Indonesia Jakarta. From 2007 to 2008, he served as Investment Director, from 2008 to 2013 as Supervisory Director, and from 2013 to 2015 as Micro Financing Director, then from 2016 to 2017 as President Director of PT Bahana Artha Ventura Jakarta. From 2017 to 2019, he served as Financial Director in Priority Infrastructure Provision Acceleration Committee (KPPIP). From 18 September 2020, he has been appointed as the Financial Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

History of Appointment as Director

Joseph Sondang Tobing as the Financial Director of PT KIW (Persero) based on Mutual Decision of Mutual Decision of State Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency.

Nomor : Number :	SK-295/MBU/09/2020	tanggal 18 September 2020 dated September 18, 2020
	539/0012263	
	800/05164/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

regarding Dismissal and Appointment of Members of Directors of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

PROFIL DIREKSI DIRECTORS' PROFILE



**AHMAD FAUZIE
NUR**

Direktur Operasional
Operational Director

Direktur Operasional

Direktur Operasional dijabat oleh Ahmad Fauzie Nur. Beliau dilahirkan di Jakarta, 29 April 1979 (42 Tahun). Merupakan alumnus Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia pada tahun 2004 dan mendapat gelar S2 Master of Business (Accounting) dari The Australian National University (ANU) Canberra pada tahun 2008.

Mengawali karir sebagai Corporate Planning Officer di PT Bank OCBC NISP Jakarta pada Desember 2003 – Mei 2006, kemudian sebagai Independent Researcher di German Development Cooperation (GTZ) pada Maret 2009 – April 2009. Pada Juni 2009 – Mei 2011 menjabat sebagai Staff Divisi Perencanaan, Pengembangan, dan Kinerja Manajemen, pada Januari 2013 – Agustus 2014 diangkat sebagai Corporate Financial Analyst, kemudian pada Agustus 2014 – Maret 2016 menjabat sebagai Branch Manager di Bank Syariah Mandiri, terakhir di tempat yang sama menjabat sebagai Kepala Departemen Strategy and Performance Management. Pada Juni 2016 – 28 Maret 2018 menjabat sebagai Division Head, Marketing & Business Development di PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP). Terakhir semenjak 29 Maret 2018 sampai dengan sekarang menjabat sebagai Direktur Operasional di PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). Selain menjadi Direktur Operasional PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) sejak April 2018, saat ini juga menjabat sebagai Komisaris PT Putra Wijayakusuma Sakti yang merupakan anak perusahaan KIW.

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

Ahmad Fauzie Nur pertama kali menjabat sebagai Direksi di PT KIW (Persero) sebagai Direktur Operasional pada tahun 2018.

Operational Director

The position of Operational Director is occupied by Ahmad Fauzie Nur. He was born in Jakarta, on 29 April 1979 (42 years old). He is an alumnus of Faculty of Economy of University of Indonesia year 2004 and he obtained his master's degree of Business (Accounting) from The Australian National University (ANU) Canberra in 2008.

He started his career as Corporate Planning Officer at PT Bank OCBC NISP Jakarta from December 2003 to May 2006, then as Independent Researcher at German Development Cooperation (GTZ) from March 2009 to April 2009. From June 2009 to May 2011, he served as a Staff of Planning, Development, and Management Performance Division. From January 2013 to August 2014, he was appointed as Corporate Financial Analyst, then from August 2014 to March 2016, he served as Branch Manager at Bank Syariah Mandiri. His last position at the same place was as Head of Department of Strategy and Performance Management. From June 2016 to 28 March 2018, he served as Division Head, Marketing and Business Development at PT Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP). Lastly, from 29 March 2018 to present, he has been serving as the Operational Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). In addition to serving as the Operational Director of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) since April 2018, currently he also serves as a Commissioner of PT Putra Wijayakusuma Sakti, which is a subsidiary of KIW.

History of Appointment as Director

Ahmad Fauzie Nur served as a Director of PT KIW (Persero) as Operational Director for the first time in 2018.

SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN RESOURCES

Untuk mendukung pertumbuhan Perusahaan yang berkelanjutan, saat ini PT KIW (Persero) berusaha mengoptimalkan pendayagunaan SDM yang ada. Jumlah total karyawan PT KIW (Persero) pada tahun 2020 mencapai 57 Orang.

Jabatan Division Head dan Department Head yang belum terisi sampai dengan akhir tahun 2020 adalah Auditor 2, Corporate Communication & MIS Department Head, Engineering & Planning Analysis Department Head, Business Planning Department Head dan Maintenance Department Head.

To support sustainable growth of the Company, currently PT KIW (Persero) strives for optimization of existing human resources. The total number of employees of PT KIW (Persero) in 2020 is 57 people.

The positions of Head of Division and Head of Department that have not been filled until the end of 2020 are Auditor 2, Head of Corporate Communication & MIS Department, Head of Engineering & Planning Analysis Department, Head of Business Planning Department, and Head of Maintenance Department.

Komposisi karyawan berdasarkan level organisasi/Jabatan

Composition of employees by organization level/position

NO	JABATAN	TAHUN YEAR		POSITION
		2019	2020	
1	Setingkat Division Head	10	9	Head of Division Level
2	Department Head	12	9	Head of Department
3	Supervisor	0	5	Supervisor
4	Pelaksana Tetap	22	21	Permanent Executive
5	Pelaksana Kontrak	12	12	Contract Executive
6	MPP	1	1	MPP
Jumlah		57	57	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan tingkat pendidikan

Composition of employees by education level

NO	PENDIDIKAN	TAHUN YEAR		EDUCATION
		2019	2020	
1	S2	2	2	Master's degree
2	S1	31	31	Bachelor's degree
3	Diploma 3	2	2	Diploma 3
4	SLTA ke bawah	22	22	Senior High School and below
Jumlah		57	57	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan status kepegawaian

Composition of employees by employment status

NO	STATUS KEPEGAWAIAN	TAHUN YEAR		EMPLOYMENT STATUS
		2019	2020	
1	TETAP	44	45	Permanent
2	TIDAK TETAP	13	12	Temporary
Jumlah		57	57	Total

Komposisi Karyawan berdasarkan usia

Composition of employees by age

NO	USIA	TAHUN YEAR		AGE
		2019	2020	
1	> 50	15	15	> 50
2	>40-50	16	16	>40-50
3	> 30-40	13	13	> 30-40
4	< 30	13	13	< 30
Jumlah		57	57	Total

PENGEMBANGAN SDM

Berikut ini pelatihan karyawan PT KIW (Persero) yang dilakukan pada tahun 2020:

HUMAN RESOURCE
DEVELOPMENT

The following are employee trainings of PT KIW (Persero) conducted in 2020:

NO	NAMA KARYAWAN NAME OF EMPLOYEE	JABATAN POSITION	PELATIHAN/ KURSUS TRAINING/ COURSE	LEMBAGA INSTITUTION	SERTIFIKAT PELATIHAN TRAINING CERTIFICATE	UJIAN SERTIFIKASI CERTIFICATION EXAM
1	Ismail Shaleh	Staf Sekretariat Dan Legal Secretariat and Legal Staff	Workshop Nasional : Penyelesaian Perkara Atau Sengketa Pertanahan Atas Penetapan Izin Lokasi Melalui Pertimbangan Teknis Pertanahan Dan Amdal National Workshop: Land Dispute Resolution upon Determination of Location Permit through Land Technical Consideration and Environmental Impact Assessment	Pusat Pengkajian Dan Pengembangan Informasi Publik Public Information Review and Development Center	Ada Available	
2	I Ketut Heri Yuliana	Staf Internal Audit Internal Audit Staff	Diklat Sertifikasi Profesional Internal Audit (Pia) Level 1 Dasar - Dasar Audit Internal Audit Professional (PIA) Certification Education and Training of Level 1 Basics of Audit	PPA&K Malang	Ada Available	Ada Available
3	Setyaningrum	Staf Marketing Marketing Staff	Seminar The 8th Indonesia Marketeers Festival 2020 The 8th Indonesia Marketeers Festival 2020 Seminar	Markplus Inc		
4	Anita Wahyu Rakasiwi	Staf Sales Sales Staff	Seminar The 8th Indonesia Marketeers Festival 2020 The 8th Indonesia Marketeers Festival 2020 Seminar	Markplus Inc		

NO	NAMA KARYAWAN NAME OF EMPLOYEE	JABATAN POSITION	PELATIHAN/ KURSUS TRAINING/ COURSE	LEMBAGA INSTITUTION	SERTIFIKAT PELATIHAN TRAINING CERTIFICATE	UJIAN SERTIFIKASI CERTIFICATION EXAM
5	Agus Budiyo	Auditor 1	Diklat Auditor Operasional Dan Sertifikasi Auditor Muda Operational Auditor Education and Training and Junior Auditor Certification	PPA&K Jakarta	Ada Available	Ada Available
6	Wahono Priyo Utomo	Environment Dept Head Head of Environment Dept.	Penanggung Pengendalian Pencemaran Air Water Pollution Control Person in Charge	PT Lingkungan Lestari Jaya	Ada Available	Ada Available
7	Dony Ardianto	Staf Analis Lab IPAL IPAL Lab Analyst Staff	Penanggung Pengendalian Pencemaran Udara Air Pollution Control Person in Charge	PT Lingkungan Lestari Jaya	Ada Available	Ada Available
8	Agung Tri Wibowo	Pelaksana Lingkungan Environment Executive	Penanggung Jawab Operasional Pengolahan Air Limbah Waste water Treatment Operational Person in Charge	PT Lingkungan Lestari Jaya	Ada Available	Ada Available
9	Agus Santosa	HC & GA Division Head Head of HC & GA Division	Pembekalan Sertifikasi Kompetensi Skema Perencanaan Human Capital Human Capital Planning Scheme Competency Certification Training	Forum Human Capital BUMN SOE Human Capital Forum	Ada Available	
10	Dwi Agung Sugiharto	SPV HC & RM Supervisor of HC & RM	Pembekalan Sertifikasi Kompetensi Skema Perencanaan Human Capital Human Capital Planning Scheme Competency Certification Training	Forum Human Capital BUMN SOE Human Capital Forum	Ada Available	
11	San Agitato Ganda P	Engineering Division Head Head of Engineering Division	Short Course Implementasi Permen No 1 Th 2020 Ttg RKL RPL Rinci Short Course of Implementation of Regulation of Minister No. 1 of 2020 regarding Detailed Environmental Management and Monitoring Plan	Himpunan Kawasan Industri Indonesia Association of Indonesian Industrial Estates	Ada Available	
12	Ahmad Kusen	Pelaksana Lingkungan Environment Executive	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	

40

NO	NAMA KARYAWAN NAME OF EMPLOYEE	JABATAN POSITION	PELATIHAN/ KURSUS TRAINING/ COURSE	LEMBAGA INSTITUTION	SERTIFIKAT PELATIHAN TRAINING CERTIFICATE	UJIAN SERTIFIKASI CERTIFICATION EXAM
13	Wawan Karnawan	Pelaksana Lingkungan Environment Executive	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	
14	Nur Sholichin	Pelaksana Lingkungan Environment Executive	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	
15	Oktariyan Prima Adi N	Koordinator Penjaga Lintasan Kereta Api (PJL KA) Railway Crossing Guard Coordinator (PJL KA)	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	
16	Arif Kurniawan	Satpam Security	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	
17	M. Taufik Nurul Huda	Pelaksana Rumah Tangga (Sopir) Domestic Executive (Driver)	Kursus Online : Ms Office 2010 Full Package Online Course: MS Office 2010 Full Package	Lembaga Pendidikan Komputer Wahana Semarang Wahana Computer Education Institution of Semarang	Ada Available	
18	Andi Indriyanto	Secretariat & Legal Department Head Head of Secretariat & Legal Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
19	B. Wahono Priyo P.	Environment Department Head Head of Environment Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
20	Aris Marwiyanto	Sales Department Head Head of Sales Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		

NO	NAMA KARYAWAN NAME OF EMPLOYEE	JABATAN POSITION	PELATIHAN/ KURSUS TRAINING/ COURSE	LEMBAGA INSTITUTION	SERTIFIKAT PELATIHAN TRAINING CERTIFICATE	UJIAN SERTIFIKASI CERTIFICATION EXAM
21	Saino	GA, Adm. & PKBL Department Head Head of GA, Adm. & PKBL Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
22	Rinur Haditama	Finance & Tax Department Head Head of Finance & Tax Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
23	Rochayati	HC & RM Department Head Head of HC & RM Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
24	Ferry Kurniawati	Customer Service Department Head Head of Customer Service Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
25	Agus Budiyanto	Auditor 1	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
26	Agnestika Devi P.	Accounting Department Head Head of Accounting Dept.	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
27	Dwi Agung Sugiharto	Supervisor HC and RM Supervisor of HC and RM	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
28	Atika Rahma Fitriani	Supervisor Corcom And Mis Supervisor of CORCOM and MIS	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
29	Fahrul Hermawan	SPV Engineering Planning And Analysis Supervisor of Engineering and Planning Analysis	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
30	Ismail Shaleh	Supervisor Secretariat And Legal Supervisor of Secretariat and Legal	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		
31	Teva Sukmana	SPV Engineering & Planning Kib Supervisor of Engineering and Planning KIB	Competency Development Program (CDP)	Bina Potensi Indonesia		

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

COMPOSITION OF SHAREHOLDERS

Modal dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp100.000.000.000,00. Dari modal dasar tersebut sebesar Rp25.863.000.000,00 telah ditempatkan/diambil bagian dan telah disetor penuh oleh para pemegang saham yaitu:

1. Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp13.214.000.000,00 atau sebanyak 51,09%
2. Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp10.446.000.000,00 atau sebanyak 40,39%
3. Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp2.203.000.000,00 atau sebanyak 8,52%

Tidak ada saham yang dimiliki oleh anggota komisaris atau direksi maupun masyarakat.

The Company's basic capital is determined to be in amount of IDR 100,000,000,000. Of the basic capital, an amount of IDR 25,863,000,000 has been issued/subscribed and paid up by the shareholders, namely:

1. Central Government, a number of 13,214 shares with nominal value of IDR 13,214,000,000 or (51.09%);
2. Government of Central Java Province, a number of 10,446 shares with nominal value of IDR 10,446,000,000 or (40.39%);
3. Government of Cilacap Regency, a number of 2,203 shares with nominal value of IDR 2,203,000,000 or (8.52%).

No shares are held by members of commissioners or directors, or the society.

ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

Sampai dengan 31 Desember 2020 PT KIW (Persero) mempunyai 2 (dua) anak perusahaan yaitu, **PT Putra Wijayakusuma Sakti** atau dapat disebut **PT PWS** dan **PT Kawasan Industri Terpadu Batang** atau dapat disebut **PT KITB**.

PT Putra Wijayakusuma Sakti

Dalam rangka mengembangkan dan mengoptimalkan kinerja perusahaan PT KIW (Persero) melakukan berbagai upaya, salah satunya adalah dengan pembentukan anak perusahaan. Hal ini sekaligus untuk menambah pendapatan perusahaan melalui bisnis anak perusahaan yang fokus pada pengembangan kawasan industri, lahirlah PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) pada 1 Oktober 2018.

Kepemilikan saham PT PWS terbagi menjadi 2 (dua), yakni:

1. PT KIW (Persero) sebesar 90%; dan
2. Koperasi Karyawan Kusuma Mulya sebesar 10%.

PT Putra Wijayakusuma Sakti telah beroperasi sejak 1 Oktober 2018 berdasarkan Akta Notaris Moch. Farchan Ali Imron, SH Nomor 34 tanggal 1 Oktober 2018.

Until 31 December 2020, PT KIW (Persero) has 2 (two) subsidiaries, namely **PT Putra Wijayakusuma Sakti** or referred to as **PT PWS** and **PT Kawasan Industri Terpadu Batang** or referred to as **PT KITB**.

PT Putra Wijayakusuma Sakti

In order to develop and optimize the company performance, PT KIW (Persero) makes various efforts, one of which is by establishing subsidiaries. It is at the same time to increase the Company's revenue through the business of subsidiaries focusing on development of industrial estates, so PT Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) was established on 1 October 2018.

The shareholding of PT PWS is divided into 2 (two), namely:

1. PT KIW (Persero) for 90%; and
2. Koperasi Karyawan Kusuma Mulya for 10%.

PT Putra Wijayakusuma Sakti has been operating since 1 October 2018 based on Deed by Notary Moch. Farchan Ali Imron, S.H., Number 34 dated 1 October 2018.

PT Putra Wijayakusuma Sakti memiliki **VISI**:

“Menjadi grup bisnis dengan fokus kawasan dan properti yang bertaraf nasional terdepan yang tumbuh dan berkembang secara berkesinambungan”

Dan **MISI**:

1. Mewujudkan dan meningkatkan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan;
2. Menciptakan portofolio bisnis secara agresif, *agile* dan *prudent* untuk menunjang pertumbuhan perusahaan yang sehat;
3. Menciptakan harmonisasi bisnis yang ramah lingkungan dan peduli sosial.

PT PWS memiliki **bisnis utama** yaitu:

- Pengembang Kawasan Industri Baru

Serta didukung dengan **bisnis pendukung**, antara lain:

- Konstruksi;
- Pergudangan;
- Penyediaan lahan;
- Perdagangan;
- Transportasi;
- WTP;
- WWTP;
- Properti;
- *Batching Plant*.

Alamat : Jl. Tugu Industri 1 No 12,
Randugarut, Tugu, Semarang
No. Telp : (024) 8662156
E-mail : pws@pwwski.co.id
Website : www.pwwski.co.id

PT Kawasan Industri Terpadu Batang

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) saat ini terus berupaya untuk melakukan ekspansi bisnis baik diversifikasi, intensifikasi maupun ekstensifikasi bisnis dan dalam menjalankan bisnisnya PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dapat bekerja sama dengan perusahaan lain (BUMN, BUMD dan Swasta).

Berdasarkan kunjungan kerja Presiden RI pada tanggal 30 Juni 2020 ke lokasi Kawasan Industri Terpadu Batang, telah ditandatangani Nota Kesepahaman 3 (tiga) pihak antara PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan PT Perkebunan Nusantara IX sebagai anak

PT Putra Wijayakusuma Sakti has **VISION**:

“To be a business group with focus on advanced national-scale estates and properties that grow and develop sustainably”

And **MISSIONS**:

1. To realize and promote the growth of business sustainably;
2. To create business portfolio aggressively, agilely, and prudently to support the healthy growth of the Company;
3. To create environmental-friendly and society-caring business harmony.

PT PWS' **main business** is:

- Development of New Industrial Estates

And supported by **supporting businesses**, among others:

- Construction;
- Warehousing;
- Land provision;
- Trade;
- Transportation;
- WTP;
- WWTP;
- Property;
- *Batching Plant*.

Address : Jl. Tugu Industri 1 No 12,
Randugarut, Tugu, Semarang
Phone No. : (024) 8662156
Email : pws@pwwski.co.id
Website : www.pwwski.co.id

PT Kawasan Industri Terpadu Batang

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) currently keeps making efforts to expand its business through business diversification, intensification, and extensification, and in running its business, PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) can collaborate with other companies (State-Owned Enterprises, Region-Owned Enterprises, and private companies).

Based on work visit of the President of the Republic of Indonesia on 30 June 2020 to the location of Integrated Industrial Estate of Batang, a Memorandum of Understanding has been signed by 3 (three) parties, which are PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk., PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), and PT Perkebunan

44

perusahaan HOLDING PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Nomor: 1/MOU/KIW/06/2020, MOU/10/9.8SM/2020 dan 271/EXT/PP/DU/2020 perihal Pengembangan Kawasan Industri Terpadu Batang. Nota kesepahaman ini merupakan bentuk komitmen dari masing-masing perusahaan kepada Presiden RI untuk membangun dan mengelola Kawasan Industri Terpadu Batang. Pelaksanaan pengembangan dilaksanakan oleh perusahaan BUMN dan Perusahaan Daerah Kabupaten Batang seperti PT PP (Persero), PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT PN IX (Persero) dan Perusahaan Daerah Aneka Usaha Kab. Batang, dengan membentuk entitas baru dengan nama PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) yang lahir pada tanggal 11 Desember 2020, dengan komposisi Kepemilikan Saham sebagai berikut:

1. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk sebesar 35%;
2. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) sebesar 30%;
3. PT Perkebunan Nusantara IX (Persero) sebesar 25%;
4. Perusahaan Daerah Aneka Usaha Kabupaten Batang sebesar 10%.

PT KITB memiliki **VISI** adalah:

“Menjadi Kota Industri Cerdas, Terintegrasi, dan Berkelanjutan untuk Menyukkseskan Pertumbuhan Ekonomi Indonesia”.

Dan **MISI**:

1. Menciptakan kawasan ramah investasi dengan menyediakan fasilitas dan layanan pendukung yang terkemuka,
2. Menjalin kemitraan strategis dengan stakeholder dan memberikan keuntungan kepada stakeholder,
3. Menciptakan lapangan kerja dan meningkatkan perekonomian Indonesia,
4. Membangun kawasan berkelanjutan yang harmonis dengan lingkungan,
5. Meningkatkan kinerja sumberdaya manusia dengan memperhatikan kesejahteraan karyawan.

Budaya Keselamatan (Safety Culture) PT KITB adalah *Work Smart* dan *Work Safe*, sedangkan Komitmen Manajemen PT KITB adalah AMAN, yaitu :

Nusantara IX as a subsidiary of Holding Company PT Perkebunan Nusantara III (Persero) Number: 1/MOU/KIW/06/2020, MOU/10/9.8SM/2020 and 271/EXT/PP/DU/2020 regarding Development of Integrated Industrial Estate of Batang. The Memorandum of Understanding is a form of commitment of each company to the President of the Republic of Indonesia to develop and manage Integrated Industrial Estate of Batang. The development is implemented by State-Owned Enterprises and Regional Company of Batang Regency, such as PT PP (Persero), PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT PN IX (Persero), and Regional Company Aneka Usaha of Batang Regency, by forming a new entity called as PT Kawasan Industri Terpadu Batang (KITB) established on 11 December 2020, with composition of shareholders as the following:

1. PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk. for 35%;
2. PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) for 30%;
3. PT Perkebunan Nusantara IX (Persero) for 25%;
4. Regional Company Aneka Usaha of Batang Regency for 10%.

PT KITB has **VISION**:

“To be a smart, integrated, and sustainable industrial city to succeed the economic growth of Indonesia”

and **MISSIONS**:

1. To create investment-friendly estates by providing reputable facilities and supporting facilities;
2. To maintain strategic partnership with stakeholders and to give profits to stakeholders;
3. To create jobs and to improve the economy of Indonesia;
4. To develop sustainable estates harmonious with environment;
5. To improve the performance of human resources while paying attention to employees' welfare.

The Safety Culture of PT KITB is *Work Smart* and *Work Safe*, while the Management Commitment of PT KITB is AMAN, namely:

1. *Accident & Fatality* Wajib Zero;
2. Manajemen *Traffic* Kawasan Tertib & Aman;
3. Aksi Cepat Penghentian Pekerjaan yang Dianggap Membahayakan (SWA);
4. *New Idea* untuk Peningkatan HSE.

Adapun progres pengembangan PT KITB yang sudah dilaksanakan yaitu:

1. Pengadaan Konsultan Master Plan seluas 3.100 Ha;
2. Pengadaan Konsultan FS (Feasibility Study) seluas 450 Ha;
3. Koordinasi dengan Stakeholder Kementerian/ Lembaga terkait;
4. Pengajuan Penyertaan Modal Negara (PMN) sebesar 1,5 T;
5. Kajian Pembentukan Usaha Patungan Perusahaan Kawasan Industri Terpadu Batang.

Sampai dengan akhir tahun 2020 KI Batang dalam tahap pematangan lahan dan pembangunan *marketing gallery* di fase 1 seluas 450 ha, sedangkan infrastruktur jalan baru dalam proses tender oleh PUPR, simpang susun tol mulai pekerjaan fisik akhir tahun 2020 yang dilakukan oleh Jasa Marga.

1. Accident & Fatality must be zero;
2. Orderly and safe estate traffic management;
3. Quick action of termination of work considered dangerous (SWA);
4. New ideas for improvement of HSE.

While the development progress of PT KITB that has been implemented is:

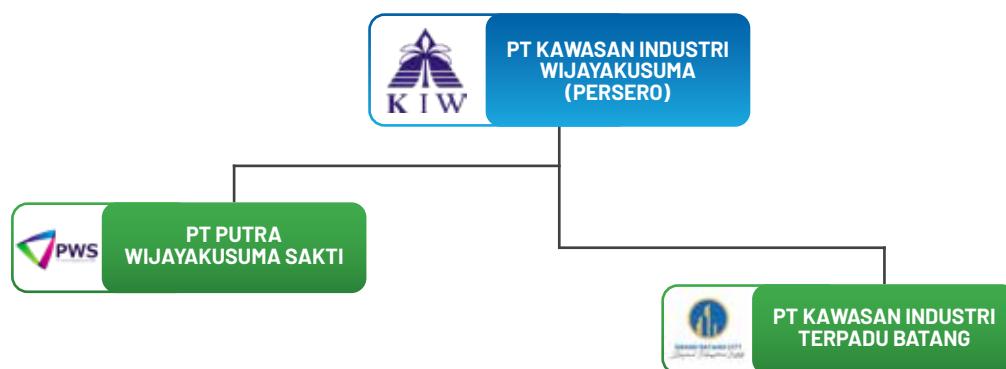
1. Procurement of Consultant of Master Plant with area of 3,100 Ha;
2. Procurement of Consultant of FS (Feasibility Study) with area of 450 Ha;
3. Coordination with Stakeholders of related Ministry/Institutions;
4. Submission of State Capital Inclusion (PMN) in amount of IDR 1.5 trillion;
5. Review on Establishment of Joint Venture of Integrated Industrial Estate of Batang.

Until the end of 2020, the Industrial Estate of Batang is on soil ripening stage and phase-1 development of gallery with area of 450 Ha, while the street infrastructure is still under tender process by PUPR, the physical work highway interchange starts at the end of 2020 executed by Jasa Marga.

STRUKTUR GROUP PERUSAHAAN STRUCTURE OF COMPANY GROUP

Sampai dengan 31 Desember 2020 PT KIW (Persero) telah memiliki anak perusahaan, yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang. Adapun struktur Grup Perusahaan adalah sebagai berikut:

Until 31 December 2020, PT KIW (Persero) has subsidiaries, namely PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Kawasan Industri Terpadu Batang. Whole the structure of Company Group is as the following: [picture]



KRONOLOGIS PENERBITAN SAHAM

CHRONOLOGY OF SHARE ISSUANCE

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yang semula bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) didirikan tahun 1988 sesuai dengan Akta Notaris Soeleman Ardjasmita, SH Nomor: 10 tanggal 7 Oktober 1988. modal dasar sebesar Rp15,00 Milyar dan modal disetor sebesar Rp4,81 Milyar dengan komposisi kepemilikan Pemegang Saham sebagai berikut:

-	Pemerintah Pusat sebanyak 2.890 lembar saham (60%) Central Government for 2,890 shares (60%)	Rp	2.890.000.000,00
-	Pemerintah Provinsi Jawa Tengah sebanyak 1.440 lembar saham (30%) Government of Central Java Province for 1,440 shares (30%)	Rp	1.440.000.000,00
-	Pemerintah Kabupaten Cilacap sebanyak 480 lembar saham (10%) Government of Cilacap regency for 480 shares (10%)	Rp	480.000.000,00
Jumlah			Rp 4.810.000.000,00

Kemudian pada tahun 1998 sesuai dengan Akta Notaris Ny. Asmara Noer, SH Nomor: 33 dan 34 tanggal 31 Maret 1998 dilakukan perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp56,00 Milyar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp14,00 Milyar yang dilakukan dengan cara kapitalisasi atas cadangan sehingga komposisi kepemilikan saham menjadi sebagai berikut:

-	Pemerintah Pusat sebanyak 8.400 lembar saham (60%) Central Government for 8,400 shares (60%)	Rp	8.400.000.000,00
-	Pemerintah Provinsi Jawa Tengah sebanyak 4.200 lembar saham (30%) Government of Central Java Province for 4,200 shares (30%)	Rp	4.200.000.000,00
-	Pemerintah Kabupaten Cilacap sebanyak 1.400 lembar saham (10%) Government of Cilacap regency for 1,400 shares (10%)	Rp	1.400.000.000,00
Jumlah			Rp 14.000.000.000,00

Selanjutnya pada tahun 2010 sesuai dengan Akta Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro, SH., MH Nomor: 84 tanggal 17 Februari 2010 terjadi perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp100,00 Milyar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp25,86 Milyar yang berasal dari adanya tambahan modal disetor oleh Pemegang Saham Provinsi Jawa Tengah, sehingga komposisi kepemilikan saham berubah sebagai berikut:

-	Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham (51,09%) Central Government for 13,214 shares (51.09%)	Rp	13.214.000.000,00
-	Pemerintah Provinsi Jawa Tengah sebanyak 10.446 lembar saham (40,39%) Government of Central Java Province for 10,446 shares (40,39%)	Rp	10.446.000.000,00
-	Pemerintah Kabupaten Cilacap sebanyak 2.203 lembar saham (8,52%) Government of Cilacap regency for 2,203 shares (8.52%)	Rp	2.203.000.000,00
Jumlah			Rp 25.863.000.000,00

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) initially named PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) was established in 1988 in accordance with Deed by Notary Soeleman Ardjasmita, S.H., Number: 10 dated 7 October 1988. Its basic capital is in amount of IDR 15 billion and its paid-up capital is in amount of IDR 4.81 billion with composition of Shareholders as the following:

Then in 1998 in accordance with Deed by Notary Asmara Noer, S.H., Number: 33 and 34 dated 31 March 1998, the basic capital was amended to be IDR 56 billion and the paid-up capital was increased to be IDR 14 billion done by capitalizing the reserve, so the composition of shareholders became the following:

Furthermore, in 2010 in accordance with Deed by Notary Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, S.H., M.H., Number: 84 dated 17 February 2010, the basic capital was amended to be IDR 100 billion and the paid-up capital was increased to be IDR 25.86 billion coming from an addition of capital paid by the Shareholders of Central Java province, so the composition of shareholders became the following:

KRONOLOGIS PENCATATAN EFEK LAINNYA

CHRONOLOGY OF OTHER STOCK RECORDING

Sampai dengan 31 Desember 2020 PT KIW (Persero) tidak menerbitkan efek lainnya dalam bentuk apapun sehingga tidak terdapat informasi mengenai kronologis pencatatan efek lainnya.

Until 31 December 2020, PT KIW (Persero) does not issue any other stocks in any forms so there is no information regarding chronology of other stock recording.

NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA PROFESI

PENUNJANG PERUSAHAAN

NAME AND ADDRESS OF PROFESSIONAL INSTITUTIONS SUPPORTING THE COMPANY

Pihak yang mengadministrasikan saham Perusahaan

Pada PT KIW (Persero) yang mengadministrasikan saham perusahaan adalah bagian Sekretaris Perusahaan.

Party Administering Shares of the Company

At PT KIW (Persero), the party who administers shares of the Company is the Corporate Secretary.

Kantor Akuntan Publik

Public Accountant Firm

KAP HELIANTONO & REKAN CABANG SEMARANG KAP HELIANTONO & PARTNERS SEMARANG BRANCH	
Alamat / Address	Tegalsari barat V No. 24 Semarang
Telpon / Phone	(024) 8505830
Fax	(024) 8505830
Email	Kaphnr_smg@yahoo.com

Notaris

Notaries

SRI RATNANINGSIH H, S.H.	
Alamat / Address	Ruko Dargo Indah Plaza Bl. B/4, Kebon Agung, Karangtempel, Kec. Semarang Timur, Semarang
Telpon / Phone	(024) 3585959
NY TUTI WARDHANY, S.H.	
Alamat / Address	Jl. Majapahit No. 122, Pandean Lamper, Kec. Gayamsari, Kota Semarang
Telpon / Phone	(024) 6715792
AGUSTINUS ANDY TORYANTO, S.H.	
Alamat / Address	Jl. Letjen Haryono MT Bangkong Plaza C-9 Peterongan, Semarang Selatan, Semarang
Telpon / Phone	(024) 8453606
DRA JESSICA LINJANI, S.H., M.H.	
Alamat / Address	Jl. Gatot Subroto No 14 A, Ungaran, Kab. Semarang, Jawa Tengah
Telpon / Phone	(024) 6921745
SUNJOTO, S.H.	
Alamat / Address	Jl. Utan Kayu Raya No. 48 Jakarta Timur
Telpon / Phone	(024) 8517894
SUGIHARTO, SH	
Alamat / Address	Anjasmoro I No. 21 Semarang
Telpon / Phone	(024) 7621753

NO	NAMA / NAME	ALAMAT / ADDRESS
1	PT Yodya Karya (Persero)	Jl. D.I.Panjaitan Kav. 8 Cawang, Jakarta Timur
2	Perum Jasa Tirta 1	Jl. Surabaya 2A, Malang
3	PT SIER	Jl. Rungkut Industri Raya 10 Surabaya
4	PT JIEP	Jl. Pulokambing No. 1 Kawasan Industri Pulogadung Jakarta
5	PT Indra Karya	Jl. Biru Laut X Kav. 9 Jakarta
6	PT Asuransi Kredit Indonesia (Persero)	Jl. Angkasa Blok B-9, Kav. 8 Kota Baru Bandar Kemayoran Jakarta Pusat
7	PT Telkom Regional IV Jateng-DIY	Jl. Pahlawan No. 10, Peleburan, Kec. Semarang Sel., Semarang, Jawa Tengah
8	PT Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Bekasi 17141
9	PT Pembangunan Perumahan	PP Plaza-Gedung Wisma Subiyanto, Jl. Letjen TB Simatupang No. 57, Pasar Rebo, Jakarta Timur
10	PT Danareksa	Gedung Danareksa Lt. 2, Jl. Medan Merdeka Selatan No. 14 Jakarta, Indonesia
11	PT Industri Sandang Nusantara	Jl. K.H. Agus Salim no 45 Bekasi Timur
12	PT Sarana Pembangunan Jawa Tengah	Jl. Pamularsih Raya No. 58, Bongsari, Kec. Semarang Bar., Kota Semarang, Jawa Tengah
13	PT Siber Ekosistem Optima	Ruko Emerald Summaricon Bekasi Blok UC-22 Bekasi
14	PT Indonesia Comnets Plus	Gedung PLN, Jl.K.H. Abdul Rochim, Kuningan Barat, Jakarta Selatan
15	PT Dain Celicani Citra Cemerlang	Jl. Raya Kebayoran Lama No. 225 Blok B 10 Jakarta
16	PT Supra Primatama Nusantara	Jl. Pandanaran No.2-6, Pekunden, Kec. Semarang Tengah, Kota Semarang, Jawa Tengah 50134
17	PT Media Sarana Akses	Jl. Jangli Dalam No. 29J, Jatingaleh, Kec. Candisari, Kota Semarang, Jawa Tengah 50254

Bank

Banks

NO	NAMA BANK NAME OF BANK	ALAMAT ADDRESS	TELPON PHONE	FAX
1	Bank Jateng KCP Kagok	Sultan Agung No.104 Semarang	024 - 8500610	024 - 8447654
2	Bank BNI KC Semarang Karangayu	Jenderal Sudirman No. 195 Semarang	024 - 7605502	024 - 7606682
3	Bank Mandiri KC Semarang Pandanaran	Pandanaran No. 104 Semarang	024 - 8310325	-
4	Bank BRI KC Semarang Karangayu	Pandanaran No.75 Semarang	024 - 8412418	024 - 8413367
5	Bank CIMB Niaga	Jl. Pemuda 102-104, Semarang	024 - 3518900	-
6	Bank BNI Syariah	Jl. Jenderal A. Yani no 152, Semarang	024- 8313247	024- 8313217
7	Bank Jateng Cabang Syariah Semarang	Gd. Grinatha Lt. 1 Jl. Pemuda No. 143 Semarang	024 - 3554025 024 - 3566985	024 - 3566987
8	Bank Bukopin Syariah KC Semarang	Ruko gajah Mada Petak Unit 5 Gajahmada 97 Semarang	024 - 3515305	-

Kontraktor**Contractors**

NO	NAMA NAME	ALAMAT ADDRESS
1	PT Putra Wijayakusuma Sakti	Jl. Tugu Industri I No 12, Semarang
2	PT Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Bekasi 17141
3	PT Anugrah Mulya Abadi	Jl. Walisongo Ruko Tugu Mas II No 12 RT 1 RW 2, Randugarut, Tugu, Semarang
4	CV Tugu Agung	Jl. Majapahit No 480, Semarang
5	PT Mulyo Langgeng Perkasa	Jl. Pekunden Tengah 1071 Semarang
6	CV DewiWijaya Sejahtera	Jl. Lemah Gempal VIIIB/1052, Semarang
7	CV Artha Riski	Jl. Lamper Krajan V/1622C, Semarang
8	PT Satya Cipta Perkasa	Ruko Puri Anjasmoro Blok EE-1 No 25-26, Semarang
9	CV Yoga Putra	Desa Pecangaan Kulon RT 03 RW 03 Kec. Pecangaan, Kab. Jepara
10	PT Gama Mulya Sakti	Jl. Majapahit 480 Km. 9 Semarang

Distributor dan Supplier**Distributors and Suppliers**

NO	NAMA NAME	ALAMAT ADDRESS
1	CV Triana Bintang	Jl. Mlaten Trenggulun No 82-84, Mltibaru, Semarang
2	PT Tata Tirta Utama	Jl. Ciwaringin No 71, Bogor, Jawa Barat
3	Koperasi Karyawan Kusuma Mulya	Jl. Raya Semarang – Kendal KM. 12, Tugu, Semarang 50153
4	PT Aneka Cipta Prosperindo	Perkantoran Victoria Park Blok A2 No. 16 Jl. Imam Bonjol Raya, Karawaci, Tangerang

Konsultan**Consultants**

NO	NAMA NAME	ALAMAT ADDRESS
1	CV Kubang Engineering Consultant	Jl. Taman Arya Mukti Timur VI No 166, Semarang
2	PT Yodya Karya (Persero)	Jl. DI Panjaitan Kav 8, Cawang, Jakarta Timur
3	Politeknik Negeri Semarang	Jl. Prof. Soedarto, Tembalang, Semarang
4	PT Sakka Multi Kreasindo	Graha UK Lt. 2 Jl. Utan Kayu Raya No 23 RT 1 RW 5, Jakarta Utara.
5	KJPP Yanuar Bey & Rekan	Jl. Kalicari Barat No 2, Kel. Kalicari, Kec. Pedurungan, Kota Semarang.
6	PT Pola Dwipa	Jl. Dr. Wahidin No.165-167, Kaliwiro, Kec. Candisari, Kota Semarang, Jawa Tengah
7	KJPP DASA'AT, YUDISTIRA dan REKAN Cabang Semarang	Jl. Kalicari Barat No. 2 Kel. Kalicari, Semarang, Jawa Tengah

Perusahaan Pemeringkat Efek

PT KIW (Persero) tidak memiliki pemeringkat efek.

Stock Ranking Companies

PT KIW (Persero) does not have any stock ranking companies.

PENGHARGAAN AWARDS

Dalam kurun waktu 5 (lima tahun), PT KIW (Persero) telah meraih beberapa penghargaan, di antaranya:

1. Penghargaan Atas Kinerja Keuangan **"SANGAT BAGUS"** 2013 – 2017 (Selama lima tahun berturut-turut), pada 2018, dari Infobank;
2. Sertifikat Sistem Manajemen ISO 14001: 2015, pada 2018, dari Tuv Nord Indonesia;
3. Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: **Proper Peringkat Biru**, Periode 2017-2018, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI.
4. Penghargaan Infobank The Best SOE Indonesian State – Owned Enterprise with Predicate **"Excellent"** In Financial Performance Throughout 2018.
5. Penghargaan dari Jawa Pos Radar Semarang 2019 category *Environmentally Friendly Integrated Industrial Areas*.
6. Penghargaan 2th Revolusi Mental Awards 2019 **"Bronze Winner"** Kategori Indonesia Tertib.
7. Sertifikat Sistem Manajemen ISO 37001: 2015, pada 2020, dari Tuv Nord Indonesia;
8. BUMN Berpredikat **"SANGAT BAGUS"** Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2019, pada 3 November 2020, dari Infobank;
9. Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: **Proper Peringkat Biru**, Periode 2019-2020, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI pada 11 Desember 2020.

Within a period of 5 (five) years, PT KIW (Persero) has achieved some awards, among others:

1. Awards on **"EXCELLENT"** Financial Performance 2013-2017 (for five consecutive years) in 2018, from Infobank;
2. ISO 14001:2015 Management System Certificate in 2018, from Tuv Nord Indonesia;
3. Awards on Company Performance Ranking Assessment Program in Environment Management: **Blue Category Proper**, Period 2017-2018, from Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia;
4. Infobank Awards: The Best SOE Indonesian State-Owned Enterprise with Predicate **"Excellent"** in Financial Performance Throughout 2018;
5. Awards from Jawa Pos Radar Semarang 2019, Environment-Friendly Integrated Industrial Area category;
6. The 2th Mental Revolution Awards 2019 **"Bronze Winner"**, Orderly Indonesia category;
7. ISO 37001:2015 Management System Certificate in 2020, from Tuv Nord Indonesia;
8. State-Owned Enterprise with predicate **"EXCELLENT"** in Financial Performance Throughout 2019, on 3 November 2020, from Infobank;
9. Awards on Company Performance Ranking Assessment Program in Environment Management: **Blue Category Proper**, Period 2019-2020, from Ministry of Environment and Forestry of the Republic of Indonesia on 11 December 2020.

NAMA DAN ALAMAT ENTITAS ANAK / KANTOR CABANG / KANTOR PERWAKILAN NAME AND ADDRESS OF SUBSIDIARY/BRANCH OFFICE/ REPRESENTATIVE OFFICE

PT KIW (Persero) memiliki Anak Perusahaan, yaitu:

Nama : PT Putra Wijayakusuma Sakti
Alamat : Jl. Tugu Industri 1 No. 12,
Randugarut, Tugu, Kota
Semarang.
No. Telp : (024) 8665141
No. Fax : (024) 8661476
E-mail : pws@pwskiw.co.id
Website : www.pwskiw.co.id

PT KIW (Persero) has a subsidiary, namely:

Name : PT Putra Wijayakusuma Sakti
Address : Jl. Tugu Industri 1 No. 12,
Randugarut, Tugu, Semarang City
Phone No. : (024) 8665141
Fax No. : (024) 8661476
Email : pws@pwskiw.co.id
Website : www.pwskiw.co.id

PT KIW (Persero) juga tergabung dalam *Joint Venture* antara PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), dan Perusda Batang, yaitu:

Nama : PT Kawasan Industri Terpadu Batang
 Alamat : Jl. Bukit Karet No. 3, Bukit Sari, Kota Semarang.
 No. Telp : (021) 840 3383
 No. Fax : (021) 840 3890
 E-mail : corporate@grandbatangcity.co.id
 Website : www.grandbatangcity.co.id

PT KIW (Persero) is also included in a Joint Venture among PT KIW (Persero), PT PP (Persero), PT PN IX (Persero), and Regional Company of Batang, namely:

Name : PT Kawasan Industri Terpadu Batang
 Address : Jl. Bukit Karet No. 3, Bukit Sari, Semarang City
 Phone No. : (024) 840 3383
 Fax No. : (024) 840 3890
 Email : corporate@grandbatangcity.co.id
 Website : www.grandbatangcity.co.id

INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN INFORMATION ON COMPANY WEBSITE

PT KIW (Persero) menyediakan informasi pada website Perusahaan di www.kiw.co.id. Menu pada Website mencakup:

1. Beranda
2. Produk dan Layanan
 - a. Site Plan
 - b. Lahan Siap Bangun
 - c. Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP)
 - d. Layanan
3. Profil Perusahaan
 - a. Tentang Perusahaan
 - b. Visi & Misi
 - c. Tata Nilai Perusahaan
 - d. Manajemen
 - e. Penghargaan
4. Informasi
 - a. Pengadaan Barang dan Jasa
 - b. Karir
 - c. Laporan (*Annual Report*, Laporan Keuangan, Laporan Manajemen, Laporan Audit, dsb)
 - d. Kebijakan (Board Manual, CoC, CoCG, dsb)
 - e. PKBL/CSR
 - f. WHISTLE BLOWING SYSTEM
 - g. PPID
 - h. FAQ
5. MEDIA
 - a. Berita
 - b. Siaran Pers
 - c. Buletin
 - d. Foto
 - e. Video
6. Hubungi Kami

PT KIW (Persero) provides information on company website www.kiw.co.id. The menus on the website include:

1. Home
2. Products and Services
 - a. Site Plan
 - b. Ready-to-Build Land
 - c. Ready-to-Use Factory Building (BPSP)
 - d. Services
3. Company Profile
 - a. About the Company
 - b. Vision & Missions
 - c. Corporate Values
 - d. Management
 - e. Awards
4. Information
 - a. Procurement of Goods and Services
 - b. Career
 - c. Reports (Annual Report, Financial Statement, Management Report, Audit Report, and so on)
 - d. Policies (Board Manual, CoC, CoCG, and so on)
 - e. PKBL/CSR
 - f. Whistleblowing System
 - g. PPID
 - h. FAQ
5. Media
 - a. News
 - b. Press Conference
 - c. Bulletin
 - d. Photos
 - e. Videos
6. Contact Us



MANAGEMENT ANALYSIS AND
DISCUSSION ON COMPANY
PERFORMANCE

4

ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN



TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

Maksud dan tujuan perusahaan yang hendak dicapai sebagaimana dimuat dalam Anggaran Dasar adalah:

“Melakukan usaha di bidang pembangunan dan pengelolaan kawasan industri (industrial estate, kawasan Bisnis dan di bidang - bidang lainnya untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai Perseroan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas, serta kegiatan usaha lainnya yang akan dimuat dalam suatu keputusan rapat umum pemegang saham Perseroan dari waktu ke waktu”.

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha yang dilaksanakan adalah sebagai berikut:

1. Kawasan Industri antara lain merencanakan, membangun serta mengembangkan Kawasan Industri guna menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana-prasarana serta fasilitas-fasilitas industri lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;
2. Melakukan kegiatan pengusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri;
3. Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
4. Bidang usaha *Real Estate* yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi:
 - a. Menyediakan, menyewakan berbagai macam Bangunan sewa untuk industri, gedung untuk Properti, gedung untuk *e-commers* dan Bangunan perkantoran, serta sarana-prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, Logistik Pergudangan dan penyimpanan Lainnya;
 - b. Bidang Usaha *Real Estate* Atas Dasar Balas Jasa (Fee) Atau Kontrak
Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang

The Company's aims and goals to be achieved as contained in the Article of Association are:

“To run business in field of development and management of industrial estates, business estates, and in other fields to produce high-quality and highly competitive goods and/or services to obtain/earn profits to increase the value of the Company while implementing the principles of Limited Company, and other business activities to be contained in a resolution of general meeting of shareholders of the Company from time to time.”

To achieve the Company's aims and goals, the business activities carried out are as the following:

1. Industrial Estates, among others planning, building, and developing Industrial Estates to prepare lands/plots, facilities and infrastructures, and other industrial facilities required by capital investors;
2. Cultivating, managing, and maintaining the entire area of industrial estates;
3. Providing services for capital investors in order of establishment and management of factories/ industrial business;
4. Business field of Real Estate owned or rented including:
 - a. Providing, renting various types of buildings for industries, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, and facilities supporting industrial estates, warehousing and storage, logistics, and other warehousing and storage;
 - b. Business field of Real Estate on the basis of remuneration (fee) or contract
Carrying out business activities in provision of real estate on the basis of remuneration or contract, including services related to

54

berkaitan dengan *real estate*, seperti jasa perantara, manajemen *real estate* atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk *real estate* dan agen pihak ketiga *real estate*;

5. Aktivitas Penyedia gabungan jasa penunjang Fasilitas;
6. Aktivitas Perparkiran di luar badan jalan (off street parking);
7. *Trust*, pembiayaan dan Entitas Keuangan sejenis;
8. Aktivitas *Bounded Warehousing* Atau Wilayah Kawasan Berikat;
9. Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan Penjernihan dan Penyaluran Air Minum Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
10. Pengelolaan Air Limbah termasuk Pengumpulan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengumpulan Air Limbah Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Tidak Berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Air Limbah Berbahaya;
11. Pengelolaan dan Daur Ulang Sampah meliputi: Pengumpulan sampah tidak berbahaya, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Tidak Berbahaya, Produksi Kompos Sampah Organik, Pengelolaan dan Pembuangan Sampah Berbahaya;
12. Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga: *Sport Centre* Aktivitas Fasilitas Olahraga Lainnya;
13. Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan: Taman Rekreasi/Taman Wisata;
14. Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi: Pendidikan Teknik Swasta, Pendidikan Kerajinan dan Industri, Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan;
15. Perdagangan besar atas dasar balas jasa atau kontrak.

real estate, such as broker, management of real estate on the basis of remuneration or contract, real estate appraisal, and real estate third-party agent service;

5. Activities of facility supporting combined service provider;
6. Activities of off-street parking;
7. Trust, financing, and similar Financial Entities;
8. Activities of bounded warehousing or Bonded Zone;
9. Clean water management, including purification reservoir and distribution of drinking water, reservoir and distribution of raw water, supporting activities of water management;
10. Waste water treatment, including collection of non-hazardous waste water, collection of hazardous waste water, management and disposal of non-hazardous waste water, management and disposal of hazardous waste water;
11. Waste treatment and recycling, including: collection of non-hazardous waste, collection of hazardous waste, management and disposal of non-hazardous waste, production of organic waste compost, management and disposal of hazardous waste;
12. Providing and renting sport facilities: Sport Center, other activities of sport facilities;
13. Providing and renting amusement facilities: Amusement Parks/Tourism Parks;
14. Providing and managing Work Training Hall and Polyclinic units, including: private engineering education, craft and industry education, service activities supporting health;
15. Large trade on the basis of remuneration or contract.

URAIAN Masing-masing SEGMENT USAHA

Produksi

Produksi di PT KIW (Persero) terdiri dari pembebasan dan pematangan tanah untuk kaveling industri. Tanah atau lahan dalam izin lokasi Kawasan Industri Wijayakusuma adalah seluas 250 Ha yang sebagian besar berupa tambak yang sudah tidak produktif. Lahan tambak yang sudah dikuasai belum seluruhnya sesuai izin lokasi KIW sehingga masih diperlukan pembebasan lahan dari para pemilik tambak. Lahan yang sudah

DESCRIPTION OF EACH BUSINESS SEGMENT

Production

The production at PT KIW (Persero) consists of land acquisition and soil ripening for industrial plots. The area of land in the location permit of Wijayakusuma Industrial Estate is 250 Ha which is mostly in form of non-productive embankments. The embankment land that has been acquired is not entirely in accordance with the location permit of KIW so it still required land acquisition from the embankment owners. The land acquired is then

dibebaskan kemudian dilakukan pematangan. Pematangan lahan dilakukan secara bertahap untuk memenuhi kebutuhan investor dan untuk persediaan.

PT KIW (Persero) menyediakan fasilitas pendukung industri untuk menjadi kawasan industri yang lengkap, sehingga semua investor merasa semua kebutuhan dapat tercukupi dan mendapatkannya dengan mudah. Fasilitas pendukung tersebut antara lain penyediaan air bersih (WTP), penyediaan pengolahan limbah terpadu (WWTP), pengelolaan parkir, jaringan listrik, infrastruktur yang lengkap, keamanan 24 Jam, pemadam kebakaran yang profesional, tempat penimbunan sampah sementara, penyediaan gas di dalam kawasan yang bekerjasama dengan PT PGN (Persero) dan masih banyak lagi fasilitas yang mampu mendukung bisnis para investor.

Penjualan/Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha pokok terdiri dari penjualan lahan industri dan persewaan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP)/Gudang. Sampai dengan saat ini, penjualan lahan masih merupakan sumber utama pendapatan perusahaan. Penjualan lahan merupakan faktor yang masih sangat dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan. Sedangkan untuk persewaan BPSP/Gudang dan bangunan perkantoran, sumber pendapatan tersebut merupakan sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang perusahaan untuk menutup biaya tetap. Di samping itu, terdapat pendapatan usaha dari bisnis pendukung yang terdiri dari persewaan bangunan kantor, persewaan ruang ATM dan lahan, *service charge*, *Water Treatment Plant* (WTP), *Waste Water Treatment Plant* (WWTP), dan lain-lain.

KINERJA PER SEGMENT USAHA

Produksi

1. Pembebasan Lahan

Pada tahun 2020 dilakukan pembebasan lahan seluas 0,67 Ha di KIW, sehingga di tahun 2020 tanah yang sudah dibebaskan seluruhnya adalah seluas 215,06 Ha dari rencana 250 Ha.

2. Pematangan Lahan

Pada tahun 2020 tanah yang sudah dimatangkan adalah seluas 2,28 Ha sebesar Rp 8,99M. Sampai dengan tahun 2020, keseluruhan tanah yang sudah dimatangkan adalah seluas 137,80 Ha. Pematangan ini disiapkan untuk memenuhi kebutuhan investor, penyediaan sarana prasarana dan untuk persediaan lahan siap jual.

ripened. Soil ripening is done in stages to meet the needs of investors and for inventory.

PT KIW (Persero) provides supporting industrial facilities to be a fully-furnished industrial estate, so all investors feel that their needs are met and they can get them easily. The supporting facilities include: provision of Water Treatment Plant (WTP), provision of integrated Waste Water Treatment Plant (WWTP), parking management, electricity network, complete infrastructure, 24-hour security, professional firefighters, temporary landfill, provision of gas in the estate collaborating with PT PGN (Persero), and more facilities that can support the business of investors.

Sales/Business Revenue

The main business revenue consists of sales of industrial lands and rental of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP)/Warehouses. So far, land sale has become the main source of revenue of the Company. Land sale is a dominant factor in earning company revenue. While, for rental of BPSP/Warehouses and office buildings, the source of revenue is a source of fixed revenue that supports the Company to cover fixed costs. Besides that, there is business revenue from supporting business that consists of rental of office buildings, ATM rooms, and lands, service charge, Water Treatment Plant (WTP), Waste Water Treatment Plant (WWTP), and so on.

PERFORMANCE PER BUSINESS SEGMENT

Production

1. Land Acquisition

In 2020, an area of 0.67 Ha of land was acquired at KIW, so in 2020, the total area of land acquired is 215.06 Ha compared to the plan of 250 Ha.

2. Soil Ripening

In 2020, the area of land ripened is 2.28 Ha or in amount of IDR 8.99 billion. Until 2020, the total area of land ripened is 137.80 Ha. The ripening is prepared to meet the needs of investor, provision of facilities and infrastructure, and for inventory of ready-to-sell lands.

56

3. Pembangunan BPSP

Pada tahun 2020 Pembangunan BPSP dengan luas bangunan 6.048 m² dan luas lahan 13.700 m². BPSP tersebut adalah BPSP ke 10 yang dibangun oleh PT KIW (Persero) guna menyediakan kebutuhan dan keinginan investor untuk menyewa BPSP dengan ukuran yang lebih kecil.

Peningkatan/penurunan kapasitas produksi

Pada tahun 2020 kapasitas produksi mengalami peningkatan, untuk pembebasan lahan sudah mencapai seluas 215,06 Ha, pematangan lahan menjadi seluas 137,80 Ha dan pembangunan BPSP sebanyak 10 bangunan pabrik yang sudah dibangun. Untuk BPSP 10 baru tersewa sebagian atau sebesar 2.520 m² dari total bangunan BPSP 10.

Pendapatan usaha

1. Penjualan Tanah

Penjualan lahan tahun 2020, dari target volume RKAP semula seluas 9,20 Ha kemudian diubah dalam RKAP Perubahan, target volume menjadi seluas 4,50 Ha dan dapat terealisasi seluas 4,36 Ha atau pencapaian secara volume sebesar 96,85%. Dilihat dari sisi nilai, total penjualan lahan dapat terealisasi senilai Rp55,62M dari target senilai Rp55,01M atau pencapaian mencapai 101,11%. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019, penjualan tahun 2020 mengalami penurunan senilai Rp17,06 M atau pencapaian sebesar 76,53%. Perubahan target ini terjadi karena Pandemi Covid-19 yang melanda seluruh dunia termasuk Indonesia yang berpengaruh pada kondisi Investasi, sehingga target dalam RKAP juga dilakukan perubahan sesuai dengan kondisi yang terjadi. Namun demikian, masih banyak investor yang tertarik untuk melakukan pembelian lahan di KIW dengan ukuran yang lebih kecil. Untuk itu, pada tahun 2020 KIW menyediakan lahan ukuran kecil mulai dari 1.000 m² sehingga lebih menarik calon investor untuk merealisasikan investasi di KIW.

2. Persewaan (BPSP, bangunan perkantoran, ruang ATM, dan lahan)

Pendapatan sewa, realisasi tahun 2020 sejumlah Rp21,75M atau pencapaian 100,37% dari target anggaran sebesar Rp21,67M. Terkait dengan bangunan kantor, 2 (dua) unit bangunan kantor yang tersedia, 1 (satu) unit bangunan yang masih disewa oleh PT BRI (Persero) dan satu unit bangunan lainnya dialihfungsikan untuk ruang rapat PT KIW (Persero) dengan

3. Development of BPSP

In 2020, BPSP with building area of 6,048 m² and land area of 13,700 m² were built. It is the 10th BPSP built by PT KIW (Persero) to provide the needs and desires of investors to rent BPSP with smaller size.

Increase/Decrease of Production Capacity

In 2020, the production capacity increased, the land acquisition has reached 215.06 Ha, the soil ripening has reached 137.80 Ha, and for BPSP, a total of 10 factory buildings have been built. For BPSP 10, only a part of it or an area of 2,520 m² has been rented.

Business Revenue

1. Land Sale

In terms of land sale in 2020, from initial target volume in RKAP of 9.20 Ha then amended in RKAP Amendment, the target volume became 4.50 Ha, and an area of 4.36 Ha could be realized or an achievement of 96.85%. From the aspect of value, the total value of land sale realized is IDR 55.62 billion compared to the target of IDR 55.01 billion or an achievement of 101.11%. Compared to the realization in 2019, the sale in 2020 has decreased by IDR 17.06 billion or an achievement of 76.53%. The change of target occurred because of Covid-19 pandemic striking the world including Indonesia that affected the investment condition, so the target in RKAP had to be amended in accordance with the situation that occurred. However, many investors are interested to buy lands at KIW in smaller size. Therefore, in 2020 KIW provides lands in smaller size starting from 1,000 m² so as to attract potential investors to invest in KIW.

2. Rental (BPSP, Office Buildings, ATM Rooms, and Lands)

The realization of rental revenue in 2020 is IDR 21.75 billion or an achievement of 100.37% compared to the target budget of IDR 21.67 billion. Related to office buildings, out of 2 (two) units of office buildings, 1 (one) building is rented by PT BRI (Persero) and the other unit is converted into meeting room of PT KIW (Persero) after several repairs and renovations.

dilakukan beberapa perbaikan dan renovasi. Sedangkan dari 6 (enam) unit bangunan ATM yang ada telah tersewakan seluruhnya. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019, pendapatan sewa naik sejumlah Rp3,28 M atau pencapaian sebesar 117,78%.

3. Pendapatan Jasa

Realisasi Pendapatan Jasa selama tahun 2020 sebesar Rp27,08M atau 70,48% dari anggaran tahun 2020, hal ini dikarenakan ada beberapa pendapatan jasa diantaranya: pendapatan *pass* masuk, konstruksi, konsultan, pengelolaan sampah, dan *operating fee* yang belum mencapai target RKAPP 2020. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019, pendapatan jasa mengalami kenaikan sebesar Rp5,16 M atau pencapaian sebesar 127,29%.

Profitabilitas

Realisasi total Pendapatan Usaha tahun 2020 adalah sebesar Rp102,34 M atau 81,32% dari anggaran tahun 2020, hal tersebut terutama karena Pendapatan Penjualan Tanah, pendapatan jasa lainnya dan perdagangan umum belum dapat tercapai sepenuhnya, namun Pendapatan Sewa dapat terealisasi melampaui target yang ditetapkan. Realisasi pendapatan usaha tahun 2020 apabila dibanding dengan realisasi tahun 2019 mengalami penurunan sebesar Rp8,83 M, hal ini terutama karena realisasi pendapatan dari penjualan lahan mengalami penurunan dari target RKAP 2020 meskipun dapat melampaui target RKAPP 2020.

DAMPAK PERUBAHAN HARGA TERHADAP PENJUALAN ATAU PENDAPATAN BERSIH PERUSAHAAN

Harga jual tanah ditetapkan berdasarkan harga pokok produksi. Untuk tahun 2020, harga jual tanah rata-rata adalah sebesar Rp1.276.245,67/m² dengan harga pokok produksi sebesar ± Rp 364.540/m².

URAIAN BIAYA YANG DIKELUARKAN TERKAIT DENGAN PERLINDUNGAN KONSUMEN

Terkait dengan perlindungan konsumen perusahaan melakukan perawatan sarana dan prasarana yang bertujuan untuk menjaga keamanan dan kenyamanan investor di dalam Kawasan Industri Wijayakusuma, yaitu perawatan jalan, drainase, *fly over*, dan lain-lain. Biaya yang dikeluarkan pada tahun 2020 terkait dengan hal tersebut adalah sebesar Rp438,8 juta.

While all 6 (six) units of existing ATM buildings are fully rented. Compared to the realization in 2019, the rental revenue has increased by IDR 3.28 billion or an achievement of 117.78%.

3. Service Revenue

The realization of service revenue in 2020 was in amount of IDR 27.08 billion or 70.48% of the budget year 2020. It is because some service revenues, among others: revenue from entry pass, construction, consultant, waste treatment, and operating fee, that have not reached the target in RKAPP 2020. Compared to the realization in 2019, the service revenue has increased by IDR 5.16 billion or an achievement of 127.29%.

Profitability

The realization of total business revenue in 2020 is IDR 102.34 billion or 81.32% of the budget year 2020. It is especially because land sale revenue, other service revenue, and general trade have not been fully achieved, but the rental revenue could be realized higher than the specified target. Compared to the business revenue in 2019, the business revenue in 2020 has decreased by IDR 8.83 billion. It is especially because the realization of revenue from land sale has decreased from the target in RKAP 2020 although it surpassed the target in RKAPP 2020.

EFFECTS OF PRICE CHANGE ON SALES OR NET REVENUE OF THE COMPANY

The land selling price is determined based on production costs. In 2020, the land selling price average is IDR 1,276,245.67/m² with production costs of ± IDR 364,540/m².

DESCRIPTION OF COSTS INCURRED RELATED TO CUSTOMER PROTECTION

Related to customer protection, the Company maintains the facilities and infrastructure to maintain the investors' safety and comfort at Wijayakusuma Industrial Estate, namely maintenance of streets, drainage, flyover, and so on. The costs incurred in 2020 related to those matters is IDR 438.8 million.

58 **KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN**
FINANCIAL PERFORMANCE OF THE COMPANY

URAIAN (DALAM MILIAR RUPIAH)	TAHUN YEAR					DESCRIPTION (IN BILLION RUPIAHS)
	2020	2019	2018	2017	2016	
ASET						ASSET
Aset Lancar	117,65	117,46	116,29	62,43	78,12	Current Asset
Aset Tidak Lancar	271,91	243,25	202,63	187,60	150,40	Non-Current Asset
Total Aset	389,56	360,71	318,93	250,03	228,52	Total Asset
LIABILITAS DAN EKUITAS						LIABILITY AND EQUITY
Liabilitas Lancar	47,37	50,93	42,23	29,07	38,65	Current Liability
Liabilitas Tidak Lancar	51,07	41,77	30,57	19,78	26,63	Non-Current Liability
Total Liabilitas	98,44	92,71	72,80	48,85	65,28	Total Liability
Ekuitas	291,12	268,01	246,12	201,18	163,24	Equity
Total Liabilitas Dan Ekuitas	389,56	360,71	318,93	250,03	228,52	Total Liability and Equity

ASET

Pada tahun 2020 total aset mengalami kenaikan sebesar Rp28,85 Milyar atau 7,99%, yaitu dari total aset sebesar Rp360,71 Milyar pada tahun 2019 menjadi Rp389,56 Milyar pada tahun 2020. Kenaikan tersebut terutama disebabkan naiknya Persediaan Tanah Mentah dan Properti Investasi. Total Aset pada tahun 2020 terdiri dari aset lancar sebesar Rp117,65 Milyar dan aset tidak lancar sebesar Rp271,91 Milyar.

LIABILITAS DAN EKUITAS

Total liabilitas tahun 2020 sebesar Rp98,44 Milyar atau 106,18% dibanding dengan tahun sebelumnya yakni Rp92,71 Milyar. Kenaikan liabilitas sebesar Rp5,73 Milyar terutama dikarenakan penambahan Hutang Bank Jangka Panjang sebesar Rp9,29 Milyar.

Di sisi lain, total ekuitas mengalami kenaikan 8,62% atau sebesar Rp23,11 Milyar yakni dari sebesar Rp268,01 Milyar menjadi Rp291,12 Milyar pada tahun 2020. Hal ini disebabkan adanya kenaikan cadangan dan laba.

BEBAN USAHA

Selama 2 (dua) tahun terakhir, beban usaha mengalami kenaikan sesuai dengan bertambahnya kegiatan perusahaan. Pada tahun 2020 beban usaha terealisasi sebesar Rp41,825 Milyar atau mengalami kenaikan sebesar Rp3,13 Milyar atau 8,1% dari tahun 2019 sebesar Rp38,69 Milyar. Hal ini dikarenakan adanya kenaikan beban usaha secara umum di tahun 2020.

ASSET

In 2020, the total asset has increased by IDR 28.85 billion or 7.99%, namely from previously IDR 360.71 billion in 2019 into IDR 389.56 billion in 2020. The increase is especially caused by the increase of raw land inventory and Investment Properties. The total asset in 2020 consists of current asset of IDR 117.65 billion and non-current asset of IDR 271.91 billion.

LIABILITY AND EQUITY

The total liability in 2020 is in amount of IDR 98.44 billion or 106.18% compared to the previous year, namely 92.71 billion. The increase of liability by IDR 5.73 billion is especially caused by addition of Long-Term Bank Debt in amount of 9.29 billion.

On the other hand, the total equity has increased by 8.62% or IDR 23.11 billion, namely from previously IDR 268.01 into IDR 291.12 billion in 2020. It is caused by the increase of reserve and profits.

BUSINESS COSTS

Within the last 2 (two) years, the business costs have increased along with the increase of company activities. In 2020, the business costs were realized in amount of IDR 41.825 billion or have increased by IDR 3.13 billion or 8.1% of those in 2019 in amount of IDR 38.69 billion. It is caused by general increase of business costs in 2020.

LABA BERSIH SETELAH PAJAK

Laba bersih setelah pajak tahun 2020 mengalami penurunan sebesar Rp9,13 Milyar atau 27% dibandingkan dengan tahun sebelumnya, yakni dari Rp33,35 Milyar pada tahun 2019 menjadi Rp24,215 Milyar pada tahun 2020. Penurunan ini terutama karena adanya penurunan pendapatan tanah serta meningkatnya beban produksi.

ARUS KAS

Arus kas perusahaan selama tahun 2020 sebagai berikut:

NET PROFIT AFTER TAX

The net profit after tax in 2020 has decreased by IDR 9.13 billion or 27% compared to the previous year, namely IDR 33.35 billion in 2019 into IDR 24.215 billion in 2020. The decrease is mainly caused by the decrease of land revenue and the increase of production costs.

CASH FLOW

The Company's cash flow in 2020 is as the following:

KETERANGAN	TAHUN YEAR			DESCRIPTION
	2020	2019	2018	
dalam milyar rupiah				in billion rupiahs
ARUS DIPEROLEH DARI/DIGUNAKAN UNTUK :				FLOW OBTAINED FROM/USED FOR:
Aktifitas Operasi	37,34	29,11	48,40	Operational Activities
Aktifitas Investasi	(48,12)	(54,36)	(29,83)	Investment Activities
Aktifitas Pendanaan	7,84	1,85	3,82	Funding Activities
Kenaikan/Penurunan Kas Bersih	(2,94)	(23,40)	22,39	Net Increase/Decrease of Cash
Saldo Kas dan Setara Kas Tahun Sebelumnya	33,45	56,85	34,46	Balance of Cash and Cash Equivalents in Previous Year
SALDO KAS DAN SETARA KAS AKHIR	30,51	33,45	56,85	FINAL BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENTS

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG PERUSAHAAN

THE COMPANY'S ABILITY TO PAY DEBTS AND COLLECTABILITY OF ACCOUNTS RECEIVABLE

SOLVABILITAS KAS

1. Tingkat kemampuan perusahaan dalam membayar hutang jangka pendek maupun jangka panjang dapat dilihat dalam rasio perbandingan antara Total Aset dibandingkan Total Kewajiban. Pada tahun 2020 tingkat kemampuan perusahaan membayar hutang sebesar 3,95 kali sedangkan untuk tahun 2019 sebesar 3,89 kali. Hal ini dikarenakan pada tahun 2020 Total Aset naik, lebih tinggi dari kenaikan total liabilitas.
2. Tingkat kolektibilitas piutang/tingkat pengembalian piutang pada tahun 2020 naik apabila dibandingkan dengan tahun 2019, hal ini dikarenakan kenaikan pendapatan netto lebih tinggi dibandingkan dengan kenaikan piutang usaha.

CASH SOLVABILITY

1. The Company's ability to pay short-term or long-term debts can be observed from the ratio between Total Asset and Total Liability. In 2020, the rate of the Company's ability to pay debts was 3.95 times, while in 2019 it was 3.89 times. It is because in 2020 Total Asset has increased, higher than the increase of total liability.
2. The rate of collectability of accounts receivable/ returns on debts in 2020 has increased compared to that in 2019. It is because the increase of net revenue is higher than the increase of accounts receivable.

INVESTASI

Total realisasi investasi pada tahun 2020 mencapai Rp32,55 Milyar atau mengalami penurunan sebesar Rp9,485 Milyar dibanding investasi tahun 2019 sebesar Rp42,04 Milyar. Investasi dibagi menjadi 3 (tiga) kelompok yaitu:

1. Investasi Pembangunan
Realisasi investasi Pembangunan selama tahun 2020 sebesar Rp26,91 Milyar, investasi ini terutama adalah untuk pembangunan BPSP sebesar Rp23,11 Milyar dan sebesar Rp3,8 Milyar digunakan untuk pembangunan Jalan & Drainase, Rehab Ruang kantor, pembangunan tandon air serta sarana dan prasarana lainnya di dalam kawasan.
2. Investasi Pengembangan Kawasan Industri
Selama tahun 2020 investasi pengembangan terealisasi sebesar Rp4,49 Milyar.
3. Investasi Rutin
Realisasi Investasi Rutin selama tahun 2020 sebesar Rp1,15 Milyar dan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2019 sebesar Rp1,69 Milyar mengalami penurunan sebesar Rp54 Juta. Investasi Rutin tahun 2020 terutama digunakan untuk pengadaan mobil operasional, sepeda motor, komputer & perlengkapan, *sound system*, *belt press*, serta Investasi Rutin lainnya dengan tujuan untuk menunjang kelancaran kegiatan operasional perusahaan.

PENCAPAIAN TARGET

Selama tahun 2020 Perusahaan mampu memperoleh Laba Bersih Komprehensif sebesar Rp23,22 Milyar atau 151,03% dari target RKAPP Tahun 2020, yaitu sebesar Rp15,37 Milyar.

Pencapaian target ini dipengaruhi situasi politik di Indonesia yang kurang stabil mengingat adanya proses pemilihan Presiden RI periode 2019-2024 atau biasa disebut dengan tahun politik. Kondisi politik yang belum menentu membuat calon investor masih *wait & see* untuk melakukan investasi. Adapun selain itu, pandemi COVID-19 yang terjadi, memberikan dampak yang sangat besar khususnya bagi Perusahaan, di antaranya kondisi ekonomi yang menurun dan iklim yang tidak kondusif membuat calon investor mempertimbangkan kembali untuk melakukan investasi.

INVESTMENT

The total realization of investment in 2020 has reached IDR 32.55 billion or has decreased by IDR 9.485 billion compared to the investment in 2019 of IDR 42.04 billion. Investments are classified into 3 (three) groups, namely:

1. Development Investment
The realization of development investment in 2020 was IDR 26.91 billion. The investment was mainly for development of BPSP in amount of IDR 23.11 billion, and the remaining IDR 3.8 billion was used for development of streets and drainage, rehabilitation of offices, development of water reservoir, as well as development of other facilities and infrastructure in the estate.
2. Industrial Estate Development Investment
In 2020, the development investment was realized in amount of IDR 4.49 billion.
3. Regular Investment
The realization of regular investment in 2020 was in amount of IDR 1.15 billion, and compared to the realization in 2019 in amount of IDR 1.69 billion, it has decreased by IDR 54 million. The regular investment in 2020 was mainly used for procurement of operational cars, motorcycles, computers and equipment, sound system, belt press, and other regular investments to support the smoothness of operational activities of the Company.

ACHIEVEMENT OF TARGET

In 2020, the Company has been able to earn Comprehensive Net Profits in amount of IDR 23.22 billion or 151.03% of the target in RKAPP 2020, namely IDR 15.37 billion.

The achievement of target is affected by the unstable political situations in Indonesia considering the occurrence of general election of President of the Republic of Indonesia for period 2019-2024 or usually called as political year. Such uncertain political situations make investors wait and see before making investments. In addition, the occurrence of Covid-19 pandemic has great effects especially on the Company, among others the decreasing economic condition and non-conducive climate that make investors reconsider to make investments.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

CAPITAL STRUCTURE AND MANAGEMENT POLICIES ON CAPITAL STRUCTURE

Ada penyertaan modal pada tahun 2020 yaitu penyertaan modal ke Anak Perusahaan, PT Putra Wijayakusuma Sakti dan PT Kawasan Industri Terpadu Batang.

Capital inclusion was done in 2020, namely capital inclusion into the subsidiaries, PT Putra Wijayakusuma Sakti and PT Kawasan Industri Terpadu Batang.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

MATERIAL BOND FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Selama tahun 2020, Perusahaan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal. Oleh karena itu tidak terdapat informasi mengenai:

1. Nama pihak yang melakukan ikatan,
2. Tujuan ikatan,
3. Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan,
4. Langkah yang direncanakan Perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.

In 2020, the Company did not establish any material bonds for capital goods investment. Therefore, there is no information regarding:

1. Name of parties who establish the bond;
2. Purpose of bond;
3. Source of funds expected to meet the bond;
4. Steps planned by the Company to protect against the risks of position of related foreign currency.

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

REALIZATION OF CAPITAL GOODS INVESTMENT

Selama tahun 2020, Perusahaan tidak memiliki kegiatan investasi barang modal. Oleh karena itu tidak terdapat informasi mengenai:

1. Jenis investasi barang modal,
2. Tujuan investasi barang modal,
3. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan pada tahun buku terakhir.

In 2020, the Company did not carry out any capital goods investment activities. Therefore, there is no information regarding:

1. Type of capital goods investment;
2. Purpose of capital goods investment;
3. Value of capital goods investment incurred in the last fiscal year.

PERBANDINGAN TARGET RKAP 2020 DAN REALISASI 2020 SERTA RKAP 2021

COMPARISON OF TARGET OF RKAP 2020 AND REALIZATION IN 2020 AND RKAP 2021

URAIAN	TAHUN YEAR 2020		RKAP 2021	DESCRIPTION
	RKAPP	REALIZATION		
dalam milyar rupiah			in billion rupiahs	
Pendapatan Penjualan Tanah	55,01	55,62	106,83	Land Sale and Utilization Revenue
Pendapatan Sewa	21,67	21,75	24,81	Rental Revenue
Pendapatan Jasa	34,16	24,08	54,19	Service Revenue
Perdagangan Umum	15,01	0,90	17,74	General Trade
Laba Setelah Pajak	15,37	24,22	16,45	Profits After Tax
Total Aset	397,70	389,56	1.980,22	Total Asset
Beban Produksi	64,30	45,26	191,48	Production Costs
Investasi Pembangunan	22,37	26,91	541,37	Development Investment

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

MATERIAL INFORMATION AND FACTS THAT OCCUR AFTER THE DATE OF ACCOUNTANT'S REPORT

Selama tahun 2020, Perusahaan tidak memiliki informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

In 2020, the Company did not have any material information and facts that occurred after the date of accountant's report.

PROSPEK USAHA

BUSINESS PROSPECT

Pendapatan perusahaan sampai tahun 2020 terdiri dari penjualan tanah kavling industri, persewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) serta pendapatan jasa, yaitu *supply* air bersih, pengolahan air limbah, *service charge*, dan lain-lain. Penjualan tanah merupakan kegiatan perusahaan yang masih dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan, juga penyewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) dan pendapatan jasa merupakan sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang pendapatan perusahaan.

The Company's revenue until 2020 consists of sale of industrial plot lands, rental of ready-to-use factory buildings (BPSP) and service revenue, namely clean water supply, waste water treatment, service charge, and so on. Land sale is a dominant activity of the Company in obtaining the Company's revenue, and rental of ready-to-use factory buildings (BPSP) and service revenue are sources of fixed revenue that supports the Company's revenue.

Untuk mengembangkan usaha saat ini, PT KIW (Persero) membentuk anak perusahaan PT PWS yang akan mengerjakan bidang usaha baru. Bidang usaha yang menjadi prospek ke depan PT KIW (Persero) antara lain sebagai berikut:

1. Bidang Usaha Inti Kawasan Industri:
 - a. Jasa Kontruksi
 - b. Batching Plan
 - c. Perumahan
 - d. Warehouse for E-commerce
2. Bidang Usaha Non inti Kawasan Industri:
 - a. Perdagangan Umum
 - b. Jasa Konsultasi
 - c. Transportasi
 - d. Jasa Perizinan

To develop current business, PT KIW (Persero) has established a subsidiary PT PWS that will work on new business fields. The business fields that become future prospect of PT KIW (Persero) are among others:

1. Core Business Field of Industrial Estate:
 - a. Construction Service
 - b. Housing
 - c. Batching Plan
 - d. Warehouse for E-Commerce
2. Non-Core Business Field of Industrial Estate:
 - a. General Trade
 - b. Consulting Service
 - c. Transportation
 - d. Licensing Service

Dengan adanya bidang usaha baru ini, diharapkan menjadi prospek perusahaan yang dapat memberikan kontribusi bagi keuntungan perusahaan. Saat ini bidang usaha perdagangan umum dan jasa perizinan yang dilakukan oleh anak perusahaan yaitu PT PWS sudah mulai berjalan dan menunjukkan trend yang positif.

With the presence of new business fields, it is expected that they become a prospect for the Company that can contribute to the Company's profits. Currently, the business field of general trade and licensing service carried out by the subsidiary, namely PT PWS, has started running and showing positive trends.

ASPEK PEMASARAN MARKETING ASPECT

PT KIW (Persero) merupakan kawasan industri yang dibangun dengan konsep terpadu dan ramah lingkungan (KIW Eco-Friendly), lokasi yang strategis, bebas banjir, fasilitas KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Kontruksi) serta layanan *One-stop-services* yang dapat memudahkan investor guna mengurus segala perizinan dengan dibantu oleh anak Perusahaan, yaitu PT PWS, menjadi daya tarik tersendiri bagi calon investor dalam memilih KIW sebagai lokasi investasi. KIW adalah salah satu dari kawasan industri di Indonesia yang mendapatkan fasilitas KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Konstruksi) dari Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM). Fasilitas ini memberikan kemudahan kepada calon investor dalam melakukan pengurusan perizinan dan konstruksi yang dapat dilakukan secara paralel. Hal ini dapat diartikan bahwa investor dapat melakukan pembangunan bersamaan dengan pengurusan IMB, izin lokasi dan perizinan lainnya yang dibutuhkan dalam pembangunan perusahaan. Fasilitas tersebut dapat memberikan nilai tambah dan daya tarik untuk KIW juga semakin memberikan kemudahan bagi calon investor yang akan berinvestasi di KIW.

STRATEGI PEMASARAN

Dalam rangka menarik calon investor agar berinvestasi di KIW, PT KIW (Persero) melakukan beberapa strategi dan usaha antara lain:

1. Menyiapkan lahan siap bangun dilengkapi dengan fasilitas jaringan air bersih, WWTP, jaringan listrik, telepon, internet dan akses jalan yang memadai.
2. Melayani sewa BPSP *by order* (membangun BPSP sesuai kebutuhan calon investor).
3. Memberikan kemudahan kepada calon investor dalam hal pembayaran pembelian kavling maupun sewa BPSP. Terkait dengan pembelian kavling dapat diangsur selama 12 kali dalam 12 bulan tanpa bunga dan sewa BPSP dapat dibayar per 6 bulan/per tahun). Khusus untuk Pandemic COVID-19 angsuran dapat diperpanjang sesuai dengan hasil negosiasi dan kesepakatan kedua belah pihak.
4. Membangun jaringan pemasaran di Dalam Negeri maupun Luar Negeri.

PT KIW (Persero) is an industrial estate developed with integrated and environment-friendly concept (Eco-Friendly KIW), strategic location, safe from flood, KLIK (Construction Direct Investment Facility), and One-Stop Service that can facilitate investors to manage permits assisted by the subsidiary, namely PT PWS, which becomes its own attractiveness for investors in choosing KIW as investment location. KIW is one of the industrial estates in Indonesia that receive KLIK (Construction Direct Investment Facility) from Capital Investment Coordinating Board (BKPM). The facility provides convenience for potential investors in managing permits and construction that can be done in parallel manner. It means that investors can carry out the development at the same time with the management of Building Permit, location permit, and other permits required in development of company. The facility can give added value and attractiveness to KIW while providing convenience for potential investors who will invest in KIW.

MARKETING STRATEGIES

In order to attract potential investors to invest in KIW, PT KIW (Persero) implements various strategies and businesses, among others:

1. Preparing ready-to-build lands equipped with adequate facilities in form of clean water network, WWTP, electricity network, telephone, internet, and road access;
2. Providing services of BPSP rental by order (developing BPSP in accordance with the needs of potential investors);
3. Providing convenience to potential investors in terms of payment for purchase of plots or BPSP rent. Related to purchase of plots, it can be paid in installments for 12 times in 12 months without interest and BPSP rent can be paid once in 6 months/per year. Especially due to Covid-19 pandemic, the installments can be extended in accordance with the results of negotiation between both parties;
4. Developing marketing network inside and outside the country;

64

5. Membantu pengurusan izin-izin calon investor terkait investasi di KIW dengan sistem *one stop services*.
6. Memberikan pelayanan yang terbaik kepada calon Investor maupun investor yang sudah beroperasi di KIW sesuai dengan hak dan kewajiban.
7. Menjalin hubungan baik dengan instansi terkait untuk meningkatkan investasi khususnya di Kota Semarang.
8. Mencari calon investor melalui berbagai platform media, seperti:
 - a. Internet;
 - b. Bekerjasama dengan BKPM;
 - c. Bekerjasama dengan DPMPTSP Prov. Jateng & DPMPTSP Kota Semarang;
 - d. Bekerjasama dengan agen/broker;
 - e. Bekerjasama dengan pengembang dan pengelola Kawasan Industri lainnya.
9. Mengunjungi calon investor potensial (metode jemput bola) dengan menerapkan protokol kesehatan yang ketat sesuai dengan ketentuan dan arahan dari Pemerintah.
10. Menyediakan produk menarik dengan harga kompetitif (*special price*).
11. Memaksimalkan *website* PT KIW (Persero).
12. Menggunakan media *online* sebagai sarana promosi (e.g.: Search Engine Optimization, Google Ads, Linked In, Platform Promosi Property).
13. Pembuatan brosur *online* untuk memudahkan penyebaran profil KIW melalui media sosial.
14. Mendorong PT PWS sebagai anak perusahaan KIW untuk memenuhi kebutuhan *tenant* PT KIW (Persero).
15. Mengadakan webinar seputar Kawasan Industri untuk memperkenalkan dan mempromosikan PT KIW (Persero).
16. Meningkatkan ketersediaan lahan untuk memenuhi kebutuhan investor dalam jumlah besar dan segera melengkapi dengan sarana dan prasarana.
17. Menjalin hubungan baik dengan rekanan/ perantara investor.
18. Menjalin hubungan baik dengan instansi terkait.
19. Menggunakan jasa KJPP untuk penilaian harga lahan yang akan dijual dan tarif BPSP yang akan disewakan.
20. Melakukan strategi marketing

Dalam pemasaran lahan dan persewaan BPSP, KIW melakukan strategi marketing dengan menerapkan konsep **Customer Management for Profitability**

5. Providing assistance in managing permits of potential investors related to investment in KIW using one-stop service system;
6. Providing the best services for potential investors and investors who have been operating in KIW in accordance with their rights and obligations;
7. Maintaining good relationship with related institutions to increase investments especially in Semarang City;
8. Finding potential investors through various media platforms, such as:
 - a. Internet;
 - b. Collaboration with BKPM;
 - c. Collaboration with DPMPTSP of Central Java Province and DPMPTSP of Semarang City;
 - d. Collaboration with agents/brokers;
 - e. Collaboration with other developers and managers of Industrial Estates;
9. Visiting potential investors (being proactive) while implementing strict health protocols in accordance with the provisions and directions from the Government;
10. Providing attractive products with competitive price (*special price*);
11. Optimizing the website of PT KIW (Persero);
12. Using online media as promotional media (e.g.: Search Engine Optimization, Google Ads, Linked In, Property Promotion Platform);
13. Making online brochures to facilitate the distribution of KIW profile through social media;
14. Supporting PT PWS as a subsidiary of KIW to meet the needs of tenants of PT KIW (Persero);
15. Organizing webinars regarding Industrial Estates to introduce and promote PT KIW (Persero);
16. Increasing land availability to meet the needs of investors in large amount and immediately completing the facilities and infrastructure;
17. Maintaining good relationship with partners/ investor brokers;
18. Maintaining good relationship with related institutions;
19. Using KJPP service for assessment of price of land to be sold and tariff of BPSP to be rented;
20. Implementing marketing strategies

In marketing lands and BPSP rental, KIW implements marketing strategies by implementing the concepts of **Customer Management for**

yang lebih difokuskan pada “GET” dan “KEEP” yang disertai dengan penerapan protokol kesehatan dalam pelaksanaan strategi marketing. Langkah konkrit untuk menerapkan konsep di atas adalah dengan melaksanakan **Digital Marketing & Tenant Maintain**.

Digital Marketing:

Website masih merupakan sumber pintu masuk utama bagi calon investor yang datang ke KIW sehingga KIW terus berupaya melakukan optimalisasi *website* KIW dengan cara:

- Selalu meng-*up-date* dan mengelola aktif dalam memasukkan konten-konten terkait Marketing KIW.
- Mendaftarkan *website* KIW melalui *Search Engine Optimization* (SEO) kepada Google, sehingga *website* KIW dapat dengan mudah ditemukan oleh publik.
- *E-Branding* KIW melalui social media, dengan menampilkan produk-produk KIW melalui Instagram dan Facebook Advertising, sehingga jangkauan media sosial KIW lebih luas.

Tenant Maintain:

- Menjaga hubungan baik dengan *tenant* eksisting dan memberikan pelayanan yang cepat dan baik, serta membantu para *tenant* dalam memenuhi kebutuhan bisnisnya sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- Selain menjaga hubungan baik dengan *tenant* eksisting dan memberikan pelayanan terbaik bagi *tenant*, untuk menangkap peluang yang lebih besar, KIW memberikan fasilitas tambahan yang mengarah pada sistem *Business to Business*. KIW memberikan informasi maupun bantuan bagi *tenant* dalam mengembangkan bisnisnya. Hal ini dilakukan melalui kerja sama dengan anak perusahaan, PT PWS.

PANGSA PASAR

Dengan pertimbangan UMR dan harga lahan, Jateng menjadi pangsa pasar yang potensial untuk industri-industri padat karya, antara lain:

1. Produk Garment, tekstil dan bordir
Garment, tekstil dan bordir adalah salah satu industri kunci di Jawa Tengah, dengan mengandalkan ketersediaan jumlah tenaga kerja yang besar dan upah tenaga kerja yang kompetitif, menjadikan Jawa Tengah primadona terbaik bidang tersebut dibanding daerah industri lain di pulau Jawa.

Profitability more focused on “GET” and “KEEP” accompanied with implementation of health protocol in implementation of marketing strategies. Concrete steps to implement the concepts above are **Digital Marketing and Tenant Maintain**.

Digital Marketing

The website still becomes the main source of entry for potential investors who come to KIW so KIW keeps making efforts to optimize the website of KIW with the following methods:

- Continuously updating and actively managing in uploading contents related to KIW marketing;
- Registering KIW website through Search Engine Optimization (SEO) to Google, so KIW website can be easily found by public;
- KIW e-branding through social media by displaying KIW products via Instagram and Facebook Advertising, so as to expand the social media reach of KIW.

Tenant Maintain:

- Maintaining good relationship with existing tenants and providing quick and good services, and assisting tenants in meeting their business needs in accordance with applicable provisions;
- In addition to maintaining good relationship with existing tenants and providing the best services for tenants, to capture bigger opportunities, KIW provides additional facilities directed to Business-to-Business system. KIW provides information and assistance for tenants in developing their business. It is done by collaboration with its subsidiary, PT PWS.

MARKET SHARE

With consideration of Regional Minimum Wage and price of land, Central Java becomes a potential market share for labor intensive industries, among others:

1. Garment, Textile, and Embroidery Products
Garment, textile, and embroidery become a key industry in Central Java, by relying on the availability of large number of labors and competitive labor wage, making Central Java a prima donna for the field compared to other industrial regions in Java Island.

66

2. Pergudangan dan Furniture

Jawa Tengah dikenal sebagai pusat mebel di Indonesia. Hal ini disebabkan melimpahnya ketersediaan bahan baku dan adanya lembaga pendidikan dan pelatihan khusus industri kayu sehingga menyediakan tenaga terampil siap pakai untuk industri tersebut. Selain sebagai produsen furniture, Jateng juga rata akan gudang-gudang distribusi produk lainnya.

3. Pengolahan Makanan

Pengolahan makanan merupakan salah satu industri strategis di Jawa Tengah. Industri pengolahan makanan menjadikan Jawa Tengah sebagai primadona sebab didukung oleh ketersediaan bahan baku makanan di daerah ini serta pangsa pasar yang sangat strategis.

Selama tahun 2020 terdapat 13 (Tiga belas) industri yang bergabung dan berinvestasi di KIW, sedangkan sampai dengan Desember 2020, sebanyak 107 investor dengan masing-masing industrinya telah bergabung dan 76 investor sudah beroperasi di Kawasan Industri Wijayakusuma dengan jenis usaha di antaranya sebagai berikut:

1. Garmen dan Bordir;
2. Pergudangan, Distribusi dan Ekspedisi;
3. Makanan dan Cold Storage;
4. Pengolahan Kayu & Furniture;
5. Depo Kimia & LPG;
6. Plastik & Karton;
7. Pengelolaan Besi dan Kuningan
8. Komponen Elektronik;
9. *Washing*;
10. Repair;
11. Jaring Ikan & Tali, dan;
12. Bahan Bangunan.

2. Warehousing and Furniture

Central Java is known to be the center of furniture in Indonesia. It is because of the availability of abundant raw materials and the presence of education and training institutions specifically for wood industries thus preparing skilled labors for the industries. In addition to furniture manufacturers, distribution warehouses of other products are also evenly spread in Central Java.

3. Food Processing

Food processing is one of strategic industries in Central Java. Food processing industry makes Central Java a prima donna because it is supported by availability of raw ingredients in the area and highly strategic market share.

In 2020, 13 (thirteen) industries have joined and invested in KIW, while until December 2020, 107 investors with their respective industries have joined and 76 investors have operated in Wijayakusuma Industrial Estate with various types of business, among others:

1. Garment and Embroidery;
2. Warehousing, Distribution, and Expedition;
3. Food and Cold Storage;
4. Wood Processing and Furniture;
5. Chemical Storehouse and LPG;
6. Plastics and Cardboards;
7. Iron and Brass Management;
8. Electronic Components;
9. Washing;
10. Repair;
11. Fish Nets and Ropes; and
12. Building Materials.

KEBIJAKAN DEVIDEN

DIVIDEND POLICY

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) pada tanggal 24 Agustus 2020, sehubungan dengan adanya penugasan PT KIW (Persero) sebagai pembangun dan pengelola Kawasan Industri di Kabupaten Batang maupun di Kabupaten Brebes yang membutuhkan dana sangat besar, maka tidak ada pembagian deviden untuk kinerja perusahaan tahun 2019 atas laba sebesar Rp33.350.000.000,- (tiga puluh tiga milyar tiga ratus lima puluh juta Rupiah) yang seluruhnya akan didistribusikan ke Laba ditahan.

In accordance with Decision of General Meeting of Shareholders (GMS) on 24 August 2020 in connection with the assignment of PT KIW (Persero) as developer and manager of Industrial Estate in Batang Regency and Brebes regency that require a large amount of funds, there was no distribution of dividend for company performance in 2019 upon profits of IDR 33,350,000,000 (thirty-three billion, three hundred and fifty million rupiahs) which was fully distributed into retained profits.

PERTUMBUHAN DEVIDEN

Sedangkan deviden yang disetorkan kepada Pemegang Saham selama 5 (lima) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

DIVIDEND GROWTH

While the dividends paid to the Shareholders for the last 5 (five) years are as the following:

TAHUN KINERJA PERFORMANCE YEAR	LABA PERUSAHAAN COMPANY PROFITS	DEVIDEN DIVIDEND		
		DALAM PERSEN (%) IN PERCENTAGE (%)	DALAM RUPIAH (RP) IN RUPIAHS (IDR)	PERTUMBUHAN GROWTH
2013	25.491.038.798	8,00	2.039.283.103,84	31,01
2014	41.836.539.452	8,48	3.540.480.317,00	73,61
2015	11.028.478.758	33,67	3.713.790.542,00	4,90
2016	45.610.106.414	23,32	10.636.278.816,00	186,40
2017	48.490.365.555	20,00	9.698.073.111,00	(8,82)
2018	54.090.063.202	20,00	10.818.012.640,33	11,55
2019	33.349.099.439	Tidak membagikan deviden / No dividend was distributed.		

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN PROGRAM OF SHAREHOLDING BY EMPLOYEE AND/OR MANAGEMENT

Perusahaan tidak memiliki Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen.

The Company does not have any Program of Shareholding by Employee and/or Management.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM REALIZATION OF USAGE OF FUNDS RESULTING FROM PUBLIC OFFERING

Sampai dengan saat ini perusahaan belum melakukan penawaran umum saham (IPO), sehingga tidak terdapat dana perusahaan dari hasil penawaran umum.

So far, the Company has not made any public offerings of shares (IPO), so there are no corporate funds resulting from public offerings.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICT OF INTEREST

Pada tahun 2020, tidak ada transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

In 2020, there were no material transactions containing conflict of interest.

PENGARUH PERUBAHAN PERUNDANG-UNDANGAN

EFFECTS OF LAW AMENDMENTS

Selama tahun 2020 tidak terdapat perubahan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap operasional perusahaan atas perubahan peraturan perundang-undangan.

NAMA PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG MENGALAMI PERUBAHAN

Pada tahun 2020 terdapat perubahan perundang-undangan sebagai berikut:

1. Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik;
2. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-03/MBU/02/2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-02/MBU/2013 tentang Panduan Penyusunan Pengelolaan Teknologi Informasi Badan Usaha Milik Negara; dan
3. Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-12/MBU/11/2020 tentang Perubahan Kelima Atas Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-04/MBU/2014 Tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.
4. Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 1 Tahun 2020 tentang Penyusunan Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup Dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup Rinci Bagi Perusahaan Industri Yang Berada Atau Akan Berlokasi di Kawasan Industri.
5. Peraturan Menteri BUMN PER-08/MBU/12/2019 tanggal 12 Desember 2019 Pedoman Umum Pelaksanaan Pengadaan Barang Dan Jasa Badan Usaha Milik Negara.

DAMPAK TERHADAP PERUSAHAAN

Terdapat dampak terhadap perusahaan beserta manajemen atas perubahan peraturan perundang-undangan tersebut di antaranya terkait struktur penghasilan Direksi yang membidangi SDM, Rencana Pengelolaan Lingkungan Hidup (RKL) dan Rencana Pemantauan Lingkungan Hidup (RPL) Rinci rencana kegiatan dan Operasional, penyesuaian aturan intern tentang proses pengadaan barang dan jasa di lingkungan Perusahaan.

In 2020, there were no law amendments that had significant effects on the operation of the Company upon the law amendments.

NAME OF AMENDED LAWS AND REGULATIONS

In 2020, some laws and regulations were amended as the following:

1. Government Regulation (PP) Number 24 of 2018 regarding Electronically Integrated Business Licensing Service;
2. Regulation of State Minister of State-Owned Enterprises Number PER-03/MBU/02/2018 regarding Amendment of Regulation of State Minister of State-Owned Enterprises Number PER-02/MBU/2013 regarding Guidelines of Information Technology Management of State-Owned Enterprises;
3. Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number PER-12/MBU/11/2020 regarding the Fifth Amendment of Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number PER-04/MBU/2014 regarding Guidelines of Director, Board of Commissioner, and Supervisory Board's Income Determination of State-Owned Enterprises;
4. Regulation of Minister of Industries Number 1 of 2020 regarding Preparation of Detailed Environmental Management and Monitoring Plan for Industrial Companies Located or to Be Located in Industrial Estate;
5. Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number PER-08/MBU/12/2019 dated 12 December 2019 regarding General Guidelines of Procurement of Goods and Services of State-Owned Enterprises.

EFFECTS ON THE COMPANY

There are some effects on the Company along with its management upon the amendment of laws and regulations, among others related to the structure of income of Director in field of HR, Detailed Environmental Management Plan (RKL) and Environmental Monitoring Plan (RPL), operational and activity plans, adjustment of internal rules regarding process of goods and service procurement in the Company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI PERUSAHAAN AMENDMENT OF ACCOUNTING POLICY OF THE COMPANY

Mulai tahun 2015, beban pemeliharaan dan penyusutan gudang/BPSP dicatat sebagai Beban Pokok Persewaan. Pada tahun 2018, mengacu pada kajian Pendapatan Sewa Jangka Panjang yang memenuhi kriteria seperti yang ditetapkan, diakui sekaligus pada tahun 2019.

Since 2015, warehouse/BPSP maintenance and depreciation costs are recorded as Rental Costs. In 2018, it referred to review of Long-Term Rental Revenue meeting the specified criteria, recognized at once in 2019.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA INFORMATION ON BUSINESS CONTINUITY

Indonesia saat ini menjadi salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi yang cukup baik dan kondusif. Hal ini menjadikan Indonesia menjadi salah satu tujuan investasi investor PMDN maupun PMA. Perkembangan investasi di Indonesia cukup positif dan adanya pandemi COVID-19, Pemerintah berupaya menarik investor asing untuk menanamkan modalnya di Indonesia sebagai upaya untuk meningkatkan perekonomian daerah maupun pusat. Pemerintah mengeluarkan paket-paket kebijakan ekonomi untuk mendorong kenaikan investasi, melalui kebijakan tersebut, pemerintah berupaya mempermudah investasi.

Currently Indonesia is one of the countries with good and conducive economic growth. It makes Indonesia one of investment destinations for domestic and foreign investors. The development of investment in Indonesia is quite positive, and with the occurrence of Covid-19 pandemic, the Government tries to attract foreign investors to invest capital in Indonesia as an effort to improve regional and central economy. The Government issues packages of economic policies to support the increase of investment, through which the Government tries to facilitate investment.

Hal-hal yang Berpotensi Berpengaruh Signifikan Terhadap Kelangsungan Perusahaan

Things with Potential Significant Effects on Continuity of the Company

1. Pengembangan Produk

Perusahaan melakukan *assessment* terhadap pengembangan produk ini melalui pelaksanaan proses pengembangan produk mulai dari pembebasan lahan, pematangan lahan, Pembangunan gudang/BPSP dilaksanakan sesuai Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ditetapkan dengan mempertimbangkan "size" sesuai permintaan pasar serta melalui pelaksanaan pengembangan/investasi secara selektif sesuai dengan skala prioritas Perusahaan dengan memperhatikan kemampuan likuiditas perusahaan. Perusahaan juga melakukan kajian terhadap arah pengembangan sisa lahan yang dilaksanakan dengan konsep *Highest and Best Uses* agar didapat nilai pengembangan yang lebih optimal terutama terhadap *recurring income*.

Pengembangan produk yang berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan usaha perusahaan pada tahun buku terakhir yaitu pematangan lahan. Ada beberapa faktor yang

1. Development of Products

The Company assesses the development of products through implementation of product development process, starting from land acquisition, soil ripening, to development of warehouse/BPSP, which are done in accordance with the specified Standard Operational Procedure (SOP) by considering "the size" in accordance with market demands and through selective development/investment in accordance with priority scale of the Company while paying attention to liquidity of the Company. The Company also conducts review on the direction of development of remaining land done with the concept of Highest and Best Uses so as to obtain more optimal development value, especially recurring income.

Development of products that has significant effects on business continuity of the Company in the last fiscal year was soil ripening. There are some affecting factors, among others the

70

mempengaruhi di antaranya lokasi *quarry*, persediaan yang terbatas serta kondisi cuaca dengan curah hujan yang tinggi, sehingga berdampak bagi *timeline* dengan target yang ditetapkan, sehingga perlu dilakukan upaya-upaya untuk mengatasi resiko tersebut di antaranya mempercepat pembebasan lahan, melakukan sinergi kerjasama pematangan lahan serta proses pematangan dibuat beberapa tahap sesuai dengan kebutuhan dan ketersediaan anggaran.

Selain itu dengan terbentuknya anak perusahaan PT KIW (Persero) yaitu PT Putra Wijayakusuma Sakti, maka diharapkan dapat mewujudkan peningkatan *recurring income* yang berasal dari layanan *one stop service* Kawasan maupun bisnis-bisnis penunjang lainnya.

location of quarry, limited inventory, and weather condition with high precipitation, which affect the specified timeline of targets, so it requires efforts to overcome the risk, among others by accelerating land acquisition, synergizing soil ripening collaboration, and making the process of soil ripening into some stages in accordance with the needs and budget availability.

In addition, the establishment of a subsidiary of PT KIW (Persero), namely PT Putra Wijayakusuma Sakti, is expected to realize the increase of recurring income from one-stop service in the estate and other supporting businesses.

2. Eskalasi Harga Beli Lahan

Sebagai Perusahaan pengelola kawasan industri kebutuhan pengembangan produk dilakukan dengan pembebasan lahan, dimana pemilik lahan sebelumnya belum tentu berkeinginan untuk melepas lahannya dan seringkali dalam proses pembebasan lahan diwarnai dengan praktik-praktik bisnis yang tidak sehat yang dilakukan oleh berbagai pihak dengan tujuan untuk memperoleh keuntungan yang tidak wajar sehingga harga lahan meningkat di atas harga pasar yang wajar.

Perusahaan melakukan mitigasi atas risiko eskalasi harga lahan dengan melakukan pendekatan secara persuasif dengan pemilik lahan yang sah agar mau melepaskan lahannya dengan harga wajar dan melaksanakan kebijakan pembebasan lahan dengan mekanisme tukar guling bagi pemilik lahan yang menghendaki.

2. Escalation of Land Purchase Price

As a company that manages industrial estates, the needs of product development are met by land acquisition, where the original owners do not necessarily intend to release their lands and the process of land acquisition is sometimes filled with unhealthy business practices done by various parties to obtain unreasonable profits so the price of land increases above reasonable market price. The Company mitigates the risk of escalation of land price through persuasive approach to the rightful owners so they are willing to release their lands with reasonable price and implementation of land acquisition policy with barter mechanism for land owners who require so.

3. Likuiditas

Ketika posisi arus kas perusahaan masih didominasi oleh pendapatan dari penjualan lahan sedangkan pendapatan tetap (*Fixed Revenue*) yang berasal dari pendapatan sewa, *supply* air bersih dan pengolahan limbah belum dapat menutup beban tetap (*Fixed Cost*) perusahaan, maka *going concern* Perusahaan dapat terganggu. Untuk dapat mengelola risiko likuiditas, manajemen perlu untuk terus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap cukup untuk membiayai operasional perusahaan dan untuk mengurangi dampak fluktuasi arus kas.

3. Liquidity

When the position of cash flow was still dominated by revenue from land sale, while the fixed revenue from rental, clean water supply, and waste treatment has not been able to cover the fixed costs of the Company, the Company's going concern can be disturbed. To be able to manage the risk of liquidity, the management needs to keep monitoring and maintaining the level of cash and cash equivalents considered sufficient to finance the Company's operation and to reduce the effects of cash flow fluctuation.

Manajemen juga secara berkala mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas, termasuk mengupayakan pinjaman dari perbankan/Non Perbankan dan terus melakukan penelaahan kondisi di pasar keuangan untuk mendapatkan kesempatan memperoleh sumber pendanaan yang optimal. Perusahaan memantau likuiditasnya dengan menganalisis profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo. Serta mengoptimalkan pendapatan dari pengelolaan air bersih dan pengkajian pengelolaan energi listrik bekerjasama dengan pihak ketiga/swasta.

4. Pemasaran Produk

Metode promosi yang digunakan oleh PT KIW (Persero) masih mengandalkan metode “lips to lips promotion” yang dirasa cukup efektif. Sehingga untuk menunjang hal tersebut, manajemen PT KIW (Persero) berupaya untuk terus menjaga hubungan baik dengan *tenant* eksisting, instansi terkait, dan pihak terkait lainnya. Di samping itu, untuk menunjang pendapatan pada tahun 2020, Perusahaan melakukan perubahan strategi pemasaran produk dengan mengikuti kegiatan-kegiatan yang banyak melibatkan calon investor baik dari dalam maupun luar negeri, bekerjasama dengan instansi pemerintahan (kementerian perindustrian, BKPM, pemerintah provinsi dan sebagainya), memanfaatkan media sosial secara aktif dalam mempromosikan produk perusahaan, meng-up-date informasi di *website* juga terus dilakukan, serta pemasangan iklan secara fisik di lokasi strategis di Semarang.

Selain itu, perusahaan juga tetap melakukan evaluasi yang berkesinambungan atas kendala yang dihadapi dengan melakukan penyesuaian “size” produk sesuai permintaan pasar, memberikan kelonggaran pembayaran dengan memberikan angsuran pembayaran, meningkatkan promosi melalui *website* dan media promosi lainnya, serta bekerja sama dengan agen pemasaran lainnya.

5. Ketersediaan Infrastruktur Pendukung

Dalam usaha pengelolaan kawasan industri, kelengkapan infrastruktur pendukung terutama ketersediaan air bersih untuk industri sangat mutlak untuk dipenuhi demi menjamin produktivitas usaha para *tenant* di kawasan. PT KIW (Persero) telah melengkapi infrastruktur instalasi pengolahan air bersih atau *Water Treatment Plant* (WTP) dengan menggunakan

The management also regularly evaluates the actual cash flow and its projection, including striving for loans from banking/non-banking and continuously reviewing the conditions in financial market to obtain opportunities to obtain optimal source of funding. The Company monitors its liquidity by analyzing the profile of asset and liability that will be due, and optimizing revenue from clean water treatment and reviewing the management of electrical energy by collaborating with third parties/private companies.

4. Product Marketing

The promotional method implemented by PT KIW (Persero) still relies on “lips to lips promotion” method, which is considered quite effective. Therefore, to support it, the management of PT KIW (Persero) tries to maintain good relationship with existing tenants, related institutions, and other related parties. Additionally, to support the revenue in 2020, the Company has implemented changes to the product marketing strategy by attending activities mostly involving potential both domestic and foreign investors, collaborating with government institutions (ministry of industries, BKPM, provincial government, and so on), actively utilizing social media in promoting the Company’s products, continuously updating information on website, and installing physical advertisements in strategic locations in Semarang.

Besides that, the Company also keeps sustainably evaluating the obstacles faced by adjusting “the size” of products in accordance with market demands, providing payment leniency by providing payment in installments, increasing promotions via website and other promotional media, and collaborating with other marketing agents.

5. Availability of Supporting Infrastructure

In managing an industrial estate, the completeness of supporting infrastructure, especially the availability of clean water for industries, absolutely has to be fulfilled to maintain the productivity of tenants’ business in the estate. PT KIW (Persero) has completed the infrastructure of Water Treatment Plant (WTP) using surface water source taken from river

sumber air permukaan yang diambil dari air sungai di Banjir Kanal Barat dan diolah di KIW. Penggunaan air permukaan lebih ramah lingkungan dan memiliki kualitas dan debit air yang lebih baik dibanding dengan menggunakan air bawah tanah.

Waste Water Treatment Plant (WWTP) juga menjadi infrastruktur pendukung yang sangat penting mengingat limbah yang dihasilkan oleh industri wajib untuk diolah. Oleh karenanya, PT KIW (Persero) menyediakan fasilitas WWTP yang berada di dalam kawasan. PT KIW (Persero) juga merupakan satu-satunya kawasan industri di Jawa Tengah yang memiliki WWTP.

Selain kedua infrastruktur pendukung tersebut, PT KIW (Persero) juga memiliki fasilitas/ infrastruktur pendukung lainnya, seperti:

- a. KLIK
KIW merupakan satu dari 47 (Empat puluh tujuh) Kawasan Industri di Indonesia yang telah memiliki fasilitas KLIK. Dengan adanya fasilitas KLIK akan memudahkan investor dalam memulai bisnisnya karena investor dapat langsung melakukan konstruksi setelah mendapat izin prinsip.
- b. Kemudahan Bisnis
Investor tidak perlu melakukan pengurusan izin lokasi, izin gangguan (H.O), Pengesahan *Siteplan* dan Izin Amdal (kecuali untuk B3).
- c. Jalan Layang
KIW memiliki jalan layang yang melintasi jalur kereta api sebagai akses utama, sehingga mobilisasi karyawan tidak menyebabkan kemacetan.
- d. Jalan Lingkungan yang Lebar
Jalan lingkungan yang lebar memberikan kemudahan mobilisasi untuk distribusi produk-produk para *tenant*.
- e. Pasokan Listrik Lebih dari 60 Mega Watt
Pasokan listrik yang memadai menjadi hal penting dalam efektifitas dan efisiensi bisnis serta produksi para *tenant*.
- f. Sarana Penghijauan
KIW berkomitmen untuk terus menjaga dan melestarikan lingkungan sekitar dengan memberikan sarana penghijauan yang sejuk dan asri.

water in Banjir Kanal Barat and treated in KIW. The use of surface water is more environment-friendly and it has better water discharge than groundwater.

Waste Water Treatment Plant (WWTP) also becomes an important supporting infrastructure considering that waste produced by industries has to be treated. Therefore, PT KIW (Persero) provides WWTP located in the estate. PT KIW (Persero) is the only industrial estate in Central Java that has WWTP.

In addition to the two supporting infrastructures, PT KIW (Persero) also has other supporting facilities/infrastructures, such as:

- a. KLIK
KIW is one of 47 (forty-seven) Industrial Estates in Indonesia that own KLIK facility. The presence of KLIK facility facilitates investors in starting their business because they can directly start the construction after obtaining principle permit.
- b. Business Convenience
Investors do not need to manage location permit, nuisance permit (HO), ratification of site plan, and Environmental Impact Analysis permit (except for hazardous and toxic materials).
- c. Flyover
KIW has flyover passing a railway as the main access, so the mobilization of employees does not cause traffic jam.
- d. Wide Streets
Wide streets provide convenience of mobilization for distribution of tenants' products.
- e. Electricity Supply of More than 60 Mega Watts
Adequate electricity supply becomes an important matter in effectiveness and efficiency of tenants' business and production.
- f. Reforestation Facility
KIW is committed to continuously maintaining and preserving the environment by providing cool and beautiful reforestation facility.

- | | |
|--|---|
| <p>g. Keamanan 24 Jam
KIW memiliki tim keamanan yang terlatih menjamin keamanan di lingkungan KIW selama 24 jam.</p> <p>h. Pemadam Kebakaran yang Siaga 24 Jam
KIW memiliki tim pemadam kebakaran yang terlatih, profesional, dan siaga selama 24 Jam untuk mengantisipasi terjadinya kebakaran di dalam Kawasan.</p> <p>i. Klinik Medis
KIW dilengkapi dengan sarana kesehatan yaitu adanya klinik medis dengan tenaga medis yang handal dan profesional serta memberikan layanan terbaik.</p> <p>j. Tempat Ibadah
KIW dilengkapi dengan tempat ibadah yang luas yang berlokasi di dalam KIW dan di Kawasan Berikat KIW.</p> <p>k. Tempat Pengumpulan Sampah
KIW memiliki tempat pengumpulan sampah yang berfungsi menampung sampah dari kawasan sebelum dikirim ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA).</p> <p>l. ATM
KIW memiliki fasilitas ATM yang dapat digunakan selama 24 jam.</p> | <p>g. 24-Hour Security
KIW has a trained security team to guarantee the security in KIW for 24 hours.</p> <p>h. Firefighters who Stand by for 24 Hours
KIW has a trained and professional firefighting team that stands by for 24 hours to anticipate fire in the estate.</p> <p>i. Medical Clinic
KIW is equipped with medical facility, namely the presence of medical clinic with reliable and professional medical personnel who provides the best services.</p> <p>j. Worship Place
KIW is equipped with wide worship places located in KIW and Bonded Zone of KIW.</p> <p>k. Garbage Collection Point
KIW has a garbage collection point with function to collect garbage from the estate before delivered to Landfill (TPA).</p> <p>l. ATM
KIW has ATM facilities that can be used for 24 hours.</p> |
|--|---|



5

GOOD CORPORATE
GOVERNANCE

TATA KELOLA PERUSAHAAN



KEBIJAKAN GCG (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) GCG (GOOD CORPORATE GOVERNANCE) POLICIES

GCG Merupakan suatu proses dan struktur untuk meningkatkan keberhasilan usaha dan akuntabilitas perusahaan yang berlandaskan peraturan perundang-undangan dan Peraturan Menteri BUMN.

Semua BUMN wajib menerapkan GCG secara konsisten dan berkelanjutan yang berpedoman pada peraturan menteri BUMN. PT KIW (Persero) telah menerapkan prinsip-prinsip GCG yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Kewajaran dan Kesetaraan yang berdasarkan pada:

1. Undang-undang No. 19 Tahun 2003 tentang BUMN (Pasal 5 Ayat 3)
2. Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
3. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha No. Per-09/MBU/2012 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance) pada BUMN
4. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance) pada BUMN.

GCG constitutes a process and structure to increase business success and accountability of the Company based on the laws and Regulations of Minister of State-Owned Enterprises.

All State-Owned Enterprises have to implement GCG consistently and sustainably based on Regulations of Minister of State-Owned Enterprises. PT KIW (Persero) has implemented the principles of GCG, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, Fairness, and Equality based on:

1. Law No. 19 of 2003 regarding State-Owned Enterprises (Article 5 verse 3);
2. Law No. 40 of 2007 regarding Limited Company;
3. Regulation of State Minister of State-Owned Enterprises No. Per-09/MBU/2012 regarding Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises;
4. Decision of Secretary of Ministry of State-Owned Enterprises No. SK-16/S.MBU/2012 regarding Indicators/Parameters of Assessment and Evaluation on Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises.

ASSESSMENT GCG GCG ASSESSMENT

Pelaksanaan *Assessment* GCG tahun 2020 dilaksanakan *Assessment* oleh BPKP Perwakilan Provinsi Jawa Tengah berdasarkan Surat Keputusan Direksi No 5/SK/D.KIW/02/2020 tentang Pembentukan Satuan Tugas (Satgas) Penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yang berpedoman pada Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada BUMN.

The implementation of GCG Assessment in 2020 was done by BPKP Central Java Province Representative based on Decision of Directors No. 5/SK/D.KIW/02/2020 regarding Formation of Task Force of Implementation of Good Corporate Governance (GCG) of PT Industri Wijayakusuma (Persero) based on Decision of Secretary of Ministry of State-Owned Enterprises No. SK-16/S.MBU/2012 regarding Indicators/Parameters of Assessment and Evaluation on Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in State-Owned Enterprises.

76

Hasil Assessment GCG PT KIW (Persero) tahun 2020 memperoleh nilai 81,862 sebagai berikut:

From the result of GCG Assessment in 2020, PT KIW (Persero) achieved a score of 81.862 as the following:

ASPEK GOVERNANCE GOVERNANCE ASPECT	BOBOT WEIGHT	CAPAIAN PERUSAHAAN COMPANY'S ACHIEVEMENT	PRESENTASI % PERCENTAGE (%)
Komitmen terhadap Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara Berkelanjutan Commitment to Sustainable Implementation of Good Corporate Governance	7	6,740	96,285
Pemegang Saham & RUPS / Shareholders and GMS	9	8,285	92,055
Dewan Komisaris / Board of Commissioners	35	29,418	84,051
Direksi / Directors	35	30,126	86,074
Pengungkapan Informasi & Transparansi Information Disclosure and Transparency	9	7,293	81,030
Aspek lainnya / Other Aspects	5	0,000	0,000
Total / Total	100	81,862	

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS

URAIAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memiliki fungsi pengawasan terhadap pengelolaan perusahaan serta memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan perusahaan. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan, jalannya pengelolaan pada umumnya dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasehat kepada Direksi, termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perseroan (RJPP), Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP) serta ketentuan Anggaran Dasar (AD) dan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), serta peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris merupakan tenaga profesional yang diangkat oleh RUPS sesuai dengan kompetensinya. Anggota Dewan Komisaris PT KIW (Persero) terdiri dari 2 (dua) orang, yaitu 1 (satu) Komisaris Utama dan 1 (satu) Komisaris. Dewan Komisaris dicalonkan oleh Pemegang Saham melalui proses seleksi yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

DESCRIPTION OF BOARD OF COMMISSIONERS' RESPONSIBILITIES

The function of Board of Commissioners is to supervise the management of the Company and to provide advices for Directors for the purpose and interest of the Company. The Board of Commissioners has the duty to supervise management policies, general course of management performed by the Directors, and to provide advices for the Directors, including supervision on implementation of the Company's Long-Term Plan (RJPP), the Company's Work Plan and Budget (RKAP), the provisions of Article of Association (AD), resolutions of General Meeting of Shareholders (GMS), and applicable laws and regulations, for the interest of the Company and in accordance with the Company's aims and goals.

All members of Board of Commissioners are professionals appointed by GMS in accordance with their competencies. The members of Board of Commissioners of PT KIW (Persero) consist of 2 (two) people, namely 1 (one) President Commissioner and 1 (one) Commissioner. The Board of Commissioners is nominated by the Shareholders through selection process specified in applicable laws and regulations.

COMPOSITION OF BOARD OF COMMISSIONERS

Based on Mutual Decision of State Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency:

Nomor : Number :	SK-152/MBU/07/2019	tanggal 18 Juli 2019 dated 18 July 2019
	539/0014497	
	538/1162/06/2019	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

regarding Dismissal and Appointment of President Commissioner of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and Mutual Decision of State Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency:

Nomor : Number :	SK-225/MBU/07/2020	tanggal 18 September 2020 dated 18 September 2020
	539/0012263	
	800/05165/06	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma adalah sebagai berikut:

regarding Dismissal and Appointment of Members of Commissioners of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the members are as the following:

Komisaris Utama	Prasetyo Aribowo	President Commissioner
Komisaris	Anton Santosa	Commissioner

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Selama tahun 2020, Dewan Komisaris telah melakukan 18 kali rapat dengan Direksi dengan persentase kehadiran 100% dan membuat beberapa keputusan penting untuk memberikan persetujuan dan arahan kepada Direksi.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DEWAN KOMISARIS (BOARD MANUAL)

Dalam melaksanakan tugas, kewajiban dan fungsinya, Dewan Komisaris berpedoman pada *Board Manual* yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW (Persero) di Semarang pada 17 Juli 2017. Adapun hal-hal yang diatur dalam Board Manual terkait dengan Dewan Komisaris mencakup:

1. Kebijakan Umum
2. Persyaratan Anggota Dewan Komisaris
3. Keanggotaan Dewan Komisaris
4. Hak dan Wewenang Dewan Komisaris
5. Tugas dan Kewajiban Dewan Komisaris
6. Komite-komite di bawah Dewan Komisaris
7. Rapat Dewan Komisaris
8. Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Dewan Komisaris
9. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas

BOARD OF COMMISSIONERS' MEETING

During 2020, the Board of Commissioners has conducted meetings with the Directors for 18 times with 100% presence and has taken some important decisions to give approvals and directions to the Directors.

WORK GUIDELINES AND PROCEDURES OF BOARD OF COMMISSIONERS (BOARD MANUAL)

In performing their duties, obligations, and functions, the Board of Commissioners has to be based on the Board Manual mutually signed by the Board of Commissioners and the Directors of PT KIW (Persero) in Semarang on 17 July 2017. While the matters provided in the Board Manual related to the Board of Commissioners include:

1. General Policies
2. Requirements to Be Members of Board of Commissioners
3. Membership of Board of Commissioners
4. Rights and Powers of Board of Commissioners
5. Duties and Obligations of Board of Commissioners
6. Committees under Board of Commissioners
7. Board of Commissioners' Meeting
8. Board of Commissioners' Decision-Making Principles
9. Capability Introduction and Improvement Program

78

10. Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris
11. Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan RUPS atas tanggapan tertulis Dewan Komisaris
12. Evaluasi kinerja Dewan Komisaris
13. Sekretaris Dewan Komisaris
14. Etika Jabatan Dewan Komisaris.

10. Directors' Actions that Require Written Approvals from Board of Commissioners
11. Directors' Actions that Require Approvals from GMS on Written Response from Board of Commissioners
12. Board of Commissioners' Performance Evaluation
13. Secretary of Board of Commissioners
14. Board of Commissioners' Code of Conduct

KOMISARIS INDEPENDEN INDEPENDENT COMMISSIONERS

Pada tahun 2020 PT KIW (Persero) belum mempunyai Komisaris Independen.

In 2020, PT KIW (Persero) has no Independent Commissioners.

DIREKSI DIRECTORS

RUANG LINGKUP PEKERJAAN DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengelolaan perseroan untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan serta mewakili perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

SCOPE OF DIRECTORS' WORK AND RESPONSIBILITIES

The Directors are in charge of performing all actions related to company management for the interest of the Company and in accordance with the Company's aims and goals and representing the Company either inside or outside courts regarding all matters and all events with such limitations provided in the laws and regulations, Article of Association, and/or Resolutions of General Meeting of Shareholders.

SUSUNAN DIREKSI

Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

COMPOSITION OF DIRECTORS

Based on Copy of Decision of Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Head of Cilacap Regency as the Shareholders of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero):

Nomor : Number :	SK-79/MBU/03/2018	tanggal 29 Maret 2018 dated 29 March 2018
	500/0004946	
	500/268/06	

tentang Pemberhentian, Perubahan Nomenklatur Jabatan, Pengalihan Tugas dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), susunan Direksi PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

regarding Dismissal, Change of Position Nomenclature, Transfer of Duties, and Appointment of Members of Directors of State Share Company PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the composition of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) is as the following:

Direktur Utama	Rachmadi Nugroho	President Director
Direktur Keuangan	Joseph Sondang Tobing	Financial Director
Direktur Operasional	Ahmad Fauzie Nur	Operational Director

RAPAT DIREKSI

Selama Tahun 2020, Direksi telah melakukan 40 kali rapat untuk membahas masalah strategis perusahaan dan menelaah kinerja perusahaan.

Direksi bertemu secara berkala untuk menjaga keberlangsungan pengawasan yang efektif terhadap aspek-aspek secara strategis, keuangan, operasional, kepatuhan pada peraturan dan tata kelola perusahaan yang baik.

INDEPENDENSI DIREKSI

Komposisi Direksi telah ditetapkan sedemikian rupa sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, tepat dan cepat serta dapat bertindak secara independen dalam arti tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuan Direksi untuk melaksanakan tugasnya secara mandiri dan kritis.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DIREKSI (BOARD MANUAL)

Dalam melaksanakan tugas kewajibannya, Direksi berpedoman pada Buku Panduan (Board Manual) yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW (Persero) di Semarang pada 5 Agustus 2019. Adapun hal-hal yang diatur dalam *Board Manual* terkait dengan Direksi mencakup:

1. Kebijakan Umum
2. Persyaratan Anggota Direksi
3. Keanggotaan Direksi
4. Tugas, Wewenang, dan Kewajiban Direksi
5. Pelaksanaan Tugas Pengurusan Perseroan Oleh Direksi
6. Manajemen Risiko
7. Sistem Pengendalian Internal
8. Hubungan dengan *Stakeholders*
9. Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Direksi
10. Rapat Direksi
11. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
12. Evaluasi Kinerja Direksi
13. Sekretaris Perusahaan
14. Etika Jabatan.

DIRECTORS' MEETING

During 2020, the Directors have conducted meetings for 40 times to discuss the Company's strategic problems and to review the Company's performance.

The Directors conduct regular meetings to maintain the continuity of effective supervision on strategic aspects, financial, operational, and compliance with regulations and Good Corporate Governance.

DIRECTORS' INDEPENDENCE

The composition of Directors has been determined in such way that enables effective, appropriate, and quick decisions and enables them to act independently, which means there are no interests that can interfere with the Directors' capability to perform their duties independently and critically.

WORK GUIDELINES AND PROCEDURE OF DIRECTORS (BOARD MANUAL)

In performing their duties and obligations, the Directors have to be based on the Board Manual mutually signed by the Board of Commissioners and the Directors of PT KIW (Persero) in Semarang on 5 August 2019. While the matters provided in the Board Manual related to the Directors include:

1. General Policies
2. Requirements to Be Members of Directors
3. Membership of Directors
4. Rights, Powers, and Obligations of Directors
5. Implementation of Company Management Duties by Directors
6. Risk Management
7. Internal Control System
8. Relationship with Stakeholders
9. Directors' Decision-Making Principles
10. Directors' Meeting
11. Capability Introduction and Improvement Program
12. Directors' Performance Evaluation
13. Corporate Secretary
14. Code of Conduct

ASESMEN TERHADAP DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI ASSESSMENT ON BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Pihak yang melakukan asesmen terhadap kinerja Dewan Komisaris adalah RUPS (Rapat Umum Pemegang Saham), sedangkan penilaian terhadap kinerja Direksi adalah Dewan Komisaris dan RUPS. Dalam melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris mengacu kepada Indikator Kinerja Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan pencapaian kinerja atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing kepada Pemegang Saham melalui RUPS.

Evaluasi kinerja dilakukan secara berkala minimal setahun sekali berdasarkan kriteria evaluasi kinerja yang telah disetujui oleh RUPS. Hasil evaluasi kinerja akan digunakan oleh RUPS dalam memberikan remunerasi serta sebagai salah satu indikator dalam pengangkatan kembali dan pemberhentian anggota Direksi yang bersangkutan.

INDIKATOR KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Indikator penilaian kinerja Dewan Komisaris ditinjau melalui pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan Perusahaan dan pemberian saran kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan Perusahaan serta pelaksanaan tugas yang secara khusus diberikan menurut Anggaran Dasar dan atau berdasarkan keputusan RUPS dalam koridor peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sedangkan, indikator untuk mengukur kinerja Direksi meliputi:

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar Perusahaan;
2. Pelaksanaan hasil keputusan RUPS Tahunan sebelumnya;
3. Penilaian kesehatan Perusahaan yang meliputi 3 aspek, yaitu:
 - a. Aspek Keuangan
 - b. Aspek Operasional
 - c. Aspek Administrasi
4. Indikator kinerja pendukung lainnya (KPI).

The party that conducts assessment on the Board of Commissioners' performance is General Meeting of Shareholders (GMS), while the assessment on the Directors' performance is conducted by the Board of Commissioners and GMS. In conducting assessment on the Directors' performance, the Board of Commissioners has to refer to Directors' Performance Indicators. The Board of Commissioners and the Directors have to account for their performance of duties and responsibilities respectively to the Shareholders through GMS.

Performance evaluation is conducted regularly at least once in a year based on performance evaluation criteria approved by GMS. The results of performance evaluation will be used by GMS in giving remuneration and as one of the indicators in reappointment and dismissal of the concerned members of Directors.

BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS' PERFORMANCE INDICATORS

The Board of Commissioners' performance evaluation indicators are reviewed through the implementation of the Board of Commissioners' duties in supervising management policies of the Company and providing advices for the Directors for the purpose and interest of the Company, and the implementation of special duties assigned according to the Article of Association and/or based on resolutions of GMS within the corridor of applicable laws and regulations.

While the indicators to measure the Directors' performance include:

1. Implementation of duties and responsibilities of each member of Directors in accordance with the Company's Article of Association;
2. Implementation of the results of previous Annual GMS;
3. Company health assessment including 3 aspects, namely:
 - a. Financial Aspect
 - b. Operational Aspect
 - c. Administrative Aspect
4. Other supporting performance indicators (KPI).

KEBIJAKAN REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

POLICIES ON REMUNERATION FOR BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

GAJI

Gaji Direktur Utama ditetapkan sesuai dengan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-12/MBU/11/2020 tentang Perubahan kelima atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor PER-04/MBU/2014 pedoman penetapan penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara. Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham PT Kawasan Industri wijayakusuma (Persero) Nomor: S-23/Wk2.MBU.E/08/2020; Nomor: 539/0012266; Nomor: 539/05163/06 tanggal 9 September 2020 tentang Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) untuk tahun 2020 serta tantiem atas kinerja tahun buku 2019, komposisi gaji untuk Anggota Direksi dan Honorarium Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

JABATAN POSITION	KOMPOSISI COMPOSITION
Direktur membidangi SDM / Director in field of HR	90% Gaji Direktur Utama / 90% of President Director's salary
Direktur Lainnya / Other Directors	85% Gaji Direktur Utama / 85% of President Director's salary
Komisaris Utama / President Commissioner	45% Gaji Direktur Utama / 45% of President Director's salary
Komisaris / Commissioner	90% Honorarium Komisaris Utama 90% of President Commissioner's honorarium

SALARY

The President Director's salary is determined in accordance with Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number: PER-12/MBU/11/2020 regarding the Fifth Amendment of Regulation of State Minister of State-Owned Enterprises Number: PER-04/MBU/2014 regarding Guidelines of Director, Board of Commissioner, and Supervisory Board's Income Determination of State-Owned Enterprises. Based on Shareholders' Resolution of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) Number: S-23/Wk2.MBU.E/08/2020; Number: 539/0012266; Number: 539/05163/06 dated 9 September 2020 regarding Directors and Board of Commissioners' Income Determination of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) for year 2020 and bonus on performance in fiscal year 2019, the composition of salary for members of Directors and honorarium for Board of Commissioners are as the following:

TUNJANGAN DAN ATAU FASILITAS

Tunjangan dan atau fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-12/MBU/11/2020 tentang pedoman penetapan penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

ALLOWANCES AND/OR FACILITIES

The allowance and/or facilities given to the Board of Commissioners and the Directors refer to Decision of Minister of State-Owned Enterprises Number: PER-12/MBU/11/2020 regarding Guidelines of Director, Board of Commissioner, and Supervisory Board's Income Determination of State-Owned Enterprises.

TANTIEM

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham PT Kawasan Industri wijayakusuma (Persero) Nomor: S-23/Wk2.MBU.E/08/2020; Nomor: 539/0012266; Nomor: 539/05163/06 tanggal 9 September 2020 tentang Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) tentang Pemberian Tantiem kepada Dewan Komisaris, Direksi dan Sekretaris Dewan Komisaris PT KIW (Persero), Tantiem untuk Dewan Komisaris, Direksi dan Sekretaris Dewan Komisaris atas kinerja Perusahaan tahun 2019 sebesar

BONUS

Based on Shareholders' Resolution of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) Number: Number: S-23/Wk2.MBU.E/08/2020; Number: 539/0012266; Number: 539/05163/06 dated 9 September 2020 regarding Directors and Board of Commissioners' Income Determination of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and Decision of Directors of PT KIW (Persero) regarding Grant of Bonus to Board of Commissioners, Directors, and Board of Commissioners' Secretary of PT KIW (Persero), the bonus for the Board of Commissioners, Directors, and Board of Commissioners' Secretary upon the

82

Rp1.176.000.000,- (satu milyar seratus tujuh puluh enam juta rupiah) yang dibagi dengan komposisi sebagai berikut:

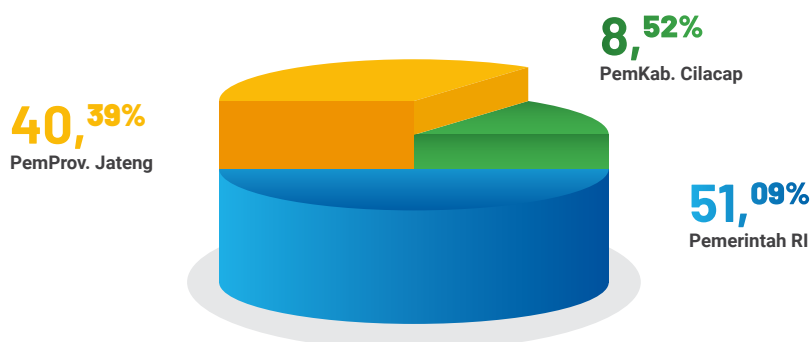
Company's performance in 2019 is in amount of IDR 1,176,000,000 (one billion, one hundred and seventy-six million rupiahs) with the following composition:

JABATAN POSITION	KOMPOSISI COMPOSITION
Direktur Utama / President Director	100%
Direktur Lainnya / Other Directors	90%
Komisaris Utama / President Commissioner	45% Tantiem Direktur Utama / 45% of President Director's Bonus
Komisaris / Commissioner	90% Tantiem Komisaris Utama / 90% of President Commissioner's Bonus

Besaran tantiem dihitung proporsional sesuai dengan masa jabatan masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris dalam Tahun Buku 2019. Pajak penghasilan atas tantiem tersebut dibebankan kepada penerima dan tidak diperkenankan untuk dibebankan sebagai biaya perusahaan.

The amount of bonus is calculated proportionally in accordance with the term of office of each member of Directors and Board of Commissioners in Fiscal Year 2019. Income tax on the bonus is imposed on the receiver and is not allowed to be imposed as the Company's costs.

PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI MAJORITY SHAREHOLDERS



HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

AFFILIATION RELATIONSHIP AMONG MEMBERS OF DIRECTORS,
BOARD OF COMMISSIONERS, AND MAJORITY SHAREHOLDERS

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama dan/atau pengendali.

The is no affiliation relationship among members of Directors, Board of Commissioners, and Majority Shareholders.

KOMITE AUDIT AUDIT COMMITTEE

ANGGOTA KOMITE AUDIT

Untuk memenuhi Peraturan Menteri BUMN Nomor: 12/MBU/2012 maka dibentuklah Komite Audit. Sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 06/SK/DK.KIW/XII/2019 tanggal 20 Desember 2019 susunan Keanggotaan Komite Audit PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

MEMBERS OF AUDIT COMMITTEE

To meet Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number: 12/MBU/2012, an Audit Committee is established. In accordance with Decision of Board of Commissioners Number: 06/SK/DK.KIW/XII/2019 dated 20 December 2019, the composition of Membership of Audit Committee of PT KIW (Persero) is as the following:

1. Anton Santosa dari unsur Dewan Komisaris PT KIW (Persero) selaku Ketua merangkap Anggota
2. Ahsin dari unsur Independen selaku Anggota.

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DAN PENGALAMAN KERJA ANGGOTA KOMITE AUDIT

Anton Santosa

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

1. Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
2. Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011-2012)
3. Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)
4. Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)
5. Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)
6. Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000-2008)
7. Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997-1999)
8. Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995-1997).

Ahsin

Pendidikan Formal:

- UNDIP (Akuntansi) di Semarang (1995).
- STAN Jakarta

Riwayat Pekerjaan

1. Direktorat Jenderal Pengawasan Keuangan Negara (DJPKN) 1980 s.d 1982
2. BPKP Perwakilan Jawa Tengah (Semarang) 1983 s.d 2014
3. Komite Audit PT Perkebunan Nusantara IX (Jawa Tengah) 2015-2016
4. KAP Hadori Sugiarto Adi & Rekan 2017

1. Anton Santosa from Board of Commissioners of PT KIW (Persero) element as the Chairperson cum Member;
2. Ahsin from Independent element as Member.

EDUCATION QUALIFICATIONS AND WORK EXPERIENCES OF MEMBERS OF AUDIT COMMITTEE

Some positions he has occupied are among others:

1. Ad Interim Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)
2. Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap regency (2011-2012)
3. Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Economic and Financial Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
4. Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Legal and Political Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
5. Ad Interim Head of Regional Planning, Research, and Development Agency, Government of Cilacap Regency (2001)
6. Head of Department of Agriculture and Farm, Government of Cilacap Regency (2000-2008)
7. Development Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap Regency (1997-1999)
8. Head of Department of Forestry and Land Conservation, Government of Cilacap Regency (1995-1997)

Formal Education:

- Diponegoro University (Accounting) in Semarang (1995)
- STAN Jakarta

Work History

1. Directorate General of State Financial Supervision (DJPKN) 1980 to 1982
2. BPKP Central Java Representative (Semarang) 1983 to 2014
3. Audit Committee of PT Perkebunan Nusantara IX (Central Java) 2015-2016
4. KAP Hadori Sugiarto & Partners 2017

Pengalaman Audit

1. BPKP
 - a. General Audit atas Laporan Keuangan Lembaga Keuangan (Perbankan dan Asuransi)
 - b. General Audit BUMN dan BUMD
 - c. Audit dukungan Program Pemerintah (APBN, APBD dan Loan)
2. Komite Audit di PTPN IX (2015-2016)
3. Audit Angkasa Pura I Tahun buku 2016

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Komite Audit PT. KIW (Persero) diketuai oleh anggota Dewan Komisaris dan satu anggota yang profesional yang berasal dari luar Perusahaan dan memiliki kemampuan di bidang akuntansi dan keuangan. Anggota Komite Audit tidak memiliki usaha dan saham pada Perusahaan yang mempunyai bisnis dengan PT KIW (Persero). Anggota Komite Audit juga tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Direksi ataupun anggota Dewan Komisaris. Masa jabatan anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris paling lama 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang satu kali selama 2 (dua) tahun masa jabatan. Komite Audit melaporkan tugas dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris PT KIW (Persero).

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) untuk memastikan efektifitas sistem pengendalian intern dan efektivitas pelaksanaan tugas eksternal auditor dan internal auditor.
2. Menilai pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilaksanakan oleh Satuan Pengawasan Intern maupun auditor eksternal.
3. Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan sistem pengendalian manajemen dan pelaksanaannya.
4. Memastikan telah terdapat prosedur evaluasi yang memuaskan terhadap segala informasi yang dikeluarkan perusahaan.
5. Memberikan rekomendasi mengenai penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Audit Experiences

1. BPKP
 - a. General Audit on Financial Statements of Financial Institutions (Banking and Insurance)
 - b. General Audit on State-Owned Enterprises and Region-Owned Enterprises
 - c. Audit supporting Governmental Programs (State Budget, Regional Budget, and Loans)
2. Audit Committee at PT PN IX (2015-2016)
3. Audit at Angkasa Pura I Fiscal Year 2016

INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee of PT KIW (Persero) consists of a member of Board of Commissioners as the chairperson and a professional member from outside the Company who has competencies in field of accounting and finance. The members of Audit Committee do not have any business and shares in companies that have business relationship with PT KIW (Persero). Neither the members of Audit Committee have family relationship with any members of Directors or Board of Commissioners. The term of office for the member of Audit Committee who is not a member of Board of Commissioners is maximum 3 (three) years and the terms of office can be extended once for 2 (two) years. The Audit Committee reports their duties and responsibilities in professional and independent manners to the Board of Commissioners of PT KIW (Persero).

DESCRIPTION OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Audit Committee's duties and responsibilities are as the following:

1. Assisting the Board of Commissioners of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) to ensure the effectiveness of internal control system and the effectiveness of implementation of the auditors' external and internal duties;
2. Evaluating the implementations of activities and the results of audit conducted by Internal Audit Unit or external auditors;
3. Providing recommendations regarding improvements of management control system and its implementation;
4. Ensuring that there is a satisfactory evaluation procedure on any information issued by the Company;
5. Providing recommendations regarding appointment of Public Accountants and Public Accountant Firm for the Board of Commissioners to be delivered to GMS;

6. Melakukan identifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) serta tugas-tugas lain Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).
7. Dewan Komisaris dapat pula memberikan penugasan lain kepada Komite Audit berupa:
 - a. Melakukan penelaahan atas informasi mengenai Perusahaan serta Rencana Jangka Panjang, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, laporan manajemen dan informasi lainnya.
 - b. Melakukan penelaahan atas pengaduan yang berkaitan dengan Perusahaan.
 - c. Lain-lain yang berkaitan dengan tugas Komite Audit.
8. Melaporkan hasil pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE AUDIT

Selama tahun buku 2020, Komite Audit telah melaksanakan kegiatan dalam rangka membantu Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut:

1. Membuat laporan triwulanan yang bersumber dari laporan keuangan bulanan PT KIW (Persero).
2. Bersama dengan Internal Audit merekomendasikan penunjukan KAP yang akan melakukan Audit Laporan Manajemen/Laporan Keuangan PT KIW (Persero).
3. Melaksanakan pertemuan rutin bulanan bersama Internal Audit, dengan dibuatkan notulen hasil pertemuannya.

Komite Audit PT KIW (Persero), tidak mempunyai hubungan kepentingan apapun dengan perusahaan (Independen dalam melaksanakan kegiatannya).

FREKUENSI PERTEMUAN DAN TINGKAT KEHADIRAN KOMITE AUDIT

TAHUN YEAR	JUMLAH RAPAT NUMBER OF MEETINGS	TINGKAT KEHADIRAN ATTENDANCE RATE
2020	12	100%

BRIEF REPORT ON IMPLEMENTATION OF AUDIT COMMITTEE'S ACTIVITIES

During fiscal year 2020, the Audit Committee has implemented activities in order to assist the Board of Commissioners, among others:

1. Preparing quarterly reports sourced from monthly financial statements of PT KIW (Persero);
2. Together with Internal Audit, giving recommendations about appointment of KAP that will conduct audit on Management Reports/ Financial Statements of PT KIW (Persero);
3. Conducting monthly meetings with Internal Audit, in which the results are recorded in minutes of meeting.

The Audit Committee of PT KIW (Persero) does not have any interest in the Company (independent in conducting their activities).

FREQUENCY OF MEETINGS AND ATTENDANCE RATE OF AUDIT COMMITTEE

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT KIW (Persero) Nomor 01 tanggal 24 Agustus 2020 memutuskan sebagai berikut:

1. Penggunaan Laba setelah pajak kinerja perusahaan tahun 2019 sebesar Rp33.349.099.439,- dengan pembagian sebagai berikut:
 - a. Deviden 0 % = Rp 0,-
 - b. Cadangan 100 % = Rp 33.349.099.439,-
100 % = Rp 33.349.099.439,-
2. Tidak membagikan deviden untuk tahun buku 2019 dalam rangka mendukung pembangunan dan pengelolaan Kawasan Industri Brebes sesuai dengan Peraturan Presiden No 109 Tahun 2019.
3. Penetapan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, yang mana telah ditetapkan Kantor Akuntan Publik (KAP) Heliantono & Rekan untuk mengaudit Laporan Keuangan, Evaluasi Kinerja, Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern serta Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT KIW (Persero) tahun buku 2020.

Based on Minute of General Meeting of Shareholders (GMS) of PT KIW (Persero) Number 01 dated 24 August 2020, it is decided as the following:

1. The use of profits after company performance tax in 2019 in amount of IDR 33,349,099,439 is divided into the following:
 - a. Dividend 0% = IDR 0
 - b. Reserve 100% = IDR 33,349,099,439
100% = IDR 33,349,099,439
2. No dividends were distributed for fiscal year 2019 in order to support the development and management of Brebes Industrial Estate in accordance with Presidential Regulation No. 109 of 2019.
3. Determination of Public Accountant Firm to conduct audit on Financial Statement and Annual Report on Implementation of Environmental Partnership Program for fiscal year ending on 31 December 2020, in which it has determined Public Accountant Firm (KAP) Heliantono & Partners to conduct audit on Financial Statement, Performance Evaluation, Compliance with Laws and Regulations, Internal Control, and Environmental Partnership Program of PT KIW (Persero) for fiscal year 2020.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Saat ini, Perusahaan memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 04/SK/DK-KIW/IX/2020 tanggal 22 September 2020 perihal Perubahan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor: 01/SK/DK-KIW/IV/2020 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dengan susunan keanggotaan sebagai berikut.

1. Dr. Ir. Prasetyo Aribowo dari unsur Dewan Komisaris selaku Ketua Komite
2. Ir. Anton Santosa, M.T dari unsur Dewan Komisaris selaku Sekretaris merangkap Anggota

Currently, the Company has a Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Decree of the Board of Commissioners Number: 04/SK/DK-KIW/IX/2020 dated 22 September 2020 regarding the Amendment to the Decree of the Board of Commissioners Number: 01/SK/DK-KIW/IV/ 2020 concerning the Nomination and Remuneration Committee of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) with the following membership structure.

1. Dr. Ir. Prasetyo Aribowo from the Board of Commissioners as the Chairman of the Committee
2. Ir. Anton Santosa, M.T from the elements of the Board of Commissioners as Secretary concurrently Member

3. L Trisni Widianingtanti, S.Psi, M.Si dari unsur independent selaku Anggota

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DAN PENGALAMAN KERJA ANGGOTA KOMITE AUDIT

Dr. Ir. Prasetyo Aribowo

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

- Kasubag Tata Pemerintahan Desa Kab. Banyumas (1990–1992)
- Kepala Seksi Penetapan Dipenda Kab. Banyumas (1992–1997)
- Pejabat Pengadministrasian Umum TU Pimpinan Wakil Gubernur (1998)
- Kasubag Perindustrian Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (1998–2000)
- Kasubag Promosi Daerah Biro Perekonomian Setda Prov. Jateng (2001–2002)
- Kepala Bidang Ekonomi Bappeda Prov. Jateng (2003–2006)
- Wakil Kepala Bappeda Prov. Jateng (2007–2008)
- Kepala Biro Hukum Setda Prov. Jateng (2008–2010)
- Kepala Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Prov. Jateng (2011–2016)
- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu (DPMPTSP) Prov. Jateng (2017–2019)
- Kepala Badan Perencanaan, Penelitian dan Pengembangan Daerah (Bappeda) Prov. Jawa Tengah (2019–Sekarang)

Ir. Anton Santosa, M.T

Beberapa jabatan yang pernah dipegang di antaranya:

- Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995 – 1997)
- Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997 – 1999)
- Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000 – 2008)
- Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)

3. L Trisni Widianingtanti, S.Psi, M.Si from independent elements as member.

EDUCATION QUALIFICATIONS AND WORK EXPERIENCES OF MEMBERS OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Dr. Ir. Prasetyo Aribowo

Some positions he has occupied previously include:

- Head of Village Governance Sub-Division of Banyumas Regency (1990-1992)
- Head of Stipulation Section of Regional Revenue Office of Banyumas Regency (1992-1997)
- General Administration Official of Management Administration of Vice Governor (1998)
- Head of Industrial Sub-Division of Economic Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (1998-2000)
- Head of Regional Promotion Sub-Division of Economic Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (2001-2002)
- Head of Economic Division of Regional Planning, Research, and Development Agency of Central Java Province (2003-2006)
- Vice Head of Regional Planning, Research, and Development Agency of Central Java Regency (2007-2008)
- Head of Legal Bureau of Regional Secretariat of Central Java Province (2008-2012)
- Head of Department of Culture and Tourism of Central Java (2011-2016)
- Head of One-Stop Integrated Service and Capital Investment Agency (DPMPTSP) of Central Java Province (2017-2019)
- Head of Regional Planning, Research, and Development Agency (Bappeda) of Central Java Province (2019-present)

Ir. Anton Santosa, M.T

Some positions he has occupied previously include:

- Head of Department of Forestry and Land Conservation, Government of Cilacap Regency (1995-1997)
- Development Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap Regency (1997-1999)
- Head of Department of Agriculture and Farm, Government of Cilacap Regency (2000-2008)
- Ad Interim Head of Regional Planning, Research, and Development Agency, Government of Cilacap Regency (2001)

88

- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
- Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011 – 2012)
- Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
- Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Legal and Political Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
- Expert Staff of Head of Cilacap Regency in Economic and Financial Field, Government of Cilacap Regency (2008-2010)
- Administrative Assistant of Regional Secretariat, Government of Cilacap regency (2011-2012)
- Ad Interim Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)

L Trisni Widianingtanti, S.Psi, M.Si

Pendidikan Formal:

2020	Pasca Sarjana Universitas Gadjah Mada	Yogyakarta
1989	Fakultas Psikologi Unika Soegijapranata	Semarang

Formal Education:

Riwayat Pekerjaan

- Dosen Fakultas Psikologi Unika Soegijapranata (1995 – sekarang)
- Konsultan Psikologi di LPT Soegijapranata Semarang (1995 – 2000)
- Associate Trainer di Udiklat PLN Wilayah Jateng, Jatim, Jasdik (1997 – 2000)
- Assessor Rekrutmen PT Astra Microtronic Technology Batam (1997 – 2002)
- Assessor Rekrutmen & Asesment PT Kalbe Nutritional Jakarta (1997 – 2006)
- Associate Psikolog Tri Kharisma Jakarta (2000 – 2006)
- Asesor Rekrutmen & Asesmen Bank Danamon Kantor Wilayah Jawa Tengah (2000 – 2007)
- Associate PPM SDM Consultant Jakarta (2007 – sekarang)

Work History

- Lecturer of the Faculty of Psychology, Unika Soegijapranata (1995 – present)
- Psychology Consultant at LPT Soegijapranata Semarang (1995 – 2000)
- Associate Trainer at PLN Education and Training for Central Java Region, East Java, Jasdik (1997 – 2000)
- Recruitment Assessor of PT Astra Microtronic Technology Batam (1997 – 2002)
- Recruitment & Assessment Assessor PT Kalbe Nutritional Jakarta (1997 – 2006)
- Associate Psychologist Tri Kharisma Jakarta (2000 – 2006)
- Recruitment & Assessment Assessor for Bank Danamon Central Java Regional Office (2000 – 2007)
- Associate PPM HR Consultant Jakarta (2007 - present)

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) sebagai berikut:

1. Terkait dengan kebijakan Remunerasi:
 - a. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi, dan
 - b. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk disampaikan kepada RUPS;
 - Kebijakan remunerasi bagi Pejabat Eksekutif dan pegawai secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi;

DESCRIPTION OF DUTIES RESPONSIBILITIES

The duties of the Nomination and Remuneration Committee of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) are as follows:

1. Regarding the Remuneration policy:
 - a. Evaluate the remuneration policy, and
 - b. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - Remuneration policy for the Board of Commissioners and the Board of Directors to be submitted to the GMS;
 - Remuneration policy for Executive Officers and employees as a whole to be submitted to the Board of Directors;

2. Terkait dengan kebijakan Nominal:

- a. Menyusun dan memberikan rekomendasi mengenai system serta prosedur pemilihan dan/atau penggantian Dewan Komisaris dan Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS;
- b. Memberikan rekomendasi mengenai calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan ke RUPS;
- c. Memberikan rekomendasi mengenai Pihak Independen yang akan menjadi anggota Komite Audit dan Komite Pemantau Risiko kepada Dewan Komisaris.

3. Mengusulkan Piagam Komite untuk ditetapkan oleh Dewan Komisaris dan menyampaikan kepada Direksi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) untuk didokumentasikan.

4. Melaksanakan tugas lain sesuai ketentuan Perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yaitu melakukan evaluasi serta Menyusun dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai system/kebijakan Nominasi dan Remunerasi bagi Komisaris, Direksi, pejabat eksekutif dan pegawai secara menyeluruh.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Selama tahun buku 2020, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan kegiatan dalam rangka membantu Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut.

1. Komite menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris atas setiap pelaksanaan tugas, disertai dengan rekomendasi jika diperlukan,
2. Komite membuat laporan triwulanan dan laporan tahunan kepada Dewan Komisaris,

2. Regarding Nominal policy:

- a. Prepare and provide recommendations regarding the system and procedure for the selection and/or replacement of the Board of Commissioners and the Board of Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS;
- b. Provide recommendations regarding candidates for members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS;
- c. Provide recommendations on Independent Parties who will become members of the Audit Committee and Risk Monitoring Committee to the Board of Commissioners.

3. Propose a Committee Charter to be determined by the Board of Commissioners and submit it to the Board of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) for documentation.

4. Carry out other duties in accordance with the provisions of the applicable legislation.

The responsibility of the Nomination and Remuneration Committee of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) is to evaluate and prepare and provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the Nomination and Remuneration system/policy for the Commissioners, Directors, executive officers and employees as a whole.

BRIEF REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

During the 2020 financial year, the Nomination and Remuneration Committee has carried out activities to assist the Board of Commissioners, including the following.

1. The Committee submits a report to the Board of Commissioners on each task implementation, accompanied by recommendations if necessary,
2. The Committee makes quarterly reports and annual reports to the Board of Commissioners.

FREKUENSI PERTEMUAN DAN TINGKAT KEHADIRAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI FREQUENCY OF MEETINGS AND ATTENDANCE RATE OF AUDIT COMMITTEE

TAHUN YEAR	JUMLAH RAPAT NUMBER OF MEETING	TINGKAT KEHADIRAN ATTENDANCE RATE
2020	12	100%

KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS YANG DIMILIKI PERUSAHAAN

COMPANY COMMITTEES UNDER BOARD OF COMMISSIONERS

Komite yang berada di bawah Dewan Komisaris PT KIW (Persero) adalah Komite Audit.

The Committee under the Board of Commissioners of PT KIW (Persero) is the Audit Committee.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama berdasarkan mekanisme internal Perusahaan dengan Persetujuan Dewan Komisaris sesuai Pasal 29 ayat 3 Peraturan Menteri BUMN Nomor PER-01/MBU/2011 Tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada Badan Usaha Milik Negara. Berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar, Direksi berwenang untuk menunjuk dan mengangkat Sekretaris Perusahaan.

The Corporate Secretary is appointed and dismissed by the President Director based on internal mechanism of the Company with approval from the Board of Commissioners in accordance with Article 29 verse 3 of Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number: PER-01/MBU/2011 regarding Implementation of Good Corporate Governance (GCG) in State-Owned Enterprises. Based on the provisions in Article of Association, the Director is entitled to appoint the Corporate Secretary.

Saat ini PT KIW (Persero) telah mengangkat Sekretaris Perusahaan (*Corporate Secretary*) melalui Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) Nomor: 36/SK/D.KIW/4/2014 Tentang Mutasi Jabatan Manager PT KIW (Persero).

Currently PT KIW (Persero) has appointed a Corporate Secretary through Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 36/SK/D.KIW/4/2014 regarding Manager Position Mutation of PT KIW (Persero).

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY'S PROFILE



PRATIKNYA

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Berdomisili di Semarang dan lahir di Klaten, 28 Pebruari 1966. Sarjana Hukum dari Universitas Negeri Sebelas Maret Surakarta, lulus pada tahun 1989 dan melanjutkan program S2 dengan mengambil Magister Hukum Bisnis di Universitas Diponegoro lulus pada tahun 2007. Mengawali karirnya di PT KIW (Persero) pada tahun 1990

She lives in Semarang and was born in Klaten, on 28 February 1966. She holds a bachelor's degree from Sebelas Maret State University of Surakarta, she graduated in 1989, and she continued pursuing master's degree by taking Master of Business Law at Diponegoro University in 2007. She started her career at PT KIW (Persero) in 1990 as Promotion

sebagai Pelaksana Promosi dan Humas, kemudian menjadi Ka.Sub Bagian Promosi dan Humas (1993-1996), setelah itu sebagai Ka.Si.Perijinan dan Hukum (1996-2000), kemudian sebagai Manager Akuntansi/Kuangan (2001-2002), kemudian menjadi Manager SDM dan Umum (2002-2011) dengan perangkapan Jabatan Sekretaris Perusahaan (23 Sept 2011 -30 April 2014) dan sejak tanggal 30 April 2014 diangkat menjadi Sekretaris Perusahaan.

URAIAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) Nomor: 36/SK/D.KIW/4/2014 Tentang Mutasi Jabatan Manager PT KIW (Persero), Sekretaris Perusahaan memiliki:

Tugas Pokok

Melaksanakan peran sebagai penghubung perseroan dengan pihak internal maupun eksternal, serta melaksanakan kegiatan yang berhubungan dengan kesekretariatan Perusahaan.

Fungsi

1. Mengupayakan kelancaran pelaksanaan agenda Direksi;
2. Mengelola dan menyimpan dokumen terkait dengan kegiatan persero dan dokumen-dokumen lain;
3. Mengkomunikasikan kebijakan Perusahaan kepada pihak internal dan eksternal;
4. Melaksanakan fungsi kehumasan;
5. Menyelenggarakan kegiatan di bidang kesekretariatan Perusahaan;
6. Mencatat risalah rapat Direksi;
7. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Pra-RUPS, RUPS dan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris;
8. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Direksi.

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2020

Selama tahun 2020 tugas-tugas yang dilaksanakan Sekretaris Perusahaan antara lain sebagai berikut.

1. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Direksi, Rapat Pimpinan dan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris, serta membuat dan mendokumentasikan Notula Rapat;
2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang RKAP 2020 tanggal 24 Januari 2020, dan mendokumentasikan Risalah Rapat;

and Public Relation Executive, then as Head of Promotion and Public Relation Sub-Division (1993-1996), after that as Head of Licensing and Legal Section (1996-2000), then as Accounting/Financial Manager (2001-2002), then as HR and General Affair Manager (2002-2011) with concurrent position as Corporate Secretary (23 Sept 2011-30 April 2014), and since 30 April 2014, she has been appointed as the Corporate Secretary.

DESCRIPTION OF CORPORATE SECRETARY'S DUTIES

Based on Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 36/SK/D.KIW/4/2014 regarding Manager Position Mutation of PT KIW (Persero), the Corporate Secretary has:

Main Duties

Playing the role as liaison between the Company and internal or external parties, and conducting activities related to corporate secretariat.

Functions

1. Striving for smooth implementation of the Directors' agenda;
2. Maintaining and keeping documents related to the Company's activities and other documents;
3. Communicating the Company's policies to internal and external parties;
4. Carrying out public relation function;
5. Conducting activities in corporate secretarial field;
6. Recording minutes of Directors' meeting;
7. Coordinating the implementation of Pre-GMS, GMS, and Directors' Meeting with the Board of Commissioners;
8. Performing other duties assigned by the Directors.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE SECRETARY'S DUTIES IN 2020

During 2020, the duties implemented by the Corporate Secretary are among others:

1. Coordinating the implementation of Directors' Meeting and Management Meeting with the Board of Commissioners, and preparing and documenting the Minute of Meeting;
2. Coordinating the implementation of General Meeting of Shareholders regarding RKAP 2020 on 24 January 2020, and documenting the Minute of Meeting;

92

3. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang RKAPP 2020 tanggal 3 Juli 2020, dan mendokumentasikan Risalah Rapat;
4. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang Kinerja Perusahaan Tahun 2019 tanggal 24 Agustus 2020, dan mendokumentasikan Risalah rapat;
5. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Koordinasi Rencana Pembentukan Holding Kawasan BUMN;
6. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Koordinasi Rencana Percepatan Pembangunan Kawasan Industri Terpadu Batang;
7. Membuat kajian Peraturan–Peraturan Baru;
8. Mereview Anggaran Dasar PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero);
9. Membuat dan/atau mereview legal drafting Perjanjian/MOU/PKS/SPK PT KIW (Persero) dengan Mitra;
10. Membuat dan/atau mereview Draf Surat Keputusan Direksi yang akan Diterbitkan;
11. Penyelesaian piutang PT Wahyu Wiwaha Wijaya Perkasa (PT WWWW);
12. Membuat, Meng-update, dan Memantau Konten di Portal BUMN, Website dan Media Sosial PT KIW (Persero);
13. Menerbitkan Buletin Perusahaan;
14. Membuat *press release* kegiatan perusahaan;
15. Koordinasi penyusunan SOP baru/revisi SOP perusahaan;
16. Membuat draf surat ke pihak eksternal perusahaan;
17. Menjalankan tugas-tugas yang berkaitan dengan IT di Perusahaan;
18. Pelaksanaan Assessment Penerapan GCG tahun 2019;
19. Menyusun buku *Annual Report* tahun 2019;
20. Membuat laporan PPID tahun 2019;
21. Mewakili perusahaan menghadiri kegiatan yang mengundang perusahaan; dan
22. Mewakili perusahaan/Mendampingi Direksi menerima tamu KIW.

PROGRAM PELATIHAN/ WORKSHOP SEKRETARIS PERUSAHAAN

Dikarenakan adanya pandemi COVID-19, demi memutus rantai penyebaran COVID-19, maka kegiatan pelatihan/workshop selama tahun 2020 tidak diikuti oleh Sekretaris Perusahaan.

3. Coordinating the implementation of General Meeting of Shareholders regarding RKAPP 2020 on 3 July 2020, and documenting the Minute of Meeting;
4. Coordinating the implementation of General Meeting of Shareholders regarding Company Performance in 2019 on 24 August 2020, and documenting the Minute of Meeting;
5. Coordinating the implementation of Coordination Meeting on SOE Estate Holding Formation Plan;
6. Coordinating the implementation of Coordination Meeting on Development Acceleration Plan of Integrated Industrial Estate of Batang;
7. Making reviews on new regulations;
8. Reviewing the Article of Association of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero);
9. Preparing and/or reviewing legal drafts of agreements/MOU/PKS/SPK of PT KIW (Persero) with partners;
10. Preparing and/or reviewing drafts of Decisions of Directors to be issued;
11. Settling the accounts receivable from PT Wahyu Wiwaha Wijaya Perkasa (PT WWWW);
12. Creating, updating, and monitoring contents on SEO Portal, website, and social media of PT KIW (Persero);
13. Issuing corporate bulletins;
14. Making a press release on the Company's activities;
15. Coordinating the preparation of new SOP/SOP revision of the Company;
16. Making draft letter to external parties of the Company;
17. Performing tasks related to IT in the Company;
18. Implementing GCG Assessment year 2019;
19. Preparing Annual Report year 2019;
20. Preparing PPID Report year 2019;
21. Representing the Company to attend activities inviting the Company; and
22. Representing the Company or accompanying the Directors to welcome guests of KIW.

CORPORATE SECRETARY TRAINING PROGRAM/ WORKSHOPS

Because of the occurrence of Covid-19 pandemic, in order to break the chain of Covid-19 transmission, the Corporate Secretary did not attend any trainings/workshops in 2020.

INTERNAL AUDIT

INTERNAL AUDIT

KEPALA AUDIT INTERNAL

HEAD OF INTERNAL AUDIT



**BAMBANG
SETIYAWAN**

Kepala Audit Internal
Head of Internal Audit

Sesuai ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor: PER-01/MBU/2011 Jo PER-09/MBU/2012 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik pada Badan Usaha Milik Negara, bahwa Direksi BUMN wajib menyelenggarakan pengawasan intern yang dilakukan dengan:

1. Membentuk Satuan Pengawas Intern,
2. Membuat Piagam Pengawasan Intern.

Head of Internal Audit PT KIW (Persero) dijabat oleh Bambang Setiyawan. Dalam menjalankan tugasnya Head of Internal Audit membawahi 2 (dua) Auditor yaitu Auditor 1 dan Auditor 2 dan 1 (satu) Management Risk & ISO.

Fungsi Internal Audit adalah sebagai berikut:

1. Pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektifitas di bidang keuangan, operasional, sumber daya manusia, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya,
2. Evaluasi atas efektifitas pelaksanaan pengendalian intern, manajemen risiko, dan proses tata kelola Perusahaan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan kebijakan Perusahaan;
3. Memberikan masukan kepada divisi-divisi dalam struktur organisasi di PT KIW (Persero), sebagai pelaksanaan fungsi *Controlling*.

In accordance with Regulation of Minister of State-Owned Enterprises Number: PER-01/MBU/2011 jo. PER-02/MBU/2012 regarding Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises, the Directors of State-Owned Enterprises must conduct internal audit done by:

1. Forming an Internal Audit Unit;
2. Making Internal Audit Charter.

The position of Head of Internal Audit of PT KIW (Persero) is occupied by Bambang Setiyawan. In performing his duties, the Head of Internal Audit supervises 2 (two) Auditors, namely Auditor 1 and Auditor 2, and 1 (one) Risk Management & ISO staff.

The functions of Internal Audit are as the following:

1. Examining and evaluating the efficiency and effectiveness in field of finance, operational, human resources, information technology, and other activities;
2. Evaluating the effectiveness of implementation of internal control, risk management, and process of corporate governance, in accordance with laws and regulations as well as company regulations;
3. Providing advices for divisions on the organization structure of PT KIW (Persero), as the executor of *Controlling* function.

JUMLAH INTERNAL AUDIT

NUMBER OF INTERNAL AUDIT
STAFF

Kepala Internal Audit	Bambang Setiyawan	Head of Audit Internal
Auditor 1	Agus Budiyan	Auditor 1
Auditor 2	Edy Suryono	Auditor 2
Risk Management & ISO	I Ketut Heri Yuliana	Risk Management & ISO
Staf Auditor	Galih Umboro	Auditor Staff

KUALIFIKASI SEBAGAI PROFESI
AUDIT INTERNAL

Kualifikasi wajib yang dimiliki oleh profesi audit internal PT KIW (Persero) sebagai berikut:

1. Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
2. Memiliki pengetahuan serta pengalaman mengenai teknis pemeriksaan dan disiplin ilmu lain yang sesuai dengan bidang tugasnya;
3. Memahami peraturan perundang-undangan di bidang kawasan industri dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
4. Memahami tata kelola perusahaan yang baik (Good Corporate Governance) dan manajemen risiko;
5. Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
6. Mempunyai sikap dan pandangan yang objektif, sehingga dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab tidak boleh berpihak,
7. Lulus pendidikan (Diklat) Pemeriksa, baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal.

KEDUDUKAN UNIT AUDIT
INTERNAL DALAM STRUKTUR
PERUSAHAAN

Kedudukan Head of Internal Audit dalam struktur Perusahaan berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Direktur Utama.

LAPORAN SINGKAT
PELAKSANAAN KEGIATAN
INTERNAL AUDIT

Selama tahun 2020, berdasarkan Program Kerja Pemeriksaan Tahunan (PKPT) Tahun 2020, Internal Audit melakukan pemeriksaan pada masing-masing divisi di Perusahaan, dan selama tahun 2020, telah diterbitkan 24 Laporan Hasil Audit (LHA) Final, yaitu sebagai berikut:

QUALIFICATIONS AS INTERNAL
AUDIT PROFESSIONALS

Compulsory qualifications of internal audit professionals of PT KIW (Persero) are as the following:

1. Having integrity and professional, independent, honest, and objective behavior in performing their duties;
2. Having knowledge and experiences regarding technical examination and other disciplines appropriate to their field of work;
3. Understanding the laws and regulations in field of industrial estate and other related laws and regulations;
4. Understanding Good Corporate Governance (GCG) and risk management;
5. Having an ability to interact and communicate verbally or in writing effectively;
6. Having objective attitude and behavior to avoid taking sides in performing their duties and responsibility;
7. Passing auditor education and training conducted by internal or external parties.

POSITION OF INTERNAL AUDIT
UNIT IN COMPANY STRUCTURE

The position of Head of Internal Audit in company structure is under and responsible to the President Director.

BRIEF REPORT ON
IMPLEMENTATION OF INTERNAL
AUDIT ACTIVITIES

During 2020, based on Annual Supervisory Work Program (PKPT) Year 2020, the Internal Audit has audited each division in the Company, and during 2020, 24 Final Audit Result Reports (LHA) have been issued, namely as the following:

1	Pemeriksaan Divisi Accounting and Finance / Audit of Accounting and Finance Division	2	LHA
2	Pemeriksaan Divisi Corsec / Audit of Cor. Sec. Division	2	LHA
3	Pemeriksaan Divisi HC and GA / Audit of HC and GA Division	2	LHA
4	Pemeriksaan Unit PKBL / Audit of PKBL Unit	2	LHA
5	Pemeriksaan Divisi Busdev / Audit of Bus. Dev. Division	2	LHA
6	Pemeriksaan Divisi Enginnering / Audit of Engineering Division	2	LHA
7	Pemeriksaan Divisi Marketing / Audit of Marketing Division	1	LHA
Jumlah / Total		13	LHA

Selain menerbitkan LHA, selama tahun 2020 Internal Audit juga melakukan kegiatan antara lain sebagai berikut:

1. Penyusunan Laporan Kegiatan Internal Audit Tahun 2020;
2. Evaluasi Pengendalian Intern Tahun 2020;
3. Pengadaan Pekerjaan Jasa Audit:
 - a. Jasa Audit Laporan Keuangan Konsolidasian PT KIW (Persero) dan Entitas Anak Tahun Buku 2019, dengan pelaksana audit dari KAP Heliantono & Rekan Cabang Semarang;
 - b. Jasa Audit Operasional Tahun 2020, dengan pelaksana audit dari KAP Soekamto, Adi, Syahril & rekan,
4. Pelaksanaan Rapat Koordinasi dengan Komite Audit PT KIW (Persero) di tahun 2020 sebanyak 12 kali (rutin 1 kali dalam sebulan);
5. Melaksanakan monitoring tindak lanjut LHA setiap 3 (tiga) bulan sekali, serta monitoring tindak lanjut LAI setiap semester sekali;
6. Merealisasikan 2 (dua) kali pelatihan Internal Audit dan 1 (satu) kali Sertifikasi Auditor Muda, dengan rincian:
 - a. Pada tanggal 23 Februari s.d 03 Maret 2020, Staff Auditor 2 mengikuti kegiatan Diklat Dasar –Dasar Audit yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan (PPA&K) di Malang, Jawa Timur, dengan hasil mendapatkan Sertifikat Kelulusan Dasar–Dasar Audit,
 - b. Pada tanggal 9 s.d 17 Maret 2020, Auditor 1 mengikuti kegiatan Diklat Audit Operasional yang diselenggarakan oleh Pusat Pengembangan Akuntansi dan Keuangan (PPA&K) yang diselenggarakan di Kabupaten Cianjur, Jawa Barat dengan hasil mendapatkan Sertifikat Kelulusan Audit Operasional dan mendapat peringkat ke-3 (tiga) dari 24 peserta.
7. Aktif mengikuti kegiatan baik *offline* maupun online Forum Komunikasi Satuan Pengawasan Internal (FKSPI) Jawa Tengah, sebagai Pengurus;
8. Melakukan Evaluasi Pelaksanaan Manajemen Risiko Tahun 2020,

In addition to issuing LHA, during 2020, the Internal Audit also conducted the following activities:

1. Preparation of Internal Audit Activity Report Year 2020;
2. Evaluation of Internal Audit Year 2020;
3. Procurement of Audit Services:
 - a. Audit of Consolidated Financial Statement of PT KIW (Persero) and Subsidiary Fiscal Year 2019, with auditors from KAP Heliantono & Partners Semarang Branch;
 - b. Operational Audit Year 2020, with auditors from KAP Soekamto, Adi, Syahril, & Partners;
4. Implementation of coordination meetings with the Audit Committee of PT KIW (Persero) in 2020 for 12 times (regularly once in a month);
5. Monitoring the follow-ups of LHA once in 3 (three) months, and monitoring the follow-ups of LAI once in a semester;
6. Realization of 2 (two) Internal Audit trainings and 1 (one) Junior Auditor Certification, with the following details:
 - a. From 23 February to 3 March 2020, the Auditor 2 has been attending education and training on Audit Basics organized by Accounting and Financial Development Center (PPA&K) in Malang, East Java, and obtained Certificate of Completion on Audit Basics;
 - b. From 9 to 17 March 2020, the Auditor 1 has been attending education and training on Operational Audit organized by Accounting and Financial Development Center (PPA&K) in Cianjur Regency, West Java, and obtained Certificate of Completion on Operational Audit and got the 3rd (third) place out of 24 participants;
7. Actively attending offline or online activities of Internal Audit Unit Communication Forum (FKSPI) of Central Java, as an executive;
8. Evaluating the implementation of Risk Management Year 2020;

- 96
9. Sebagai *Counterpart* Pemeriksa Eksternal (selain KAP).
Sistem Management Anti Penyuapan (SMAP) ISO 37001:2016
 - a. Melakukan pengadaan jasa Bimbingan dan Konsultasi Sistem Management Anti Penyuapan (SMAP) ISO 37001:2016 dengan CV Arzaq General Improvement
 - b. Melakukan proses mendapatkan sertifikasi Sistem Management Anti Penyuapan (SMAP) ISO 37001:2016 dari PT Tuv Nord Indonesia.
Audit Operasional Tahun 2020
 - c. Sebagai *counterpart* audit operasional oleh KAP Soekamto, Adi, Syahril & Rekan yang dilaksanakan dari tanggal 05 Agustus s.d 17 September 2020.
 10. Sebagai *Counterpart* Pemeriksa Eksternal (KAP);
Sejak tanggal 01 Desember 2020, sebagai *counterpart* pelaksanaan audit laporan konsolidasian PT KIW (Persero) dan entitas anak tahun buku 2020 yang dilaksanakan oleh KAP Heliantono & Rekan Cabang Semarang.
 11. Menyusun Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) Internal Audit Tahun 2021;
PKPT Tahun 2021 telah disusun dan disahkan oleh President Director pada tanggal 07 Desember 2020.
 12. Sebagai pelaksanaan fungsi *consulting*, minimal sekali dalam sebulan melakukan rapat koordinasi dengan divisi-divisi yang memerlukan;
 13. Saat ini, pekerjaan jasa audit laporan keuangan tahun buku 2020 yang dilaksanakan oleh KAP Heliantono & Rekan Cabang Semarang, progressnya sedang berjalan. Internal Audit selaku *counterpart*, sampai saat ini juga masih tetap mengawal progress audit tersebut;
 14. Melakukan pengelolaan Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG) PT KIW (Persero) tahun 2020;
 15. Melakukan pengelolaan *Whistle Blowing System* (WBS) PT KIW (Persero) tahun 2020;
 16. Melakukan rapat koordinasi setiap bulan dengan Komite Audit;
 17. Penyusunan Laporan Akhir Tahun 2020;
 18. Melakukan Penyusunan PKPT Internal Audit untuk tahun 2021;
 19. Menjalankan fungsi *consulting* untuk semua divisi di tahun 2020.
9. As a counterpart of External Auditor (in addition to KAP)
ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (SMAP):
 - a. Providing service of Guidance and Consulting on ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (SMAP) with CV Arzaq General Improvement;
 - b. Implementing the process to obtain ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System (SMAP) Certificate from PT Tuv Nord Indonesia
Operational Audit Year 2020
 - c. As a counterpart of operational audit by KAP Soekamto, Adi, Syahril & Partners conducted from 5 August to 17 September 2020;
 10. As a counterpart of External Auditor (KAP)

Starting from 1 December 2020, as a counterpart in implementation of consolidated statement audit of PT KIW (Persero) and subsidiary in fiscal year 2020 conducted by KAP Heliantono & Partners Semarang Branch;
 11. Preparing Annual Supervisory Work Program (PKPT) of Internal Audit Year 2021;
PKPT Year 2021 has been prepared and approved by the President Director on 7 December 2020;
 12. As the implementation of consulting function, at least once in a month conducting coordination meeting with divisions in need;
 13. Currently, the audit on financial statement fiscal year 2020 conducted by KAP Heliantono & Partners Semarang Branch is still in progress. The Internal Audit as a counterpart so far still oversees the progress of audit;
 14. Managing Gratification Control Unit (UPG) of PT KIW (Persero) year 2020;
 15. Managing Whistleblowing System (WBS) of PT KIW (Persero) year 2020;
 16. Conducting coordination meeting every month with the Audit Committee;
 17. Preparing Final Report Year 2020;
 18. Preparing PKPT of Internal Audit for year 2021;
 19. Implementing consulting function for each division in 2021.

Di dalam menjalankan tugasnya Internal Audit PT KIW (Persero) berlandaskan pada Piagam Satuan Pengawasan Intern atau Internal Audit Charter yang diterbitkan dengan Surat Keputusan Bersama Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW (Persero):

No: 27/SK/DK-KIW/PT.KIW/X/2015	Tanggal
No: 48/SK/D.KIW/10/2015	5 Oktober 2015

Yang telah dilakukan review:

No: 01/SK/DK-KIW/V/2019	Tanggal
No: 36/SK/D.KIW/5/2019	23 Mei 2019

PIHAK YANG MENGANGKAT/ MEMBERHENTIKAN KEPALA INTERNAL AUDIT

Head of Internal Audit diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama dengan persetujuan dari Board of Commissioners. Internal Audit secara berkala melaksanakan fungsinya melalui pemeriksaan ke seluruh unit kerja berdasarkan analisa risiko serta skala prioritas kepentingannya. Setiap awal tahun Internal Audit menyusun program kerja yang diselaraskan dengan program kerja Komite Audit.

AKUNTAN PUBLIK PUBLIC ACCOUNTANTS

Berdasarkan Risalah RUPS Tahunan Perusahaan Perseroan PT KIW dalam akta Notaris Sunjoto, SH Nomor: 4.- tanggal 15 Mei 2019, pada pembacaan keputusan-keputusan rapat yang tercantum dalam Agenda Kelima, disebutkan bahwa menetapkan kembali KAP Heliantono dan Rekan sebagai Auditor yang akan mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2019, dan Laporan Keuangan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan Tahun Buku 2019.

Ringkasan Biaya Jasa Auditor Eksternal

TAHUN YEAR	KAP	BIAYA JASA AUDIT AUDIT SERVICE FEE
2020	Heliantono & Rekan / Partners	Rp100.000.000,-
2019	Heliantono & Rekan / Partners	Rp 85.000.000,-
2018	Heliantono & Rekan / Partners	Rp 69.000.000,-
2017	Heliantono & Rekan / Partners	Rp 63.800.000,-
2016	Heliantono & Rekan / Partners	Rp 48.400.000,-
2015	Heliantono & Rekan / Partners	Rp 44.000.000,-

In performing their duties, the Internal Audit of PT KIW (Persero) is based on Internal Audit Charter issued with Mutual Decision of Board of Commissioners and Directors of PT KIW (Persero):

No: 27/SK/DK-KIW/PT.KIW/X/2015	Dated 5 October
No: 48/SK/D.KIW/10/2015	2015

That have been reviewed:

No: 01/SK/DK-KIW/V/2019	Dated 23 May
No: 36/SK/D.KIW/5/2019	2019

THE PARTY WHO APPOINTS/ DISMISSES THE HEAD OF INTERNAL AUDIT

The Head of Internal Audit is appointed and dismissed by the President Director with approval from the Board of Commissioners. The Internal Audit periodically carries out their function through inspection of each working unit based on risk analysis and priority scale. In the beginning of each year, the Internal Audit prepares a work program harmonized with the Audit Committee's work program.

Based on Minute of Annual GMS of State-Share Company PT KIW (Persero) in Deed by Notary Sunjoto, S.H., Number: 4 dated 15 May 2019, in the reading of meeting resolutions contained in the Fifth Agenda, it mentions to reappoint KAP Heliantono & Partners as the Auditors who audit Consolidated Financial Statement of the Company Fiscal Year 2019 and Financial Statement of Environmental Partnership Program Fiscal Year 2019.

Summary of External Auditor Service Fee

MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN ENTERPRISE RISK MANAGEMENT

SISTEM MANAJEMEN RISIKO PT KIW (PERSERO)

Amanah yang harus diemban oleh PT KIW (Persero) sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perusahaan adalah turut serta dalam melaksanakan dan menunjang kebijaksanaan dan program Pemerintah di bidang ekonomi dan pembangunan nasional berupa penyediaan prasarana, melaksanakan pembangunan serta pengurusan, perusahaan dan pengembangan kegiatan usaha kawasan industri (Industrial Estate). Dalam mencapai tujuan tersebut perusahaan dihadapkan pada ketidakpastian, baik yang berasal dari lingkungan internal, maupun lingkungan eksternal perusahaan. Ketidakpastian merupakan risiko bisnis yang tidak mungkin dihindari, namun harus dikelola melalui suatu mekanisme yang dinamakan "Manajemen Risiko".

Pedoman Sistem Manajemen Risiko PT KIW (Persero) disederhanakan menjadi 3 (tiga) bagian yaitu:

1. Kebijakan Manajemen Risiko;
2. Pedoman Umum Manajemen Risiko;
3. Prosedur, Instruksi Kerja, dan Formulir Manajemen Risiko.

TUJUAN DAN SASARAN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan Manajemen Risiko pada PT PT KIW (Persero) bertujuan untuk:

1. Memaksimalkan nilai perusahaan;
2. Mendorong pengelolaan perusahaan secara profesional, transparan, efektif, dan efisien;
3. Mendorong agar dalam membuat keputusan dan menjalankan tindakan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
4. Meningkatkan kontribusi perusahaan terhadap perekonomian nasional;
5. Meningkatkan kepuasan pelanggan.

PRINSIP MANAJEMEN RISIKO

Prinsip-prinsip yang digunakan manajemen PT KIW (Persero) dalam mengembangkan, menerapkan, mengelola dan mengevaluasi manajemen risiko adalah sebagai berikut:

1. Komitmen pimpinan
2. Keterlibatan seluruh insan perusahaan
3. Integrasi

RISK MANAGEMENT SYSTEM OF PT KIW (PERSERO)

The trust carried by PT KIW (Persero) as contained in the Company's Article of Association is to participate in implementing and supporting the Government's policies and programs in field of economy and national development in form of provision of facilities, development and management, cultivation and development of business activities of industrial estates. In achieving the purpose, the Company faces uncertainty, either coming from internal environment or external environment of the Company. Uncertainty is an unavoidable business risk, but it has to be managed through a mechanism called as "Risk Management".

Guidelines of Risk Management System of PT KIW (Persero) are simplified into 3 (three) parts, namely:

1. Risk Management Policies;
2. General Guidelines of Risk Management;
3. Procedure, Work Instruction, and Form of Risk Management.

AIMS AND GOALS OF RISK MANAGEMENT

The implementation of Risk Management at PT KIW (Persero) aims to:

1. Optimize the Company's values;
2. Encourage professional, transparent, effective, and efficient company management;
3. Encourage in taking decisions and actions to be based on noble moral value and compliance with applicable regulations;
4. Increase the Company's contributions to national economy;
5. Increase customer satisfaction.

PRINCIPLES OF RISK MANAGEMENT

The principles applied by the management of PT KIW (Persero) in developing, implementing, managing, and evaluating risk management are as the following:

1. Management commitment
2. Involvement of all people of the Company
3. Integration

4. Tanggung jawab berjenjang
5. Komprehensivitas
6. Pendekatan sistem
7. Pendekatan proses
8. Keseimbangan antara biaya dan manfaat
9. Keyakinan memadai, bukan keyakinan mutlak
10. Penyempurnaan berkesinambungan

STRATEGI MANAJEMEN RISIKO

Strategi penerapan manajemen risiko yang umum dikemukakan adalah strategi integrasi, yaitu menjadikan manajemen risiko sebagai bagian integral dari proses bisnis, pengambilan keputusan, perencanaan strategik, budaya dan perilaku setiap insan perusahaan.

Strategi penerapan manajemen risiko PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

1. Membentuk Tim Manajemen Risiko. Tim Manajemen Risiko berfungsi untuk mengkoordinir seluruh proses penerapan manajemen risiko yang dibentuk dengan Surat Keputusan Direksi yang keanggotaannya melibatkan para Manajer/Sekretaris Perusahaan.
2. Mengintegrasikan manajemen risiko ke dalam proses bisnis perusahaan. Manajemen menjadikan manajemen risiko sebagai aktivitas yang tidak terpisahkan dari pengambilan keputusan bisnis.
3. Mengintegrasikan manajemen risiko ke dalam budaya dan nilai-nilai perusahaan. Manajemen risiko diintegrasikan ke dalam budaya dan nilai-nilai perusahaan melalui internalisasi nilai-nilai sadar atau peduli risiko dalam pelaksanaan tugas sehari-hari sehingga diharapkan kesadaran atau kepedulian terhadap risiko menjadi suatu kebiasaan seluruh insan perusahaan dan pada akhirnya menjadi budaya perusahaan.

KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan manajemen risiko PT KIW (Persero) bukan sekedar instruksi dari manajemen puncak kepada unit kerja di bawahnya, tetapi merupakan keterlibatan aktif dari seluruh jenjang perusahaan. Manajemen puncak membuktikan komitmennya terhadap penerapan manajemen risiko yang diwujudkan melalui perumusan Komitmen Manajemen Risiko.

4. Tiered responsibilities
5. Comprehensiveness
6. System approach
7. Process approach
8. Balance between costs and benefits
9. Adequate beliefs, not absolute beliefs
10. Sustainable improvements

RISK MANAGEMENT STRATEGIES

The risk management strategy commonly put forward is integration strategy, namely making risk management an integral part of business process, decision making, strategic planning, culture, and behavior of each person of the Company.

The risk management strategies of PT KIW (Persero) are as the following:

1. Forming a Risk Management Team. The Risk Management Team serves to coordinate all processes of risk management established with Decision of Directors whose membership involves the Managers/Corporate Secretary;
2. Integrating risk management into business process of the Company. The management makes risk management an activity inseparable from business decision making;
3. Integrating risk management into the Company's culture and values. Risk management is integrated into the Company's culture and values through internalization of awareness and care of risk in implementation of daily tasks so it is expected that awareness or care of risk becomes a habit of all people of the Company and eventually becomes the Company's culture.

RISK MANAGEMENT COMMITMENT

The implementation of risk management of PT KIW (Persero) is not merely an instruction from top management to working units under them, but it is an active involvement of all levels in the Company. The top management proves their commitment to implementation of risk management by formulating Risk Management Commitment.

SURAT PERNYATAAN KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO

STATEMENT LETTER OF RISK MANAGEMENT COMMITMENT

Kami, Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) menetapkan Komitmen Manajemen Risiko yang merupakan komitmen kami sebagai landasan berfikir dan bertindak dalam penerapan manajemen risiko. Kami berkomitmen bahwa:

1. Penerapan manajemen risiko pada pelaksanaan bisnis perusahaan adalah keharusan untuk mencapai tujuan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).
2. Manajemen risiko harus diterapkan secara terintegrasi pada tingkat perusahaan dan tidak diterapkan secara kotak-kotak, untuk mendapatkan efek portofolio, sehingga akan menghasilkan efisiensi biaya dan efektivitas pencapaian tujuan.
3. Manajemen risiko harus diterapkan secara sinergi dengan sistem manajemen lainnya sebagai sistem peringatan dini (*early warning system*) terhadap terjadinya kegagalan pencapaian tujuan perusahaan.
4. Risiko merupakan pertimbangan penting pada setiap perencanaan bisnis dan pada setiap pengambilan keputusan manajemen.
5. Seluruh elemen perusahaan harus memiliki kesadaran dan kepedulian terhadap risiko dalam setiap aktivitas bisnis yang dilaksanakan sesuai wewenang dan tanggung jawab masing-masing.
6. Seluruh risiko yang mungkin timbul pada pelaksanaan proses bisnis perusahaan baik pada level korporat maupun level unit bisnis harus diidentifikasi, diukur, direspon, dikomunikasikan dan dimonitor secara berkesinambungan.
7. Agar berjalan dengan baik, manajemen akan menyediakan dan mengalokasikan sumberdaya yang cukup untuk mencapai tujuan manajemen risiko, termasuk untuk peningkatan kompetensi sumberdaya manusia dalam bidang manajemen risiko.
8. Direksi dan Dewan Pengawas akan memantau efektifitas penerapan manajemen risiko sesuai dengan tanggung jawab dan kewenangan masing-masing.

We, the Board of Commissioners, the Directors, and all employees of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), establish the Risk Management Commitment which constitutes our commitment as a basis of thinking and taking actions in implementation of risk management. We are committed that:

1. Implementation of risk management in the Company's business is a must to achieve the goals of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero);
2. Risk management has to be implemented in integrated manner on corporate level and not in fragments to achieve portfolio effect so as to result in cost efficiency and effectiveness of achievement of goals;
3. Risk management has to be implemented in synergy with other management systems as an early warning system against failure of achievement of the Company's goals;
4. Risk is an important consideration in each business planning and in each management decision making;
5. All elements of the Company have to have awareness and care of risk in each business activity carried out in accordance with their respective powers and responsibilities;
6. All risks that may occur in implementation of business process of the Company, either on corporate level or business unit level, have to be identified, measured, responded to, communicated, and monitored sustainably;
7. To run well, the management will provide and allocate sufficient resources to achieve the goals of risk management, including to improve the competencies of human resources in field of risk management;
8. The Directors and the Supervisory Board will monitor the effectiveness of implementation of risk management in accordance with their respective responsibilities.

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)



Prasetyo Aribowo

Komisaris Utama | President Commissioner



Rachmadi Nugroho

Direktur Utama | President Director

EVALUASI YANG DILAKUKAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Evaluasi Risiko

Pelaporan atas Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko dilakukan dengan tahapan sebagai berikut:

- Unit Kerja Pemilik Risiko menyusun Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko dan menyampaikan kepada Tim Manajemen Risiko secara periodik.
- Tim Manajemen Risiko mengevaluasi dan menghimpun Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko per Bagian/Manager menjadi Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direksi secara periodik.
- Direksi mengevaluasi Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan dan menyusun Laporan Perkembangan Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris secara periodik.
- Data yang digunakan dalam tahap ini adalah Rencana Aksi Penanganan Risiko dan bukti-bukti administratif yang menunjukkan adanya penanganan risiko.

Monitoring dan Rivi

Monitoring dan Rivi dilakukan dengan tahapan sebagai berikut:

1. Unit Kerja Pemilik Risiko dapat difasilitasi oleh Tim Manajemen Risiko memonitor relevansi risiko, relevansi penyebab, relevansi dampak, relevansi kemungkinan/ frekuensi, relevansi prioritas risiko, relevansi respon risiko terhadap perkembangan perusahaan.
2. Tim Manajemen Risiko memonitor perkembangan/keberhasilan/ kegagalan penanganan risiko yang dilakukan oleh Unit Kerja Pemilik Risiko dengan mengacu pada Rencana Aksi Penanganan Risiko.
3. Direksi memonitor perkembangan/ keberhasilan/kegagalan penanganan risiko yang dilakukan oleh Tim Manajemen Risiko dengan mengacu pada Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan.
4. Dewan Komisaris mengevaluasi efektivitas penerapan manajemen risiko.

EVALUATION ON EFFECTIVENESS OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

Risk Evaluation

Reporting on Implementation of Risk Handling Action Plan is done in the following stages:

- Risky Working Units prepare Risk Handling Action Plan Implementation Report and deliver it to the Risk Management Team periodically;
- The Risk Management System evaluates and collects Risk Handling Action Plan Implementation Report per Division/Manager into Enterprise Risk Handling Action Plan Implementation Report and delivers the report to the Directors periodically;
- The Directors evaluate the Enterprise Risk Handling Action Plan Implementation Report and prepares Enterprise Risk Management Implementation Development Report to be delivered to the Board of Commissioners periodically;
- The data used on the stage are Risk Handling Action Plan and administrative proofs showing risk handling.

Monitoring and Review

Monitoring and review are conducted in the following stages:

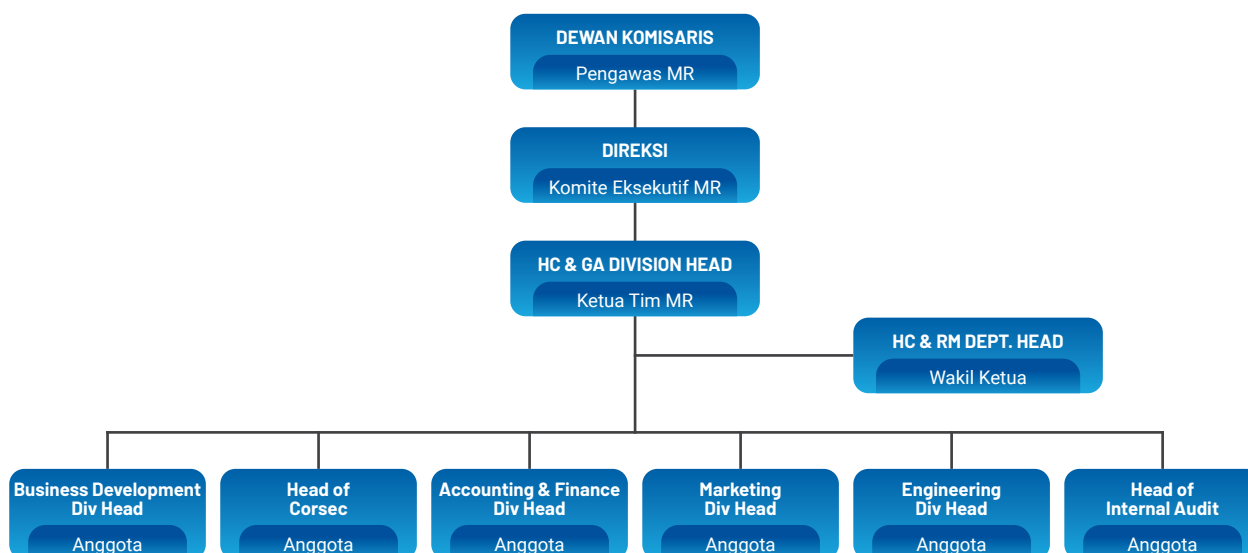
1. Risky Working Unit can be facilitated by the Risk Management Team in monitoring the relevance of risk, the relevance of cause, the relevance of impacts, the relevance of possibilities/ frequency, the relevance of risk priority, the relevance of risk response to the development of the Company;
2. The Risk Management Team monitors the development/ success/ failure of risk handling done by Risky Working Unit by referring to the Risk Handling Action Plan;
3. The Directors monitor the development/ success/ failure of risk handling done by the Risk Management Team by referring to the Enterprise Risk Handling Action Plan;
4. The Board of Commissioners evaluates the effectiveness of implementation of risk management.

RISIKO-RISIKO YANG DIHADAPI PERUSAHAAN

Dalam kaitannya dengan implementasi *Enterprise Risk Management*, PT KIW (Persero) telah mengidentifikasi risiko-risiko yang berpotensi menghambat laju perusahaan. Berbagai upaya pengendalian dilakukan untuk meminimalkan dampak dari risiko yang terjadi. Risiko dengan level rendah atau dapat diterima sekalipun terus dipantau dan ditelaah secara periodik untuk menjamin bahwa risiko-risiko tersebut tetap dapat diterima.

TIM MANAJEMEN RISIKO

Mengacu pada Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) nomor: 39/SK/D.KIW/6/2019 tanggal 12 Juni 2019, fungsi manajemen risiko PT KIW (Persero) dijalankan oleh Tim Manajemen Risiko dengan struktur sebagai berikut:



Tugas pokok Tim Manajemen Risiko PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi potensi terjadinya risiko terhadap kegiatan Perusahaan yang dapat mempengaruhi jalannya Perusahaan.
2. Menganalisis potensi risiko yang telah teridentifikasi dan menentukan langkah-langkah yang dipandang tepat untuk mengelola risiko tersebut.
3. Melaporkan secara berkala kegiatan yang telah dilakukan kepada Direksi.

RISKS FACED BY THE COMPANY

In connection with the implementation of *Enterprise Risk Management*, PT KIW (Persero) has identified the risks that potentially obstruct the running of the Company. Various control efforts are made to minimize the impacts of risks that occur. Even low-level or acceptable risks are always monitored and reviewed periodically to guarantee that the risks are always acceptable.

RISK MANAGEMENT TEAM

Referring to Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 39/SK/D.KIW/6/2019 dated 12 June 2019, the function of risk management of PT KIW (Persero) is implemented by the Risk Management Team with the following structure:

The main duties of Risk Management Team of PT KIW (Persero) are as the following:

1. Identifying potential occurrence of risks against the Company's activities that can affect the running of the Company;
2. Analyzing potential risks that have been identified and determining steps considered necessary to manage the risks;
3. Periodically reporting the activities carried out to the Directors.

SISTEM PENGENDALIAN INTERN

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Intern adalah suatu perencanaan yang meliputi struktur organisasi dan semua metode serta alat-alat yang dikoordinasikan yang digunakan di dalam perusahaan dengan tujuan untuk menjaga keamanan harta milik perusahaan, memeriksa ketelitian dan kebenaran data akuntansi, mendorong efisiensi, dan membantu mendorong dipatuhinya kebijakan manajemen yang telah ditetapkan.

Definisi pengendalian intern menurut COSO adalah suatu proses yang dijalankan oleh Direksi, manajemen, dan staf, untuk membuat *reasonable assurance* atau keyakinan yang layak mengenai:

1. Efektifitas dan efisiensi operasional
2. Reliabilitas pelaporan keuangan
3. Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku

Berdasarkan definisi yang telah dikemukakan di atas, dapat dipahami bahwa pengendalian intern adalah suatu sistem yang terdiri dari berbagai unsur dan tidak terbatas pada metode pengendalian yang dianut oleh bagian akuntansi dan keuangan, tetapi meliputi pengendalian anggaran, biaya standar, program pelatihan pegawai dan staf pemeriksa intern.

Dari definisi di atas dapat kita lihat bahwa tujuan adanya pengendalian intern:

1. Menjaga kekayaan organisasi.
2. Memeriksa ketelitian dan kebenaran data akuntansi.
3. Mendorong efisiensi.
4. Mendorong dipatuhinya kebijakan manajemen.

Dilihat dari tujuan tersebut maka sistem pengendalian intern dapat dibagi menjadi dua yaitu Pengendalian Intern Akuntansi (Preventive Controls) dan Pengendalian Intern Administratif (Feedback Controls).

Pengendalian Intern Akuntansi dibuat untuk mencegah terjadinya inefisiensi yang tujuannya adalah menjaga kekayaan perusahaan dan memeriksa keakuratan data akuntansi.

Internal Control System is a planning including organization structure and all coordinated methods and tools used in the Company with purpose to maintain the security of the Company's properties, to examine the accuracy and truth of accounting data, to encourage efficiency, and to encourage compliance with specified management policies.

Definition of internal control according to COSO is a process run by the Directors, management, and staff to create reasonable assurance on:

1. Operational effectiveness and efficiency;
2. Financial statement reliability;
3. Compliance with applicable laws and regulations.

Based on the definition expressed above, it can be understood that internal control is a system that consists of various elements and is not limited to a controlling method embraced by accounting and financial division, but including control of budget, standard costs, employee training program, and internal auditor staff.

From the definition above, we can observe that the aims of internal control are:

1. To maintain the organization's properties;
2. To examine the accuracy and truth of accounting data;
3. To encourage efficiency;
4. To encourage compliance with management policies.

Viewed from the aims above, internal control system can be classified into two, namely Accounting Internal Control (Preventive Control) and Administrative Internal Control (Feedback Control).

Accounting Internal Control is created to prevent the occurrence of inefficiency that aims to maintain the Company's properties and to examine the accuracy and truth of accounting data.

Contoh: Adanya pemisahan fungsi dan tanggung jawab antar unit organisasi. Pengendalian

Administratif dibuat untuk mendorong dilakukannya efisiensi dan mendorong dipatuhinya peraturan dan kebijakan manajemen (dikerjakan setelah adanya pengendalian akuntansi).

Contoh: Pemeriksaan laporan untuk mencari penyimpangan yang ada, untuk kemudian diambil tindakan.

Sistem Pengendalian Intern berfungsi sebagai pengatur sumberdaya yang telah ada untuk dapat difungsikan secara maksimal guna memperoleh keuntungan (gain) yang maksimal.

Sistem Pengendalian Intern PT KIW (Persero) telah ditetapkan dengan SK Direksi Nomor: 59/SK/D.KIW/II/2014 tanggal 24 November 2014, yang telah mengalami penyesuaian dengan diterbitkannya SK Direksi Nomor: 06/SK/D.KIW/1/2019 tanggal 17 Januari 2019.

Dalam upaya Pengendalian Internal PT KIW (Persero) telah melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP) Perusahaan untuk seluruh Divisi atau bagian yang ada, sesuai dengan SK Direksi Nomor: 48/SK/D.KIW/11/2018 tanggal 7 Nopember 2018 tentang Pemberlakuan Standar Operasional Prosedur (SOP) PT KIW (Persero).
2. Menetapkan Kebijakan Manajemen Risiko (MR) Sesuai SK Direksi Nomor: 47/SK/D.KIW/12/2013, yang sudah direvisi dengan Surat Keputusan Direksi Nomor: 66/SK/D.KIW/12/2015 dan terakhir dengan Surat Keputusan Direksi Nomor: 12/SK/D.KIW/3/2016 tentang Pedoman Sistem Manajemen Risiko. Evaluasi yang dilakukan atas efektivitas sistem pengendalian intern adalah cukup baik. Dalam pemenuhan ketentuan *Good Corporate Governance* (GCG), Laporan Pengendalian Internal PT KIW (Persero) tahun 2019 telah selesai disusun pada bulan Maret 2020.

For example: A separation of functions and responsibilities between organization units.

Administrative Control is created to encourage efficiency and to encourage compliance with management policies and regulations (done after accounting control takes place).

For example: Examination of reports to find any deviations, to take actions on.

Internal Control System serves as the regulator of existing resources to be functioned optimally to earn maximum profits (gains).

The Internal Control System of PT KIW (Persero) has been established with Decision of Directors Number: 59/SK/D.KIW/II/2014 dated 24 November 2014, which has been adjusted with the issuance of Decision of Directors Number: 06/SK/D.KIW/1/2019 dated 17 January 2019.

In the efforts of Internal Control, PT KIW (Persero) has taken the following actions:

1. Setting a Standard Operational Procedure (SOP) of the Company for all existing divisions or sections, in accordance with Decision of Directors Number: 48/SK/D.KIW/11/2018 dated 7 November 2018 regarding Enforcement of Standard Operational Procedure (SOP) of PT KIW (Persero);
2. Establishing a Risk Management Policy (MR) in accordance with Decision of Directors Number: 47/SK/D.KIW/12/2013, which has been revised with Decision of Directors Number: 66/SK/D.KIW/12/2015 and last with Decision of Directors Number: 12/SK/D.KIW/3/2016 regarding Guidelines of Risk Management System. The evaluation done on the effectiveness of internal control system is quite good. In fulfilling the provisions of *Good Corporate Governance* (GCG), Internal Control Report of PT KIW (Persero) year 2019 has been completed in March 2020.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN

CORPORATE RESPONSIBILITY FOR SOCIAL DEVELOPMENT

Sebagai salah satu perusahaan BUMN, PT KIW (Persero) memiliki dua tanggung jawab besar. Pertama untuk meningkatkan profit dalam rangka meningkatkan pendapatan Negara, sedangkan yang kedua melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan. Wujud tanggung jawab sosial

As one of State-Owned Enterprises, PT KIW (Persero) has two great responsibilities. Firstly, to increase profits in order to increase state revenue, and secondly, to implement social and environmental responsibility. The realize its social responsibility, PT KIW (Persero) always creates

kepada masyarakat, PT KIW (Persero) senantiasa menciptakan suasana kegiatan operasi yang harmonis dengan masyarakat luas melalui Program Kemitraan (PK) dan Program Bina Lingkungan (BL) sebagaimana diatur dalam Surat Peraturan Menteri BUMN RI No: PER-03/MBU/12/2016 tanggal 16 Desember 2016 terakhir diubah dengan Peraturan Menteri BUMN RI No: PER-02/MBU/7/2017 tanggal 05 Juli 2017.

Pada tahun 2019 Pengelola Program Kemitraan dan Bina Lingkungan telah menyalurkan dana pinjaman sebesar Rp891.550.000,- untuk 16 (enam belas) Mitra Binaan dengan rincian dan bidang usaha sebagai berikut:

operational activity atmosphere harmonious with local society through Partnership Program (PK) and Environmental Partnership Program (BL) as set out in Regulation of Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia No.: PER-03/MBU/12/2016 dated 16 December 2016, last amended with Regulation of Minister of State-Owned Enterprises No.: PER-02/MBU/7/2012 dated 5 July 2017.

In 2019, the manager of Environmental Partnership Program has distributed loan funds in amount of IDR 891,550,000 for 16 (sixteen) Development Partners with details and business fields as the following:

NO	BIDANG USAHA BUSINESS FIELD	JUMLAH MITRA NUMBER OF PARTNERS	PENYALURAN (RP) DISTRIBUTION (IDR)
1	Perdagangan / Trade	11 Orang / people	Rp 485.000.000
2	Jasa / Service	4 Orang / people	Rp 256.900.000
3	Peternakan / Farming	-	Rp -
4	Pembinaan / Development	1 Orang / people	Rp 24.650.000
5	Usaha Lainnya / Other Business	1 Orang / people	Rp 125.000.000
Jumlah / Total		16 Orang / people	Rp 891.550.000

Realisasi penyaluran dana PK tahun 2019 lebih besar dari yang dianggarkan, dalam RKAP tahun 2019 dianggarkan penyaluran dana sebesar Rp500.000.000,- dan terealisasi sejumlah Rp891.550.000,- atau pencapaian 178,31%.

The realization of distribution of funds for PK in 2019 was greater than the budget, in RKAP year 2019, it was budgeted to be IDR 500,000,000 and realized in amount of IDR 891,550,000 or an achievement of 178.31%.

Sedangkan pembinaan untuk Mitra Binaan tetap dilakukan yaitu dengan mengunjungi tempat usaha Mitra Binaan, memberikan arahan-arahan manajerial dan kewirausahaan serta mengikutkan dalam pameran setiap tahunnya.

While the development of Development Partners was still done by visiting the business places of Development Partners, providing managerial and entrepreneurial directions, and registering them in exhibitions each year.

Penyaluran dana Bina Lingkungan pada periode tahun 2019 sebesar Rp900.000.000,- yang berasal dari beban anggaran perusahaan sebesar Rp900.000.000,- dengan rincian sebagai berikut:

The distribution of funds for Environmental Partnership Program in 2019 was in amount of IDR 900,000,000 coming from the Company's budget expenses in amount of IDR 900,000,000 with the following details:

NO	BIDANG KEGIATAN / FIELD OF ACTIVITIES	REALISASI / REALIZATION
1	Bencana Alam / Natural Disasters	Rp. 1.600.000,00
2	Pendidikan/Pelatihan / Education/Training	Rp. 46.750.000,00
3	Peningkatan Kesehatan / Health Promotion	Rp. 26.000.000,00
4	Sarana/Prasarana Umum / Public Facilities/Infrastructure	Rp. 439.069.250,00
5	Tempat Ibadah / Worship Place	Rp. 115.266.600,00
6	Pelestarian Alam / Nature Preservation	Rp. 92.397.350,00
7	Sosial Kemasyarakatan / Social Development	Rp. 178.916.800,00
Jumlah / Total		Rp. 900.000.000,00

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

CORPORATE RESPONSIBILITY FOR ENVIRONMENT

PT KIW (Persero) dirancang sebagai kawasan industri ramah lingkungan, di dalamnya banyak berdiri pabrik-pabrik manufaktur/pengolahan, dimana di satu sisi bermanfaat dalam memproduksi barang-barang yang dibutuhkan masyarakat namun di sisi lain juga menghasilkan limbah dari proses produksinya. Menyadari hal tersebut, PT KIW (Persero) dalam mengembangkan kawasan industri sangat memperhatikan aspek lingkungan yang berpotensi muncul. Salah satu upaya untuk mengurangi dampak lingkungan adalah dengan menyediakan instalasi pengolahan air limbah (IPAL) terpadu. Bagi pabrik-pabrik yang proses produksinya menghasilkan limbah cair, diwajibkan membuang limbahnya tersebut ke IPAL PT KIW (Persero) melalui jaringan pipa limbah yang telah disediakan. Limbah tersebut kemudian dilakukan proses penetralan dengan melalui serangkaian tahapan unit proses yaitu unit equalisasi, unit primary clarifier, unit aerasi, dan unit secondary clarifier sehingga dihasilkan effluent yang memenuhi baku mutu yang ditetapkan pemerintah (Perda Prop Jateng No. 5 th 2012) sehingga aman dibuang ke lingkungan/badan air. IPAL terpadu PT KIW (Persero) telah memiliki izin pembuangan limbah cair (IPLC) nomor: 660.3/1525/B III/VI/2018 tanggal 25 Juni 2018 dari Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang yang berlaku selama 2 (dua) tahun.

PT KIW (Persero) is designed to be environment-friendly industrial estate, in which many manufacturing/processing factories are built, where on one hand it is useful in producing goods needed by people, but on the other hand it also produces waste from its production process. Realizing the situation, PT KIW (Persero) in developing industrial estates pays careful attention to environmental aspects that potentially occur. One of the efforts to reduce environmental impacts is by providing integrated waste water treatment plant (WWTP). For factories whose production process produces waste water, they are required to dispose their waste into WWTP of PT KIW (Persero) through waste pipe network provided. The waste is then neutralized through a series of stages of process unit, namely equalization unit, primary clarifier unit, aeration unit, and secondary clarifier unit, to produce effluent that meets the standard specified by the government (Regional Regulation of Central Java Province No. 5 of 2012) so it is safe to dispose it to the environment/water bodies. Integrated WWTP of PT KIW (Persero) has obtained waste water disposal permit (IPLC) Number: 660.3/1525/B III/VI/2018 dated 25 June 2018 from Department of Environment of Semarang City valid for 2 (two) years.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

CORPORATE RESPONSIBILITY FOR EMPLOYMENT, OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

PT KIW (Persero) memiliki komitmen untuk melaksanakan tanggung jawab terhadap ketenagakerjaan, kesehatan, dan keselamatan kerja.

PT KIW (Persero) is committed to implement its responsibility for employment, occupational health and safety.

Pelaksanaan komitmen tersebut antara lain mencakup kesetaraan *gender* dan kesempatan kerja yang sama, pendidikan dan pelatihan serta pengembangan karyawan. PT KIW (Persero) juga berkomitmen dalam upaya peningkatan pelaksanaan kesehatan dan keselamatan tenaga kerja.

The implementation of commitment among others includes gender equality and equal job opportunity, education and training, as well as development for employees. PT KIW (Persero) is also committed to the efforts of improvement of occupational health and safety.

KETENAGAKERJAAN

PT KIW (Persero) memiliki komitmen dalam peningkatan kompetensi karyawan dengan program pendidikan dan pelatihan, karena perusahaan menyadari bahwa tenaga kerja merupakan asset perusahaan yang akan menentukan perkembangan perusahaan. Pendidikan dan latihan bagi karyawan disesuaikan dengan kebutuhan, sehingga sasaran perusahaan untuk meningkatkan kinerja karyawan dapat tercapai.

KOMITMEN KESETARAAN GENDER DAN KESEMPATAN KERJA YANG SAMA

PT KIW (Persero) memperlakukan semua karyawan tidak memandang unsur *gender* maupun ras. Penerapan prinsip non diskriminasi menjadi dasar bagi perusahaan dalam berinteraksi dengan karyawan dalam rangka menciptakan hubungan industrial yang harmonis. Penerapan prinsip ini dimulai sejak proses rekrutmen karyawan, pendidikan dan pelatihan sampai proses mutasi, rotasi dan promosi jabatan.

KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

PT KIW (Persero) berkomitmen untuk meminimalisir terjadinya kecelakaan kerja. Dengan komitmen tersebut selama tahun 2020 tidak ada kejadian kecelakaan kerja (zero accident). Perusahaan telah melaksanakan program kerja terkait kesehatan dan keselamatan kerja, antara lain:

1. Mengikutkan karyawan beserta keluarga dalam asuransi kesehatan.
2. Melakukan pelatihan pemadaman kebakaran secara berkala dengan instruktur dari Dinas Pemadam Kebakaran Kota Semarang.
3. Penyediaan dan pembelian alat keselamatan kerja.

TINGKAT *TURNOVER* KARYAWAN DAN REMUNERASI

PT KIW (Persero) telah menerapkan pengelolaan sumber daya manusia sehingga karyawan dapat berkinerja tinggi dan mempunyai keterikatan yang tinggi terhadap perusahaan antara lain dengan menerapkan sistem penggajian karyawan berbasis kinerja. Selain itu perusahaan juga memberikan fasilitas-fasilitas, penghargaan kepada karyawan berprestasi, jenjang karier, kesempatan melanjutkan study, pemberian jasa produksi sesuai kinerja karyawan dan sebagainya.

EMPLOYMENT

PT KIW (Persero) is committed to improve the competencies of employees by providing education and training programs because the Company realize that employees are an asset of the Company that will determine the development of the Company. Education and training for employees are adjusted to the needs, so the Company's aim to improve employee performance can be achieved.

COMMITMENT TO GENDER EQUALITY AND EQUAL JOB OPPORTUNITY

PT KIW (Persero) treats all employees regardless of their genders or races. The implementation of non-discriminative principles becomes a basis for the Company in interacting with the employees in order to create harmonious industrial relation. The implementation of the principles starts from employee recruitment, education and training, up to mutation, rotation, and promotion process.

OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

PT KIW (Persero) is committed to minimize the occurrence of occupational accidents. With the commitment, during 2020 there have been zero occupational accidents. The Company has implemented work programs related to occupational health and safety, among others:

1. Registering the employees along with their families for health insurance;
2. Organizing firefighting trainings periodically with instructors from Fire Department of Semarang City;
3. Providing and purchasing work safety tools.

LEVEL OF EMPLOYEE *TURNOVER* AND REMUNERATION

PT KIW (Persero) has implemented human resource management so employees can perform well and have close attachment to the Company, among others by implementing performance-based employee payroll system. Additionally, the Company also provides facilities, appreciations for high-achieving employees, career paths, opportunities to continue their studies, grant of production service in accordance with employee performance, and so on.

MEKANISME PENGADUAN MASALAH KETENAGAKERJAAN

PT KIW (Persero) berkomitmen untuk menyelesaikan keluhan dan pengaduan karyawan secara bijaksana. Setiap keluhan dan pengaduan yang berhubungan dengan ketenagakerjaan diselesaikan dan dibicarakan dengan atasan langsung. Apabila belum memuaskan, maka diteruskan kepada atasan yang lebih tinggi. Apabila hasilnya belum memuaskan, dapat diteruskan bersama-sama antara Paguyuban Karyawan dengan Manajemen Perusahaan. Apabila tidak tercapai kesepakatan, penyelesaiannya ditentukan melalui prosedur penyelesaian perselisihan menurut aturan peundang-undangan yang berlaku.

Mekanisme penyelesaian keluhan dan pengaduan tersebut diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama yang ditandatangani Ketua Peguyuban Karyawan dengan Direksi PT KIW (Persero).

EMPLOYMENT COMPLAINT MECHANISM

PT KIW (Persero) is committed to resolve any complaints from the employees wisely. Each complaint related to employment is discussed and resolved with their direct superiors. It is not satisfactory yet, it will be forwarded to higher superiors. If it is not satisfactory either, it will be discussed further between Labor Union and the management of the Company. If no agreements are achieved, the resolution will be determined through conflict resolution procedure according to applicable laws and regulations.

The complaint mechanism is set out in Mutual Work Agreement signed by the Head of Labor Union and the Directors of PT KIW (Persero).

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP INVESTOR

CORPORATE RESPONSIBILITY TO INVESTORS

KEBIJAKAN KEPUASAN PELANGGAN

Sebagai perusahaan pengelola dan pengembang Kawasan Industri yang mengemban visi menjadi **"Menjadi Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Properti dan Bisnis yang Andal dan Modern"**, kepuasan pelanggan merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan. Hal tersebut menjadi komitmen bagi PT KIW (Persero) selalu ada (*available*) dan peduli (*care*) untuk melayani kebutuhan maupun keluhan investor dengan sungguh-sungguh.

Kesungguhan dalam melayani investor dituangkan dalam program kerja antara lain:

1. Menyediakan produk sesuai kebutuhan investor baik secara kualitas, kuantitas maupun estetika.
2. Menyediakan fasilitas yang lengkap untuk memenuhi kebutuhan investor:
 - a. Jalan dan drainase
 - b. Klinik
 - c. Jaringan air bersih
 - d. Jaringan telepon dan internet
 - e. Jaringan listrik dan penerangan jalan
 - f. Jaringan Hidrant dan Unit Pemadam Kebakaran
 - g. Jaringan pengolahan limbah cair
 - h. Jaringan gas PGN.

CUSTOMER SATISFACTION POLICY

As a company that manages and develops Industrial Estates that carries a vision **"To Be a Reliable and Modern Industrial Estate, Property, and Business Developer and Manager"**, customer satisfaction is one of important factors that has to be considered. It becomes a commitment for PT KIW (Persero) to be always available and caring to serve the needs or complaints of investors earnestly.

The earnestness in serving investors is contained in work program, among others:

1. Providing products in accordance with the needs of investors in terms of quality, quantity, and aesthetics;
2. Providing complete facilities to satisfy the needs of investors:
 - a. Streets and drainage
 - b. Clinics
 - c. Clean water network
 - d. Telephone network and internet
 - e. Electricity network and street lighting
 - f. Hydrant network and Firefighting Unit
 - g. Waste water treatment plant
 - h. PGN gas network

3. Memberikan pelayanan memuaskan kepada investor:
 - a. Melaksanakan kunjungan rutin dan temu pelanggan untuk mendengar keluhan investor dan komunikasi dua arah
 - b. Memberikan solusi yang terbaik atas keluhan investor
 - c. Melaksanakan survey kepuasan pelanggan
 - d. Menyelenggarakan Customer Gathering untuk menjalin keakraban dan memberikan apresiasi kepada investor
 - e. Menyediakan layanan call center 24 jam nonstop.
3. Providing satisfactory services for investors:
 - a. Paying regular visits and meeting customers to listen to their complaints and to establish two-way communication;
 - b. Providing the best solutions on investors' complaints;
 - c. Conducting customer satisfaction survey;
 - d. Organizing Customer Gathering to make friends and to give appreciation to investors;
 - e. Providing 24-hour non-stop call center service.

PERKARA PENTING YANG SEDANG DIHADAPI OLEH PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, SERTA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

IMPORTANT CASES FACED BY THE COMPANY, SUBSIDIARY, AND MEMBERS OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Tidak terdapat perkara penting yang sedang dihadapi oleh Perusahaan, Anak Perusahaan, Anggota Dewan Komisaris maupun Anggota Direksi pada tahun 2020.

No important cases were dealt with by the Company, Subsidiary, and members of Board of Commissioners and Directors in 2020.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

ACCESS TO COMPANY DATA AND INFORMATION

KETERBUKAAN INFORMASI PUBLIK

Dalam rangka melaksanakan keterbukaan informasi Publik, sebagai amanah Undang-Undang Nomor : 4 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik, PT KIW (Persero) telah membentuk Pejabat Pengelola Informasi Publik & Dokumen (PPID) sesuai SK Direksi Nomor : 03/SK/D.KIW/3/2020 Tanggal 23 Maret 2020 Tentang Pembentukan Struktur Organisasi dan Penunjukan PPID PT KIW (Persero). Bagi publik yang membutuhkan informasi tentang KIW dapat mengajukan permohonan informasi publik melalui *website* PT KIW (Persero) atau langsung menyampaikan surat permohonan ke kantor PT KIW (Persero) ditujukan kepada PPID sebagai upaya memberikan informasi tentang PT KIW (Persero) kepada para *tenant* dan pemangku kepentingan lainnya. PT KIW (Persero) juga memiliki buletin yang terbit 3 bulan sekali.

PUBLIC INFORMATION TRANSPARENCY

In order to implement public information transparency, as a mandate given by Law Number 4 of 2008 regarding Public Information Transparency, PT KIW (Persero) has appointed Document & Public Information Transparency Officials (PPID) in accordance with Decision of Directors Number: 03/SK/D.KIW/3/2020 dated 23 March 2020 regarding Formation of Organization Structure and Appointment of PPID of PT KIW (Persero). Anyone who needs information about KIW can submit an application for public information through the website of PT KIW (Persero) or by directly delivering an application letter to the office of PT KIW (Persero) addressed to PPID as an effort to provide information about PT KIW (Persero) for tenants and other stakeholders. PT KIW (Persero) also issues a bulletin once in 3 months.

ANNUAL REPORT AWARD

Annual Report Award (ARA) merupakan kompetisi tahunan yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), bekerjasama dengan Kementerian BUMN, Direktorat Jenderal Pajak, Bank Indonesia,

ANNUAL REPORT AWARD

Annual Report Award (ARA) is an annual competition organized by Financial Service Authority (OJK), collaborating with Ministry of SOE, Directorate General of Tax, Bank Indonesia,

110 Bursa Efek Indonesia, Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), dan Ikatan Akuntan Indonesia.

Tujuan diadakan ARA adalah untuk meningkatkan kualitas informasi dan *governance* melalui *Annual Report* atau buku laporan tahunan sebuah perusahaan. Sejak tahun 2015, PT KIW (Persero) selalu berpartisipasi dalam kompetisi ARA, namun di tahun 2019 hingga sekarang, kompetisi ARA ditiadakan.

Indonesian Stock Exchange, National Committee of Governance Policies (KNKG), and Association of Indonesian Accountants.

The implementation of ARA aims to improve the quality of information and governance through the Annual Report of a company. Since 2015, PT KIW (Persero) has been participating in ARA competition, but since 2019 to present, ARA competition has been cancelled.

KODE ETIK PERUSAHAAN CORPORATE CODE OF CONDUCT

Sejalan dengan penerapan GCG dalam mengelola perusahaan, Dewan Komisaris dan Direksi telah menetapkan Pedoman terhadap Etika bisnis dan Tata Perilaku (Code Of Conduct) dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan (COCG) sesuai SK bersama Dewan Komisaris dan Direksi Nomor: 4/SK-DK/PT.KIW/11/2018, 46/SK/D.KIW/11/2018 tentang Revisi Code Of Conduct (COC) dan Code Of Corporate Governance (COCG). Seluruh insan perusahaan mulai dari Komisaris, Direksi dan karyawan wajib mematuhi standar Etika Bisnis yang telah ditetapkan.

In line with the implementation of GCG in managing the Company, the Board of Commissioners and the Directors have established Guidelines on Business Ethics and Code of Conduct and Code of Corporate Governance (COCG) in accordance with Mutual Decision of Board of Commissioners and Directors Number: 4/SK-DK/PT.KIW/11/2018, 46/SK/D.KIW/11/2018 regarding Revision of Code of Conduct (COC) and Code of Corporate Governance (COCG). All corporate people starting from Commissioners, Directors, and employees have to comply with the specified Business Ethics.

Perusahaan akan memberikan sanksi yang tegas bagi karyawan yang melakukan pelanggaran COC sesuai dengan ketentuan kepegawaian yang berlaku, sedangkan pengenaan sanksi terhadap bentuk-bentuk pelanggaran yang dilakukan oleh anggota Komisaris dan Direksi berpedoman pada Anggaran Dasar Perusahaan dan Keputusan RUPS. Selain sanksi yang dijatuhkan kepada insan perusahaan yang melanggar, Perusahaan dapat juga memberikan penghargaan kepada karyawan yang memiliki prestasi.

The Company will give strict sanctions to employees who violate COC in accordance with applicable employment provisions, while imposition of sanctions on violations committed by members of Commissioners and Directors is based on the Company's Article of Association and Resolutions of GMS. In addition to sanctions imposed to corporate people who commit violations, the Company can also give appreciations to employees with good achievements.

Sebagai bentuk komitmen terhadap ketaatan terhadap COC, pada setiap awal tahun seluruh insan perusahaan diwajibkan menandatangani surat pernyataan kesanggupan mentaati dan melaksanakan COC secara konsisten dan penuh tanggung jawab. Selain itu juga telah ditetapkan Tata Nilai perusahaan, sebagai pedoman yang harus dijunjung tinggi oleh setiap insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya, Tata Nilai tersebut adalah Jujur; Komitmen; Peduli; Fokus Pada Pelanggan; dan Asah, Asih dan Asuh.

As a form of commitment to compliance with COC, in the beginning of each year all corporate people must sign a statement letter of commitment to comply with and implement COC consistently and responsibly. Additionally, company values have been established, as guidelines that have to be upheld by each corporate person in implementing their duties. The values are: Honesty, Commitment, Care, Focus on Customers, and Adore, Educate, Develop.

Seluruh insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya selama tahun 2020 tidak ditemukan pelanggaran kode etik perusahaan.

No corporate people in implementing their duties in 2020 violated the Code of Conduct of the Company.

WHISTLE BLOWING SYSTEM

WHISTLEBLOWING SYSTEM

PT KIW (Persero) mulai menerapkan Whistle Blowing System (WBS) pada Tahun 2014 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) Nomor: 18/SK/D.KIW/2/2014, yang diperbaharui dengan Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) Nomor: 57/SK/D.KIW/12/2018 Tentang Kebijakan Whistle Blower System (WBS). Pengertian WBS di PT KIW (Persero) itu sendiri adalah sistem yang mengelola pengaduan/ pengungkapan mengenai perilaku melawan hukum yang digunakan untuk mengoptimalkan peran serta karyawan serta pihak yang berkepentingan dengan PT KIW (Persero) dan mitra bisnis dalam mengungkap pelanggaran yang terjadi di lingkungan PT KIW (Persero).

PENYAMPAIAN WBS

Mekanisme penyaluran pengaduan/pengungkapan oleh pelapor melalui sarana yang telah disediakan yaitu:

1. SMS/Whatsapp di nomor telepon:
081211118021
2. Email :
wbs@kiw.co.id

PENGELOLA WBS

Secara berjenjang Pengelola WBS adalah sebagai berikut:

1. Internal Audit, jika terlapor adalah karyawan PT KIW (Persero) atau anggota Direksi dan anggota Komisaris;
2. Komisaris Utama, jika terlapor adalah anggota Direksi;
3. President Director, jika terlapor adalah Anggota Komisaris, Anggota Komite yang dibentuk Dewan Komisaris dan Internal Audit.

PROSES PENGADUAN WBS

1. Data pelapor, nama, alamat, no *handphone*, faximile/email
2. Indikasi awal, masalah yang diadukan, pihak yang diadukan, lokasi dan waktu kejadian, kasus berulang dan dilaporkan pihak lain atau tidak
3. Kerahasiaan, perlindungan pelapor, jika kerahasiaan dilanggar diberikan sanksi.

PT KIW (Persero) started implementing Whistleblowing System (WBS) in 2014 based on Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 18/SK/D.KIW/2/2014, renewed with Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 57/SK/D.KIW/12/2018 regarding Whistleblowing System (WBS) Policy. The definition of WBS in PT KIW (Persero) itself is a system that manages any complaints/disclosures regarding unlawful acts which is used to optimize participation of employees and parties who have interest in PT KIW (Persero) and business partners in disclosing any violations that occur in PT KIW (Persero).

WBS DELIVERY

The mechanism of complaint/disclosure by a whistleblower through the means provided, namely:

1. SMS/WhatsApp at phone number:
081211118021
2. Email:
wbs@kiw.co.id

WBS MANAGERS

Gradually the WBS Managers are as the following:

1. The Internal Audit, if the reported is an employee of PT KIW (Persero) or a member of Directors and a member of Commissioners;
2. The President Commissioner, if the reported is a member of Directors;
3. The President Director, if the reported is a member of Commissioners, a member of Committee established by the Board of Commissioners and the Internal Audit.

COMPLAINT PROCEDURE OF WBS

1. Whistleblower's data, name, address, cellphone number, facsimile/email;
2. Initial indication, reported problem, reported party, location and time of event, repeated cases, and whether reported to other parties or not;
3. Confidentiality, whistleblower protection, if the confidentiality is violated, a sanction is given.

112 SOSIALISASI KEBIJAKAN WBS PT KIW (PERSERO)

Sosialisasi kebijakan WBS PT KIW (Persero) melalui nomor telepon WBS 081211118021, E-mail wbs@kiw.co.id, Kotak Saran, papan pengumuman PT KIW (Persero), Website PT KIW (Persero), Facebook PT KIW (Persero), Instagram PT KIW (Persero), Bulletin PT KIW (Persero) dan pada setiap Perjanjian serta SPK dengan pihak ketiga.

PENANGANAN WBS

1. Pelapor membuat pengaduan/pengungkapan dan mengirimkannya kepada Pengelola WBS yaitu Internal Audit melalui sarana SMS ke nomor handphone yang telah disediakan dan disosialisasikan.
2. Pengelola WBS menerima pengaduan/pengungkapan mencatat dan menuangkan ke dalam format standar.
3. Internal Audit sebagai pengelola WBS melakukan penelaahan awal terhadap pengaduan/pengungkapan tersebut.
4. Menyampaikan hasil telaahan pengaduan kepada Direktur Utama
5. Direktur Utama membentuk Tim Investigasi.
6. Tim Investigasi melakukan Investigasi dan memaparkan hasilnya kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur.
7. Berdasarkan hasil presentasi tersebut, Direktur Utama atau Direktur memutuskan:
 - a. Ditutup jika tidak terbukti
 - b. Sanksi sesuai ketentuan yang berlaku
 - c. Meneruskan ke penyidik.
8. Internal Audit melaporkan hasil investigasi ke Direktur Utama atau Direktur dan Dewan Komisaris jika diperlukan.

HASIL PENANGANAN PENGADUAN

1. Hasil penelaahan awal untuk dipresentasikan kepada Direktur Utama atau Direktur oleh Internal Audit dapat diselesaikan dalam waktu tujuh hari kerja sejak penerimaan pengaduan/pengungkapan.
2. Laporan hasil investigasi untuk dipresentasikan kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur oleh tim investigasi diselesaikan dalam waktu yang telah ditetapkan sesuai Surat Tugas Investigasi dimaksud.

SOCIALIZATION OF WBS POLICY OF PT KIW (PERSERO)

Socialization of WBS policy of PT KIW (Persero) via WBS phone number 081211118021, email wbs@kiw.co.id, suggestion box, announcement board of PT KIW (Persero), website of PT KIW (Persero), Facebook of PT KIW (Persero), Instagram of PT KIW (Persero), bulletin of PT KIW (Persero), and in each agreement and SPK with third parties.

WBS HANDLING

1. The whistleblower makes a complaint/disclosure and sends it to a WBS Manager, namely the Internal Audit, via SMS to the cellphone number provided and socialized.
2. The WBS Manager upon receiving the complaint/disclosure records it into standard form.
3. The Audit Internal as WBS Manager conducts initial review on the complaint/disclosure.
4. The WBS Manager delivers the results of review to the President Director.
5. The President Director forms an Investigation Team.
6. The Investigation Team conducts investigation and explains the results to the Head of Internal Audit and the President Director or the Director.
7. Based on the results of presentation, the President Director or the Director decides:
 - a. To close the case because it is not proven;
 - b. To give sanctions in accordance with applicable provisions;
 - c. To forward the case to investigators.
8. The Internal Audit forwards the results of investigation to the President Director or the Director and the Board of Commissioners if required.

RESULTS OF COMPLAINT HANDLING

1. The results of initial review to be presented to the President Director or the Director by the Internal Audit has to be completed within seven working days since the reception of complaint/disclosure.
2. The investigation result report to be presented to the Head of Internal Audit and the President Director or the Director by the investigation team has to be completed within the time specified in accordance with the Letter of Investigation Assignment.

JUMLAH PENGADUAN YANG MASUK DAN DIPROSES PADA TAHUN BUKU TERAKHIR SERTA TINDAK LANJUTNYA

Tidak terdapat pengaduan yang masuk pada tahun buku terakhir atau pada tahun 2020.

KEGIATAN TIM UPG

Laporan kegiatan sampai dengan Desember 2020 pengelolaan UPG:

1. Sampai dengan triwulan IV tahun 2020 terdapat 2 (dua) pengaduan yang sudah dilaporkan kepada Komisi Pemberantasan Korupsi.
2. Mensosialisasikan kebijakan WBS PT KIW (Persero) melalui nomor telepon WBS 081211118021, E-mail wbs@kiw.co.id, Kotak Saran, papan pengumuman PT KIW (Persero), Website PT KIW (Persero), Facebook PT KIW (Persero), Instagram PT KIW (Persero), Bulletin PT KIW (Persero), dan mencantumkan tulisan dilarang menerima dan memberi apapun/gratifikasi pada setiap Perjanjian serta SPK dengan pihak Kedua. (contoh terlampir).
3. Tim Unit Pengendalian Gratifikasi (UPG) telah membuat Surat Edaran nomor: 01/SE/KIW/05/2020 tanggal 15 Mei 2020 tentang Surat Edaran Direksi PT KIW (Persero) tentang larangan untuk menerima gratifikasi terkait Hari Raya, dan surat edaran tersebut telah berjalan efektif terbukti pada Hari Raya Idul Fitri 1441 H tahun 2020 seluruh insan PT KIW (Persero) sudah menjalankan dan tidak ada penerimaan gratifikasi.
4. Tim UPG telah membagikan kuesioner dan mengevaluasi untuk mengukur pemahaman dan kegiatan UPG PT KIW tahun 2020.

NUMBER OF COMPLAINTS RECEIVED AND PROCESSED IN LAST FISCAL YEAR AND FOLLOW-UPS

No complaints were received in the last fiscal year or in 2020.

ACTIVITIES OF UPG

UPG management activity report until December 2020:

1. Until the fourth quarter of 2020, there were 2 (two) complaints reported to the Corruption Eradication Commission.
2. Socializing WBS policy of PT KIW (Persero) via WBS phone number 081211118021, email wbs@kiw.co.id, suggestion box, announcement board of PT KIW (Persero), website of PT KIW (Persero), Facebook of PT KIW (Persero), Instagram of PT KIW (Persero), bulletin of PT KIW (Persero), and including a prohibition from receiving or giving anything/gratification in each agreement and SPK with the second party (example attached).
3. The Gratification Control Unit (UPG) has issued Circular Number: 01/SE/KIW/05/2020 dated 15 May 2020 regarding Circular of Directors of PT KIW (Persero) regarding prohibition from receiving gratification related to religious holidays, and the circular has been implemented effectively, it is proved that on Eid al-Fitr 1441 AH or 2020 all people of PT KIW (Persero) have implemented and there have been no gratifications.
4. UPG has distributed questionnaires and has evaluated to measure the understanding and activities of UPG of PT KIW (Persero) in 2020.

KEBIJAKAN/ MEKANISME PENGENDALIAN GRATIFIKASI GRATIFICATION CONTROL POLICY/MECHANISM

Program pengendalian gratifikasi PT KIW (Persero) harus dilaksanakan oleh seluruh karyawan dan disusun sebagai salah satu upaya peningkatan integritas pegawai PT KIW (Persero) diatur pada Surat Keputusan Direksi Nomor: 57/SK/D.KIW/11/2014, yang diperbaharui dengan Surat Keputusan Direksi PT KIW (Persero) Nomor: 47/SK/D.KIW/11/2018 tentang program pengendalian gratifikasi dan pembentukan Unit Pengendali Gratifikasi (UPG) PT KIW (Persero).

Mekanisme dan pelaksanaan atas tindak lanjut penyimpangan pada PT KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

The gratification control program of PT KIW (Persero) has to be implemented by all employees and it is prepared as one of the efforts to improve employee integrity of PT KIW (Persero) that is set out in Decision of Directors Number: 57/SK/D.KIW/11/2014, renewed with Decision of Directors of PT KIW (Persero) Number: 47/SK/D.KIW/11/2018 regarding Gratification Control Program and Formation of Gratification Control Unit (UPG) of PT KIW (Persero).

The mechanism and implementation of follow-ups upon violations in PT KIW (Persero) are as the following:

114

1. Penerima barang gratifikasi melaporkan ke Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) dengan cara mengisi form laporan gratifikasi yang sudah disediakan oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT KIW (Persero).
 2. Form laporan gratifikasi kemudian dicek oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT KIW (Persero).
 3. Form laporan gratifikasi dan barang hasil gratifikasi disampaikan kepada KPK.
1. The receiver of gratification goods reports to the Corruption Eradication Commission (KPK) by filling a gratification report form provided by the Gratification Control Unit of PT KIW (Persero);
 2. The gratification report form is then examined by the Gratification Control Unit of PT KIW (Persero);
 3. The gratification report form and the gratification goods are delivered to KPK.

KEBIJAKAN MENGENAI KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

POLICY ON DIVERSITY IN COMPOSITION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi PT KIW (Persero) tidak mempertimbangkan keberagaman dalam hal pendidikan (bidang studi), Pengalaman kerja, usia, dan Jenis Kelamin.

The composition of Board of Commissioners and Directors of PT KIW (Persero) does not consider diversity in terms of education (major), work experience, age, and gender.



ISO 14001 : 2015
No. 08 04 A 19005



ISO 9001 : 2015
No. 16 00 E 20052



ISO 37001 : 2016
No. 03 13 G 20011



CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS 2020

PT Kawasan Industri Wijayakusuma(Persero)
and Subsidiaries

Consolidated Financial Statements
for the Years Ended as of
December 31, 2020 and 2019, and
Independent Auditor's Report



PT. KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)

Jl. Raya Semarang - Kendal KM.12 Semarang

Telp. +62 24 8662156, Fax. +62 24 8661476



Kawasan Industri Wijayakusuma



@ptkiw



PT KIW (Persero)



@pt.kiw_persero

Daftar Isi / Table of Contents

Halaman /
Page

I.	Laporan Auditor Independen / <i>Independent Auditor's Report</i>	
II.	Surat Pernyataan / <i>Statement Letter</i>	
III.	Laporan Keuangan / <i>Financial Statements</i> :	
-	Laporan Posisi Keuangan / <i>Statements of Financial Position</i> 31 Desember 2020 dan 2019 / <i>Desember 31, 2020 and 2019</i> -----	1
-	Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 / <i>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income For The Years Ended As Of Desember 31, 2020 and 2019</i> -----	3
-	Laporan Perubahan Ekuitas Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 / <i>Statements of Changes in Equity For The Years Ended As Of Desember 31, 2020 and 2019</i> -----	5
-	Laporan Arus Kas Untuk Tahun-tahun Yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 / <i>Statements of Cash Flows For The Years Ended As Of Desember 31, 2020 and 2019</i> -----	6
IV.	Catatan Atas Laporan Keuangan / <i>Notes to Financial Statements</i> -----	8
V.	Penjelasan Pos-pos Laporan Posisi Keuangan dan Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain / <i>Explanation of outposts of Statements of Financial Position and Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i> -----	28

The original financial statements included herein are in Indonesian language

Laporan Auditor Independen

Nomor : 00027/3.0217/AU.1/10/0425-2/1/II/2021

**Dewan Komisaris, Pemegang Saham, dan Direksi
PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Kami juga telah menguji kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berpengaruh langsung dan material terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan serta pengendalian internal Perusahaan.

Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggungjawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, Kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berpengaruh langsung dan material terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian tersebut dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia dan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang ditetapkan oleh Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia.

Independent Auditor's Report

Number : 00027/3.0217/AU.1/10/0425-2/1/II/2021

**Board of Commissioners, Shareholders, and Directors
PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)**

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2019, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, statement of changes in equity and cash flow statement for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

We have also tested the company's compliance with laws and regulations that have a direct and material effect on the presentation of the company's consolidated financial statements as well as the Company's internal control.

Management's Responsibility for The Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, the Company's compliance with laws and regulations that have a direct and material effect on the presentation of the consolidated financial statements and on internal controls deemed necessary by management to enable the preparation of the report financial statements that are free from material misstatement, whether caused by fraud or error.

Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We carry out our audits based on the Audit Standards set by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants and the State Audit Standards established by the Indonesian Audit Board.

LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN |
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



HELIANTONO & REKAN

Parker Randall International

Registered Public Accountants

Tanggung Jawab Auditor - Lanjutan

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

Suatu audit yang dilaksanakan berdasarkan SPKN yang ditetapkan Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia juga mencakup pengujian atas kepatuhan perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berpengaruh langsung dan material terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan serta pengendalian internal Perusahaan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan entitas anak tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Auditor's Responsibility - Continued

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the numbers and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures chosen are subject to the auditor's judgment, including an assessment of the risks of material misstatement in the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making that risk assessment, the auditor considers internal control relevant to the preparation and fair presentation of the entity's consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of the accounting policies used and the reasonableness of the accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

An audit carried out based on the SPKN established by the Supreme Audit Agency of the Republic of Indonesia also includes testing the company's compliance with laws and regulations that have a direct and material effect on the presentation of the company's consolidated financial statements as well as the Company's internal control.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and its subsidiaries as of December 31, 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



HELIANTONO & REKAN

Parker Randall International

Registered Public Accountants

Hal Lain

Kami telah menerbitkan secara terpisah laporan-laporan bertanggal 25 Februari 2021 masing-masing atas kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berpengaruh langsung dan material terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan serta pengendalian internal Perusahaan.

Other Thing

We have issued separate reports dated February 25, 2021 on the Company's compliance with laws and regulations which have a direct and material effect on the presentation of the company's consolidated financial statements as well as the Company's internal control.

Heliantono & Rekan

Kantor Akuntan Publik | *Registered Publik Accountants*

Drs. Sugandhi, CPA

Nomor Registrasi Akuntan Publik | *Public Accountant Registration Number* : AP.0425

Nomor Registrasi KAP | *KAP Registration Number* : KEP-785/KM.1/2010



25 Februari | *February 25, 2021*

SURAT PERNYATAAN |
STATEMENT LETTER



KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
SEMARANG - INDONESIA

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020
PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : RACHMADI NUGROHO
Alamat Kantor : Jl. Raya Semarang-Kendal KM. 12
Semarang
Alamat Domisili : Graha Taman Bunga Blok B3 No. 1
RT. 008 RW. 006 Kelurahan
Kedungpane, Kecamatan Mijen,
Kota Semarang
Telepon : (024) 8662156
Jabatan : Direktur Utama PT Kawasan
Industri Wijayakusuma (Persero)

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2020;
2. Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan standar akuntansi keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan entitas

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

**BOARD OF DIRECTOR'S STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENT
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2020
PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

We Undersigned:

Name : RACHMADI NUGROHO
Office Address : Jl. Raya Semarang-Kendal KM. 12
Semarang
Home Address : Graha Taman Bunga Blok B3 No. 1
RT. 008 RW. 006 Kelurahan
Kedungpane, Kecamatan Mijen,
Kota Semarang
Telephone : (024) 8662156
Position : President Director PT Kawasan
Industri Wijayakusuma (Persero)

Declare that :

1. We are responsible for the preparation and presentation of the Company and subsidiaries' consolidated financial statements for the year ended 31 December 2020;
2. The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with financial accounting standards in Indonesia;
3. a. All the information of Company and subsidiaries consolidated financial statements have been disclosed in a complete and truthful manner;
b. The Company and subsidiaries' consolidated financial statements do not contain material information or facts that are incorrect, and do not omit material information or facts;
4. We are responsible for the Company's internal control systems and entities

Thus this statement is made truthfully.

Semarang, 05 Februari | February, 2021
Direksi | Directors
PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

RACHMADI NUGROHO
Direktur Utama |
President Director

LAPORAN KEUANGAN |
FINANCIAL STATEMENTS

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian	Catatan Notes	2020	2019	Description
ASET				ASSETS
Aset Lancar				Current Asset
Kas dan Setara Kas	2b, 3	30.508.169.926	33.451.417.377	Cash and Cash Equivalent
Piutang Usaha	2c, 4	58.453.848.133	58.000.676.861	Trade Receivables
Penyisihan Piutang Usaha	2c, 5	(4.797.884.676)	(2.329.218.297)	Allowance Accounts Receivable
Piutang Pajak	2p, 39b	1.496.015.737	2.203.576.075	Tax Receivables
Investasi pada Entitas Asosiasi	2d, 6	15.000.000.000	-	Investments in Associates
Piutang Lain-lain	7	941.175.110	-	Other Receivables
Beban Dibayar Dimuka	8	-	8.536.284	Prepaid Expenses
Persediaan	2e, 9	16.050.371.097	26.124.832.877	Inventory
Jumlah Aset Lancar		117.651.695.327	117.459.821.177	Total Current Assets
Aset Tidak Lancar				Non-Current Assets
Persediaan Tanah Mentah	2e, 10	57.082.603.638	54.186.710.621	Developing Land Inventory
Aset Hak Guna	2f, 11	732.598.812	-	Use Rights Assets
Aset Tetap - bersih (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp15.007.218.063 dan Rp13.044.392.183 masing- masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019)	2g, 12	71.008.122.195	67.411.144.355	Fixed Assets - netto (After deducting accumulated depreciation with the amount of Rp15.007.218.063 and Rp13.044.392.183 respectively on December 31, 2020 and December 31, 2019)
Properti Investasi - bersih (Setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp35.583.688.552 dan Rp28.692.974.065 masing- masing pada tanggal 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019)	2h, 13	134.043.699.666	112.261.404.047	Investment Properties - netto (After deducting accumulated depreciation with the amount of Rp35.583.688.552 and Rp28.692.974.065 respectively on December 31, 2020 and December 31, 2019)
Investasi Pengembangan Kawasan -	2i, 14	-	16.005.836	Area Development Investment - netto
Pekerjaan Dalam Penyelesaian	2j, 15	5.936.606.742	7.051.065.250	The Works In Progress
Uang Jaminan Lagganan	16	530.268.500	530.268.500	Security Deposits
Aset Pajak Tangguhan	2p, 39a	2.576.220.135	1.794.927.900	Deferred Tax Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		271.910.119.686	243.251.526.509	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		389.561.815.014	360.711.347.686	TOTAL ASSETS

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
AS OF DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Uraian	Catatan Notes	2020	2019	Description
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITIES
Liabilitas Lancar				Current Liabilities
Hutang Usaha	2k, 17	3.524.825.703	8.407.396.716	Trade Accounts Payable
Hutang Pihak III	2j, 18	247.668.864	2.246.365.660	Third Party Payable
Hutang Bank Jangka Pendek	2m, 19	13.689.205.726	12.101.514.257	Short-Term Bank Loans
Beban Masih Harus Dibayar	2n, 20	3.173.797.370	3.948.760.000	Accrued Expenses
Pendapatan Diterima Dimuka	2o, 21	14.813.920.039	10.835.746.433	Deferred Revenue
Hutang Pajak	2p, 39c	1.931.439.439	4.433.555.449	Taxes Payables
Hutang Lain-lain	2q, 22	9.987.632.717	8.958.914.694	Others Accounts Payables
Jumlah Liabilitas Lancar		47.368.489.857	50.932.253.209	Total Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang				Non-Current Liabilities
Hutang Bank Jangka Panjang	2r, 23	41.920.393.286	35.565.829.569	Long-Term Bank Loans
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	2s, 24	8.334.217.340	6.207.312.788	Post-Employment Benefits Liabilities
Liabilitas Sewa	2t, 25	818.023.284	-	Lease Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		51.072.633.910	41.773.142.357	Total Non-Current Liabilities
Ekuitas				Equity
Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp100.000.000.000 terdiri dari 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 / lembar				The Company's Authorized Capital Stock at Rp100.000.000.000 consists of 100,000 shares with Rp1.000.000 par value per share.
Modal Yang Ditempatkan/ Disetor penuh 25.863 lembar saham	2u, 26	25.863.000.000	25.863.000.000	Issued and Fully Paid-up 25 863 shares.
Saldo Laba Dicadangan	2u, 27	241.480.221.584	208.233.363.847	Reserved Retained Earning
Saldo Laba Belum Dibagi	2u, 28	24.215.196.257	33.349.099.439	Undivided Retained Earning
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	2u, 26	(1.037.726.597)	(39.511.165)	Other Comprehensive Income (Expenses)
Hak Minoritas	30	600.000.000	600.000.000	Minority Rights
Jumlah Ekuitas		291.120.691.244	268.005.952.122	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		389.561.815.013	360.711.347.686	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements form on integral part of these financial statements as a whole

The original financial statements included herein
are in Indonesian language.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Keterangan	Catatan Notes	Tahun 2020 Year 2020	Tahun 2019 Year 2019	Description
PENDAPATAN				REVENUES
Penjualan Tanah	2v, 31	55.620.062.718	72.675.883.000	Sales of Land
Pendapatan Sewa	2v, 32	21.745.944.008	18.462.643.227	Rental Revenue
Pendapatan Jasa	2v, 33	24.078.478.937	18.916.412.238	Services Revenue
Perdagangan Umum	2v, 34	895.586.069	1.114.122.994	General trading
Jumlah Pendapatan Usaha		102.340.071.732	111.169.061.460	Total Operating Revenues
BEBAN POKOK PENJUALAN				COST OF GOODS SOLD
Beban Pokok Penjualan Tanah	2v, 35a	(15.887.005.607)	(19.145.929.694)	Cost of Goods on Sold Land
Beban Pokok Usaha Lainnya	2s, 31b	(18.346.238.321)	(17.808.427.382)	Cost of Goods on Sold Land
Jumlah Beban Pokok Penjualan		(34.233.243.928)	(36.954.357.076)	Total Cost Of Goods Sold
LABA KOTOR		68.106.827.804	74.214.704.384	GROSS PROFIT
Beban Usaha	2v, 36	(41.825.879.647)	(38.691.292.654)	Operating Expense
LABA (RUGI) USAHA		26.280.948.158	35.523.411.730	PROFIT (LOSS) BUSINESS

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak
terpisahkan dari laporan keuangan secara
keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements
form an integral part of these financial statements
as a whole

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	Catatan Notes	Tahun 2020 Year 2020	Tahun 2019 Year 2019	Description
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN				
Pendapatan Lain-lain	2v, 37	2.529.217.856	3.898.441.997	Others Income
Beban Lain-Lain	2v, 38	(194.377.229)	(48.885.746)	Others Expenses
Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-lain		2.334.840.626	3.849.556.251	Total of Other Income (Expense)
LABA (RUGI) BERSIH SEBELUM PAJAK				
		28.615.788.784	39.372.967.981	PROFIT (LOSS) BEFORE INCOME TAX
PAJAK TAHUN BERJALAN				
Pajak Kini	2p, 39d	(4.849.146.284)	(5.795.508.972)	Current Tax
Pajak Tanguhan	2p, 39d	448.553.757	(228.359.570)	Deferred Tax
Jumlah Pajak Tahun Berjalan		(4.400.592.527)	(6.023.868.541)	Total Tax Current Year
LABA BERSIH SESUDAH PAJAK				
		24.215.196.257	33.349.099.439	NET PROFIT AFTER TAX
PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN				
	40			OTHER COMPREHENSIVE INCOME (EXPENSE)
Pendapatan Komprehensif Lainnya		(998.215.432)	(648.781.114)	Other Comprehensive Income
LABA BERSIH KOMPREHENSIF				
		23.216.980.825	32.700.318.325	COMPREHENSIVE NET INCOME

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements as a whole

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

KETERANGAN	MODAL DISETOR PAID-UP CAPITAL	CADANGAN UMUM GENERAL RESERVE	SALDO LABA YANG BELUM DIBAGI RETAINED EARNINGS A NOT DIVIDED	PENGHASILAN (BEBAN) KONFRENHENSIF LAIN INCOME (EXPENSES) OTHER COMPREHENSIVE	JUMLAH TOTAL	KEPENTINGAN NON PENGENDALI NON-CONTROLLING INTERESTS	JUMLAH EKUITAS TOTAL EQUITY	DESCRIPTION
Saldo per 31 Desember 2018	25.863.000.000	184.961.313.286	54.090.063.201	609.288.950	245.523.648.437	600.000.000	246.123.648.437	Balance as of December 31, 2018
Laba Bersih	-	-	33.349.099.439	-	33.349.099.439	-	33.349.099.439	Net Profit
Pembagian Laba : - Dividen - Cadangan Umum	-	-	(10.818.012.641) (43.272.050.561)	-	(10.818.012.641)	-	(10.813.012.841)	Dividend - Division of Earnings General Reserve -
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	-	-	-	(648.781.115)	(648.781.115)	-	(648.781.115)	Income (Expenses) Other Comprehensive
Saldo per 31 Desember 2019	25.863.000.000	208.233.363.847	33.349.099.438	(39.511.165)	267.405.952.121	600.000.000	268.005.952.122	Balance as of December 31, 2019
Laba Bersih	-	-	24.215.196.257	-	24.215.196.257	-	24.215.196.257	Net Profit
Pembagian Laba : - Dividen - Cadangan Umum	-	-	(102.241.702) (33.246.857.737)	-	(102.241.702)	-	(102.241.702)	Dividend - Division of Earnings General Reserve -
Penghasilan (Beban) Komprehensif Lain	-	-	-	(998.215.432)	(998.215.432)	-	(998.215.432)	Income (Expenses) Other Comprehensive
Saldo per 31 Desember 2020	25.863.000.000	241.480.221.584	24.215.196.257	(1.037.726.597)	290.520.691.244	600.000.000	291.120.691.244	Balance as of December 31, 2020

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak
terpisahkan dari laporan keuangan secara
keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements
form an integral part of these financial statements
as a whole

The original financial statements included herein
are in Indonesian language.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Keterangan	Tahun 2020 Year 2020	Tahun 2019 Year 2019	Description
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Laba Bersih Setelah Pajak	23.216.980.825	32.700.318.325	Net Profit After Tax
Penyesuaian:			Adjustment:
Beban Penyusutan dan Amortisasi	9.258.598.404	7.583.585.258	Depreciation and Amortization Expenses
Penyisihan Piutang	2.468.666.379	216.146.607	Allowance Receivable
Laba Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	34.944.245.607	40.500.050.190	Operating Profit Before Working Capital Changes
Perubahan Dalam Aset dan Liabilitas Lancar			Changes in Assets and Current Liabilities
Piutang Usaha	(453.171.271)	1.543.099.558	Trade Receivables
Piutang Pajak	707.560.338	(2.203.576.075)	Tax Receivable
Piutang Lain-lain	(941.175.110)	-	Others Receivables
Beban Dibayar Dimuka	8.536.284	2.963.716	Prepaid Expenses
Persediaan	7.178.568.764	(17.472.158.218)	Inventory
Aset Hak Guna	(1.121.651.012)	-	
Aset Pajak Tangguhan	(781.292.235)	12.099.199	Deferred Tax Assets
Hutang Usaha	(4.882.571.013)	8.373.796.716	Account Payable
Hutang Pihak III	(1.998.696.796)	1.497.130.244	
Beban Yang Masih Harus Dibayar	(774.962.630)	(83.340.000)	Accrued Expenses
Pendapatan Diterima Dimuka	3.978.173.609	991.775.331	Unearned Revenue
Hutang Pajak	(2.502.116.010)	(1.258.039.170)	Tax Payables
Hutang Lain-Lain	1.028.718.022	(2.891.883.616)	Others Payables
Kewajiban Imbatan Pasca Kerja	2.126.904.552	600.498.084	Post-Employment Benefits Liabilities
Uang Muka Pembelian	-	(502.590.000)	Advances - Purchase
Liabilitas Sewa	818.023.284	-	Lease Liabilities
	2.390.848.776	(11.390.224.232)	
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi	37.335.094.383	29.109.825.959	Net Cash Flows From Operating Activities

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak
terpisahkan dari laporan keuangan secara
keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements
form an integral part of these financial statements
as a whole

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2020 DAN 2019
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
FOR THE YEARS ENDED
DECEMBER 31, 2020 AND 2019
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Keterangan	Tahun 2020 Year 2020	Tahun 2019 Year 2019	Description
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			CASH FLOWS FROM INVESTMENT ACTIVITIES
(Penambahan) Pengurangan Aset Tetap	(5.559.803.720)	(18.987.797.909)	(Additions) Reduction of Fixed Assets
(Penambahan) Pengurangan Property Investasi	(28.673.010.105)	(39.080.652.795)	(Additions) Reduction of Investment Property
(Penambahan) Pengurangan Pekerjaan Dalam Penyelesaian	1.114.458.508	3.900.425.641	(Additions) Reduction of The Works In Progress
(Penambahan) Pengurangan Investasi kepada Entitas Asosiasi	(15.000.000.000)	-	(Addition) Reduction of Investment in Associates
(Penambahan) Pengurangan Investasi Pengembangan Kawasan	-	(192.070.000)	(Addition) Reduction of Regional Development Investment
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(48.118.355.318)	(54.360.095.063)	Net Cash Flows From Investment Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Hutang Bank	7.942.255.186	12.672.357.311	Bank Loans
Cadangan	33.246.857.737	43.272.050.561	Reserve
Saldo Laba Belum Dibagi	(33.349.099.439)	(54.090.063.202)	Undivided Retained Earning
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	7.840.013.484	1.854.344.671	Net Cash Flows From Financing Activities
KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BERSIH	(2.943.247.450)	(23.395.924.433)	INCREASE (DECREASE) IN NET CASH
SALDO KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN	33.451.417.377	56.847.341.813	BEGINNING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT
SALDO KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN	30.508.169.926	33.451.417.377	ENDING BALANCE OF CASH AND CASH EQUIVALENT

Catatan atas laporan keuangan merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements as a whole

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN |
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM

a. Sejarah Perusahaan

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) pada awalnya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) yang berkedudukan di Cilacap, didirikan dengan Akta Nomor 10 Tanggal 7 Oktober 1988, Notaris Soeleman Ardjasasmita, SH, dan disahkan dengan SK Menteri Kehakiman RI Nomor : C2-708. HT.01.01. tahun 1989 tanggal 23 Januari 1989. Sebelum berdiri, kegiatan pengelolaan, pembebasan dan pematangan tanah dan pengalihan kepada perusahaan lain dilakukan oleh Proyek Industrial Estate Cilacap.

Sesuai akte Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH, terjadi perubahan anggaran dasar perusahaan, menyangkut perubahan nama, kantor pusat, dan modal perusahaan. Semula nama Kantor Pusat adalah PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero) dan berkantor Pusat di Cilacap, berubah menjadi PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), dan berkantor pusat di Semarang.

Perubahan anggaran dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 15 Januari 1998, dan persetujuan Menteri Kehakiman Nomor 02-11.420.HT 0104 tanggal 14 Agustus 1998.

Sesuai dengan Akte Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 82 Tanggal 15 Oktober 2008 dilakukan perubahan Anggaran Dasar untuk menyesuaikan dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan ini telah mendapat pengesahan sesuai dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No: AHU-74461, AH, 01, 02 tahun 2008 tanggal 16 Oktober 2008.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan diluar rapat dengan peningkatan jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor.

1. GENERAL INFORMATION

a. Company's History

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) was originally named PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) based in Cilacap, established by Deed No. 10 On October 7, 1988, Notary Soeleman Ardjasasmita, SH, and approved by Decree of the Minister of Justice of the Republic of Indonesia Number: C2-708 . HT.01.01. 1989 January 23, 1989. Before exsisting, activities of land acuisition and development and it's referral to other companies conducted by the Project Industrial Estate Cilacap.

According to the deed No. 33 dated March 31, 1998, Ny. Asmara Noer, SH, the articles of association of the company has been amended, regarding the change of name, head office, and the capital of the company. Originally the name of the Head Office is PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero) and headquartered in Cilacap, changed into PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), and headquartered in Semarang.

change the articles of association has been approved by the RUPS on January 15, 1998, and the approval of the Minister of Justice No. 02-11.420.HT 0104 dated August 14, 1998.

In accordance with Notary Deed Prof. Dr Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Number: 82 Date October 15, 2008 to amend the Articles of Association to conform with Law No. 40 Year 2007 on Limited Liability Company. This change has been approved in accordance with the Decree of the Minister of Law and Human Rights No: AHU-74 461, AH, 01.02 in 2008 dated October 16, 2008.

In accordance with the Notary Deed Prof. Dr Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, number: 68 dated December 15, 2009 on the Statement the Decree outside of meeting with an increasing number of capital has been subscribed and paid.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

a. Sejarah Perusahaan - Lanjutan

Kemudian sesuai dengan Akta Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, SH, MH, MM, nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat ada peningkatan jumlah modal dan pengeluaran saham dalam simpanan yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan dan agio saham perseroan, dirubah dengan Akta Notaris Sugiharto, SH No. 9 tanggal 28 Mei 2015 dan pemberitahuan perubahannya telah diterima oleh Menteri Hukum dan HAM RI Nomor AHU-AH.01.03-0935546.

Selanjutnya dirubah dengan Akta Notaris Sunjoto, SH, No. 7 tanggal 12 Juli 2019 dan persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI No. AHU-0037452.AH.01.02 tahun 2019. Terakhir diubah dengan Akta Notaris Sugiharto S..H. No: 22 tanggal 29 September 2020.

b. Bidang Usaha Perusahaan

Sesuai Akte Nomor 82 tanggal 15 Agustus 2008, Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, (perubahan Akte Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH) maksud dan tujuan perusahaan adalah "Melakukan usaha di bidang penyediaan sarana dan prasarana pelaksanaan pembangunan serta pengurusan, pengusahaan dan pengembangan serta melakukan kegiatan di bidang usaha kawasan industri, untuk menghasilkan barang dan jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai perusahaan dengan menerapkan prinsip prinsip Perseroan Terbatas".

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, kegiatan usaha perusahaan meliputi:

- a). Merencanakan membangun serta mengembangkan kawasan industri guna menyiapkan lahan/tanah kavling, sarana dan prasarana serta fasilitas-fasilitas industry lainnya yang dibutuhkan bagi penanam modal;

a. Company's History - Continued

Then in accordance with the Notary Deed Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, SH, MH, MM, number: 84 dated February 17, 2010 concerning Decision Statement of Meeting there is an increase in the amount of capital and share expenditure in deposits made through the capitalization of a portion of the Company's reserves and agio, changed by Notary Deed Sugiharto, SH No. 9 dated May 28, 2015 and the notice of amendment has been received by the Minister of Law and Human Rights No. AHU-AH.01.03-0935546.

Subsequently, it was amended by the Notary Deed of Sunjoto, SH, No. 7 dated 12 July 2019 and the approval of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0037452.AH.01.02 year 2019. Last amendment was decided by the Notary Deed of Sugiharto S..H. No: 22 dated 29 September 2020.

b. The Company's Business Activity

In accordance Deed No. 82 dated August 15, 2008, Notary Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, (change Deed No. 33 dated March 31, 1998, Notary Ny. Asmara Noer, SH) the Company's purpose and objectives is "Doing business in the field of providing facilities and infrastructure for the implementation of development and management, exploitation and development as well as carrying out activities in the industrial estate business sector, to produce high quality and highly competitive goods and services to pursue profits in order to increase company value by applying the principles of Limited Liability Companies".

In order to achieve purpose and these objectives, venture company activities include:

- a). *Planning to build and develop industrial estates in order to prepare land / plots, facilities and infrastructure and other industrial facilities needed for investors;*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

b. Bidang Usaha Perusahaan - Lanjutan

- b). Melakukan kegiatan pengusahaan, pengelolaan dan perawatan atas seluruh areal kawasan industri;
- c). Memberikan pelayanan kepada para penanam modal dalam rangka pendirian dan pengelolaan pabrik/usaha industrinya;
- d). Bidang usaha Real Estate yang dimiliki sendiri atau disewa meliputi: menyediakan, menyewakan berbagai macam bangunan sewa untuk industri, gedung untuk properti, gedung untuk e-commerce dan Bangunan Perkantoran, dan sarana- prasarana penunjang kawasan industri, pergudangan dan penyimpanan, logistik-pergudangan dan penyimpanan lainnya;
- e). Bidang usaha Real Estate atas dasar Balas Jasa (Fee) atau kontrak. Menjalankan kegiatan bidang usaha dalam hal penyediaan real estate atas dasar balas jasa atau kontrak termasuk jasa yang berkaitan dengan real estate, seperti jasa perantara, manajemen real estate atas dasar balas jasa atau kontrak, jasa penaksiran untuk real estate dan agen pihak ketiga real estate;
- f). Aktifitas penyedia gabungan jasa penunjang fasilitas;
- g). Aktifitas perparkiran diluar badan jalan (off street parking);
- h). Trust, pembiayaan dan entitas keuangan sejenis;
- i). Aktivitas Bounded Warehousing atau wilyah kawasan berikat;
- j). Pengelolaan Air Bersih, termasuk penampungan, penjernihan dan penyaluran Air Minum. Penampungan dan Penyaluran Air Baku, Aktivitas Penunjang Pengelolaan Air;
- k). Pengelolaan Air Limbah termasuk pengumpulan Air Limbah tidak berbahaya, pengumpulan Air Limbah berbahaya, pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya;

b. The Company's Business Activity - Continued

- b). Conducting business, management and maintenance over the entire area of the industrial estate;
- c). Providing services to investors in the context of establishing and managing their industrial factories / businesses;
- d). Self-owned or leased Real Estate business fields include: providing, renting out various types of rental buildings for industry, buildings for property, buildings for e-commerce and office buildings, and supporting infrastructure for industrial areas, warehousing and storage, logistics-warehousing and other storage;
- e). Real estate business based on fee or contract. To carry out business activities in terms of providing real estate on the basis of remuneration or contracts including services related to real estate, such as brokerage services, real estate management on the basis of remuneration or contracts, appraisal services for real estate and third party real estate agents;
- f). The activities of the combined provider of facility support services;
- g). Off-street parking activities;
- h). Trust, payment and similar financial entities;
- i). Bounded Warehousing activities or bonded areas;
- j). Clean Water Management, including storage, purification and distribution of Drinking Water. Storage and Distribution of Raw Water, Supporting Activities for Water Management;
- k). Wastewater Management includes collection of non-hazardous Wastewater, collection of hazardous waste water, management and disposal of non-hazardous wastewater, management and disposal of hazardous waste water;

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

b. Bidang Usaha Perusahaan - Lanjutan

- l). Pengelolaan dan daur ulang sampah meliputi : Pengumpulan sampah tidak berbahaya, pengumpulan sampah berbahaya, pengelolaan dan pembuangan sampah tidak berbahaya, produksi kompos sampah organik, pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya;
- m). Menyediakan dan menyewakan fasilitas olahraga : sport center dan aktifitas fasilitas olahraga lainnya;
- n). Menyediakan dan menyewakan fasilitas hiburan : Taman Rekreasi/Taman Wisata.
- o). Menyediakan dan mengelola fasilitas Balai Latihan Kerja dan unit Poliklinik meliputi:
 - Pendidikan Teknik Swasta.
 - Pendidikan Kerajinan dan Industri.
 - Aktivitas Pelayanan Penunjang Kesehatan.
- p). Perdagangan besar atas dasar balas jasa (Fee) atau kontrak.

b. The Company's Business Activity - Continued

- l). Waste management and recycling includes: Collection of non-hazardous waste, collection of hazardous waste, management and disposal of non-hazardous waste, production of compost of organic waste, management and disposal of hazardous waste;
- m). Providing and renting out sports facilities: sport center and other sports facility activities;
- n). Providing and renting entertainment facilities: recreation park /tourism park;
- o). Providing and managing Vocational Training Centers and Polyclinic units including:
 - Private Technical Education
 - Craft and Industry Education
 - Health Supporting Service activities
- p). Large trade on the basis of remuneration (fee) or contract.

c. Personalia

Kepengurusan perusahaan per 31 Desember tahun 2020 sebagai berikut:

Dewan Komisaris :

Komisaris Utama
Komisaris

Prasetyo Aribowo
Anton Santosa

Direksi :

Direktur Utama
Direktur Keuangan
Direktur Operasional

Rachmadi Nugroho
Joseph Sondang Tobing
Ahmad Fauzie Nur

Formasi Karyawan per 31 Desember tahun 2019 berjumlah 65 orang sebagai berikut:

Division Head	8 orang persons
Department Head	9 orang persons
Supervisor	4 orang persons
Pelaksana Tetap	25 orang persons

c. Personnel

Management of the company at December 31, 2020 as follows:

Board of Commissioners:

President Commissioner
Commissioner

Directors:

President Director
Director of Finance
Director of Operations

Formation Employees at December 31, 2019 amounted to 65 persons as follows:

Division Head
Department Head
Supervisor
Permanent Implementer

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

c. Personalia - Lanjutan

Pelaksana Kontrak & Outsourcing	56 orang persons
Karyawan Masa Persiapan Pensiun	1 orang persons
Karyawan Non Aktif	6 orang persons
Jumlah	<u>109 orang persons</u>

c. Personnel - Continued

Contract Implementer & Outsourcing	
Employee Retirement Preparation Period	
Non-Active Employees	
Total	

d. Permodalan

Modal Dasar Perseroan semula ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nominal Rp1.000.000 / lembar. Dari jumlah tersebut Modal Ditempatkan dan Disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar.

Sesuai Akte Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH (yang diubah dengan Akte Nomor 82 tanggal 15 Agustus 2008, Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM) modal dasar perusahaan ditetapkan sebesar Rp56.000.000.000 terdiri atas 56.000 lembar saham biasa, dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar saham. Dari jumlah tersebut, Modal ditempatkan dan disetor penuh oleh pemegang saham sebesar Rp14.000.000.000 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nominal Rp1.000.000/ lembar saham.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000 menjadi sebesar

d. Capital

The authorized capital of the Company was originally set at Rp15.000.000.000 consisting of 15,000 shares with par value of Rp1.000.000 / sheet. From of these amounts of Issued and Paid-in Capital is amounting to Rp4.810.000.000 consisting of 4.810 shares with par value of Rp1.000.000 / sheet.

In accordance Deed No. 33 dated March 31, 1998, Notary Ny. Asmara Noer, SH (which changed by Deed No. 82 dated August 15, 2008, Notary Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM) authorized capital of the company amounted Rp56.000.000.000 consisting of 56,000 ordinary shares, with a nominal value of Rp1 .000.000 / shares. Of these, Issued Capital and fully paid by the shareholders amounted Rp14.000.000.000 which consists of 14,000 shares with a nominal value of 1,000,000 / sheet.

In accordance with the Notarial Deed Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, No. 68 dated December 15, 2009 on the the Statement the Decree outside of meeting, the amount of capital has been subscribed and paid-up turned into Rp16.440.000.000 divided into 16 440 ordinary shares with a nominal 1,000,000 / shares.

In accordance with the Notarial Deed Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, No. 84 dated February 17, 2010 on the Statement the Decree of meeting, the amount of the authorized capital of the Company changed from the amount Rp56.000.000.000 be of Rp100,000,000,000 and the issuance of shares

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

d. Permodalan - Lanjutan

Rp100.000.000.000 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp9.423.000.000 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham yang terdiri dari :

Pemerintah Republik Indonesia (51,09%) |
The Government of the Republic of Indonesia
(51.09%)

Pemerintah Provinsi Jawa Tengah (40,39%) |
Government Central Java Province (40.39%)

Pemerintah Kabupaten Cilacap (8,52%) |
Government of Cilacap Regency (8.52%)

Jumlah | *Total*

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 9 Februari 2010 dan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor : AHU-11571.AH.01.02 Tahun 2010.

Dirubah dengan Akta Notaris Sugiharto, SH No. 9 tanggal 28 Mei 2015 dan pemberitahuan perubahannya telah diterima oleh Menteri Hukum dan HAM RI Nomor AHU-AH.01.03-0935546. Kemudian dirubah dengan Akta Notaris Sunjoto, SH, No. 7 tanggal 12 Juli 2019 dan persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia RI No. AHU-0037452.AH.01.02 tahun 2019. Terakhir diubah dengan Akta Notaris Sugiharto S.H. No: 22 tanggal 29 September 2020.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

d. Capital - Continued

in the stored Rp9.423.000.000 is done through partial capitalization of reserves of amounted Rp5.763.000.000 and of share premium of company Rp3.660.000.000 so that the amount of capital which has been issued and paid is amounted Rp25.863.000.000 which is divided over 25 863 sheet ordinary shares with a nominal value of Rp1.000.000 per share, consisting of:

13.214 saham <i>shares</i>	Rp	13.214.000.000
------------------------------	----	----------------

10.446 saham <i>shares</i>	Rp	10.446.000.000
------------------------------	----	----------------

2.203 saham <i>shares</i>	Rp	2.203.000.000
-----------------------------	----	---------------

25.863 saham <i>shares</i>	Rp	25.863.000.000
------------------------------	----	----------------

This amendment Articles Of Association was approved by the GMoS on 9 February 2010 and the approval of the Minister of Justice and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-11571.AH.01.02 Year 2010.

Amended by Notarial Deed Sugiharto, SH No. 9 dated May 28, 2015 and the notice of amendment has been received by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-0935546. Then amended with the Notary Deed of Sunjoto, SH, No. 7 dated 12 July 2019 and the approval of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0037452.AH.01.02 year 2019. Last amendment was decided by the Notary Deed of Sugiharto S.H. No: 22 dated 29 September 2020.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

e. Struktur Entitas Anak dan Asosiasi

Perusahaan memiliki pengendalian atas Entitas Anak per 31 Desember 2020 sebagai berikut :

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Aktivitas Bisnis Utama <i>Main Business Activities</i>	Persentase Kepemilikan <i>Percentage of Ownership</i>	Tahun Operasi <i>Year of Operation</i>	Jumlah Aset <i>Total assets</i>
PT Putra Wijayakusuma Sakti	Semarang	Pengelolaan Kawasan Industri	90%	2020	15.200.807.303

PT Putra Wijayakusuma Sakti (PT PWS) merupakan anak perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), yang berkedudukan di Jalan Tugu Industri I No. 12 Tugu, Semarang, didirikan dengan Akta Notaris Nomor 34 tanggal 1 Oktober 2018, Notaris Moch. Farhan Ali Imron, SH.

e. Structure of Subsidiaries and Associates

The company has control over the Subsidiary as of December 31, 2020 as follows:

PT Putra Wijayakusuma Sakti (PT PWS) is a subsidiary of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), which is located on Jalan Tugu Industri I No. 12 Tugu, Semarang, was established with Notarial Deed No. 34 dated October 1, 2018, Notary Moch. Farhan Ali Imron, SH.

Entitas Anak <i>Subsidiary</i>	Domisili <i>Domicile</i>	Aktivitas Bisnis Utama <i>Main Business Activities</i>	Persentase Kepemilikan <i>Percentage of Ownership</i>	Tahun Operasi <i>Year of Operation</i>	Jumlah Aset <i>Total assets</i>
PT Kawasan Industri Terpadu Batang	Batang	Pengelolaan Kawasan Industri	30%	2020	60.975.401.482

PT Kawasan Industri Terpadu Batang (PT KITB) merupakan perusahaan Asosiasi dari PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), yang berkedudukan di Kabupaten Batang Jalan Tol Semarang-Batang Km. 371 +800, Dusun Plabuan, Desa Ketanggan, Kecamatan Gringsing, Kabupaten Batang, Provinsi Jawa Tengah, 51281, didirikan dengan Akte Nomor 6 Tanggal 11 Desember 2020, Notaris Ni Nyoman Rai Sumawati, SH., M.Kn., dan disahkan dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor : AHU-0066736.AH.01.01 Tahun 2020 Tanggal 15 Desember 2020.

PT Kawasan Industri Terpadu Batang (PT KITB) is an association company of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), which is domiciled in Batang Regency, Semarang-Batang Km Toll Road. 371 +800, Plabuan Hamlet, Ketanggan Village, Gringsing District, Batang Regency, Central Java Province, 51281, established by Deed No. 6 dated 11 December 2020, Notary Ni Nyoman Rai Sumawati, SH., M.Kn., and legalized by decree Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia Number: AHU-0066736.AH.01.01 Year 2020 Dated December 15, 2020.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG
PENTING**

**a. Pernyataan Kepatuhan, Penyajian dan Prinsip
Laporan Keuangan Konsolidasian**

Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

- Laporan Keuangan Konsolidasian disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia. Laporan Keuangan disajikan dalam mata uang Rupiah dan disusun berdasarkan Nilai Historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang menggunakan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi untuk akun yang bersangkutan.
- Periode Akuntansi dimulai dari 1 Januari 2020 sampai dengan 31 Desember 2020.
- Laporan Keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) no. 1 terdiri dari:
 - Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
 - Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.
 - Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian
 - Laporan Arus Kas Konsolidasian
 - Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian berisi ringkasan kebijakan akuntansi penting dan informasi penjelasan lainnya.
- Laporan Keuangan Konsolidasian disusun dengan dasar akrual, kecuali Laporan Arus Kas.
- Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasi disajikan dengan metode beban fungsional yang mengklasifikasikan beban sesuai dengan fungsinya sebagai bagian dari beban pokok penjualan, kegiatan distribusi dan administrasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING
POLICIES**

**a. Statement of Compliance, Presentation and
Principles of Consolidated Financial Statements**

Statement of Compliance

The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Financial Accounting Standards in Indonesia.

Presentation of Consolidated Financial Statements

- The Consolidated Financial Statements are presented in accordance with Financial Accounting Standards which includes Statements and Interpretations issued by the Indonesian Institute of Accountants. Financial Statements are presented in Rupiah currency and prepared on the historical cost, except for certain accounts that use other measurements as described in accounting policy for respective accounts.
- Accounting period starting from January 1, 2020 to December 31, 2020.
- Financial Statements in accordance with Financial Accounting Standards (SAK) no. 1
 - Consolidated Statements of Financial Position
 - Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income.
 - Consolidated Statement of Changes in Equity
 - Consolidated Statement of Cash Flows
 - Notes To Consolidated The Financial Statements contains a summary of significant accounting policies and other explanatory information.
- Consolidated Financial Statements are prepared with base accrual, except Cash Flow Statement.
- Consolidated Statement of Comprehensive Income Laporan are prepared with functional expense method accordance with it's function as part of cost of good sold and administrative and distribution activity.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian -
Lanjutan**

- Laporan Arus Kas Konsolidasian disusun berdasarkan metode tidak langsung dengan menggunakan konsep kas dan setara kas. Penerimaan dan Pengeluaran Kas diklasifikasikan menurut aktivitas Operasi, Investasi dan Pendanaan.

Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya.

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas bertujuan khusus) dimana Grup memiliki pengendalian untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Grup memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian.

Pengendalian dianggap ada ketika :

- Perusahaan dan entitas anak memiliki kekuasaan ;
- Perusahaan dan entitas anak memiliki eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas lainnya ; dan
- Perusahaan dan entitas anak memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas entitas lain untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil entitas

Perusahaan menilai kembali apakah terdapat atau tidak pengendalian terhadap entitas jika fakta dan keadaan yang menunjukkan bahwa ada perubahan satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan ke Perusahaan dan dihentikan untuk dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian ditransfer keluar dari Perusahaan. Aset, liabilitas, pendapatan dan beban dari entitas anak, yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan, termasuk dalam laporan laba rugi dari tanggal Perusahaan mendapatkan pengendalian sampai dengan tanggal Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**Presentation of Consolidated Financial Statements
- Continued**

- Consolidated Statement of Cash Flows are prepared based on an indirect method by using concept of cash and cash equivalents. Receipts and Expenditure Cash are classified by activity Operating, Investing and Financing.

Principles of Consolidation

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and its Subsidiaries are all entities (including special purpose entities) in which the Group has controls to regulate financial and operational policies.

Subsidiaries are fully consolidated from the date of acquisition, namely the date the Group obtains control, until the date the parent entity loses control.

Control is considered to exist when:

- The company and subsidiaries have power;
- Companies and subsidiaries have exposures or rights to variable returns from their involvement with other entities;
- Companies and subsidiaries have the ability to use their power over other entities to influence the amount of returns on other entities.

The company reassesses whether or not there is control over the entity if facts and circumstances indicate that there is a change in one or more of the three elements of control. Subsidiaries are fully consolidated from the date the control is transferred to the Company and terminated for consolidation from the date the control is transferred out of the Company. Assets, liabilities, income and expenses of subsidiaries, acquired or sold during the year, are included in the income statement from the date the Company obtains control until the date the Company ceases to control the subsidiary.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Prinsip Konsolidasian - Lanjutan

Pengendalian *de facto* terjadi pada situasi dimana Perusahaan memiliki kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan atas investee tanpa memiliki hak suara mayoritas. Untuk menentukan apakah pengendalian *de facto* terjadi, maka Perusahaan mempertimbangkan beberapa fakta dan keadaan berikut ini :

- Ukuran kepemilikan hak suara entitas relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain ;
- Hak suara potensial yang substantif yang dimiliki oleh perusahaan dan para pihak lain;
- Pengaturan Kontraktual lain ;
- Pola historis dalam penggunaan hak suara.

Semua akun dan transaksi antar entitas yang material, termasuk keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi, jika ada, dieliminasi untuk mencerminkan laporan posisi keuangan konsolidasian dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak menimbulkan kehilangan pengendalian diperhitungkan sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dan harga saham relevan yang diakuisisi sebesar nilai tercatat aset bersih, dicatat di dalam ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepada kepentingan non-pengendali (KNP) juga dicatat di dalam ekuitas.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada KNP bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup :

- Menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- Menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Principles of Consolidation - Continued

De facto control occurs in situations where the Company has the practical ability to direct relevant activities to the investee without having majority voting rights. To determine whether de facto controls occur, the Company considers the following facts and conditions:

- *The measure of ownership of the entity's voting rights relative to the size and distribution of ownership of other voters;*
- *Substantive potential voting rights owned by the company and other parties;*
- *Other Contractual Arrangements;*
- *Historical pattern in the use of voting rights.*

All material entity accounts and transactions, including unrealized gains or losses, if any, are eliminated to reflect the consolidated statement of financial position and the results of the Group's operations as a single business entity.

Transactions with non-controlling interests that do not cause loss of control are calculated as equity transactions. The difference between the fair value of the compensation paid and the price of the relevant shares acquired in the amount of the carrying value of the net assets, is recorded in equity. Disposal gains and losses to non-controlling interests (KNP) are also recorded in equity.

Loss of subsidiaries that are not fully owned is attributed to the KNP even if this results in the KNP having a deficit balance.

If lose control of a subsidiary, then the Group:

- *Stop the recognition of assets (including any goodwill) and liabilities of subsidiaries;*
- *Stopping recognition of the carrying amount of each KNP;*
- *Stop the recognition of accumulated translation differences, which are recorded in equity, if any;*
- *Recognizing the fair value of payments received;*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Prinsip Konsolidasian - Lanjutan

- Mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- Mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi komprehensif; dan
- Mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Grup, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

b. Kas dan Setara Kas

- Kas dan Setara kas meliputi Kas, Bank dan Deposito (jatuh tempo dalam waktu bulanan dan tidak dijaminkan).
- Deposito dicatat sebesar nilai nominal, bunga yang diterima dicatat sebagai pendapatan lain-lain.

c. Instrumen Keuangan

- Aset Keuangan
Aset Keuangan yang dimiliki Perusahaan adalah pinjaman yang diberikan dan Piutang. Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada awal pengakuannya.
Pinjaman Yang Diberikan dan Piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif.

Principles of Consolidation - Continued

- Recognize any remaining investment at fair value;
- Recognize any differences that result as gains or losses in the statements of comprehensive income; and
- Reclassification of the parent part of a component that was previously recognized as comprehensive income to the consolidated statement of comprehensive income, or transferred directly to retained earnings.

KNP reflects the portion of net income and net assets of subsidiaries that are not directly or indirectly attributable to the Group, each of which is presented in the consolidated statement of comprehensive income and in equity in the consolidated statement of financial position, separate from the attributable portion to the owner of the parent entity.

b. Cash and Cash Equivalents

- Cash and cash equivalents include cash, bank and deposits (maturing within time monthly and are not pledged as a collateral).
- Deposits are recorded at nominal value, interest received is recorded as other income.

c. Financial Instruments

- Financial Assets
The Company's financial assets are loans and receivables. Management determines the classification of its financial assets at initial recognition.

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments and have not quoted in an active market.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

c. Instrumen Keuangan - Lanjutan

Pinjaman yang diberikan dan piutang meliputi antara lain : Piutang Usaha, Piutang lain-lain, Aset keuangan Lancar lainnya dan Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya.

Piutang Usaha disajikan sebesar nilai nominal dikurangi dengan akumulasi penyisihan.

Jumlah Penyisihan Piutang Usaha Pendapatan Air Bersih, Iuran Perawatan Lingkungan dan Pendapatan Air Limbah dihitung tiap akhir tahun dengan menyisihkan piutang yang sudah tidak dapat ditagih.

**Umur Piutang |
Age of Receivables**

1 - 3 Tahun/years
3 - 6 Tahun/years
6 - 9 Tahun/years
Lebih dari 10 Tahun

Piutang penjualan tanah tahun 2019 diyakini akan terbayar lunas, karena dalam perjanjian menyebutkan resiko bagi investor yang tidak membayar lunas akan dilakukan pembatalan perjanjian, sehingga uang yang dibayarkan kepada perusahaan tidak dapat ditarik kembali dan tanah dikembalikan kepada perusahaan. Namun piutang penjualan tanah dilakukan penyisihan piutang dengan memperhitungkan nilai uang dimasa yang akan datang.

- Kewajiban Keuangan

Kewajiban Keuangan diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Kewajiban Keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain Utang Usaha, Utang Pihak III, Utang lain-lain, Biaya masih Harus Dibayar, Pinjaman.

c. Financial Instruments - Continued

Loans and receivables include among others: Accounts Receivable, Other receivables, other current financial assets and financial assets Other non-current.

Trade receivables are stated at nominal value less accumulated allowance.

Amount of Allowance for Accounts Receivable of Clean Water Income, Environmental Health Contributions and Waste Water Income are calculated at the end of each year by excluding non-billable receivables.

**% Penyisihan |
% Allowance for**

5
20
50
100

Land sales receivable of 2019 is believed to be paid off, because in the agreement stating the risk for investors who do not pay off will be canceled agreement, so that the money paid to the company can not be withdrawn and the land returned to the company. However, the receivable of sale of land is made allowance for receivable by taking into account the value of money in the future.

- Financial Liabilities

Financial Liabilities measured with amortized cost. Financial Liabilities measured at amortized cost include Accounts Payable, third party debt, Others payables, accrued expenses, loans.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

d. Investasi Pada Entitas Asosiasi

Investasi Kepada Kawasan Industri baru di Kabupaten batang yang bernama KITB (Kawasan Industri Terpadu Batang) dan dengan kepemilikan saham 30% perusahaan tersebut menjadi asosiasi.

e. Persediaan

1) Persediaan Tanah

- Tanah kapling yang siap dipasarkan dicatat sebagai Persediaan tanah matang sebesar harga perolehannya.
- Harga perolehan tanah matang meliputi seluruh pengeluaran untuk pengadaan, pematangan dan segala biaya yang berkaitan dengan pemerolehan tanah tersebut.
- Tanah yang belum siap untuk dipasarkan dicatat sebagai persediaan tanah mentah sebesar harga perolehannya.
- Harga perolehan tanah mentah meliputi seluruh pengeluaran untuk pengadaan dan segala biaya yang berkaitan dengan pemerolehan tanah tersebut.
- Pencatatan persediaan diselenggarakan dengan perpetual Inventory method dan menggunakan metode rata - rata bergerak.
- Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih (the lower of cost or net realizable value).
- Penurunan nilai persediaan, jika ada ditentukan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun dan disajikan sebagai pengurang nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.
- Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi dengan taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya penjualan.
- Persediaan tanah matang diklasifikasikan sebagai aset lancar dan persediaan tanah mentah diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

d. Investments in Associates

Investment in a new Industrial Estate in Batang Regency called KITB (Batang Integrated Industrial Estate) and with 30% share ownership the company becomes an association.

e. Inventory

1) Land Inventory

- *Land available for sale are recorded as land available for sales inventories at cost.*
- *Cost of land available for sale are includes all expenditure for procurement, maturation and all the costs associated with the acquisition of the land.*
- *The Land not yet ready to be saled are recorded as developing land inventories at cost.*
- *Developing land acquisition cost includes all expenditures for the procurement and all costs associated with the acquisition of the land.*
- *The inventory recording held with the perpetual inventory method and using the average method moving.*
- *Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value (the lower of cost or net realizable value).*
- *The decline in the inventorie values, if there is determined based on the review the circumstances inventory at the end of the year and presented as a deduction from the inventories value to net realizable value.*
- *Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business after less estimated costs of completion and the estimated cost of sales.*
- *Land available for sale inventory is classified as current assets and developing land inventories is classified as non-current assets.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

e. Persediaan - Lanjutan

2) Persediaan Perdagangan Umum

Persediaan Air Minum Dalam Kemasan

e. Inventory - Continued

2) Construction Material Inventory

Bottled Drinking Water Supply etc.).

f. Aset Hak Guna

Aset yang merepresentasikan hak penyewa untuk menggunakan aset pendasar selama masa sewa.

f. Right of Use Asset

An asset that represents the lessee's right to use the underlying asset over the lease term.

g. Aset Tetap

- Aset Tetap dicatat sebesar nilai buku yaitu Harga Perolehan dikurangi dengan Akumulasi Penyusutan, dan rugi penurunan nilai, jika ada.
- Penyusutan Aset tetap berpedoman pada Undang-Undang Nomor : 17 tahun 2001 tentang Perubahan Ketiga Undang-Undang Nomor : 7 tahun 1983 tentang Pajak Penghasilan sebagai berikut :

g. Fixed Assets

- Fixed assets are recorded at book value ie Acquisition Cost is reduced by accumulated depreciation and impairment loss, if any.
- Depreciation of fixed assets based on the Law No. 17 of 2001 on the Amendment Third the Law No. 7 of 1983 concerning income tax as follows:

**Jenis Aset Tetap |
Type of Fixed Assets**

**% Penyusutan |
% Depreciation**

**Masa Manfaat |
Period Benefits**

Bangunan <i>Buiding</i>	5% Harga Perolehan <i>Acquisition Cost</i>	20 Tahun <i>Years</i>
Mesin dan Peralatan <i>Machinery and Equipment</i>	25% Nilai Buku <i>Book Value</i>	4 Tahun <i>Years</i>
Kendaraan Mobil <i>Car Vehicle</i>	25% Nilai Buku <i>Book Value</i>	4 Tahun <i>Years</i>
Kendaraan Sepeda Motor <i>Motorcycles Vehicles</i>	50% Nilai Buku <i>Book Value</i>	2 Tahun <i>Years</i>
Inventaris - Logam <i>Inventory - Metal</i>	25% Nilai Buku <i>Book Value</i>	4 Tahun <i>Years</i>
Inventaris <i>Inventory</i>	50% Nilai Buku <i>Book Value</i>	2 Tahun <i>Years</i>

- Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada Laporan Laba Rugi pada saat terjadinya, pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa datang akan dikapitalisir.

- The maintenance and repairs cost is charged to the Income Statement at the time of the occurrence, if the expenditures can extend the useful life or economic benefits in the future will be capitalized.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

g. Aset Tetap - Lanjutan

Kapitalisasi dilakukan apabila kemungkinan besar perusahaan akan mendapatkan manfaat ekonomis dari aset tetap tersebut dimasa depan, dan biaya perolehannya dapat diukur dengan handal.

- Aset tetap yang sudah dijual dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutannya. Keuntungan atau kerugian dari penjualan aset tetap tersebut dibukukan dalam laporan laba rugi pada tahun yang bersangkutan.

h. Properti Investasi

- Properti Investasi dicatat sebesar Biaya Perolehan dikurangi dengan Akumulasi Penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Nilai Wajar dari Properti Investasi disajikan dalam catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dalam penyajian Laporan Keuangan ini.
- Penyusutan Properti Investasi berpedoman pada Undang-Undang nomor : 17 tahun 2001 tentang Perubahan ketiga Undang-Undang Nomor : 7 tahun 1983 tentang pajak Penghasilan sebagai berikut :

**Jenis Aset Tetap |
Type of Fixed Assets**

Bangunan |
Buiding
Fly Over, Jalan, Jembatan dan Drainase |
Fly Over, Roads, Bridges and Drainage

- Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada Laporan Laba Rugi pada saat terjadinya, pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa datang akan dikapitalisir. Kapitalisasi dilakukan apabila kemungkinan besar perusahaan

g. Fixed Assets - Continued

The capitalization most likely the company will gain economic benefits of the investment property in the future, and acquisition cost can be measured reliably.

- *The Fixed Assets have been sold are removed from the Fixed Asset group following accumulated depreciation. Gains or losses from the sale are recorded in the statement of Comprehensive Income for the*

h. Investment Properties

- *Investment properties are recorded at cost of acquisition less accumulated depreciation and impairment losses, if any. Fair Value from Property Investment are presented in the notes to the financial statements are an integral part in the presenting of these Financial Statements.*
- *Depreciation of property investment based on the Law No: 17 of 2001 on the Amendment third the Law No. 7 of 1983 concerning income tax as follows:*

**% Penyusutan |
% Depreciation**

5% Harga Perolehan |
Acquisition Cost
5% Harga Perolehan |
Acquisition Cost

**Masa Manfaat |
Period Benefits**

20 Tahun |
Years
20 Tahun |
Years

- *The maintenance and repairs cost is charged to the Income Statement at the time of the occurrence, if the expenditures can extend the useful life or economic benefits in the*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

h. Properti Investasi - Lanjutan

akan mendapatkan manfaat ekonomis dari properti investasi tersebut dimasa depan, dan biaya perolehannya dapat diukur dengan handal.

- Properti Investasi yang sudah dijual dikeluarkan dari kelompok Properti Investasi berikut akumulasi penyusutannya. Keuntungan atau kerugian dari penjualan tersebut dibukukan dalam laporan Laba Rugi Komprehensif pada tahun yang bersangkutan.

i. Investasi Pengembangan Kawasan

Investasi pengembangan kawasan diharapkan dapat memberikan manfaat untuk periode selanjutnya dan di amortisasi sebesar 10% per tahun.

j. Pekerjaan Dalam Penyelesaian

Perkiraan ini menampung semua pengeluaran dalam rangka pengadaan Aset yang belum selesai dan belum siap untuk digunakan.

k. Hutang Usaha

Hutang Usaha berisi kegiatan produksi yang sudah dikerjakan/dilaksanakan tapi belum dibayar. Hutang usaha mencatat pekerjaan pengurugan lahan setelah pekerjaan selesai 100% dan pembayaran sebesar 95%, sedangkan yang 5% dicatat sebagai Hutang Usaha.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

h. Investment Properties - Continued

future will be capitalized. The capitalization most likely the company will gain economic benefits of the investment property in the future, and acquisition cost can be measured reliably.

- *The Investment properties have been sold are removed from the Property Investment group following accumulated depreciation. Gains or losses from the sale are recorded in the statement of Comprehensive Income for the relevant year.*

i. Regional Development Investment

Regional development investment is expected to provide benefits for the next period and amortized amounted to 10% per year.

j. Work In Progress

This account holds all expenditure in the assets procure that have not been completed and not yet ready for use.

k. Accounts Payable

Accounts Payable contains production activities that have done / implemented but not yet paid. Accounts payable records the work of land acquisition after the work is completed 100% and the payment is 95%, while the 5% is recorded as Accounts Payable.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

I. Hutang Pihak III

Hutang Pihak III mencatat pekerjaan-pekerjaan investasi seperti investasi pembangunan maupun investasi pengembangan setelah pekerjaan selesai 100% dan pembayaran sebesar 95%, sedangkan 5% dicatat sebagai hutang pihak ketiga. Selain itu juga untuk mencatat beban yang dihutangkan yang masih harus dibayar oleh perusahaan namun sampai dengan akhir periode akuntansi belum dibayarkan oleh perusahaan.

m. Hutang Bank (Jangka Pendek)

Hutang bank jangka pendek dalam liabilitas jangka pendek mencatat hutang bank dengan pinjaman maksimal 12 bulan (1 tahun).

n. Beban Yang Masih Harus Dibayar

Beban yang menjadi kewajiban perusahaan namun sampai dengan akhir periode akuntansi belum dibayarkan oleh perusahaan.

o. Pendapatan Diterima Dimuka

Pendapatan Diterima Dimuka mencatat pendapatan dari persewaan bangunan, yaitu : BPSP, bangunan Kantor & ATM serta bangunan ATM. Pendapatan diakui sesuai dengan masa sewa atau masa manfaat.

p. Perpajakan

- Perusahaan mengakui kewajiban atas seluruh pajak penghasilan periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar. Jika jumlah yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode sebelumnya melebihi jumlah yang terutang untuk periode tersebut, perusahaan harus mengakui kelebihan tersebut sebagai aset.

I. Third Party Debt

Third party debt notes the jobs such investments as development investments nor development investment of after the work is completed 100% and payments of 95%, while 5% is recorded as third party debt. In addition, it is also used to record accrued expenses that are still due by the company but until the end of the accounting period it has not been paid by the company.

m. Bank Loans (Short Term)

Short-term bank loans in short-term liabilities record bank loans with a maximum loan of 12 months (1 year).

n. Accrued Expenses

Expenses which became the company's liabilities however until the end of the accounting period has not been paid by the company.

o. Unearned Revenue

Unearned Revenue recorded income from rental buildings, namely: BPSP, Office & ATM buildings and ATM buildings. Revenue is recognized in accordance with the lease term or useful life.

p. Taxation

- *The Company recognizes a liability for all unpaid income taxes for the current and prior periods. If the amounts already paid for the current and prior periods exceed the amounts payable for those periods, the company should recognize the excess as an asset.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

p. Perpajakan - Lanjutan

- Pajak kini diakui berdasarkan laba kena pajak untuk tahun yang bersangkutan, yakni pajak yang dihitung sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.
- Hutang pajak mencatat pajak yang harus dibayar yang timbul dikarenakan adanya transaksi keuangan seperti PPh 22, PPh 23, PPh Final, PPN Wapu dan PPN Keluaran sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.
- Hutang pajak penghasilan 21 (PPh 21) timbul karena adanya penghasilan (gaji dan honor) serta jasa untuk wajib pajak orang pribadi.

q. Hutang Lain-lain

Hutang yang timbul karena transaksi titipan dari pelanggan seperti uang jaminan atas sewa BPSP, Uang Jaminan Langganan Air Bersih, Uang Jaminan Langganan Limbah, Deposit Pembangunan dan Penerimaan Titipan Lainnya.

r. Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang adalah hutang / kewajiban yang harus dibayar / diselesaikan perusahaan untuk jangka waktu lebih dari satu tahun.

s. Penerapan PSAK 24

- Sehubungan dengan berlakunya Undang-undang Nomor : 3 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan yang pelaksanaan akuntansinya ditetapkan melalui PSAK 24 tentang " Kewajiban Pasca Kerja ", Perusahaan mulai menerapkannya dalam tahun buku 2014. Penerapan PSAK 24 (Revisi 2013) telah dilakukan penyesuaian di tahun 2015.

p. Taxation - Continued

- Current tax is recognized based on taxable profit for the year, that is, tax calculated in accordance with the applicable tax regulations.
- Taxes payable record taxes that must be paid arising from financial transactions such as PPh 22, PPh 23, Final PPh, Wapu VAT and Output VAT in accordance with applicable tax regulations.
- Income tax payable 21 (PPh 21) arises because of income (salaries and honoraria) and services for individual taxpayers.

q. Other Payables

Debts incurred by customer transactions such as BPSP lease, Clean Water Subscription Guarantee, Waste Subscription Guarantee Fund, Deposit for Development and Other Receipts of Deposit.

r. Long Term Liabilities

Long-term liabilities are debts / liabilities to be paid / be solved the company for a period of more than one year.

s. Application of PSAK 24

- In connection with the enactment of Law No. 3 of 2003 about the Employment of accounting implementation determined by PSAK 24 on "Post Employment Obligations", the Company began to implement it in the 2014 financial year. Application of SFAS No. 24 (Revised 2013) have been done adjustments in 2015.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

s. Penerapan PSAK 24 - Lanjutan

- Imbalan Kerja jangka pendek merupakan upah, gaji, bonus dan iuran jaminan sosial (Jamsostek). Imbalan Kerja jangka Pendek diakui sebesar jumlah yang tak terdiskontokan sebagai kewajiban setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban pada laba rugi tahun berjalan.
- Imbalan Pasca Kerja mengikuti program iuran pasti.

t. Liabilitas Sewa

Penyewa mengukur liabilitas sewa pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal tersebut. Pembayaran sewa didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa, jika suku bunga tersebut dapat ditentukan. Jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, maka penyewa menggunakan suku bunga pinjaman inkremental penyewa.

u. Ekuitas

- **Modal Disetor**
Mencatat uang atau harta yang disetorkan oleh pemegang saham kepada perusahaan dengan tujuan menambah kemampuan keuangan perusahaan.
- **Saldo Laba Dicadangkan**
Mencatat bagian pemegang saham yang sudah terakumulasi dan tidak dibagi atas laba atau rugi perusahaan.
- **Saldo Laba Belum Dibagi**
Merupakan Laba atau Rugi yang timbul karena selisih pendapatan dan biaya dalam satu periode tertentu yang belum ditentukan penggunaannya.
- **Pendapatan Komprehensif Lainnya**
Merupakan ekuitas yang timbul dikarenakan adanya pendapatan komprehensif lainnya.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

s. Application of PSAK 24 - Continued

- *Short-term Employee Benefits is wages, salaries, bonuses and social security contributions (Social Security). Short-term Employee Benefits recognized at the amount that non-discounted as a liability after deducting with the amount already paid and as an expense in the profit and loss for the year.*
- *Post employment benefits following the defined obligation program.*

t. Lease Liabilities

The lessee measures the lease obligations at the present value of the lease payments that have not been paid at that date. Lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease, if that interest rate can be determined. If the interest rate cannot be determined, the lessee uses the lessee's incremental loan rate.

u. Equity

- **Paid-Up Capital**
To record the amount or property deposited by shareholders to the company with the aim of increasing the company's financial capability.
- **Retained Earning are Reserved**
To record the accumulated of shareholders right that have not yet shared in the profits or losses.
- **Retained Earning A Not Divided**
Constitute gain or loss arising from the difference between revenue and expenses in a given period unappropriated.
- **Other Comprehensive Income**
Constitute equity that arise due to the existence other comprehensive income.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun-tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

u. Ekuitas - Lanjutan

- Hak Minoritas
Merupakan Kepemilikan Saham atas anak perusahaan oleh Koperasi Karyawan.

v. Pendapatan dan Beban

- Efektif tanggal 1 Januari 2011, Perusahaan menerapkan PSAK No. 23 (Revisi 2010) mengenai Pendapatan.
- Pendapatan dan Beban diakui dengan metode akrual dengan memperhatikan prinsip *Matching Cost Against revenue*.
- Pendapatan atas Penjualan tanah kapling sesuai dengan PSAK 44 diakui dengan metode akrual penuh, apabila proses penjualan telah selesai, harga jual akan tertagih, tagihan penjual tidak bersifat subordinasi dimasa yang akan datang terhadap pinjaman lain dan penjual telah menyerahkan manfaat dan resiko kepemilikan tanah kapling kepada pembeli.
- Pendapatan atas penerimaan Air, Retribusi Lingkungan, penerimaan jasa pengolahan IPAL dan denda keterlambatan dicatat berdasarkan metode akrual.
- Pendapatan atas Sewa Fasilitas bangunan diakui sejalan dengan digunakannya fasilitas tersebut.
- Beban diakui pada saat terjadinya.
- Beban pemeliharaan dan penyusutan BPSP, ATM dan Kantor Sewa dicatat sebagai Beban Pokok Persewaan.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)
AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

u. Equity - Continued

- *Minority Rights*
Is the share ownership of a subsidiary by the Employee Cooperative.

v. Revenue and Expenses

- *Effective dated January 1, 2011, the Company adopted SFAS No. 23 (Revised 2010) regarding the income.*
- *Revenue and Expenses are recognized with accrual method with regard on the principle of Matching Cost Against Revenue.*
- *Revenue on sales of land ready for sale in accordance with PSAK 44 are recognized by the full accrual method, if the sale process has been completed, the selling price will be collectible, bill of sales not be subordinated in the future to other loans and the seller has submit the benefits and risks of ownership of plot of land to the buyer.*
- *Revenue from Water, Environmental levy, wastewater processing service and late penalties are recorded based on accrual method.*
- *Revenue from building facility rental are recognized in line with the use of such facilities.*
- *Expenses are recognized when incurred. The cost of maintenance and depreciation BPSP, ATM and Office Leases are recorded as Cost of goods rentals.*

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

3. Kas dan Setara Kas

Saldo Kas dan Setara Kas per 31 Desember 2020 dan 2019, yang terdiri dari:

	2020
Kas	
- Kas Tunai	6.700.280
- Kas Kecil	35.000.000
Jumlah Kas	41.700.280

Bank

- Bank Jateng (No. Rek 1089003543)	32.109.805
- Bank Jateng II (No. Rek. I-089-00077-3)	76.378.350
- B N I (No. Rek. 0029040882)	821.184.059
- Bank Mandiri (No. Rek. 135-00-98000-17-5)	1.152.636.523
- B R I (No. Rek. 325-01-000201-30-1)	35.932.802
- Bank Syariah Mandiri Semarang (No. Rek. 7042222555)	34.460.145
- Bank Jateng Syariah (No. Rek. 5031001711)	1.135.353.984
- B N I Syariah (No. Rek. 890909009)	810.672.394
- Bank Mandiri (No. Rek. 1350030058885)	2.267.741.584
Jumlah Bank	6.366.469.646

Deposito

- Deposito Bank Jateng Syariah 012091	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 012092	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 012093	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 011295	1.000.000.000

3. Cash And Cash Equivalents

Balances of Cash and Cash Equivalents as of December 31, 2020 and 2019, consist of:

	2019
	64.049.938
	10.000.000
	74.049.938

Cash on Hand

Ready Cash -
Petty Cash -
Total Cash

Cash in Bank

Bank Jateng
(No. Rek 1089003543)
Bank Jateng II -
(No: I-089-00077-3)
B N I -
(No: 0029040882)
Bank Mandiri -
(No : 135-00-98000-17-5)
B R I -
(No: 325-01-000201-30-1)
Bank Syariah Mandiri -
Semarang
(No: 7042222555)
Bank Jateng Syariah -
(No : 5031001711)
B N I Syariah -
(No. Rek. 890909009)
Bank Mandiri -
(No. Rek. 1350030058885)
Total Bank

	2019
--	-------------

Deposit

Deposit of Bank Jateng -
Syariah 012091
Deposit of Bank Jateng -
Syariah 012092
Deposit of Bank Jateng -
Syariah 012093
Deposit of Bank Jateng -
Syariah 011295

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Deposito - Lanjutan

2020

2019

Time Deposit - Continued

- Deposito Bank Jateng Syariah 011629	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011629	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011630	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011630	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011631	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011631	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011634	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011634	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011734	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011734	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011735	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011735	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011736	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng Syariah 011736	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012145	1.000.000.000	-	Deposit of BRI Pandanaran Syariah 012145	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012698	1.000.000.000	-	Deposit of BRI Pandanaran Syariah 012698	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012700	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012700	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012533	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012533	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012534	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012534	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012535	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012535	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012543	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012543	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012170	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012170	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012171	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Bukopin Syariah 012171	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012471	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Jateng Syariah 012471	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012472	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Jateng Syariah 012472	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 012699	100.000.000	-	Deposit of Bank Jateng Syariah 012699	-
- Deposito Bank Jateng 290833	1.000.000.000	-	Deposit of Bank Jateng 290833	-
- Deposito BSM AA 0084329	1.000.000.000	1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0084329	-

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Deposito - Lanjutan

	2020
- Deposito Bank Jateng Syariah 012089	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 010051	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011632	-
- Deposito Bank Jateng Syariah 011633	-
- Deposito BSM AA 0084327	-
- Deposito BSM AA 0084328	-
- Deposito BSM AA 0030192	-
- Deposito BSM AA 0030193	-
- Deposito BSM AA 0030194	-
- Deposito BSM AA 0030195	-
Jumlah Deposito	24.100.000.000
Jumlah	30.508.169.926

Deposito berjangka pada tahun 2020 dan 2019 memperoleh bunga per tahun berkisar antara 7% sampai dengan 7,5% dengan jangka waktu 1 bulan. Seluruh deposito merupakan deposito dalam mata uang Rupiah.

4. Piutang Usaha

Saldo piutang usaha per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut :

	2020
a) Piutang Penjualan Tanah	
- Piutang Penjualan Tanah PT Kawasan Industri Medan (14.250 m2)	6.840.000.000
- Piutang Penjualan Tanah PT HGI (17.535 m2)	8.346.660.000
- Piutang Penjualan Tanah PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2)	3.574.118.000

Time Deposit - Continued

	2019	
1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng	-
1.000.000.000	Syariah 012089	-
1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng	-
1.000.000.000	Syariah 010051	-
1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng	-
1.000.000.000	Syariah 011632	-
1.000.000.000	Deposit of Bank Jateng	-
1.000.000.000	Syariah 011633	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0084327	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0084328	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0030192	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0030193	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0030194	-
1.000.000.000	Deposit of BSM AA 0030195	-
22.000.000.000	Total Deposit	
33.451.417.377	Total	

Time Deposit in 2020 and 2019 earn interest per year ranged 7% up to 7,5% with a term of 1 month. All Deposit constitute deposit denominated in Rupiah.

4. Accounts Receivable

Balances of accounts receivable as of December 31, 2020 and 2019, with details are as follows:

	2019	
a) Sale of Land Receivables		
6.840.000.000	Receivables Land Sales	-
18.657.240.000	PT Kawasan Industri Medan (14.250 m2)	-
12.152.000.000	Receivables Land Sales	-
	PT HGI (17.535 m2)	-
	Receivables Land Sales	-
	PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2)	-

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. Piutang Usaha - Lanjutan

a) Piutang Penjualan Tanah - Lanjutan

	2020
- Piutang Penjualan Tanah PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2)	479.825.000
- Piutang Penjualan Tanah PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2)	137.100.000
- Piutang Penjualan Tanah PT Inakosa Platic (1.619 m2)	826.460.000
- Piutang Penjualan Tanah PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2)	1.981.668.000
- Piutang Penjualan Tanah Jasper Edwin Wong (6.000 m2)	5.205.336.000
- Piutang Penjualan PT Sumbermas Medika Industri (2.715 m2)	2.443.500.000
- Piutang Penjualan PT Wikasa Chemindo Lisan (2.500 m2)	2.727.272.727
- Piutang Penjualan PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2)	11.367.216.000
- Piutang Penjualan CV. Mamora (1.500 m2)	1.200.000.000
- Piutang Penjualan Liang Diana Hapsari (1.000 m2)	1.040.000.000
- Piutang Penjualan Tanah PT Pandowo Utomo Food (10.010 m2)	-
- Piutang Penjualan Tanah Bp. Roy Agus Supriadi S (6.107 m2)	-
Jumlah Piutang Penjualan Tanah	46.169.155.727

4. Accounts Receivable - Continued

a) Sale of Land Receivables - Continued

	2019	
- Receivables Land Sales PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2)	-	-
- Receivables Land Sales PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2)	-	-
- Receivables Land Sales PT Inakosa Platic (1.619 m2)	-	-
- Receivables Land Sales PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2)	-	-
- Receivables Land Sales Jasper Edwin Wong (6.000 m2)	-	-
- Sales Receivables PT Sumbermas Medika Industri (2.715 m2)	-	-
- Sales Receivables PT Wikasa Chemindo Lisan (2.500 m2)	-	-
- Sales Receivables PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2)	-	-
- Sales Receivables CV. Mamora (1.500 m2)	-	-
- Sales Receivables Liang Diana Hapsari (1.000 m2)	-	-
- Receivables Land Sales PT Pandowo Utomo Food (10.010 m2)	8.479.016.000	-
- Receivables Land Sales Bp. Roy Agus Supriadi S (6.107 m2)	5.060.092.000	-
Total Sale of Land Receivables	51.188.348.000	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. Piutang Usaha - Lanjutan

2020

b) Piutang Pendapatan Jasa Lainnya

- Pendapatan Kerjasama	3.100.000.000
- Pendapatan Retribusi Lingkungan	271.484.497
- Pendapatan Air	291.659.227
- Pendapatan WWTP	68.852.731
- Pendapatan Jasa Lainnya	39.815.287
Jumlah Piutang Pendapatan Jasa Lainnya	3.771.811.741

c) Piutang Pendapatan Jasa Konstruksi

- Piutang Pendapatan Service Charge Kawasan Berikat	310.665.255
- Piutang Pengurusan Perijinan	241.040.000
- Piutang Pengelolaan Sampah	605.000
- Piutang Jasa Konstruksi	53.648.922
- Piutang Perdagangan Umum	188.968.340
- Piutang Operating fee	16.813.049
- Piutang Sewa Lahan PT Kawasan Berikat	-
Jumlah Piutang Pendapatan Jasa Konstruksi	811.740.566

d) Piutang Sewa

Saldo Piutang Sewa per 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019 :

- Piutang Sewa Gudang	7.195.940.098
- Piutang Sewa Lahan	505.200.000
Jumlah Piutang Sewa	7.701.140.098

Jumlah

58.453.848.133

**4. Accounts Receivable - Continued
2019**

b) Receivables from Other Services Revenue:

3.100.000.000	Cooperation Revenue -
161.461.953	Environmental Levies Revenue -
307.500.584	Water Revenue -
56.934.158	WWTP Revenue -
52.941.953	Other Services Revenue -
3.678.838.649	Total Receivables from Other Service Revenue

c) Revenue Recivable from Construction Services

77.314.287	Bonded Zone Service Charge Income Receivables -
6.100.000	Licensing Management Receivables -
995.000	Waste Management Receivables -
1.504.440.110	Construction Services Receivables -
1.003.962.994	General Trade Receivables -
24.859.750	Operating Fee Receivables PT Kawasan Berikat's Land Lease Receivables -
2.617.672.141	Revenue Recivable from Construction Services

c) Lease Receivables

Balances of Lease Receivables as of December 31, 2020 and 2019 :

515.818.072	Warehouse Lease Receivables -
	Land Lease Receivables -
515.818.072	Revenue Recivable from

58.000.676.861

Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

5. Penyisihan Piutang Usaha

Saldo penyisihan piutang usaha per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut :

	2020
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (PT Wika Intinusa Niagatama)	10.846.121
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (Jasper Edwin Wong)	302.243.671
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (PT Panen Raya Platicorp)	736.507.600
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (PT Sumbermas Medika Industri)	48.563.042
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (CV Mamora)	53.294.607
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (PT Wikasa Chemindo Lisan)	149.116.535
- Penyisihan Piutang tahun 2020 (Liana Diana Hapsari)	42.544.357
- Penyisihan Piutang tahun 2019 (PT Pandowo Utomo Food)	-
- Penyisihan Piutang tahun 2019 (Bp. ROY AGUS SUPRIADI)	-
- Penyisihan Piutang tahun 2019 (PT HGI)	99.715.684
- Penyisihan Piutang tahun 2019 (PT Tri Eka Investama Makmur)	38.981.379
- Penyisihan Piutang tahun 2018 (PT Kawasan Industri Medan)	62.197.738
- Penyisihan Piutang tahun 2017 (Pendapatan Jasa)	153.873.942
- Penyisihan Piutang tahun 2017 (PT. Wiwaha Wahyu Wijaya P)	3.100.000.000
Jumlah	4.797.884.676

5. Allowance Accounts Receivable

The balance of the allowance accounts receivable as of December 31, 2020 and 2019 with details are as follows:

	2019	
- Allowance for Receivables of 2020 (PT Wika Intinusa Niagatama)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (Jasper Edwin Wong)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (PT Panen Raya Platicorp)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (PT Sumbermas Medika Industri)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (CV Mamora)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (PT Wikasa Chemindo Lisan)	-	-
- Allowance for Receivables of 2020 (Liana Diana Hapsari)	-	-
- Allowance for Receivables of 2019 (PT Pandowo Utomo Food)	167.159.145	-
- Allowance for Receivables of 2019 (Mr. ROY AGUS SUPRIADI)	91.545.040	-
- Allowance for Receivables of 2019 (PT HGI)	607.658.826	-
- Allowance for Receivables of 2019 (PT Tri Eka Investama Makmur)	356.990.243	-
- Allowance for Receivables of 2018 (PT Kawasan Industri Medan)	56.584.645	-
- Allowance for Receivables of 2017 (services revenue)	119.280.398	-
- Allowance for Receivables of 2017 (PT. Wiwaha Wahyu Wijaya P)	930.000.000	-
Total	2.329.218.297	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. Piutang-lain-lain

Saldo piutang lain-lain pajak per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut :

	2020
- Piutang Sub Kontraktor	97.223.061
- Biaya Pra Operasional KITB	843.952.049
Jumlah	941.175.110

6. Other Receivables

Other tax receivables balance as of December 31, 2020 and 2019, with the following details:

	2019	
-	-	Sub Contractor Receivables -
-	-	Pre-Operational Costs KITB -
Total	-	Total

7. Investasi pada entitas asosiasi

Saldo Investasi per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut :

	2020
Kawasan Industri Terpadu Batang	15.000.000.000
Jumlah	15.000.000.000

7. Investments in Associates

Investment balance as of December 31, 2020 and 2019, with the following details:

	2019	
-	-	Batang Integrated industrial Zone
Total	-	Total

8. Beban Dibayar Dimuka

Saldo beban dibayar dimuka per 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut :

	2020
- Asuransi Dibayar Dimuka	-
- Sewa Tanah Bengkok	-
Jumlah	-

8. Prepaid Expenses

The balance of prepaid expenses as of December 31, 2020 and 2019 are as follows :

	2019	
-	3.036.284	Prepaid insurance -
-	5.500.000	Rent Crooked Land -
Total	8.536.284	Total

9. Persediaan

Saldo persediaan per 31 Desember 2020 dan 2019, terdiri dari :

	2020
a. Persediaan Tanah Matang	16.049.145.642

9. Inventories

The balance of mature land inventories as of December 31, 2020 and 2019 consists of :

	2019	
a. Land available fo sale	26.121.918.877	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. Persediaan - Lanjutan

	2020
Persediaan tanah matang dengan luas dan harga sebagai berikut:	
Luas m2	42.022
Harga per m2	381.922
Persediaan tanah matang dapat terjual dalam kurun waktu 1 tahun.	
b. Persediaan Perdagangan Umum	
Persediaan Air Minum	1.225.454
Dalam Kemasan	
Jumlah	16.050.371.097

10. Persediaan Tanah Mentah

Saldo persediaan tanah mentah per 31 Desember 2020 dan 2019 yang terdiri dari:

	2020
- Beban Pembebasan Tanah	51.143.978.879
- Beban Pagar Kawasan	207.122.563
- Penghijauan	161.183.641
- Pemasangan Listrik	1.776.172.437
- Bunga Pinjaman	616.282.528
- Pengurusan HGB Induk	2.353.349.895
- Pembuatan Patok	59.510.516
- Pengurusan Ijin Usaha	245.033.868
- Replanning Site Plan	519.969.309
Jumlah	57.082.603.638

Persediaan tanah mentah dengan luas dan harga sebagai berikut:

Luas m2	609.597
Harga per m2	77.166

Persediaan tanah mentah akhir tahun merupakan akumulasi biaya praperolehan tanah, biaya yang langsung berhubungan dengan pemerolehan tanah dan beban bunga pinjaman.

9. Inventories - Continued

	2019	
Inventories of mature land with an area and prices as follows:		
	71.262	Area m2
	366.564	Price / m2
Mature land inventories can be sold within a period of 1 year.		
b. General trade inventories		
Construction Material Inventory	2.914.000	
Total	26.124.832.877	

10. Raw Land Inventories

The balance of raw land inventories as of December 31, 2020 and 2019 consist of:

	2019	
Land Acquisition Expenses	48.816.201.161	-
Fences Regions Expenses	214.941.678	-
Regreening	152.240.229	-
Electrical Installation	1.562.083.432	-
Loan Interest	639.547.902	-
Arrangement HGB Parent	2.108.080.469	-
Making Stake	51.357.106	-
Arrangement of Business	240.998.078	-
License		-
Replanning Site Plan	401.260.565	-
Total	54.186.710.621	

Inventories of raw land with an area and prices as follows:

Area m2	625.665
Price / m2	86.607

Raw land inventories end of the year represents an accumulation pre-acquisition costs of land, related cost directly to the land acquisition and loan interest expense.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

11. Aset Hak Guna

Saldo penyewaan aset berupa lahan sesuai PSAK 73 yang sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masih dalam masa kontrak, yang terdiri dari :

	<u>2020</u>
Harga Perolehan Aset Hak Guna	1.121.651.012
Akumulasi Penyusutan	(389.052.200)
Jumlah	<u>732.598.812</u>

11. Use Rights Assets

the balance of the lease of assets in the form of land in accordance with PSAK 73 which as of December 31, 2020 and 2019 is still in the contract period, which consists of:

	<u>2019</u>	
	-	<i>Acquisition Price of Use Rights Assets</i>
	-	
	-	Total

12. Aset Tetap

Saldo dan mutasi nilai buku aset tetap per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan perincian sebagai berikut:

12. Fixed Assets

The balance and movement of fixed assets as of December 31, 2020 and 2019, with the following details:

	<u>2020</u>			
<u>Harga Perolehan Acquisition Cost</u>	<u>Saldo Awal Beginning Balance</u>	<u>Penambahan Addition</u>	<u>Pengurang Deduction</u>	<u>Saldo Akhir Ending Balance</u>
Tanah Tugu <i>Tugu Land</i>	54.760.050.923	3.381.888.937	-	58.141.939.861
Bangunan <i>Building</i>	15.583.715.218	1.123.892.070	-	16.707.607.288
Mesin dan Peralatan <i>Machinery and Equipment</i>	3.984.823.764	79.513.000	-	4.064.336.764
Kendaraan <i>Vehicles</i>	3.557.564.331	346.206.614	-	3.903.770.945
Inventaris <i>Inventory</i>	2.569.382.301	628.303.099	-	3.197.685.400
	<u>80.455.536.537</u>	<u>5.559.803.720</u>	<u>-</u>	<u>86.015.340.258</u>

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. Aset Tetap - Lanjutan

**Akumulasi Penyusutan |
Accumulated Depreciation**

Bangunan <i>Building</i>	6.557.410.132	663.127.419	-	7.220.537.552
Mesin dan Peralatan <i>Machinery and Equipment</i>	2.096.892.354	479.846.048	-	2.576.738.403
Kendaraan <i>Vehicles</i>	2.463.757.433	360.493.824	-	2.824.251.257
Inventaris <i>Inventory</i>	1.926.332.263	459.358.589	-	2.385.690.852
	13.044.392.183	1.962.825.881	-	15.007.218.063
Nilai Buku / <i>Book Value</i>	67.411.144.355			71.008.122.195

12. Fixed Assets - Continued

**Harga Perolehan |
Acquisition Cost**

	Saldo Awal <i>Beginning Balance</i>	Penambahan <i>Addition</i>	Pengurang <i>Deduction</i>	Saldo Akhir <i>Ending Balance</i>
Tanah Tugu <i>Tugu Land</i>	38.639.598.428	16.120.452.495	-	54.760.050.923
Bangunan <i>Building</i>	14.631.793.049	951.922.169	-	15.583.715.218
Mesin dan Peralatan <i>Machinery and Equipment</i>	2.905.612.214	1.079.211.550	-	3.984.823.764
Kendaraan <i>Vehicles</i>	3.312.969.204	244.595.127	-	3.557.564.331
Inventaris <i>Inventory</i>	1.977.361.081	592.021.220	-	2.569.382.301
	61.467.333.976	18.988.202.561	-	80.455.536.537

**Akumulasi Penyusutan |
Accumulated Depreciation**

Bangunan <i>Building</i>	5.847.381.794	710.028.338	-	6.557.410.132
Mesin dan Peralatan <i>Machinery and Equipment</i>	1.615.561.963	481.330.391	-	2.096.892.354
Kendaraan <i>Vehicles</i>	2.090.295.444	373.461.990	-	2.463.757.433
Inventaris <i>Inventory</i>	1.687.006.436	239.325.827	-	1.926.332.263
	11.240.245.637	1.804.146.546	-	13.044.392.183
Nilai Buku / <i>Book Value</i>	50.227.088.339			67.411.144.355

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

12. Aset Tetap - Lanjutan

Terdapat Aset Tanah yang disewakan kepada :

- PT MAS Silueta berdasarkan perjanjian tanggal 29 Juni 2016 tentang Perjanjian Sewa Bangunan Pabrik dan Sewa Tanah seluas 523 m2.
- PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk berdasarkan perjanjian Nomor : 42 tanggal 22 September 2015 tentang Perjanjian Sewa Tanah sepanjang 3.855 m".

12. Fixed Assets - Continued

There are Land Assets that are leased to:

- PT MAS Silueta under an agreement dated June 29, 2016 concerning the Lease of Factory Plant and Lease Agreement of 523 m2.
- PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk under the agreement No. 42 dated 22 September 2015 concerning the Land Lease Agreement of 3,855 m ".

13. Properti Investasi

Saldo dan mutasi nilai buku properti investasi per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut:

13. Investment Properties

Balances and mutation of book value of investment properties as of December 31, 2020 and 2019, with the following details:

<u>Harga Perolehan </u> <u>Acquisition Cost</u>	2020			
	<u>Saldo Awal </u> <u>Beginning Balance</u>	<u>Penambahan </u> <u>Addition</u>	<u>Pengurang </u> <u>Deduction</u>	<u>Saldo Akhir </u> <u>Ending Balance</u>
Bangunan Building	104.864.952.403	26.120.150.418	-	130.985.102.821
Jembatan Layang Fly Over	1.941.050.790	-	-	1.941.050.790
Jalan dan Drainase Roads and Drainage	34.148.374.919	2.552.859.687	-	36.701.234.606
	140.954.378.112	28.673.010.105	-	169.627.388.217
<u>Akumulasi Penyusutan </u> <u>Accumulated Depreciation</u>				
Bangunan Building	15.162.783.395	5.310.627.332	-	20.473.410.727
Jembatan Layang Fly Over	1.941.050.790	-	-	1.941.050.790
Jalan dan Drainase Roads and Drainage	11.589.139.880	1.580.087.155	-	13.169.227.035
	28.692.974.065	6.890.714.487	-	35.583.688.551
Nilai Buku <i>Book Value</i>	112.261.404.047			134.043.699.666

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

13. Properti Investasi - Lanjutan

13. Investment Properties - Continued

<u>Harga Perolehan </u> <u>Acquisition Cost</u>	2019			<u>Saldo Akhir </u> <u>Ending Balance</u>
	<u>Saldo Awal </u> <u>Beginning Balance</u>	<u>Penambahan </u> <u>Addition</u>	<u>Pengurang </u> <u>Deduction</u>	
Bangunan Building	67.152.048.332	37.712.904.071	-	104.864.952.403
Jembatan Layang Fly Over	1.941.050.790	-	-	1.941.050.790
Jalan dan Drainase Roads and Drainage	32.780.626.195	1.367.748.724	-	34.148.374.919
	<u>101.873.725.317</u>	<u>39.080.652.795</u>	<u>-</u>	<u>140.954.378.112</u>
<u>Akumulasi Penyusutan </u> <u>Accumulated Depreciation</u>				
Bangunan Building	11.065.721.571	4.097.061.824	-	15.162.783.395
Jembatan Layang Fly Over	1.941.050.790	-	-	1.941.050.790
Jalan dan Drainase Roads and Drainage	10.082.422.503	1.506.717.377	-	11.589.139.880
	<u>23.089.194.864</u>	<u>5.603.779.201</u>	<u>-</u>	<u>28.692.974.065</u>
Nilai Buku <i>Book Value</i>	<u>78.784.530.453</u>			<u>112.261.404.047</u>

14. Investasi Pengembangan Kawasan

14. Area Development Investment

Saldo investasi pengembangan kawasan per 31 Desember 2020 dan 2019 yang terdiri dari:

Balances of Area development investment as at 31 December 2020 and 2019 consisting of:

	2020	2019	
Harga Perolehan	430.070.004	430.070.004	Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan	(430.070.004)	(414.064.168)	Accumulated Depreciation
Nilai Buku	<u>-</u>	<u>16.005.836</u>	Book Value

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. Pekerjaan Dalam Penyelesaian

Saldo proyek-proyek pembangunan yang sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masih dalam tahap penyelesaian, yang terdiri dari:

	2020
- Pembangunan Kantor Baru	2.500.000
- Pembangunan Jembatan di Jl. Tugu Wijaya VI	180.868.369
- Pembangunan Foodcourt	353.722.634
- Pengembangan KI Brebes	3.620.375.000
- Pekerjaan Konstruksi	1.779.140.739
- Pembangunan Jalan dan Drainase	-
- Renovasi BPSP III	-
- Pekerjaan Gerbang Masuk	-
- Pembangunan BPSP X	-
Jumlah	5.936.606.742

Pekerjaan dalam penyelesaian merupakan pembangunan sarana dan prasarana dalam kawasan yang sudah menjadi milik perusahaan yang kemudian akan di kelompokkan menjadi aset tetap atau properti investasi.

16. Uang Jaminan Langganan

Saldo uang jaminan langganan per 31 Desember 2020 dan 2019 dengan rincian sebagai berikut :

	2020
- Uang Jaminan Listrik	35.268.500
- Uang Jaminan WTP	495.000.000
Jumlah	530.268.500

15. The Works In Progress

The balance of development projects until December 31, 2020 and 2019 are still in the stage of completion, which consists of:

	2019	
183.841.091		Development of New Office Building -
101.481.959		Bridge Development on Jl. Tugu Wijaya VI -
140.035.000		Foodcourt Development -
-		Development of KI Brebes -
-		Work of Construction -
1.352.228.150		Road Development and Drainage -
59.218.750		Renovation of BPSP III -
161.899.900		Entry Gate Work -
5.052.360.400		Development of BPSP X -
7.051.065.250		Total

Work in progress represents infrastructure development in areas that already belong to the company which will then be classified into fixed assets or investment property.

16. Security Deposit

Balances of the Security Deposit as of December 31, 2020 and 2019 with the following details:

	2019	
35.268.500		Security Deposit of Electricity -
495.000.000		Security Deposit of WTP -
530.268.500		Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. Hutang Usaha

Saldo hutang usaha per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut:

	<u>2020</u>
- PT Indomarco Prismatama	33.600.000
- Sub Kontraktor Konstruksi	568.105.703
- Sub Kontraktor Pengurusan Perijinan	1.220.000.000
- Sub Kontraktor Perdagangan l Umum	1.703.120.000
- PT Anugrah Mulia Abadi (Instalasi Jaringan Lampu Jalan)	-
Jumlah	<u>3.524.825.703</u>

17. Trade Payable

Balances of account payable as of December 31, 2020 and 2019, consist of the following:

	<u>2019</u>	
	33.600.000	PT Indomarco Prismatama -
	7.935.051.264	Construction Sub Contractor -
	27.600.000	Licensing Management Contractor -
	391.774.102	General Trading Sub Contractor -
	19.371.350	PT Anugrah Mulia Abadi -
		(Street Lights Network Installation)
	<u>8.407.396.716</u>	Total

18. Hutang Pihak Ketiga

Saldo hutang pihak ketiga per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut:

	<u>2020</u>
- PT Pola Dwipa (Jasa Konsultasi Pengawasan BPSP X)	98.941.591
- KAP Heliantono & Rekan (Audit tahun buku 2020)	122.727.273
- PT Inti Nusa Properti Nisanata (Komisi Penjualan Lahan)	26.000.000
- PT Amarta Karya (Bangunan BPSP IX)	-
- PT Dewi Wijaya Sejahtera (Jaringan AB dan Limbah)	-
- PT Tata Tirta Utama (Beltpress)	-
- PT Teknologi Aplikasi Sejahtera	-
- Gava Technologies (Soundsystem)	-

18. Third Party Payable

Balance of third party payable as of December 31, 2020 and 2019, consist of the following :

	<u>2019</u>	
	-	PT Pola Dwipa -
		(BPSP Supervision Consulting Services X)
	-	KAP Heliantono & Rekan -
		(Audit the financial year 2020)
	-	PT Inti Nusa Properti Nisanatara -
		(Land Sales Commission)
	1.835.737.000	PT Amarta Karya -
		(BPSP Building IX)
	9.866.250	PT Dewi Wijaya Sejahtera -
		(AB and Waste Networks)
	33.244.960	PT Tata Tirta Utama -
		(Beltpress)
	201.000.000	PT Teknologi Aplikasi Sejahtera -
	32.661.500	Gava Technologies -
		(Soundsystem)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. Hutang Pihak Ketiga - Lanjutan

- CV Teknik Pompa (Pengadaan Booster Pump)	-
- KAP Heliantono dan Rekan (Jasa Audit Tahun 2019)	-
- PT Binaputera Jaga Hikmah (Beban Aktuarial Tahun 2019)	-
- Suparman (Konsultan SDM)	-
Jumlah	247.668.864

18. Third Party Payable - Continued

5.455.950	CV Teknik Pompa - (Procurement of Booster Pump)
100.000.000	KAP Heliantono dan Rekan - (Audit Services in 2019)
11.400.000	PT Binaputera Jaga Hikmah - (Actuarial Expenses for 2019)
17.000.000	Suparman - (HR Consultant)
2.246.365.660	Total

19. Hutang Bank Jangka Pendek

Saldo hutang bank jangka pendek per 31 Desember 2020 dan 31 Desember 2019 dengan rincian sebagai berikut :

	2020
- Hutang Bank Jateng Syariah	2.315.710.760
- Hutang BNI Syariah	11.373.494.966
Jumlah	13.689.205.726

Hutang pada Bank Jateng Syariah tersebut yang jatuh tempo dalam tahun 2020 dan 2019 sebesar Rp2.315.710.760 dan Rp.5.119.731.685 sesuai dengan Surat Perjanjian Pembiayaan No. 0619/SYAR.01.01/503/2016 tanggal 30 April 2016 . Hutang pada Bank BNI Syariah yang jatuh tempo dalam tahun 2020 sebesar 11.373.494.966 sesuai dengan perjanjian Kredit No: 070/MMQ800/884/IV/2020 dan yang jatuh tempo dalam tahun 2019 sebesar Rp6.981.800.572 sesuai dengan perjanjian Kredit No: SMS/07/0920/R.

19. Short Term Bank Loans

Balances of short-term bank debt as of December 31, 2020 and December 31, 2019 with the following details:

2019	
5.119.713.685	Debt Bank Jateng Syariah -
6.981.800.572	Debt BNI Syariah -
12.101.514.257	Total

Hutang pada Bank Jateng Syariah yang jatuh tempo pada tahun 2020 dan 2019 adalah sebesar Rp2.315.710.760 dan Rp5.119.731.685 sesuai dengan Perjanjian Pembiayaan No. 0619 / SYAR.01.01 / 503/2016 tanggal 30 April 2016. Hutang kepada Bank BNI Syariah yang jatuh tempo pada tahun 2020 sebesar 11.373.494.966 sesuai dengan Perjanjian Kredit No: 070 / MMQ800 / 884 / IV / 2020 dan yang jatuh tempo pada tahun 2019 sebesar Rp6.981.800.572 sesuai dengan Perjanjian Kredit No: SMS / 07/0920 / R.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. Beban Yang Masih Harus Dibayar

Saldo beban yang masih harus dibayar per 31 Desember 2020 dan 2019 yang terdiri dari:

	2020
- Beban Raker	110.000.000
- Biaya Literatur	15.567.255
- Beban Pakaian Kerja	55.000.000
- Beban Tantiem Dekom dan Direksi	1.188.500.000
- Beban Jasa Produksi Karyawan	1.533.512.500
- Beban KPKU dan GCG	83.307.400
- Beban Recruitment	15.000.000
- Beban Pembayaran Imbalan Pasca Kerja ke Karyawan	5.138.215
- Tunjangan Akhir Jabatan	128.772.000
- Beban Konsultan SDM	25.000.000
- Beban Appraisal	14.000.000
- Beban Dharmawisata	-
- Biaya Pendidikan	-
- Beban Promosi, Pameran dan Iklan	-
- Tunjangan Ajaran Baru	-
- Beban Pengembangan SDM	-
- Perjalanan Dinas	-
- Beban Honor Tim Internal	-
Jumlah	3.173.797.370

20. Accrued Expenses

The balance of Accrued Expenses as of December 31, 2020 and 2019, consist of the following:

2019	
50.000.000	Raker expenses -
2.000.000	Literature Fee -
37.000.000	Work Wear Expenses -
1.176.000.000	Tantiem Dekom and Directors Expenses -
2.065.000.000	Production Services Employees Expenses -
89.350.000	KPKU and GCG Expenses -
	Recruitment Expenses -
	Post-employment Benefits -
	Payment Expenses to Employees -
	Allowance End of Position -
	HR Consultant Expenses -
	Appraisal Expenses -
245.710.000	Travel Expenses -
16.000.000	Cost of education -
1.000.000	Promotion, Exhibition and Advertising Expenses -
171.000.000	New Doctrine Allowance -
36.000.000	Burden of HR Development -
9.700.000	Business trip -
50.000.000	Internal Team Honor Expenses -
3.948.760.000	Total

21. Pendapatan Diterima Dimuka

Pendapatan diterima dimuka merupakan pendapatan dari sewa BPSP, lahan parkir BPSP, bangunan kantor dan ATM dan bangunan ATM, dan sewa bak yang diterima dimuka per 31 Desember 2020 dan 2019, dengan rincian sebagai berikut:

21. Prepaid income

Unearned income is the income from rent BPSP, BPSP parking lots, office buildings and ATM, building an ATM, and the rent received in advance tubs balance at December 31, 2020 and 2019, with details as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. Pendapatan Diterima Dimuka - Lanjutan

	2020
- Sewa Bangunan BPSP II A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	2.391.840.000
- Sewa Bangunan BPSP IV A, B, C (PT Indofood Fritolay Makmur)	3.124.800.000
- Sewa Bangunan BPSP V A, B, C, D, E (PT Sioen)	277.836.000
- Sewa Bangunan BPSP VI (PT Inacosa Plastik Industri)	24.750.000
- Sewa Bangunan BPSP VII A, B, C, D (PT Mas Sumbiri)	3.745.011.456
- Sewa Bangunan BPSP VIII A, B, C, D (PT Silueta)	4.273.762.500
- Sewa Bangunan Kantor & ATM (PT BRI)	84.712.500
- Sewa Bangunan ATM (PT BNI 1)	44.708.331
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri 1)	18.000.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri 2)	18.000.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri Syariah)	24.791.667
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank CIMB Niaga)	82.500.000
- Sewa Bangunan ATM (PT BNI 2)	10.000.000
- Sewa Lahan (PT Mas Silueta)	366.896.250
- Sewa Bangunan BPSP III A, B (PT Ying Rui Indonesia)	326.311.335
- Sewa Bangunan BPSP III C (PT Mitra Ekspedisi Indonesia)	-
- Sewa Bangunan Kantor (PT Cito)	-
Jumlah	14.813.920.039

21. Prepaid income - Continued

2019	
908.029.440	Buildings Rental BPSP II A, B - (PT Indofood Fritolay Makmur)
1.181.174.400	Buildings Rental - BPSP IV A, B, C (PT Indofood Fritolay Makmur)
277.836.000	Buildings Rental - BPSP V A,B,C,D,E (PT Sioen)
123.750.000	Buildings Rental BPSP IV - (PT Inacosa Plastik Industri)
3.585.673.980	Buildings Rental - BPSP VII A,B,C,D (PT Silueta)
4.070.250.000	Buildings Rental - BPSP VIII A,B,C,D (PT Silueta)
152.482.500	Rent Office Buildings & - & ATMs (PT BRI)
7.500.000	Rent ATMs Buildings - (PT BNI 1)
36.000.000	Rent ATMs Buildings - (PT Bank Mandiri 1)
36.000.000	Rent ATMs Buildings - (PT Bank Mandiri 2)
42.291.669	Rent ATMs Buildings - (PT Bank Mandiri Syariah)
8.750.000	Rent ATMs Buildings - (PT Bank CIMB Niaga)
25.000.000	Rent ATMs Buildings - (PT BNI 2)
-	Land lease - (PT Mas Silueta)
309.490.844	Buildings Rental BPSP III A, B - (PT Ying Rui Indonesia)
56.964.600	Buildings Rental BPSP III C - (PT Mitra Ekspedisi Indonesia)
14.553.000	Rent Office Buildings - (PT Cito)
10.835.746.433	Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. Hutang Lain-Lain

Saldo hutang lain-lain per 31 Desember 2020 dan 2019, yang terdiri dari:

	2020
- Uang Titipan investor	1.449.512.835
- Jaminan Sewa Gudang / BPSP	8.402.167.880
- Jaminan Langganan Air Bersih	56.325.000
- Jaminan Langganan WWTP	16.700.000
- Hutang BPJS Kesehatan	23.086.419
- Hutang BPJS Tenaga Kerja (Astek)	33.336.983
- Hutang Asuransi Dana Pensiun	6.503.600
Jumlah	9.987.632.717

22. Others Payable

Balances of other payables as of December 31, 2020 and 2019, consist of the following :

	2019	
545.879.412		Money Safekeeping Investors -
8.327.389.320		Warehouse Rental Guarantee / BPSP -
52.325.000		Guarantee Subscribe Clean Water -
12.100.000		Guarantee Subscribe WWTP -
21.220.962		Debt BPJS Health -
-		Debt BPJS Labor (Astek) -
-		Pension Fund Insurance Payable -
8.958.914.694		Total

23. Hutang Bank Jangka Panjang

Saldo hutang bank jangka panjang per 31 Desember 2020 dan 2019 dengan rincian sebagai berikut :

	2020
- Hutang BNI Syariah	41.920.393.286
- Hutang Bank Jateng Syariah	-
Jumlah	41.920.393.286

23. Bank Long-Term Debts

Balance of Bank long-term debt as of December 31, 2020 and 2019 with details as follows:

	2019	
33.250.118.809		Debt BNI Syariah -
2.315.710.760		Bank Jateng Syariah Debts -
35.565.829.569		Total

Rincian Perjanjian Hutang Bank Jangka Panjang adalah sebagai berikut :

The details of the Long-Term Bank Debt Agreement are as follows:

a) Hutang Bank Jateng Syariah

a) Bank Jateng Syariah Debt

Nomor Number	: 06/9/SYAR.01.01/503/2016
Jenis Pembiayaan Types of Funding	: iB Investasi Line Facility Al-Murahabah
Penggunaan Usage	: Pembelian Bahan Material Pembangunan 2 unit BPSP (Bangunan Pabrik Siap Pakai) dengan RAB sebesar Rp. 47.956.150.091,- Purchasing Development Materials 2 units of BPSP (Ready to Use Factory Buildings) with RAB of Rp. 47,956,150,091

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. Hutang Bank Jangka Panjang - Lanjutan

23. Bank Long-Term Debts - Continued

Plafond <i>Ceiling</i>	: Rp 30.000.000.000,- (Tiga puluh miliar rupiah)
Akad Pembiayaan <i>Financing Agreement</i>	: Murabahah Bil Wakalah yang dilakukan secara Notariil <i>Murabaha Bil Wakalah is done by Notary</i>
Maks. Harga Beli <i>Max Purchase price</i>	: Rp. 47.956.150.091,-
Maks. Margin / Keuntungan <i>Max Margin / Profit</i>	: Rp. 10.529.420.291,- atau setara 11,75% sudah termasuk konversi biaya administrasi sebesar 0,49%. <i>Rp. 10,529,420,291, - or 11.75%, including conversion of administration fees of 0.49%.</i>
Maks. Harga Jual <i>Max Selling price</i>	: Rp. 58.485.570.382,-
Uang Muka <i>Down payment</i>	: Rp. 17.956150.091,-
Maks. Piutang Murabahah <i>Max Murabahah receivables</i>	: Rp. 40.529.420.291,-
Jangka waktu <i>Period of time</i>	: 60 bulan (5 tahun) termasuk Grace Periode selama 6 bulan terhitung sejak akad pencairan <i>60 months (5 years) including Grace Period for 6 months from the date of the disbursement contract.</i>
Masa Penarikan <i>Withdrawal Period</i>	: Masa penarikan selama 12 bulan terhitung sejak akad Line Facility ditandatangani <i>The withdrawal period is 12 months from the signing of the Line Facility agreement</i>
Angsuran <i>Installment</i>	: Angsuran pokok untuk setiap pencairan untuk bulan 1 sampai dengan bulan 6 minimal sebesar Rp 1.000.000,- selanjutnya sesuai jadwal angsuran dan Margin pembiayaan dibayar setiap bulan sejak angsuran 1 sampai pembiayaan lunas atau pembayaran angsuran sesuai jadwal angsuran. <i>Principal installments for each disbursement for months 1 to 6 months a minimum of Rp 1,000,000, - then according to the installment schedule and financing Margin is paid every month from installment 1 to the full financing or installment payments according to the installment schedule.</i>

b) Hutang Bank BNI Syariah

b) Bank BNI Syariah Debt

Nomor <i>Number</i>	: 070/MMQ800/884/IV/2020
Jenis Pembiayaan <i>Types of Funding</i>	: Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) Refinancing Produktif <i>Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) Productive Refinancing</i>
Jumlah Plafon Kredit <i>Credit Ceiling Amount</i>	: Rp.40.000.000.000,-
Jangka Waktu Kredit <i>Credit Period</i>	: 60 bulan (5 tahun) terhitung sejak tanggal realisasi <i>60 months (5 years) from the date of realization</i>
Tujuan Pembiayaan <i>Purpose of Financing</i>	: Refinancing aset atas milk PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) <i>Refinancing assets for the milk of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)</i>

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. Hutang Bank Jangka Panjang - Lanjutan

23. Bank Long-Term Debts - Continued

Nisab / bagi Hasil <i>Nisab / Revenue Sharing</i>	: 8,67 % Bank, 91,33% Nasabah <i>8.67% Banks, 91.33% Customers</i>
Jaminan dan Pengikatan <i>Guarantees and Binding</i>	: 1. Sebuah Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) VII yang berlokasi di Jl. Tugu Wijaya VI (Kawasan Industri Wijayakusuma), Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Kota Semarang Provinsi Jawa Tengah dengan SHGB No. 00215, IMB No. 647/1857/BPPT/X/2016 an. Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma <i>A Ready-to-Use Factory Building (BPSP) VII, located on Jl. Tugu Wijaya VI (Wijayakusuma Industrial Estate), Ex. Randugarut, Kec. Tugu, Semarang City, Central Java Province with SHGB No. 00215, IMB No. 647/1857 / BPPT / X / 2016 an. The Company (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma.</i> Pengikatan: Akan diikat HT I sebesar Rp. 30.000.000.000,- <i>Binding: Will be bound HT I in the amount of Rp. 30,000,000,000</i> 2. Sebuah Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) I yang berlokasi di Jl. Tugu Industri Jaya (Kawasan Industri Wijayakusuma), Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Kota Semarang Provinsi Jawa Tengah dengan SHGB No. 00071, an PT. Kawasan Industri Cilacap <i>A Ready-to-Use Factory Building (BPSP) I located on Jl. Tugu Industri Jaya (Wijayakusuma Industrial Estate), Ex. Randugarut, Kec. Tugu, Semarang City, Central Java Province with SHGB No. 00071, an PT. Kawasan Industri Cilacap</i>
Asuransi <i>Insurance</i>	: Nasabah wajib menutup asuransi pada perusahaan asuransi berdasarkan prinsip syariah yang disepakati bersama antara bank dan nasabah, untuk ini nasabah menyetujui segala ketentuan/syarat-syarat asuransi. <i>The customer is obliged to cover insurance at an insurance company based on sharia principles which is mutually agreed upon between the bank and the customer, for this the customer agrees to all the terms / conditions of the insurance.</i>

Hutang Bank BNI Syariah

BNI Syariah Bank Debt

Nomor Akad Plafond <i>Ceiling Agreement Number</i>	: BNISy/MID/WFH/070/R (Addendum I)
Jenis Fasilitas <i>Facility Type</i>	: Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) Refinancing Produktif <i>Musyarakah Mutanaqisah (MMQ) Productive Refinancing</i>
Maksimum <i>Maximum</i>	: Maksimum sebesar 80% dari nilai taksasi terbaru dari KJPP Rekanan BNI Syariah dengan catatan tidak melebihi besarnya maksimum plafond tambahan yang disetujui sebesar Rp. 40.000.000.000,- (empat puluh milyar rupiah) dengan rincian sebagai <i>A maximum of 80% of the latest estimated value of the KJPP BNI Syariah Partners, provided that it does not exceed the maximum approved additional ceiling of Rp. 40.000.000.000, - (forty billion rupiah) with the following details:</i> Pencairan Tahap 1 Sebesar : Rp.13.500.000.000,- <i>Disbursement Phase 1 Amount: Rp. 13.500.000.000, -</i>

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. Hutang Bank Jangka Panjang - Lanjutan

23. Bank Long-Term Debts - Continued

Nilai Objek	: Rp.20.000.000.000,-
<i>Object Value</i>	
Bagi Hasil	: Rp. 6.500.000.000,-
<i>Profit Sharing</i>	
Bagi Hasil Bank	: Rp.13.500.000.000,-
<i>Bank Profit Sharing</i>	

Pencairan Tahap 2 Sebesar : Rp 6.500.000.000,- |
Disbursement Phase 2 Amount: Rp. 6,500,000,000, -

Nilai Objek	: Rp.20.000.000.000,-
<i>Object Value</i>	
Bagi Hasil	: Rp.13.500.000.000,-
<i>Profit Sharing</i>	
Bagi Hasil Bank	: Rp. 6.500.000.000,-
<i>Bank Profit Sharing</i>	

Pencairan Tahap 3 Sebesar : Rp.13.500.000.000,- |
Disbursement Phase 3 Amount: Rp.13.500.000.000,-

Nilai Objek	: Rp 44.636.660.000,-
<i>Object Value</i>	
Bagi Hasil	: Rp. 24.636.660.000,-
<i>Profit Sharing</i>	
Bagi Hasil Bank	: Rp.20.000.000.000,-
<i>Bank Profit Sharing</i>	

Tujuan Pembiayaan : Refinancing asset berupa bangunan pabrik siap pakai (BPSP I dan VII) untuk
Purpose of Financing : pembangunan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP X) |
Refinancing of assets in the form of ready-to-use factory buildings (BPSP I and VII) for the construction of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP X)

Bentuk / Sifat | : Aplofend, diangsur sesuai jadwal angsuran/non-revolving |
Form / Nature : *Aplofend, paid in installments according to the installment schedule / non-revolving*

Jaminan dan Pengikatan | : 1. Sebuah Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) VII yang berlokasi di Jl. Tugu Wijaya
Guarantees and Binding : VI (Kawasan Industri Wijayakusuma), Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Kota Semarang
Provinsi Jawa Tengah dengan SHGB No. 00215, IMB No. 647/1857/BPPT/X/2016
an. Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma |
A Ready-to-Use Factory Building (BPSP) VII, located on Jl. Tugu Wijaya VI (Wijayakusuma Industrial Estate), Ex. Randugarut, Kec. Tugu, Semarang City, Central Java Province with SHGB No. 00215, IMB No. 647/1857 / BPPT / X / 2016 an. The Company (Persero) PT. Wijayakusuma Industrial Park

Pengikatan: Akan diikat HT I sebesar Rp. 30.000.000.000,- |
Bonding: Will be tied up with HT I of Rp. 30.000.000.000, -

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. Hutang Bank Jangka Panjang - Lanjutan

23. Bank Long-Term Debts - Continued

2. Sebuah Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) I yang berlokasi di Jl. Tugu Industri Raya (Kawasan Industri Wijayakusuma), Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Kota Semarang Provinsi Jawa Tengah dengan SHGB No. 0071 an. Kawasan Industri Cilacap |

A Ready-to-Use Factory Building (BPSP) I, located on Jl. Tugu Industri Raya (Wijayakusuma Industrial Estate), Kel. Randugarut, Kec. Tugu, Semarang City, Central Java Province with SHGB No. 0071 an. Cilacap Industrial Area

Pengikatan: Akan diikat HT I sebesar Rp. 25.000.000.000,- |

Bonding: Will be tied up with HT I of Rp. 25.000.000.000, -

Seluruh agunan akan di cross collateral untuk semua fasilitas pembiayaan an PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) di BNI Syariah |

All collateral will be cross collateral for all financing facilities on behalf of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) at BNI Syariah

Asuransi |
Insurance

- : Seluruh obyek pembiayaan yang insurable harus ditutup asuransi pada perusahaan asuransi rekanan Bank BNI Syariah (didalamnya juga harus mengcover earthquake/gempa bumi). Dengan Nilai pertanggungan adalah sebagai berikut :

All insurable financing objects must be covered by insurance at a partner insurance company Bank BNI Syariah (in which it must also cover earthquake / earthquake). With the sum insured are as follows:

- Untuk Jaminan BPSP VII (Pembiayaan existing) telah ditutup asuransi dengan nilai pertanggungan sebesar Rp. 22.205.460.000,- |

For BPSP VII Guarantee (existing financing) insurance has been closed with a deferred value of Rp. 22,205,460,000, -

- Untuk Jaminan BPSP I akan ditutup asuransi dengan nilai pertanggungan sebesar Rp. 18.247.900.000,- |

For the BPSP I guarantee, insurance will be covered with a deferred value of Rp. 18,247,900,000, -

24. Kewajiban Imbalan Pasca Kerja

24. Post-Employment Benefits Liabilities

Saldo kewajiban imbalan pasca kerja per 31 Desember 2020 dan 2019 dengan perhitungan sebagai berikut :

The balance of Post-employee benefit liabilities as of December 31, 2020 and 2019, with the following calculation:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
Nilai Kini Kewajiban	6.207.312.788	5.606.814.704	<i>Present Value of Liabilities</i>
Pembayaran Pesangon	(247.810.928)	(1.064.973.115)	<i>Severance payments</i>
Periode Berjalan			<i>the current period</i>

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. Kewajiban Imbalan Pasca Kerja - Lanjutan

Beban Periode Berjalan	1.043.520.050
Imbalan yang dibayarkan	1.331.195.430
Kewajiban / (Kekayaan) yang diakui dalam neraca	8.334.217.340
Kewajiban / (Kekayaan)	6.207.312.788
Beban Periode Berjalan	2.126.904.552
	8.334.217.340

Perhitungan Kewajiban Imbalan Pasca Kerja dilaksanakan oleh Kantor Konsultan Aktuaria (KKA) Tubagus dan Amran dengan laporan nomor : 021/IPK/KKA-TBA-//2021 tanggal 05 Januari 2021 dan perhitungan anak perusahaan dengan Laporan No: 022/IPK/KKA-TBA//2021 tanggal 05 Januari 2021.

25. Liabilitas Sewa

Saldo Liabilitas sewa per 31 Desember 2020 dan 2019 dengan perhitungan sebagai berikut :

	2020
Liabilitas Sewa	818.023.284
Jumlah	818.023.284

Liabilitas Sewa tersebut merupakan liabilitas terhadap sewa kendaraan perusahaan.

26. Modal

Modal ditempatkan dan disetor penuh per 31 Desember 2020 dan 2019, terdiri atas 25.863 lembar saham biasa, nominal Rp1.000.000 per lembar saham, dengan rincian sebagai berikut:

	2020
- Modal Dasar Pemerintah Republik Indonesia	13.214.000.000

24. Post-Employment Benefits Liabilities - Continued

800.429.714	Expenses Current Period
865.041.485	Remuneration paid
6.207.312.788	Liabilities / wealth of recognized in the balance sheet
5.606.814.704	Liabilities / wealth of beginning
600.498.084	Current Period Expenses
6.207.312.788	

The calculation of the Post-Employment Benefits Obligation is carried out by the Actuarial Consultant Office (KKA) Tubagus and Amran with the report number: 021 / IPK / KKA-TBA- / I / 2021 dated January 5, 2021 and the calculation of the subsidiary with Report No: 022 / IPK / KKA- TBA / I / -2021 dated January 5, 2021.

25. Lease Liabilities

Lease liability balance as of December 31, 2020 and 2019 with the following calculations:

	2019	
-	-	Lease Liabilities
-	-	Total

The Lease liabilities are liabilities to the vehicle rental company.

26. Capital

Issued capital and fully paid as of December 31, 2020 and 2019, consisting of 25 863 ordinary shares, nominal Rp1,000,000 per share, with details as follows:

2019	
13.214.000.000	Authorized Capital of The - Government of the Republic of Indonesia

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. Modal - Lanjutan

	2020
(sebanyak 13.214 lembar saham atau 51,09%)	
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah	10.446.000.000
(sebanyak 10.446 lembar saham atau 40,39%)	
- Pemerintah Kabupaten Cilacap	2.203.000.000
(sebanyak 2.203 lembar saham atau 8,52%)	
Jumlah	25.863.000.000

Modal Dasar Perseroan semula ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 / lembar. Dari jumlah tersebut Modal Ditempatkan dan Disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 / lembar.

Kemudian sesuai dengan Akta Notaris Ny. Asmara Noer No. 33 tanggal 30 April 1998, Modal Dasar berubah menjadi Rp56.000.000.000 yang terbagi atas 56.000 lembar saham biasa @ Rp1.000.000 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, Modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp14.000.000.000 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai Rp1.000.000 / lembar.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof DR. Liliana Tedjosaputro, SH, MH, MM Nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp1.000.000 per lembar saham.

Terakhir sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., Nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp100.000.000.000,00 dan pengeluaran saham

26. Capital - Continued

	2019	
(as many as 13.214 sheets shares or 51.09%)		
The Government of Central Java Provincial	10.446.000.000	-
(as many as 10.446 shares or 40,39%)		
The Government of Cilacap Regency	2.203.000.000	-
(as many as 2.203 shares or 8,52%)		
Total	25.863.000.000	

The Company's authorized capital is Rp15.000.000.000 consists of 15.000 shares with a par value of 1.000.000 per shares. Of that number issued and paid-up amounting to Rp4.810.000.000 consisting of 4,810 shares with a nominal value of Rp 1,000,000 / sheet.

Base on the Notary Deed of Ny. Asmara Noer No. 33 dated April 30, 1998, the Authorized Capital increased to Rp56.000.000.000 consisting of 56.000 shares with a par value of Rp1.000.000 per share. The issued and paid-up capital amounting to Rp14.000.000.000 consisting of 14.000 shares with a par value of Rp1.000.000 per share.

Base on the statement of Outside Meeting as stated in notarial deed of Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH, MH, MM No. 68 dated December 15, 2009 on , the paid-in capital has been subscribed amounting to Rp16.440.000.000 consist of 16.440 ordinary shares with a par value of Rp1.000,000 per share.

Finally, according to the Notary Deed Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., Number: 84 dated February 17, 2010 concerning Statement of Meeting Resolutions, the amount of authorized capital of the Company changed from Rp56,000,000,000.00 to Rp100,000,000,000.00 and expenditure of shares in

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. Modal - Lanjutan

dalam simpanan sebesar Rp. 9.423.000.000,00 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000,00, sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000,00 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp1.000.000.00 per lembar saham.

26. Capital - Continued

deposits of Rp9,423,000,000.00 made through a partial capitalization of reserves of Rp5,763,000,000.00 and the Company's Agio shares amounting to Rp3,660,000,000.00, so that the total capital that has been placed and paid up is Rp25,863,000,000.00 which divided into 25,863 ordinary shares with a nominal value of @ Rp1,000,000.00 per share.

27. Saldo Laba Dicadangkan

Saldo laba dicadangkan per 31 Desember 2020 sebesar Rp241.480.221.584 dan per 31 Desember 2019 sebesar Rp208.233.363.847, dengan rincian sebagai berikut:

	2020
- Saldo Awal	208.233.363.847
- Pembagian Laba :	
- Cadangan	33.349.099.439
- Dividen	(102.241.702)
Jumlah	241.480.221.584

27. Retained Earnings are Reserved

The balance of retained earnings are reserved as of December 31, 2020 amounting to Rp241.480.221.584 and as of December 31, 2019 amounting to Rp208.233.363.847, with details as follows:

	2019	
164.961.313.286		Beginning Balance -
54.090.063.202		Income Distribution: -
(10.818.012.641)		Reserve -
208.233.363.847		Dividend -
		Total

28. Saldo Laba Belum Dibagi

Saldo Laba belum dibagi tahun 2020 adalah sebesar Rp24.215.135.871 dan setelah pendapatan (beban) komprehensif lainnya sebesar Rp23.216.980.819.

Saldo Laba belum dibagi tahun 2019 adalah sebesar Rp33.349.099.439 dan setelah pendapatan (beban) komprehensif lainnya sebesar Rp32.700.318.325.

28. Undistributed Retained Earnings

Undistributed retained earnings in 2020 amounted to Rp24.215.135.871 and after income (expense) Other comprehensive amounted Rp23.216.980.819.

Undistributed retained earnings in 2019 amounted to Rp33.349.099.439 and after income (expense) Other comprehensive amounted Rp32.700.318.325.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. Penghasilan Komprehensif Lain

Saldo Penghasilan Komprehensif Lain per 31 Desember 2020 sebesar (Rp1.037.666.217) dan pada tahun 2019 sebesar (Rp39.511.165,-).

30. Hak Minoritas

Saldo Hak Minoritas per 31 Desember 2020 dan 2019 sebesar Rp600.000.000,- merupakan modal ditempatkan dan disetor Koperasi Kusuma Mulya.

31. Penjualan Tanah Kawasan

Penjualan tanah kawasan selama tahun 2020 dan tahun 2019 dengan rincian:

	2020
Tanah Matang	
- Penjualan PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2 @ Rp1.450.000,-)	1.885.000.000
- Penjualan PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2 @ Rp1.450.000,-)	1.885.000.000
- Penjualan Supiyati (1.500 m2 @ Rp1.212.121,-)	1.818.181.818
- Penjualan PT Inakosa Plastik (1.619 m2 @ Rp1.300.000,-)	2.104.700.900
- Penjualan PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2 @ Rp1.250.000,-)	7.431.250.000
- Penjualan Jasper Edwin Wong (6.000 m2 @ Rp1.220.000,-)	7.320.000.000
- Penjualan PT Mesti Indonesy (5.000 m2 @ Rp1.250.000,-)	6.250.000.000
- Penjualan PT Java Kayana Segara (1.800 m2 @ Rp1.250.000,-)	2.250.000.000

29. Other Comprehensive Income

The balance of Other Comprehensive Income as of December 31, 2020 amounting to (Rp1.037.666.217) and in 2019 amounting to (Rp39.511.165,-).

30. Minority Rights

The Minority Rights Balance as of December 31, 2020 and 2019 amounting to Rp600,000,000,-, is the issued and paid-up capital of the Kusuma Mulya Cooperative.

31. Sales of Land Area

The sale of land area during 2020 and 2019 with the details :

	2019
Mature Land	
- Sales of PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2 @ Rp1.450.000,-)	-
- Sales of PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2 @ Rp1.450.000,-)	-
- Sales to Supiyati (1.500 m2 @ Rp1.212.121,-)	-
- Sales of PT Inakosa (1.619 m2 @ Rp1.300.000,-)	-
- Sales of PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2 @ Rp1.250.000,-)	-
- Sales to Jasper Edwin Wong (6.000 m2 @ Rp1.220.000,-)	-
- Sales of PT Mesti Indonesy (5.000 m2 @ Rp1.250.000,-)	-
- Sales of PT Java Kayana Segara (1.800 m2 @ Rp1.250.000,-)	-

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

31. Penjualan Tanah Kawasan - Lanjutan

Tanah Matang - Lanjutan

	2020
- Selisih Ukur PT Mesti Indonesy (105 m2 @ Rp1.250.000,-)	131.250.000
- Selisih ukur PT Java Kayana Segara (9 m2 @ Rp1.250.000,-)	11.250.000
- Penjualan PT Sumber Mas Medika Industri (2.715 m2 @ Rp1.350.000,-)	3.665.250.000
- Penjualan PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2 @ Rp1.260.000,-)	14.209.020.000
- Penjualan PT Wikasa Chemindo (2.500 m2 @ Rp1.363.636,-)	3.409.090.000
- Selisih Ukur PT Pandowo Utomo Food (11 m2 @ Rp1.370.000,-)	15.070.000
- Penjualan CV Mamora (1.500 m2 @ Rp1.290.000,-)	1.935.000.000
- Penjualan Kepada Liang Diana Hapsari (1.000 m2 @ Rp1.300.000,-)	1.300.000.000
- Selisih Ukur PT Hanchen (461 m2 x Rp1.438.000)	-
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (3.507 m2 x Rp1.370.000)	-
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (6.503 m2 x Rp1.370.000)	-
- Selisih Ukur PT AST (28 m2 x Rp1.375.000)	-
- Selisih Ukur PT AST (375 m2 x Rp1.375.000)	-
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (4.333 m2 x Rp1.400.000)	-

31. Sales of Land Area - Continued

Mature Land - Continued

	2019	
-		Difference in measurement PT Mesti Indonesy (105 m2 @ Rp1.250.000,-)
-		Difference in measurement PT Java Kayana Segara (9 m2 @ Rp1.250.000,-)
-		Sales of PT Sumber Mas Medika Industri (2.715 m2 @ Rp1.350.000,-)
-		Sales of PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2 @ Rp1.260.000,-)
-		Sales of PT Wikasa Chemindo (2.500 m2 @ Rp1.363.636,-)
-		Difference in measurement PT Pandowo Utomo Food (11 m2 @ Rp1.370.000,-)
-		Sales of CV Mamora (1.500 m2 @ Rp1.290.000,-)
-		Sales to Liang Diana Hapsari (1.000 m2 @ Rp1.300.000,-)
-	662.918.000	Difference in measurement PT Hanchen (461 m2 x Rp1.438.000)
-	4.804.590.000	Sales of PT Pandowo Utomo Food (3.507 m2 x Rp1.370.000)
-	8.909.110.000	Sales of PT Pandowo Utomo Food (6.503 m2 x Rp1.370.000)
-	38.500.000	Difference in measurement PT AST (28 m2 x Rp1.375.000)
-	515.625.000	Difference in measurement PT AST (375 m2 x Rp1.375.000)
-	6.066.200.000	Difference in measurement PT Tri Putra Menara Jaya (4.333 m2 x Rp1.400.000)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

31. Penjualan Tanah Kawasan - Lanjutan

Tanah Matang - Lanjutan

	2020
- Selisih Ukur	-
PT Tri Putra Menara Jaya (2.002 m2 x Rp1.400.000)	-
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (2.094 m2 x Rp1.450.000)	-
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (4.013 m2 x Rp1.450.000)	-
- Selisih Ukur	-
PT Hanchen II (80 m2 x Rp1.438.000)	-
- Selisih Ukur	-
PT Tenang Jaya (8 m2 x Rp1.500.000)	-
- Selisih Ukur	-
PT AST (74 m2 x Rp1.375.000)	-
- Penjualan ke PT HGI (17.535 m2 x Rp1.400.000)	-
- Selisih Ukur	-
PT Tri Putra Menara Jaya (38 m2 x Rp1.400.000)	-
- PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2 x Rp1.400.000)	-
Jumlah	55.620.062.718

31. Sales of Land Area - Continued

Mature Land - Continued

	2019	
2.802.800.000		Difference in measurement -
		PT Tri Putra Menara Jaya
		(2.002 m2 x Rp1.400.000)
3.036.300.000		Sales to Bp. Roy Agus S -
		(2.094 m2 x Rp1.450.000)
5.818.850.000		Sales to Bp. Roy Agus S -
		(4.013 m2 x Rp1.450.000)
115.040.000		Difference in measurement -
		PT Hanchen II
		(80 m2 x Rp1.438.000)
12.000.000		Difference in measurement -
		PT Tenang Jaya
		(8 m2 x Rp1.500.000)
101.750.000		Difference in measurement -
		PT AST
		(74 m2 x Rp1.375.000)
24.549.000.000		Sales to PT HGI -
		(17.535 m2 x Rp1.400.000)
53.200.000		Difference in measurement -
		PT Tri Putra Menara Jaya
		(38 m2 x Rp1.400.000)
15.190.000.000		PT Tri Eka Investama -
		Makmur
		(10.850 m2 x Rp1.400.000)
72.675.883.000		Total

32. Pendapatan Sewa

Pendapatan atas sewa BPSP, bangunan dan sewa lainnya yang diakui dalam tahun 2020 dan tahun 2019, yang terdiri dari:

	2020
- BPSP I A, B, C, D (PT Lucky Textile)	2.383.507.200
- BPSP II A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	1.386.397.440

32. Rental Revenue

Revenue on rent BPSP, buildings and other rental recognized in 2020 and 2019, consisting of :

	2019	
2.269.574.400		BPSP I A, B, C, D -
		(PT Lucky Textile)
1.362.044.160		BPSP II A, B -
		(PT Indofood Fritolay Makmur)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. Pendapatan Sewa - Lanjutan

	2020
- BPSP III A, B (PT Ying Rui Indonesia)	1.288.424.847
- BPSP III C (PT Indonesia Megah Cipta)	56.964.600
- BPSP IV A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	1.806.134.400
- BPSP V A, B, C, D, E (PT PT Sungintex)	1.667.016.000
- BPSP V F (PT Nihon Novelica Food)	440.640.000
- BPSP VI (PT Inakosa Plastic Industri)	99.000.000
- BPSP VII (PT Silliueta Indonesia)	4.860.580.284
- BPSP VII (PT Mas Sumbiria Indonesia)	1.555.848.000
- BPSP VII (PT Mas Silueta Indonesia)	5.494.837.500
- Pendapatan Sewa Bangunan Kantor dan ATM BRI	82.323.000
- Pendapatan Sewa Ruang ATM	103.041.665
- Pendapatan Sewa Lahan	521.229.072
Jumlah	21.745.944.008

32. Rental Revenue - Continued

	2019	
1.821.521.954	BPSP III A, B	-
	(PT Ying Rui Indonesia)	
680.862.600	BPSP III C	-
	(PT Indonesia Megah Cipta)	
1.771.761.600	BPSP IV A, B	-
	(PT Indofood Fritolay Makmur)	
1.614.072.000	BPSP V A, B, C, D, E	-
	(PT Sungintex)	
400.885.200	BPSP V F	-
	(PT Nihon Novelica Food)	
96.750.000	BPSP VI	-
	(PT Inakosa Plastic Industri)	
4.610.152.260	BPSP VII	-
	(PT Silliueta Indonesia)	
1.481.760.000	BPSP VII	-
	(PT Mas Sumbiria Indonesia)	
1.356.750.000	BPSP VII	-
	(PT Mas Silueta Indonesia)	
107.896.034	Rental income of BRI	-
	Office Buildings	
	and ATM	
99.727.535	Rental income	-
	ATM Space	
788.885.484	Income Land Lease	-
18.462.643.227	Total	

33. Pendapatan Jasa

Pendapatan jasa lainnya atas pengelolaan kawasan selama tahun 2020 dan tahun 2019 yang terdiri dari:

	2020
- Pendapatan Jasa Pengurusan Ijin	799.122.727
- Pendapatan Kawasan Berikat	1.386.382.127
- Pendapatan Retribusi Lingkungan	4.016.913.443

33. Services Revenue

Revenue other services for the management of area during 2020 and 2019 were comprised of:

	2019	
212.200.000	Licensing Services	-
	Revenues	
787.624.724	Bonded Zone Revenue	-
1.928.740.988	Environmental Levies	-
	Revenue	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

33. Pendapatan Jasa - Lanjutan

	2020
- Pendapatan Air	13.128.486.500
- Pendapatan Operasional WWTP	2.036.827.500
- Pendapatan Pas Masuk	490.760.451
- Pendapatan Foodcourt (PKL)	95.351.304
- Pendapatan Cargo Terminal / Parkir	77.929.092
- Pendapatan Jasa Konstruksi	1.841.119.923
- Pendapatan Jasa Pengelolaan Sampah	173.878.330
- Pendapatan Operating fee	31.707.540
Jumlah	24.078.478.937

33. Services Revenue - Continued

	2019	
	9.408.881.922	<i>Water Revenue</i> -
	1.378.227.300	<i>Operating WWTP Revenue</i> -
	401.430.815	<i>Pas Login Revenue</i> -
	89.036.688	<i>Foodcourt (PKL) Revenue</i> -
	74.709.549	<i>Cargo Terminal / Parking Revenue</i> -
	4.628.311.252	<i>Revenues Construction Services</i> -
	7.249.000	<i>Waste Management Services Revenue</i> -
	-	<i>Operating fee income</i> -
	18.916.412.238	Total

34. Pendapatan Perdagangan Umum

Pendapatan perdagangan umum tahun 2020 dan tahun 2019 yang terdiri dari:

	2020
- Penjualan Bahan Baku Industri	20.178.450
- Penjualan Bahan Baku Konstruksi	843.465.573
- Penjualan AMDK	31.942.046
Jumlah	895.586.069

34. General Trading Income

General trading income in 2020 and 2019 consisting of:

	2019	
	540.554.558	<i>Sales of Industrial Raw Materials</i> -
	568.552.072	<i>Sale of Construction Raw Materials</i> -
	5.016.364	<i>AMDK Sales</i> -
	1.114.122.994	Total

35. Beban Pokok Penjualan

Beban pokok atas penjualan tanah kapling selama tahun 2020 dan tahun 2019. Beban pokok dihitung sesuai dengan luas tanah yang terjual dikalikan harga rata-rata nilai tanah matang pada saat transaksi terjadi. Rincian beban pokok penjualan sebagai berikut:

35. Cost of Goods Sold

Cost of goods sold on sale of land plots during 2020 and 2019. Cost of goods sold is calculated according to land area sold multiplied by the price of the value average of land ripe when the transaction occurred. The details of cost of goods sold as follows:

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. Beban Pokok Penjualan - Lanjutan

	2020
a. Beban Pokok Penjualan Tanah	
- PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2 x Rp363.059,-)	476.531.510
- PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2 x Rp363.059,-)	476.531.510
- Supiyati (1.500 m2 x Rp363.059,-)	544.588.796
- PT Inakosa Platic (1.619 m2 x Rp363.059,-)	587.792.841
- PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2 x Rp363.059,-)	2.158.385.736
- PT Mesti Indonesy (5.000 m2 x Rp363.059,-)	1.815.296.531
- Jasper Edwin Wong (6.000 m2 x Rp363.059,-)	2.178.355.837
- PT Java Kayana Segara (1.800 m2 x Rp363.059,-)	653.506.556
- PT Sumbermas Medika Indust (2.715 m2 x Rp363.059,-)	985.706.016
- Selisih Ukur PT Java Kayana Segara (9 m2 x Rp363.059,-)	3.267.534
- Selisih Ukur PT Mest Indonesy (105 m2 x Rp363.059,-)	38.121.227
- PT Wikasa Chemindo Lisan (2.500 m2 x Rp363.059,-)	907.648.265
- PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2 x Rp363.059,-)	4.094.219.795
- Selisih Ukur PT Pandowo Utomo Food (11 m2 x Rp363.059,-)	3.991.849
- PT Mamora (1.500 m2 x Rp385.225,-)	577.837.042
- Liang Diana (1.000 m2 x Rp385.225,-)	385.224.562
- Selisih ukur PT Hanchen (461 m2 x Rp324.624)	-

35. Cost of Goods Sold - Continued

	2019
a. Cost of Goods Sold Land	
- PT Hadiman Empatik Sinergi (1.300 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Timur Jaya Bersinar (1.300 m2 x Rp363.059,-)	-
- Supiyati (1.500 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Inakosa Platic (1.619 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Wika Intinusa Niagatama (5.945 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Mesti Indonesy (5.000 m2 x Rp363.059,-)	-
- Jasper Edwin Wong (6.000 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Java Kayana Segara (1.800 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Sumbermas Medika Industri (2.715 m2 x Rp363.059,-)	-
- Difference in measurement PT Java Kayana Segara (9 m2 x Rp363.059,-)	-
- Difference in measurement PT Mest Indonesy (105 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Wikasa Chemindo Lisan (2.500 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Panen Raya Plasticorp (11.277 m2 x Rp363.059,-)	-
- Difference in measurement PT Pandowo Utomo Food (11 m2 x Rp363.059,-)	-
- PT Mamora (1.500 m2 x Rp385.225,-)	-
- Liang Diana (1.000 m2 x Rp385.225,-)	-
- Difference in measurement PT Hanchen (461 m2 x Rp324.624)	149.651.777

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. Beban Pokok Penjualan - Lanjutan

a. Beban Pokok Penjualan Tanah - Lanjutan

	2020
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (3.507 m2 x Rp371.807)	-
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (6.503 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih ukur PT AST (28 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih ukur PT AST (375 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (4.333 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (2.002 m2 x Rp371.807)	-
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (2.094 m2 x Rp371.807)	-
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (4.013 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih ukur PT Hanchen II (80 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih ukur PT Tenang Jaya (8 m2 x Rp371.807)	-
- Selisih ukur PT AST (74 m2 x Rp367.239)	-
- Penjualan ke PT HGI (17.535 m2 x Rp376.369)	-
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (38 m2 x Rp367.239)	-
- PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2 x Rp367.239)	-
Sub Jumlah Beban Pokok Penjualan Tanah	15.887.005.607

35. Cost of Goods Sold - Continued

a. Cost of Goods Sold Land - Continued

	2019	
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (3.507 m2 x Rp371.807)	1.303.927.149	Sales of PT Pandowo Utomo Food (3.507 m2 x Rp371.807)
- Penjualan PT Pandowo Utomo Food (6.503 m2 x Rp371.807)	2.417.867.707	Sales of PT Pandowo Utomo Food (6.503 m2 x Rp371.807)
- Selisih ukur PT AST (28 m2 x Rp371.807)	10.410.615	Difference in measurement PT AST (28 m2 x Rp371.807)
- Selisih ukur PT AST (375 m2 x Rp371.807)	139.427.879	Difference in measurement PT AST (375 m2 x Rp371.807)
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (4.333 m2 x Rp371.807)	1.611.042.672	Difference in measurement PT Tri Putra Menara Jaya (4.333 m2 x Rp371.807)
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (2.002 m2 x Rp371.807)	744.358.973	Difference in measurement PT Tri Putra Menara Jaya (2.002 m2 x Rp371.807)
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (2.094 m2 x Rp371.807)	778.565.279	Sales to Bp. Roy Agus S (2.094 m2 x Rp371.807)
- Penjualan ke Bp. Roy Agus S (4.013 m2 x Rp371.807)	1.492.064.214	Sales to Bp. Roy Agus S (4.013 m2 x Rp371.807)
- Selisih ukur PT Hanchen II (80 m2 x Rp371.807)	29.744.638	Difference in measurement PT Hanchen II (80 m2 x Rp371.807)
- Selisih ukur PT Tenang Jaya (8 m2 x Rp371.807)	2.974.456	Difference in measurement PT Tenang Jaya (8 m2 x Rp371.807)
- Selisih ukur PT AST (74 m2 x Rp367.239)	27.851.345	Difference in measurement PT AST (74 m2 x Rp367.239)
- Penjualan ke PT HGI (17.535 m2 x Rp376.369)	6.439.541.341	Sales to PT HGI (17.535 m2 x Rp376.369)
- Selisih Ukur PT Tri Putra Menara Jaya (38 m2 x Rp367.239)	13.955.098	Difference in measurement PT Tri Putra Menara Jaya (38 m2 x Rp367.239)
- PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2 x Rp367.239)	3.984.546.551	PT Tri Eka Investama Makmur (10.850 m2 x Rp367.239)
Sub Total Cost of Goods Sold Land	19.145.929.694	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

35. Beban Pokok Penjualan - Lanjutan

	2020
b. Beban Pokok Usaha Lainnya	
- Beban Perawatan Sewa	437.245.966
- Beban Penyusutan BPSP dan Kantor Sewa	5.307.678.074
Sub Jumlah Beban Pokok Usaha Lainnya	5.744.924.040
- Beban Pokok Air Bersih	9.297.326.000
- Beban Jasa	3.303.988.281
Sub Jumlah Beban Pokok Usaha Lainnya	12.601.314.281
Jumlah	34.233.243.928

35. Cost of Goods Sold - Continued

	2019	
b. Cost of Goods Other Businesses		
- Expenses of Rental Maintenance	146.136.570	-
- Expense of Depreciation BPSP and Office Lease	4.098.037.507	-
Sub Total Cost of Goods Other Businesses	4.244.174.077	
- Cost of goods Clean Water	7.433.132.000	-
- Service Expenses	6.131.121.306	-
Sub Total Cost of Goods Other Businesses	13.564.253.306	
Total	36.954.357.076	

36. Beban Usaha

Beban usaha tahun 2020 dan tahun 2019, yang terdiri dari:

	2020
- Beban Gaji dan Tunjangan	20.370.329.894
- Beban Pemeliharaan	1.578.587.653
- Beban Umum dan Administrasi	7.383.164.948
- Beban Pemasaran	1.300.701.984
- Beban Penyusutan dan Amortisasi	3.950.920.309
- Beban Bunga Pinjaman dan Kerjasama	4.773.508.480
- Beban Penyisihan Piutang Usaha	2.468.666.379
Jumlah	41.825.879.647

36. Operating Expenses

Operating expenses in 2020 and 2019, consisting of:

	2019	
- Salaries and Allowances Expenses	19.474.377.945	-
- Maintenance Expenses	2.178.146.913	-
- General and Administrative Expenses	8.483.817.824	-
- Marketing Expenses	1.295.093.907	-
- Depreciation and Amortization Expenses	3.486.658.889	-
- Loans Interest and Cooperation Expenses	3.557.050.569	-
- Expenses Allowance Accounts Receivable	216.146.607	-
Total	38.691.292.654	

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

a. Beban Gaji dan Tunjangan

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2020
- Beban Gaji dan Upah	8.215.168.115
- Beban Tunjangan	11.158.492.579
- Beban Pakaian Kerja	393.200.380
- Beban Makan Siang	95.479.400
- Beban Transport	507.989.420
Jumlah	20.370.329.894

b. Beban Pemeliharaan (Perawatan)

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2020
- Beban Perawatan Jalan Saluran Air	438.795.034
- Beban Perawatan Kantor	192.603.236
- Beban Perawatan Mesin - Potong Rumput	-
- Beban Perawatan Inventaris	121.657.268
- Beban Pemeliharaan Kendaraan	459.906.042
- Beban Perawatan Fasilitas	365.626.073
Jumlah	1.578.587.653

c. Beban Umum dan Administrasi

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2020
- Beban Barang Cetak & ATK	165.619.867
- Beban Perjalanan Dinas	692.942.010
- Beban Listrik dan Telepon	1.629.250.465
- Beban Pengiriman	7.045.850

a. Salary and Allowances Expenses

This amount consists of:

	2019	
	7.571.931.698	<i>Salaries and Wages Expenses</i> -
	10.938.484.829	<i>Allowances Expense</i> -
	337.476.400	<i>Work Clothes Expenses</i> -
	114.379.981	<i>Lunch Expenses</i> -
	512.105.037	<i>Transport Expenses</i> -
	19.474.377.945	Total

b. Maintenance Expenses (Treatments)

This amount consists of:

	2019	
	433.174.105	<i>Road treatments of Drainage Ditch Expenses</i> -
	100.946.245	<i>Office treatments Expenses</i> -
	2.013.000	<i>Grass Cutting Machine treatments Expenses</i> -
	65.762.909	<i>Inventory treatments Expenses</i> -
	625.292.985	<i>Vehicle Maintenance Expenses</i> -
	950.957.669	<i>Treatment Facility Expenses</i> -
	2.178.146.913	Total

c. General and Administrative Expenses

This amount consists of:

	2019	
	238.204.716	<i>Printed Matter & ATK Expenses</i> -
	2.061.719.883	<i>Official Travel Expenses</i> -
	1.250.891.655	<i>Electricity and Phone Expenses</i> -
	8.132.900	<i>Delivery Expenses</i> -

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. Beban Usaha - Lanjutan

c. Beban Umum dan Administrasi - Lanjutan

	2020
- Beban Rumah Tangga	473.487.135
- Beban Asuransi	223.411.486
- Beban Pajak Bumi dan Bangunan	666.970.556
- Beban Umum Lainnya	273.545.420
- Beban Pengurusan Hukum	365.000.000
- Beban Pengembangan SDM	720.260.288
- Beban PKBL	1.075.392.179
- Beban Appraisal	14.000.000
- Beban Bantuan untuk Masyarakat sekitar	53.882.900
- Beban Audit Eksternal	122.727.273
- Beban Konsultan	774.119.315
- Beban SOP & MR	125.510.204
- Beban Evaluasi KPKU	-
- Beban SPI	-
- Beban Assessment GCG	-
Jumlah	7.383.164.948

d. Beban Pemasaran

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2020
- Beban Reklame, Pajak & Perijinan	337.985.714
- Beban cetak brosur, Leaflet dan Terjemahan	14.242.917
- Beban Temu Investor	15.120.672
- Beban Promosi/ Pameran/Iklan di media Cetak	131.486.442
- Beban Notaris	36.435.897
- Beban Iuran Asosiasi	43.000.000

36. Operating Expenses - Continued

c. General and Administrative Expenses - Continued

	2019	
465.868.193		Household Expenses -
175.445.418		Insurance Expense -
603.178.001		Land and Building Tax Expenses -
314.803.458		Other General Expenses -
635.195.010		Consultant of Law Expenses -
1.284.372.996		Human Resources Development Expenses -
872.540.499		PKBL Expenses -
285.075.695		Appraisal Expenses -
91.097.200		Assistance to Communities around Expenses -
100.000.000		External Audit Expenses -
-		Consultant Expenses -
-		SOP & MR Expenses -
70.600.000		Evaluation KPKU Expenses -
1.692.200		SPI Expense -
25.000.000		GCG Assessment expenses -
8.483.817.824		Total

d. Marketing Expenses

This amount consists of:

	2019	
282.690.000		Advertising, Taxes & Licensing Expenses -
47.074.221		Print brochures, leaflets and Translation Expenses -
156.140.712		Investor Meeting Expenses -
231.462.382		Promotion/Exhibition/Advertising in Print Media Expenses -
54.500.000		Notary Expenses -
64.000.000		Association Dues Expenses -

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

36. Beban Usaha - Lanjutan

d. Beban Pemasaran - Lanjutan

	2020
- Beban Komisi Penjualan Gudang / Tanah	508.700.968
- Beban Komisi Sewa BPSP	59.587.680
- Beban Sewa Space Server dan Internet	154.141.694
Jumlah	1.300.701.984

e. Beban Depresiasi

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2020
- Beban Depresiasi Aset tetap	2.351.878.044
- Beban Depresiasi Properti Investasi	1.583.036.428
- Beban Depresiasi Pengembangan Kawasan	16.005.837
Jumlah	3.950.920.309

f. Beban Bunga Pinjaman dan Kerjasama

Jumlah tersebut merupakan saldo Beban Bunga Pinjaman per 31 Desember 2020 sebesar Rp4.773.508.480,- dan 2019 sebesar Rp3.557.050.569,-.

g. Beban Penyisihan Piutang Usaha

Jumlah tersebut merupakan saldo Beban Penyisihan Piutang Usaha per 31 Desember 2020 sebesar Rp2.468.666.379,- dan 2019 sebesar Rp216.146.607,-.

36. Operating Expenses - Continued

d. Marketing Expenses - Continued

2019		
334.041.500	Expenses Sales Commissions	-
	Warehouse / Land	
56.739.360	Commission Expense Rent	-
	BPSP	
68.445.732	Space Server and Internet	-
	Rental Expenses	
1.295.093.907		Total

e. Depreciation Expenses

This amount consists of:

2019	
1.804.853.029	Fixed Assets -
	Depreciation Expenses
1.505.741.694	Depreciation Investment -
	Property Expenses
176.064.166	Depreciation Expense -
	Area Development
3.486.658.889	Total

f. Interest Expense Loan and Cooperation

This amount represents the balance of Loan Interest Expenses as of December 31, 2020 amounting to Rp4.773.508.480,- and 2019 amounting to Rp3.557.050.569,-.

g. Expenses Allowance Accounts Receivable

This amount represents the balance of Allowance for Trade Receivables as of December 31, 2020 amounting to Rp2.468.666.379,- and 2019 amounting to Rp216.146.607,-.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. Pendapatan Lain - Lain

Pendapatan lain-lain selama tahun 2020 dan tahun 2019 yang terdiri dari :

	<u>2020</u>
- Pendapatan Bunga Deposito	1.147.904.491
- Pendapatan Jasa Giro	147.590.860
- Pendapatan Denda Kelambatan	805.255.998
- Pendapatan Lainnya	428.466.507
Jumlah	<u>2.529.217.856</u>

38. Beban Lain - Lain

Beban lain-lain selama tahun 2020 dan tahun 2019 yang terdiri dari :

	<u>2020</u>
- Beban Provisi dan Administrasi Kredit	89.500.000
- Beban Administrasi Perpanjangan Kredit	90.850.000
- Beban Administrasi Bank	13.943.256
- Beban Lainnya	83.973
Jumlah	<u>194.377.229</u>

39. Perpajakan

a. Aset Pajak Tangguhan

Saldo aset pajak tangguhan per 31 desember 2020 sebesar Rp2.576.220.134,- dan per 31 Desember 2019 sebesar Rp1.794.927.900,- dengan perhitungan sebagai berikut:

37. Others Revenue

Others revenue during the 2020 and 2019 are comprised of:

	<u>2019</u>	
	1.504.821.504	Deposit Interest -
		Income
	172.570.043	Giro Service Revenue -
	1.889.726.817	Slowness Fines -
		Revenue
	331.323.633	Others Revenue -
	<u>3.898.441.997</u>	Total

38. Others Expenses

Other expenses during the 2020 and 2019 are comprised of:

	<u>2019</u>	
	33.750.000	Credit Provision and -
		Administration Expenses
	-	Credit Extension -
		Administration Expenses
	14.063.861	Administrative Expense Bank -
	1.071.885	Others Expenses -
	<u>48.885.746</u>	Total

39. Taxation

a. Deferred Tax Assets

The balance of deferred tax assets as of December 31, 2020 amounting to Rp2.576.220.134,- and as of December 31, 2019 amounting to Rp1.794.927.900,- calculated as follows :

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

	2020
- Beban tahun lalu (cadangan)	1.794.927.900
- Penambahan / Penurunan Nilai CKP	256.265.531
- Pengurangan Dikarenakan Pembayaran Manfaat	(61.952.732)
- Penambahan Dikarenakan Penurunan Nilai CKP	582.304.574
Jumlah	2.576.220.135

b. Piutang Pajak

Saldo piutang pajak per 31 Desember 2020 dan per 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut :

	2020
- PPN Masukan	775.002.940
- Piutang PPh 23	335.007.999
- PPh Badan	386.004.798
Jumlah	1.496.015.737

c. Hutang Pajak

Merupakan saldo hutang pajak per 31 Desember 2020 dan 2019, yang terdiri dari:

	2020
- Hutang PPh Pasal 29	131.849.933
- Hutang PPh Pasal 21	219.867.184
- Hutang PPh Pasal 22	3.020.342
- Hutang PPh Pasal 23	77.493.124
- Hutang PPh Pasal 25	27.059.194
- Hutang PPN Keluaran	-
- Hutang PPh Final	342.767.211
- Hutang PPN Wapu	1.129.382.451
Jumlah	1.931.439.439

39. Taxation - Continued

	2019	
1.807.027.099		<i>Last year expenses (reserve)</i> -
199.779.463		<i>Addition / Decrease in Value of CKP</i> -
(266.243.279)		<i>Deductions due to benefit payments</i> -
54.036.652		<i>Addition Due to Decrease in CKP Value</i> -
1.794.927.900		Total

b. Tax Receivables

The balance of tax receivables as at 31 December 2020 and as at 31 December 2019 is as follows:

	2019	
1.646.874.994		<i>VAT Input</i> -
170.696.292		<i>Income Tax Receivable 23</i> -
386.004.789		<i>Corporate Income Tax</i> -
2.203.576.075		Total

c. Tax Payable

Constitute balance of tax payable at December 31, 2020 and 2019, consisting of:

	2019	
65.054.333		<i>Income Tax Artc.29 Payables</i> -
180.647.392		<i>Income Tax Artc.21 Payables</i> -
1.150.500		<i>Income Tax Artc.22 Payables</i> -
111.295.352		<i>Income Tax Artc.23 Payables</i> -
-		<i>Income Tax Artc.25 Payables</i> -
44.117.657		<i>VAT Output Payables</i> -
821.215.239		<i>Final Income Tax Payable</i> -
3.210.074.976		<i>VAT Wapu Payables</i> -
4.433.555.449		Total

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

c. Hutang Pajak - Lanjutan

	2020
c.1. Hutang PPh Badan :	
- Pasal 29	131.849.933
	131.849.933
c.2. Hutang PPh Pasal 21	
- PPh Dipungut	2.370.966.605
- PPh Disetor	2.151.099.421
	219.867.184
c.3. Hutang PPh Pasal 22	
- PPh Dipungut	13.846.233
- PPh Disetor	10.825.891
	3.020.342
c.4. Hutang PPh Pasal 23	
- PPh Dipungut	346.972.543
- PPh Disetor	269.479.419
	77.493.124
c.5. Hutang PPh Pasal 25	
- Pasal 25	27.059.194
	27.059.194
c.6. Hutang PPN	
- PPN Keluar	9.060.881.734
- PPN Masukan	5.698.103.203
- PPN Kurang Bayar	3.362.778.531
- PPN Telah disetor	2.587.775.591
PPN Belum Disetor	-
PPN kurang (lebih) bayar	775.002.940
c.7. Hutang PPh Final	
- PPh Final Dipungut	2.271.763.738
- PPh Final Disetor	1.928.996.527
	342.767.211

39. Taxation - Continued

c. Tax Payable - Continued

	2019
c.1. Corporate Income Tax Payables:	
Of Article 29	65.054.333
	65.054.333
c.2. Income Tax Artc.21 Payables	
Income Tax Uncollected	2.520.435.588
Income Tax Paid	2.339.788.196
	180.647.392
c.3. Income Tax Artc.22 Payables	
Income Tax Uncollected	6.877.211
Income Tax Paid	5.726.711
	1.150.500
c.4. Income Tax Artc.23 Payables	
Income Tax Uncollected	236.319.234
Income Tax Paid	125.023.882
	111.295.352
c.5. Income Tax Artc.25 Payables	
Of Article 25	-
	-
c.5. VAT Payables	
VAT Output	12.100.531.428
VAT Entries	9.065.088.107
VAT Underpayment	3.035.443.321
VAT has been paid	4.638.200.658
VAT Not to Paid Up	44.117.657
VAT less (more) pay	(1.646.874.994)
c.6. Final Income Tax Due Payables	
Final Income Tax Uncollected	4.440.146.408
Final Income Tax Paid	3.618.931.169
	821.215.239

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

c. Hutang Pajak - Lanjutan

	2020
c.8. Hutang PPN WAPU	
- PPN Wapu Dipungut	4.774.396.434
- PPN Wapu Disetor	3.645.013.983
Hutang PPN WAPU	<u>1.129.382.451</u>

d. Pajak Tahun Berjalan

	2020
Terdiri dari :	
- Pajak Kini	4.849.146.284

Perhitungan Pajak Tahun Buku 2020 dan 2019
sebagai berikut :

- Beban PPh Badan	996.308.460
- Beban Pajak/ STP	22.981.748
- Beban PPh Final Penjualan Tanah	2.888.678.591
- Beban PPh Final Sewa	496.507.327
- Beban Final Pendapatan Lain-Lain	64.049.204
- Beban PPh Final Konstruksi	444.670.158

Jumlah	<u>4.849.146.284</u>
- Pajak Tangguhan	<u>(448.553.757)</u>
Jumlah	<u>4.400.592.527</u>

**Perhitungan PPh Badan berdasarkan PERPPU
Nomor 1 tahun 2020 sebagai berikut:**

39. Taxation - Continued

c. Tax Payable - Continued

	2019
	8.653.855.681
	5.443.780.707
	<u>3.210.074.974</u>

d. Tax Current Year

	2019
	5.795.508.972

*Tax Calculation for Book Year 2020 and 2019 as
follows:*

502.949.944	<i>Corporate Income Tax Expense</i>	-
241.697.320	<i>Tax Expense / STP</i>	-
2.615.286.904	<i>Final Income Tax Land</i>	-
	<i>Sales Expense</i>	
1.169.517.549	<i>Final Income Tax Rent</i>	-
64.049.204	<i>Final Expense</i>	-
	<i>Other Income</i>	
1.202.008.051	<i>Final income tax</i>	-
	<i>expense Construction</i>	

5.795.508.972	<i>Total</i>
228.359.570	<i>Deferred Tax</i>
<u>6.023.868.541</u>	<i>Total</i>

**The calculation of Corporate Income Tax
based on PERPPU Number 1 of 2020 is as
follows:**

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

d. Pajak Tahun Berjalan - Lanjutan

	2020
Laba-(Rugi) Akuntansi	27.558.171.996
Koreksi Fiskal Negatif	
Pendapatan Penyesuaian CKP	-
Jumlah Koreksi Fiskal Negatif	-
Koreksi Fiskal Positif	
- Beban Olahraga	420.000
- Beban Pakaian Kerja	79.144.700
- Beban Tutor dan Bimbingan Rohani	3.000.000
- Beban Bantuan Uang Duka/Sakit/ Kelahiran	9.300.000
- Literatur	13.885.000
- Beban Penghargaan	247.292.316
- Beban Beasiswa Anak Pegawai	8.050.000
- Beban Dharmawisata	-
- Konsumsi rapat tamu	258.591.991
- Beban Sokongan/luran/ Langganan Majalah/ Rumah Tangga	17.270.000
- Beban Penyediaan Minum/Peralatan	88.800.132
- Perbaikan mobil dan kendaraan	34.027.557
- Beban HUT	47.312.846
- Beban Penyisihan Piutang	-
- Beban Imbalan Pasca Kerja	1.025.062.123
- Beban PKBL	1.075.392.179
- Temu Investor	7.227.700
- Beban Forum Komunikasi BUMN	43.000.000

39. Taxation - Continued

d. Tax Current Year - Continued

	2019	
	39.151.278.843	Profit-(Loss) Accounting
		Negative Fiscal Correction
	-	CKP Adjustment Revenue
	-	Total Negative Fiscal Correction
		Positive Fiscal Correction
	7.759.300	Sport Expenses -
	109.719.981	Work Clothes Expense -
	4.000.000	Tutor and Spiritual Guidance Expenses -
	15.822.449	Money Aid Grief/ Hospitals/Birth Expenses -
	14.461.000	Literatur -
	59.396.633	Award Expense -
	20.400.000	Scholarship Children -
	350.000.000	Employees Expense -
	278.544.082	Dharmawisata Expense -
	22.800.000	Sponsorship/Dues/Magazine Subscriptions/Household Expense -
	71.389.350	Provision of Drinking/ Equipment Expense -
	45.994.009	
	34.038.920	HUT Expense -
	216.146.607	Expenses Allowance -
	799.117.850	Accounts Receivable -
	917.967.599	Post-Employment Benefits Expense -
	144.993.783	PKBL Expense -
	64.000.000	Investor Meeting -
		BUMN Communication -
		Forum Expense

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

d. Pajak Tahun Berjalan - Lanjutan

	2020
- Beban Pokok Penjualan	24.045.989.243
- Beban untuk mendapat penghasilan final	26.856.682.959
Jumlah Koreksi Fiskal Positif	53.860.448.745

Penghasilan Yang Dikenakan PPh Final

	2020
- Penjualan tanah	55.620.062.718
- Pendapatan Sewa Gudang	21.039.350.271
- Pendapatan Sewa Bangunan Kantor	82.323.000
- Pendapatan Sewa ATM	103.041.665
- Sewa Lahan	505.224.072
- Pendapatan Bunga Deposito	1.126.232.310
- Pendapatan Jasa Giro	103.045.387
	78.579.279.423

Penghasilan Netto Fiskal (Kena Pajak)	2.839.341.319
--	----------------------

PPh Badan :

Pajak Terhutang Non Fasilitas (2.710.157.451 x 22%)	624.655.090
Jumlah PPh Badan	624.655.090

Kredit Pajak

- PPh pasal 23	43.866.038
- PPh pasal 25	498.225.977
Jumlah Kredit Pajak	542.092.015

Hutang / (Piutang) PPh Badan KIW	82.563.075
---	-------------------

39. Taxation - Continued

d. Tax Current Year - Continued

	2019
24.621.586.325	
27.803.525.155	
55.601.663.043	

Income Subject to Final Income Tax

	2019
72.675.883.000	
17.775.625.018	
113.896.034	
99.727.535	
788.885.484	
1.407.944.792	
143.272.065	
93.005.233.927	

Cost of Goods Sold -
Expense To earn income -
the final
Total Positive Fiscal Correction

Sale of land -
Rent of Warehouse -
Revenue
Rent of Office Building -
Revenue
Rent of ATM Revenue -
Rent Land -
Deposit Interest -
Income
Giro Service Revenue -

Fiscal Net Income (Taxable)

Corporate Income Tax :

Taxes Payable
Non-Facility
(2.710.157.451 x 22%)
Total Corporate Income Tax

Tax Credit

Income Tax Artc.23 -
Income Tax Artc.25 -
Total Tax Credit

Payables / (receivable) of Corporate Income KIW

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) DAN ENTITAS ANAK**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

**Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2020 dan 2019**

(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO) AND SUBSIDIARIES**

**NOTES TO CONSOLIDATED THE FINANCIAL
STATEMENTS**

**For the Years ended as of
December 31, 2020 and 2019**

(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. Perpajakan - Lanjutan

d. Pajak Tahun Berjalan - Lanjutan

	<u>2020</u>
Hutang / (Piutang) PPh Badan PWS	49.286.858
Hutang / (Piutang) PPh Badan	<u>131.849.933</u>

39. Taxation - Continued

d. Tax Current Year - Continued

	<u>2019</u>	
	-	<i>Payables / (receivable) of Corporate Income PWS</i>
	<u>(386.004.798)</u>	<i>Payables / (receivable) of Corporate Income</i>

40. Pendapatan (Beban) Komprehensif Lain

Jumlah Pendapatan (Beban) Komprehensif Lain merupakan Perhitungan Kembali Imbalan Pasca Kerja per 31 Desember 2020 sebesar (Rp998.215.432,-) dan 2019 sebesar Rp(648.781.114,-).

40. Income (Expenses) Other Comprehensive

The Amount of Other Comprehensive Income (Expense) is the Re-Calculation of Post-Employment Benefits as of December 31, 2020 amounting to (Rp998.215.432,-) and 2019 amounting to Rp(648.781.114,-).

41. Informasi Tambahan

Selama tahun 2020, Dunia mengalami wabah virus Corona (Covid-19). Manajemen masih mengidentifikasi atas peristiwa tersebut, baik menguntungkan (favourable) atau tidak menguntungkan (unfavourable) yang terjadi. Potensi pada Perusahaan belum bisa diidentifikasi secara keseluruhan. Terkait dengan keberlangsungan usaha (going concern) Perusahaan, maka Manajemen Perusahaan akan terus berupaya membuat langkah-langkah perbaikan kedepannya.

41. Additional information

During 2020, the world experienced a Corona virus (Covid-19) outbreak. Management still identifies the incident, whether favorable (favorable) or unfavorable (unfavorable) that occurred. Potential in the company cannot be identified as a whole. With regard to the Company's going concern, the Company's Management will continue to strive to make improvements in the future.

42. Penyelesaian Laporan Keuangan

Manajemen PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) bertanggung jawab atas pembuatan dan penyusunan laporan keuangan yang telah disajikan pada tanggal 25 Februari 2021.

42. Completion of Financial Statements

Management of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) are responsible to financial statements preparation which have been presented on February 25, 2021.

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT

**20
20**



PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)

JL. Raya Semarang - Kendal KM12,
Randugarut, Kec. Tugu, Kota Semarang
Jawa Tengah 50153

Telp. (024) 8662156

www.kiw.co.id