



20
18

**LAPORAN
TAHUNAN**
ANNUAL REPORT

**SMART
INDUSTRIAL
ESTATE**

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)



**20
18**

**LAPORAN
TAHUNAN**
ANNUAL REPORT

DAFTAR ISI

Table of Content

01	IKHTISAR DATA KEUANGAN <i>Financial Review</i>	04
	IKHTISAR KEUANGAN <i>Financial Highlight</i>	06
	IKHTISAR OPERASIONAL <i>Summary of operations</i>	07
02	LAPORAN DEWAN KOMISARIS & DIREKSI <i>Board of Commissioners and Board of Directors Report</i>	08
	LAPORAN DEWAN KOMISARIS <i>Board of Commissioners' Report</i>	10
	LAPORAN DIREKSI <i>The Board of Directors' Report</i>	16
	SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN PT. KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO) TAHUN BUKU 2018 <i>Statement Of The Board Of Commissioners And The Board Of Directors Regarding Responsibility For Annual Reports Pt. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) 2018 Fiscal Year</i>	23
03	PROFIL PERUSAHAAN <i>Company Profile</i>	24
	NAMA DAN ALAMAT PERUSAHAAN <i>Company's Name and Address</i>	26
	RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN <i>Brief History</i>	26
	KEGIATAN DAN BIDANG USAHA <i>Business Operations And Sectors</i>	28
	FASILITAS KAWASAN <i>Area Facilities</i>	29
	STRUKTUR ORGANISASI <i>Organizational Structure</i>	30
	VISI, MISI, DAN TATA NILAI PERUSAHAAN <i>Vision, Mission, And Corporate Value</i>	32
	PROFIL DEWAN KOMISARIS <i>Board Of Commissioners Profile</i>	36
	PROFIL DIREKSI <i>Board Of Directors Profile</i>	40
	SUMBER DAYA MANUSIA <i>Human Resources</i>	43
04	ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN <i>Management Analysis and Discussion of Company Performance</i>	64
	TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA <i>Operational Review For Each Business Segment</i>	66
	KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN <i>The Company's Financial Performance</i>	70

	KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG PERUSAHAAN <i>Solvency And Collection Ratio</i>	72
	REALISASI INVESTASI BARANG MODAL <i>Realization Of Capital Investment</i>	74
	PERBANDINGAN TARGET RKAP 2018 DAN REALISASI 2018 SERTA RKAP 2019 <i>The Comparison Of 2018 ABOP Target And 2018 Realization And 2019 Abop</i>	74
	PROSPEK USAHA <i>Business Prospect</i>	75
	ASPEK PEMASARAN <i>Marketing Aspect</i>	76
	KEBIJAKAN DEVIDEN <i>Dividend Policy</i>	78
05	TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Good Corporate Governance</i>	86
	TATA KELOLA PERUSAHAAN <i>Good Corporate Governance</i>	88
	DEWAN KOMISARIS <i>Board Of Commissioners</i>	89
	DIREKSI <i>Board Of Directors</i>	95
	ASESMEN TERHADAP DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI <i>Assessment Of Board Of Commissioners And Board Of Directors</i>	104
	KOMITE AUDIT <i>Audit Committee</i>	107
	SEKRETARIS PERUSAHAAN <i>Corporate Secretary</i>	113
	INTERNAL AUDIT <i>Internal Audit Unit</i>	116
	AKUNTAN PUBLIK <i>Public Accountants</i>	119
	MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN <i>Corporate Risk Management</i>	120
	SURAT PERNYATAAN KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO <i>Risk Management Commitment</i>	123
	SISTEM PENGENDALIAN INTERN <i>Intern Control System</i>	128
	KODE ETIK PERUSAHAAN <i>Code Of Conducts</i>	136
	WHISTLE BLOWING SYSTEM <i>Whistle Blowing System</i>	137
06	LAPORAN KEUANGAN <i>Financial Report</i>	140



IKHTISAR DATA KEUANGAN

Financial Review



IKHTISAR KEUANGAN

Financial Highlight

Informasi keuangan PT. KIW (Persero) untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2016 sampai dengan 31 Desember 2018

Financial information of PT. KIW (Persero) for the year ended on December 31, 2016 to December 31, 2018 is as follows.

KETERANGAN	2018	2017	2016	DESCRIPTION
LABA RUGI / PROFIT/LOSS				
Hasil Penjualan	117,505,062,512	94,934,430,360	87,620,600,336	Sales Turnover
Beban Pokok Penjualan	28,890,680,969	17,468,280,658	13,735,631,163	Operating expenses
Laba Kotor	88,616,381,542	77,466,149,702	73,884,969,173	Gross Profit
Laba Usaha	55,503,690,859	50,003,720,483	47,876,012,959	Operating profit
Laba Bersih Setelah Pajak	54,090,063,202	48,490,365,555	45,610,106,414	Net profit after Tax
Laba Komprehensif	54,043,190,001	48,580,039,830	46,475,957,641	Comprehensive Income
Laba Bersih Per Saham	2,089,595	1,878,361	1,763,527	Earnings per share
LAPORAN POSISI KEUANGAN / FINANCIAL POSITION REPORT				
Total Aset	318,926,747,104	250,032,963,914	228,518,236,351	Total assets
Aset Lancar	116,292,164,966	62,427,035,336	78,122,103,680	Current Assets
Liabilitas Jangka Pendek	42,231,682,771	29,074,100,525	38,649,833,393	Short-Term Liability
Liabilitas Jangka Panjang	30,571,417,896	19,780,333,842	26,633,636,424	Long-Term Liability
Total Liabilitas	72,803,100,667	48,854,434,367	65,283,469,817	Total Liabilities
Ekuitas	246,123,646,437	201,178,529,548	163,234,766,534	Equity
RATIO KEUANGAN (%) / FINANCIAL RATIO				
Ratio Kas (%)	134.61	118.52	63.96	Cash Ratio
Liabilitas Terhadap-Total Aset (%)	22.83	19.54	28.57	Liability to total assets
Imbal Hasil Aset (ROA)	16.96	19.39	19.96	Return on assets
Imbal Hasil Ekuitas (ROE)	21.98	24.10	27.94	Return on Equity
Debt Equity Ratio (%)	29.58	24.28	39.99	Debt Equity Ratio
Current Rasio (%)	275.37	214.72	202.13	Current Ratio
INFORMASI KEUANGAN LAINNYA / OTHER FINANCIAL INFORMATION				
Hutang Usaha	33,600,000	33,600,000	2,175,250,000	Trade Payables
Piutang Usaha	59,543,776,419	23,174,232,595	44,679,354,570	Trade Receivables
Persediaan	62,839,385,280	74,996,413,645	60,910,005,426	Inventory
Hutang Bank	34,994,986,515	22,071,408,039	28,690,188,399	Bank Loans

IKHTISAR OPERASIONAL

Summary of operations

URAIAN	2018	2017	2016	DESCRIPTION
PENDAPATAN / INCOME				
Penjualan Tanah (Rp.) dalam Ha	90,786,175,000 6.62	70,248,570,000 4.88	68,404,902,727.27 4.97	Land Sales (in Ha)
Pendapatan Sewa Gudang (Rp.) dalam m2	14,554,464,057 38,338	11,531,464,663 33,754	7,509,108,000.00 35,398	Warehouse Rental (in m2)
Penjualan Air Bersih (Rp.) dalam m3	8,267,859,612 717,042	6,716,990,000 587,988	5,596,942,750 584,907	Clean Water (in m3)
Jasa Pengolahan Limbah Cair (Rp.) dalam m3	1,148,929,100 178,019	1,138,935,900 166,240	749,380,400 145,403	Liquid Waste Management Services (Rp.) in m3
PRODUKSI				
Pengurugan Lahan (Rp.) dalam Ha	16,584,877,555 8.08	20,460,905,245 5.64	9,096,958,337 2.93	Land Collection (in Ha)
Pembebasan Lahan (Rp.) dalam Ha	1,770,496,400 0	18,404,503,208 10.78	16,124,508,625 8.60	Land Acquisition (in Ha)
Jumlah Investasi (Rp.)	22,944,024,714	17,518,328,445.00	32,941,544,711.20	Total Investment



LAPORAN DEWAN KOMISARIS & DIREKSI

*Board of Commissioners and
Board of Directors Report*



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commisioners' Report

Ihwan Sudrajat

Komisaris Utama
President Commissioner



“

ALHAMDULILLAH,

kami ucapkan puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa serta rasa bangga dan berbahagia telah menyelesaikan dan melaksanakan tugas pengawasan selaku Dewan Komisaris (Dekom) terhadap kinerja Direksi PT. KIW (Persero) dalam menjalankan operasional bisnisnya sepanjang tahun 2018. Memang tugas dan tantangan PT. KIW (Persero) menjadi semakin besar dan berat.

ALHAMDULILLAH, we express our gratitude to God Almighty along with pride and happiness in completing and performing duties as the Board of Commissioners in supervising the performance of the Directors of PT. KIW (Persero) in performing their business operations throughout 2018. Indeed, the duties and challenges of PT. KIW (Persero) become bigger.

Namun demikian optimisme untuk dapat menaklukkan tantangan tersebut jelas nyata mengingat posisi Direksi yang sebelumnya diisi oleh Slamet Wahyu Hidayat sebagai Direktur sekaligus PLT Direktur Utama, kini sudah menjadi terbantu dengan adanya struktur organisasi baru. Rachmadi Nugroho selaku Direktur Utama, S. Wahyu Hidayat selaku Direktur Keuangan dan Ahmad Fauzie Nur selaku Direktur Operasional menjadi angin segar bagi PT. KIW (Persero) dalam menjalankan bisnis sejak 29 Maret 2018.

Kami selaku Komisaris Utama, sangat menyadari bahwa semua keberhasilan yang dicapai selama ini berkat kepercayaan dari seluruh Pemegang Saham, kerjasama antar Dekom beserta Komite Audit, Direksi beserta jajaran manajemen, termasuk hubungan baik dengan mitra kerja dan seluruh *tenant* PT. KIW (Persero). Namun begitu bukan berarti tanpa kendala dan hambatan yang dihadapi oleh PT. KIW (Persero), karena perubahan eksternal yang cepat membutuhkan pergerakan yang cepat pula dari internal PT. KIW (Persero). Antisipasi dan responsif inilah yang selalu kami lakukan selaku Dekom PT. KIW (Persero) mencermati dengan saksama.

Sepanjang tahun 2018, tidak terdapat perubahan komposisi dari Dekom. Dekom menjalankan fungsi pengawasan atas keputusan dan kebijakan Direksi dalam menjalankan roda perusahaan serta memberikan persetujuan atas tindakan korporasi yang mensyaratkan persetujuan Dekom. Untuk itu Dekom menilai Direksi telah berhasil memanfaatkan momentum pertumbuhan ekonomi makro yang relatif baik, kondisi serta kultur budaya politik di Jawa Tengah, yang sepanjang tahun 2018 masih terkendali meskipun aroma Pemilihan Umum sudah mulai terasa. Pada posisi ini, apalagi memasuki tahun 2019, dimana akan berlangsung Pemilihan Presiden dan Wakil Presiden serta Anggota Legislatif pada tingkat daerah hingga pusat yang dilaksanakan secara serentak pada tanggal 17 April 2019, Dekom senantiasa menjaga agar PT. KIW (Persero) bekerja dan bertindak pada koridor yang benar, profesional dan berdasarkan asas-asas tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*).

Dekom juga secara rutin melakukan rapat bersama dengan Direksi, sekurang – kurangnya sekali dalam sebulan untuk melakukan penilaian atas kinerja Direksi mengenai pengelolaan perusahaan secara detail dan dasar penilaiannya, baik kualitatif maupun kuantitatif.

However, the optimism to overcome the challenge is obvious considering the position of the Board of Directors previously occupied by Slamet Wahyu Hidayat as Director and Act. President Director has now become easier with the new organizational structure. Rachmadi Nugroho as President Director, S. Wahyu Hidayat as Director of Finance, and Ahmad Fauzie Nur as Director of Operations became a breath of fresh air for PT. KIW (Persero) since March 29, 2018.

We, as the President Commissioner, realize that all the success achieved is supported by the trust of all Shareholders, cooperation between the Board of Commissioners and the Audit Committee, the Board of Directors and management, including good relations with business partners and all tenants of PT. KIW (Persero). However, it does not mean that there are no obstacles faced by PT. KIW (Persero), as rapid external changes require rapid movement from Internal PT. KIW (Persero). This anticipation and responsiveness are consistently performed as the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero).

Throughout 2018, there was no change in the Board of Commissioners' composition. The Board of Commissioners performed the supervisory function of the decisions and policies of the Board of Directors in running the company's wheels and gave approval for corporate actions that required the Board of Commissioners approval. For this reason, the Board of Commissioners assessed that the Board of Directors had succeeded in utilizing the momentum of relatively good macro-economic growth, the condition, and political culture in Central Java for 2018 which were still under control even though the circumstances of the Election had begun to appear. In this condition, especially entering 2019, where the elections of the President, Deputy President, and Legislative Members will take place at the regional to central level held simultaneously on April 17, 2019, the Board of Commissioners always maintains that PT. KIW (Persero) performs and acts on the right and professional manner and based on the principles of Good Corporate Governance.

The Board of Commissioners also routinely conducts joint meetings with the Board of Directors, at least once a month, to evaluate the performance of the Board of Directors regarding the management of the company in detail and the basis for its assessment, both qualitative

Memberi pandangan-pandangan atas prospek usaha korporasi yang disusun oleh Direksi dan dasar pertimbangannya, selalu dimonitor oleh Dekom, termasuk mencermati atas penerapan/pengelolaan *Whistle Blowing System* (WBS).

Pada tahun 2018 kondisi perekonomian Indonesia sudah beranjak membaik dibandingkan dengan tahun 2017. Namun kondisi perekonomian yang membaik tersebut belum begitu berdampak signifikan terhadap kegiatan investasi di Indonesia serta terhadap kinerja perusahaan, terutama terhadap realisasi penjualan lahan sebagai usaha pokok perusahaan.

Selama tahun 2018 target pendapatan dari usaha pokok yaitu penjualan tanah belum dapat tercapai sepenuhnya. Sedangkan untuk pendapatan sewa, pendapatan jasa dan pendapatan non operasional lain-lainnya, realisasinya dapat mencapai dan bahkan melampaui target yang ditetapkan.

Dekom semakin optimistis dengan melihat kinerja perusahaan selama tahun 2018 yang cukup baik dan dapat lebih ditingkatkan di tahun 2019. Selama tahun 2018, Perusahaan mampu memperoleh Laba Bersih Komprehensif sebesar Rp. 54,04 Miliar dari target sebesar Rp. 52,64 Miliar yang dianggarkan dalam RKAP tahun 2018 atau pencapaian sebesar 102,67%. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017 tercapai sebesar 111,25%. Sedangkan Realisasi Total Aset, Liabilitas dan Ekuitas tahun 2018 sebesar Rp. 318,93 Miliar atau sebesar 109,93 % dari target RKAP tahun 2018 sebesar Rp. 290,12 Miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017 mencapai sebesar 127,55 %.

Untuk pendapatan sewa, realisasi tahun 2018 sejumlah Rp. 14,99 Miliar atau pencapaian 101,80% dari target anggaran sebesar Rp. 14,72 Miliar. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017, pendapatan sewa naik sejumlah Rp. 0,22 Miliar atau pencapaian 101,47 %.

Potret perusahaan yang demikian, Dekom disamping berfungsi sebagai pengawas, sekaligus harus mampu memotivasi dan merangsang jajaran Direksi sampai dengan tingkat pelaksana di lapangan. Dengan segala keterbatasan, perubahan eksternal yang cepat dan *unpredictable*, Dekom menggariskan skala prioritas dan efektif memilih dan memilah apa yang harus diambil dan dikerjakan.

and quantitative. The review on the prospects of the corporate business compiled by the Board of Directors and the basis of their consideration are always monitored by the Board of Commissioners, including observing the implementation/management of the Whistle Blowing System (WBS).

In 2018, Indonesia's economic condition has improved compared to 2017. However, this better economic condition has not had a significant impact on investment activities in Indonesia as well as on the performance of the company, especially on the realization of land sales as the company's main business.

In 2018, the target of income from the main business, namely land sales, has not been fully achieved. While for the income from rental, service, and other non-operating income, the realization can reach and even exceed the target.

The Board of Commissioners becomes more optimistic that the performance of the company in 2018 was good and can be further improved in 2019. In 2018, the Company was able to obtain a Comprehensive Net Income of Rp. 54.04 billion from the target of Rp. 52.64 billion budgeted in the 2018 Annual Budget and Operational Plan or achievement of 102.67%. When compared with the realization in 2017, it reached 111.25%. While the realization of Total Assets, Liabilities, and Equity of 2018 is Rp. 318.93 billion or 109.93 % from the 2018 Annual Budget and Operational Plan target of Rp. 290.12 billion. When compared with the realization in 2017, it reached 127.55 %.

For rental income, the 2018 Realization is Rp.14.99 billion or achieving 101.80% of the target budget of Rp. 14.72 billion. When compared with the realization in 2017, rental income increased by Rp. 0.22 billion or 101.47%.

Based on such corporate portraits, the Board of Commissioners also functions as a supervisor, while at the same time must be able to motivate and stimulate the Board of Directors to the level of implementation in the field. With all the limitations, external changes are fast and unpredictable, the Board of Commissioners outlines the priority scale and effectively selects and sorts the targets.

Sehubungan dengan hal tersebut, Dekom memberi apresiasi kepada Direksi dan jajarannya, ketika melaksanakan beberapa kegiatan Produksi tanah sesuai dengan skala prioritas dengan total Rp 19,58 miliar. Beban produksi tersebut digunakan untuk pembebasan lahan dengan nilai Rp 1,77 miliar, pematangan lahan seluas 8,08 Ha dengan nilai Rp 16,58 miliar dan sisanya digunakan untuk kegiatan produksi lainnya.

Langkah strategis dan taktis juga diambil PT. KIW (Pesero), selain kegiatan produksi tanah, perusahaan juga melakukan kegiatan investasi lainnya senilai Rp 22,87 miliar yang digunakan untuk investasi pembangunan sebesar Rp 21,08 miliar dan investasi rutin sebesar Rp 1,76 miliar, serta investasi pengembangan Kawasan Industri Baru sebesar Rp 96,04 juta.

Dekom senantiasa melakukan pengendalian biaya – biaya terutama biaya yang sifatnya tidak rutin dengan tetap memperhatikan pelayanan kepada investor serta tidak menghambat operasional Perusahaan. Bahkan Dekom menekankan betapa fungsi pelayanan harus selalu diperhatikan termasuk lingkungan yang nyaman. Jalan dan lingkungan termasuk kebersihan harus selalu terjaga.

Pencapaian Realisasi Kinerja dibandingkan RJPP, penilaian kinerja perusahaan tahun 2018 dengan mengacu pada Surat Keputusan Menteri BUMN Nomor : KEP-100/MBU/2002, total skor realisasi keuangan tahun 2018 adalah 89,90 dengan kategori “SEHAT” (AA), dari total skor yang ditargetkan dalam RJPP tahun 2018 sebesar 95,50 atau “SEHAT” (AAA).

Dengan demikian ke depan kinerja PT. KIW (Pesero) harus ditata dan dikelola lebih cermat, penuh kehati-hatian dan profesional apalagi permasalahan yang dihadapi juga semakin berkembang. Beberapa permasalahan yang harus diselesaikan antara lain, masih terdapat *enclave* (lahan yang belum dibebaskan) di lahan KIW yang perlu dibebaskan agar terbentuk lahan satu hamparan yang luas sebagai persediaan untuk penjualan lahan. Lahan dimatangkan yang semakin mendekati garis pantai, biaya pematangan lahan per Meter Persegi (m^2) menjadi semakin besar, sehingga margin perusahaan semakin tidak optimal.

Sehubungan dengan hal tersebut, PT. KIW (Pesero) telah melakukan upaya untuk pengembangan kawasan industri di luar area *existing* melalui pembentukan anak

In relation, the Board of Commissioners appreciates the Board of Directors when conducting several land business activities in accordance with the priority scale with a total of Rp. 19.58 billion. The production expenses are used for land acquisition amounted to Rp 1.77 billion, land maturation of 8.08 hectares amounted to Rp 16.58 billion, and the rest is used for other production activities.

Strategic and tactical steps were also taken by PT.KIW (Pesero), in addition to land business activities, the company also conducted other investment activities amounted to Rp. 22.87 billion for construction investment of Rp. 21.08 billion and routine investment of Rp. 1.76 billion, as well as investment in the development of New Industrial Areas of Rp. 96.04 million.

The Board of Commissioners always controls expenses, especially non-routine expenses while considering services to investors and not hindering the Company's operations. Moreover, the Board of Commissioners emphasized how the service function must always be considered including a comfortable environment. Roads and the environment including cleanliness must always be maintained.

In comparison between the achievement of Performance Realization and Corporate Long-Term Plan, the company performance assessment in 2018 by referring to the Decree of SOE Ministry No: KEP-100/MBU/2002, achieved 89.90 as the total score of financial realization in 2018 with the category "SOUND" (AA), of the total score targeted in the 2018 Corporate Long-Term Plan of 95.50 or "SOUND" (AAA)

Thus, the further performance of PT. KIW (Pesero) should be arranged and managed more carefully, cautiously, and professionally due to the problems faced are also expanding. Some of the problems that need to be resolved include the enclaves (land that has not been acquired) in PT. KIW area that need to be acquired so that a large stretch of land is formed as a supply for land sales. The land is matured which is getting closer to the coastline, the expenses of land maturation for each Square Meter (m^2) becomes bigger, so the Company's margins are not optimal.

Related to this condition, PT.KIW (Pesero) has made efforts to develop industrial areas outside the existing area through the establishment of a

perusahaan, yang bernama PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS). PT. PWS memiliki bisnis utama yaitu Pengembangan Kawasan Industri Baru, dan bisnis pendukung seperti: *property, batching plan, trading, konstruksi, pergudangan, penyediaan lahan, WTP, WWTP dan Transportasi*.

Hal tersebut dilakukan dalam rangka memelihara kelanjutan usaha perusahaan dan merespon perkembangan investasi di Jawa Tengah yang terus meningkat serta berprospek cerah pada 5 (lima) tahun ke depan. Namun demikian, untuk mewujudkan pengembangan kawasan industri tersebut diperlukan dukungan yang kuat dari Pemegang Saham melalui penambahan modal atau penerbitan surat hutang kepada perusahaan untuk memenuhi kebutuhan pembiayaan pengembangan kawasan industri baru.

Dalam menjalankan perusahaan, Dekom selalu meminta Direksi untuk selalu berpedoman pada prinsi-prinsip GCG. Salah satu yang menjadi sorotan Dekom adalah pelaksanaan Whistle Blowing System (WBS). Direksi telah melaksanakan WBS dengan baik. Hal ini dapat dilihat dari mudahnya akses bagi setiap orang yang ingin memberi laporan terkait dengan tindakan yang menyimpang dari karyawan, manajemen hingga Direksi PT. KIWI (Persero) melalui media seperti telepon, e-mail maupun pelaporan secara langsung. Tidak hanya itu, dalam pengelolaan WBS, PT. KIWI (Persero) juga menjamin kerahasiaan identitas pelapor, sehingga keamanan pelapor-pun turut terjamin.

Hakikat dari implementasi GCG juga tidak sekedar patuh terhadap peraturan, namun juga patuh terhadap tata nilai dan rambu-rambu yang disepakati oleh internal perusahaan. Dalam konteks inilah CSR dalam hal ini Program Kemitraan dan Bina Lingkungan (PKBL) dapat menjadi salah satu elemen untuk menuntaskan pelaksanaan GCG, terutama yang terkait dengan *stakeholders*. Perusahaan dan masyarakat harus saling bersinergi. Oleh karena itu, strategi dan program PKBL harus terintegrasi ke dalam strategi bisnis.

Seiring dengan posisi perusahaan yang semakin kuat, maka Dekom akan terus meningkatkan peran pengawasan dan peran elemen fungsional yang berada di bawah Dekom dalam memelihara

subsidiary, PT. Putra Wijayakusuma Sakti. PT. PWS has the main business to develop New Industrial Areas and supporting businesses such as property, batching plans, trading, construction, warehousing, land provision, Water Treatment Plant (WTP), Wastewater Treatment Plant (WWTP), and transportation.

This is done in order to maintain the continuation of the Company's business and respond to the continued development of investment in Central Java and promising prospects for the next 5 (five) years. However, to realize the development of industrial areas, it requires significant support from Shareholders through additional capital or issuance of debt securities to the Company to meet the financing needs of the development of new industrial areas.

In maintaining the company, the Board of Commissioners always requires the Directors to always be in accordance with the principles of GCG. One of the highlights of the Board of Commissioners is the implementation of the Whistle Blowing System (WBS). The Board of Directors has implemented the WBS properly. This can be seen from the ease of access for anyone to report on violation by employees, management, and the Directors of PT. KIWI (Persero) through media such as telephone, e-mail, and direct reporting. In addition to the WBS management, PT. KIWI (Persero) also guarantees the confidentiality of the informant's identity; therefore, the security of the informant is also guaranteed.

The principle of GCG implementation is not only obedient to regulations but also obedient to the values and signs agreed by the Company. In this case, the Partnership and Community Development Program (PKBL) can be one of the elements to complete the implementation of GCG, especially those related to stakeholders. Companies and communities are had to cooperate. Therefore, PKBL strategies and programs must be integrated into business strategies.

Along with the development of the Company's position, the Board of Commissioners continues to enhance its role as supervisory and functional elements under the decree to maintain the trust of Shareholders and stakeholders.

kepercayaan Pemegang Saham dan para pemangku kepentingan. Termasuk kepada perusahaan, penerapan tata kelola korporasi yang baik akan terus diintensifkan melalui pengembangan budaya yang positif, kepatuhan terhadap *Code of Conduct* serta senantiasa mengedepankan dan menjunjung tinggi etika bisnis.

Dekom memiliki prinsip bahwa dalam segala hal, nilai-nilai kejujuran, kerja keras, berani mencoba, mengelola tantangan, menembus batas – batas kemampuan. Hal yang patut disyukuri pula adalah terbentuknya anak perusahaan, PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) pada 1 Oktober 2018 sebagai salah satu pencapaian yang besar di tahun 2018. Dengan adanya anak perusahaan ini, diharapkan mampu membuat PT. KIW (Persero) semakin baik dan maju dalam menjalankan perusahaan ke depan.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa selalu membimbing kita semua dalam jalan kebaikan. Dengan demikian, Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih kepada semua pihak yang telah bekerjasama dalam membangun PT. KIW (Persero), terkhusus bagi Pemegang Saham atas segenap dukungan yang diberikan, kepada jajaran manajemen dan seluruh insan perusahaan atas kerja kerasnya sehingga tahun 2018 bisa dilampaui dengan baik. Tidak lupa apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh tenant dan Mitra Kerja PT. KIW (Persero) atas kontribusinya.

Additionally, the implementation of Good Corporate Governance is continuously intensified through the development of a positive culture, compliance with the Code of Conduct, and always prioritizing and upholding business ethics.

The Board of Commissioners has the principle that in any condition, the values of being honest, working hard, willing to try, and facing challenges can exceed the limits of ability possessed. It is also a matter of gratitude for the establishment of a subsidiary, PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) on October 1, 2018 as, one of the great achievements in 2018. With the existence of this subsidiary, it is expected to be able to support PT. KIW (Persero) to develop and grow in the Company's business in the future.

May God Almighty always guide us all in the way of goodness. Thus, the Board of Commissioners would like to thank all parties who have collaborated in developing PT. KIW (Persero), especially for Shareholders for all the support, to the management and all company employees for their hard work, so that 2018 can be surpassed well. We also convey our appreciation to all tenants and Associations of PT. KIW (Persero) for their contribution.

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)



Ihwan Sudrajat

Komisaris Utama

President Commissioner

LAPORAN DIREKSI

The Board of Directors' Report



Rachmadi Nugroho

Direktur Utama
President Director

Assalamu'Alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Greetings,

Puji Syukur kehadiran Allah SWT bahwa tahun 2018 telah kita lalui dengan baik. Meskipun, selama tahun 2018 berjalan, tidak sedikit tantangan yang dihadapi Perusahaan, baik yang berasal eksternal Perusahaan, di mana pada tahun 2018 meskipun kondisi perekonomian Indonesia sudah banyak membaik dari tahun 2017, namun membaiknya kondisi perekonomian tersebut belum berdampak signifikan terhadap gairah investasi di Indonesia serta terhadap kinerja Perusahaan. Sedangkan, tantangan dari internal Perusahaan sendiri, seperti semakin menipisnya persediaan lahan, masih sedikitnya jumlah bangunan sewa/ BPSP yang dimiliki, masih sedikitnya sumber pendapatan di luar penjualan tanah dan lain-lain.

Praise be to the presence of the God Almighty, Allah SWT, which we have successfully gone through 2018. Although, during 2018, there were not a few challenges faced by the Company, both from external companies, which in 2018 even though Indonesia's economic conditions have improved a lot from 2017, but the improvement in economic conditions has not had a significant impact on investment passion in Indonesia and on Company's performance. Meanwhile, the challenges from the internal company itself, such as the depletion of land supply, the small number of rental buildings / BPSP owned, there are still a few sources of income outside the land sales, etc.

Menghadapi hal tersebut, Direksi dengan didukung oleh Manajemen Perusahaan telah melakukan berbagai upaya, seperti dalam penggunaan sumber daya, perusahaan terus meningkatkan efisiensi dan efektifitas; melaksanakan beberapa kegiatan produksi tanah meliputi pembebasan lahan dan pematangan tanah; pembangunan

To deal with these problems, the Board of Directors assisted by the Company's Management have made various efforts, such as in the use of resources, efficiency and effectiveness improvement, several land production activities including land acquisition and land maturation; construction of regional facilities and infrastructure; investment activities in the form of

sarana dan prasarana kawasan; melaksanakan kegiatan investasi berupa pembangunan Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) dan investasi rutin, dari sisi organisasi, perusahaan berupaya untuk menciptakan SDM yang handal dan membentuk organisasi yang lebih solid dengan melakukan mutasi, rotasi, dan promosi karyawan serta meningkatkan skill dan knowledge secara terus menerus. Selain itu Perusahaan secara berkelanjutan terus melakukan penyempurnaan sistem /metode kerja dengan memperbaiki dan menyusun standar operasional prosedur (SOP). Perusahaan juga telah melakukan pengendalian biaya - biaya terutama biaya yang sifatnya tidak rutin dengan tetap memprioritaskan pelayanan kepada investor serta tidak menghambat operasional Perusahaan.

Upaya-upaya tersebut tentu akan berjalan apabila perusahaan memiliki SDM yang mempunyai skill dan kompetensi yang memadai. Oleh karenanya, Manajemen PT. KIW (Persero) berkomitmen untuk memberikan fasilitas bagi seluruh insan perusahaan, mulai dari Dewan Komisaris, Direksi hingga karyawan perusahaan dalam mengembangkan diri sehingga mampu meningkatkan kemampuannya yang akan berdampak pada kemajuan perusahaan. Selama tahun 2018 anggaran Perusahaan yang dikeluarkan untuk pelatihan SDM mencapai Rp 180.898.500,- (seratus delapan puluh juta delapan ratus Sembilan puluh delapan lima ratus rupiah). Sedangkan, untuk mendukung transformasi bisnis Perusahaan ke depan, pada tahun 2018 telah dilakukan proses rekrutmen talent-talent muda untuk memenuhi kekurangan yang ada. Dalam menjalankan perusahaan, PT. KIW (Persero) di-support oleh 67 (enam puluh tujuh) karyawan yang terbagi dalam 7 (tujuh) divisi, di antaranya Corporate Secretariat, Internal Audit, Marketing, Engineering, Accounting & Finance, Business Development, Human Capital & General Affair.

Upaya-upaya yang dilakukan manajemen dalam tahun 2018 tersebut, membawa keberhasilan Perusahaan melampaui target laba bersih komprehensif sebesar 102,67% dari target RKAP 2018, sehingga laba tahun 2018 dapat mengalami peningkatan dari tahun 2017. RKAP 2018 menargetkan volume penjualan kaveling industri seluas 6,75 Ha dengan nilai Rp 97,20 Milyar. Namun demikian realisasi target penjualan kavling

construction of Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP) and routine investments, from the organization side, the company is trying to creating reliable human resources, and forming a more solid organization by transferring, rotating, and promoting employees as well as continuously improving skills and knowledge. In addition, the Company continues to continuously improve the system/method by improving and compiling standard operating procedures (SOP). The company also controls expenses, especially non-routine expenses by prioritizing services to investors and not hindering the Company's operations.

These efforts will certainly work if the company has a human resources who have an adequate skills and competencies. Therefore, PT. KIW (Persero) Management is committed to providing facilities for all company people, starting from the Board of Commissioners, Directors, to company employees in developing themselves so they are able to improve their capabilities that will have an impact on the company's progress . During a 2018, budget of the Company issued for the human resources training was to reach Rp 180 898 500, - (one hundred and eighty million eight hundred and ninety-eight five hundred rupiahs). Meanwhile, to support the Company's business transformation going forward, the young talents recruitment process has been carried out in 2018 to meet existing shortcomings. In running the company, PT. KIW (Persero) is supported by 67 (sixty seven) employees divided into 7 (seven) divisions, including Corporate Secretariat, Internal Audit, Marketing, Engineering, Accounting & Finance, Business Development, Human Capital & General Affairs.

The efforts taken by management in 2018, brought the Company's success to exceed the target of comprehensive net income of 102.67% of the 2018 ABOP target, so that 2018 income could increase from 2017. 2018 ABOP targets the sales of industrial plots to be 6.75 hectares with a value of Rp 97.20 billion. However, the realization of the sales target for plots in 2018 has not yet been achieved. The target for

di tahun 2018 belum dapat tercapai seluruhnya. Untuk target volume penjualan kavling industri tercapai seluas 6,62 Ha atau sebesar 98,14% dan dari segi nilai tercapai Rp 90,79 Milyar atau 93,40% dari target yang ditetapkan. Sedangkan untuk pendapat sewa, RKAP 2018 menargetkan pencapaian sebesar Rp. 14,72 Milyar. Untuk pendapatan dari persewaan ini, PT. KIW (Persero) mampu melampaui target RKAP 2018 dengan realisasi pendapatan sewa tahun 2018 sebesar Rp. 14,99 milyar atau pencapaian 101,80%. Dan hingga saat ini dua unit bangunan kantor masih disewa oleh PT BRI (Persero) dan PT Cito Putra Utama. Sedangkan dari 6 (enam) unit bangunan ATM yang ada telah tersewakan seluruhnya. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017, pendapatan sewa naik sejumlah Rp. 0,22 milyar atau pencapaian 101,47 %. Melihat hal tersebut, ke depannya perlu dilakukan perubahan target pendapatan, yang mana menjadikan pendapatan sewa dan jasa (recurring income) menjadi sumber pendapatan utama perusahaan. Hal tersebut juga menjadi pertimbangan, karena melihat kondisi ketersediaan lahan di KIW yang masih dalam proses pembebasan.

Tidak hanya itu, menjadikan recurring income sebagai sumber pendapatan usaha merupakan langkah yang tepat untuk mendapatkan pemasukan secara berkelanjutan dan serta peluang bisnis baru. Recurring Income PT. KIW (Persero) yang paling besar saat ini berasal dari pendapatan sewa BPSP. Pada tahun 2018, pendapatan sewa BPSP mengalami kenaikan menjadi sebesar ± Rp 14,55 Milyar dengan luas 38,338 m² dari tahun sebelumnya sebesar ± Rp 11,53 Milyar dengan luas 33,754 m².

PT. KIW (Persero) memiliki BPSP dengan luas ± 48.338 m², yang terdiri dari 8 (delapan) BPSP yang telah beroperasi dengan okupansi 100% serta BPSP ke-9 (sembilan) yang sedang dalam tahap konstruksi. Pembangunan BPSP akan terus dilakukan di tahun-tahun berikutnya sebagai komitmen manajemen PT. KIW (Persero) untuk menempatkan recurring income sebagai sumber pemasukan utama perusahaan.

Hal ini juga dapat memberikan peluang kepada perusahaan untuk dapat mengambil potensi bisnis dari perusahaan penyewa BPSP. Guna mengakselerasi recurring income Perusahaan tersebut, dan dalam rangka transformasi bisnis Perusahaan, pada penghujung tahun 2018 Perusahaan telah membentuk anak perusahaan, yaitu pada tanggal 1 Oktober 2018 yang diberi nama PT. Putra Wijayakusuma Sakti atau disingkat PT. PWS.

industrial plot sales volume reached 6.62 ha or 98.14% and in terms of value reached Rp 90.79 billion or 93.40% of the target set. While for lease income, the 2018 ABOP targets achievement of Rp .14.72 billion. For income from this lease, PT. KIW (Persero) was able to exceed the 2018 RKAP target with the realization of 2018 lease income of Rp. 14.99 billion or achieving 101.80%. Currently, two office building units are still leased by PT BRI (Persero) and PT Cito Putra Utama. Whereas, the 6 (six) existing ATM buildings/units have been leased entirely. When compared with the realization in 2017, lease income increased by Rp. 0.22 billion or 101.47%. Based on this condition, it is necessary to change the income target in the future, which makes lease and service income (recurring income) become the Company's primary source of income. This is also a consideration due to the condition of land available in KIW is still in the process of acquisition.

Additionally, placing the recurring income as the main operating income is the right step to earn a sustainable income and new business opportunities. The current recurring Income of PT. KIW (Persero) is significantly earned from BPSP rent income. In 2018, the rent income of BPSP increased to ±Rp 14.55 billion with an area of 38.338 m² compared to the previous year amounting to ±Rp 11.53 billion with an area of 33.754 m².

PT. KIW (Persero) has a large area of BPSP with ±48 338 m² which consists of 8 (eight) BPSP that has operated at 100% occupancy and the 9th (ninth) BPSP are under construction. The construction of BPSP will continue in the following years as the management's commitment to PT. KIW (Persero) to place recurring income as the company's main operating income.

This also providing opportunities for the Company to take the business potential of the BPSP-tenant companies. In order to accelerate recurring income of the Company, and in the context of the Company's business transformation, at the end of 2018 the Company has formed a subsidiary, namely on October 1, 2018 which is named PT. Putra Wijayakusuma Sakti, or abbreviated as PT. PWS .

Tingkat kinerja perusahaan tahun 2018 berdasarkan Surat Keputusan Menteri BUMN No : Kep-100/MBU/2002 tentang penilaian tingkat kesehatan BUMN, berada pada kategori Sehat "AA" dengan total realisasi skor perusahaan sebesar 89,90 dari total yang ditargetkan dalam RKAP tahun 2018 sebesar 91,00 atau kategori sehat "AA".

Dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan sepanjang tahun 2018 telah dilaksanakan dengan baik. Hal tersebut ditunjukkan dengan raihan skor Assessment terhadap pelaksanaan Good Corporate Governance oleh asesor BPKP Perwakilan Provinsi Jawa Tengah dengan skor sebesar 81,305. Dengan demikian PT. KIW (Persero) memperoleh predikat baik dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik atau Good Corporate Governance.

Predikat baik dalam pelaksanaan GCG oleh PT. KIW (Persero) tidak terlepas dari komitmen manajemen dalam menjalankan Keterbukaan Informasi Publik (KIP) yang baik. Perusahaan memberikan informasi-informasi kepada stakeholders melalui akses yang sangat mudah melalui media online, seperti website, media social, e-mail, telepon hingga pelayanan secara offline dengan datang langsung ke kantor PT. KIW (Persero).

Selain itu, perusahaan juga berkomitmen untuk memberikan sumbangsih bagi masyarakat yang juga sekaligus melaksanakan program BUMN Hadir Untuk Negeri yang selama ini telah dicanangkan oleh Kementerian BUMN. Di tahun 2018, PT. KIW (Persero) telah menyalurkan dana Program Kemitraan sebesar Rp 753.438.000,- (tujuh ratus lima puluh tiga juta empat ratus tiga puluh delapan ribu rupiah) untuk beberapa sektor usaha, seperti jasa, peternakan, perdagangan dan pembinaan, serta dana Bina Lingkungan sebesar Rp 800.000.000,- (delapan ratus juta rupiah) kepada masyarakat.

Pencapaian prestasi Perusahaan dalam tahun 2018 tersebut, selain diapresiasi oleh Pemegang Saham, juga mendapatkan pengakuan dari pihak eksternal perusahaan. Terbukti, selama tahun 2018, PT. KIW (Persero) juga telah menerima berbagai penghargaan yang diberikan oleh berbagai instansi seperti, BUMN Kategori Non-Kuangan yang Berpredikat Sangat Bagus dari Infobank, Proper Peringkat Biru dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan, Sertifikat Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001: 2015 dan masih banyak lagi.

The level of 2018 Corporate Performance based on the Decree of SOE Ministry No. Kep-100/MBU/2002 regarding the assessment of the sound status of SOEs, is in the category of "AA" with a total realization of company scores of 89.90 of the total as targeted in 2018 ABOP which is 91.00 or Sound category "AA".

Good Corporate Governance in 2018 has been implemented well. This is indicated by the achievement of Assessment scores on the implementation of Good Corporate Governance by the BPKP Representative assessor of Central Java Province with a score of 81,305. Thus PT. KIW (Persero) obtains the title both in the implementation of Good Corporate Governance.

The good predicate in the GCG practice by PT. KIW (Persero) is supported by the management's commitment to establishing a good Public Information Openness (KIP). The company provides information to stakeholders through accessible online media, such as websites, social media, e-mail, telephone, and even offline services by directly informing the PT. KIW (Persero) office.

In addition, the company is also committed to contributing to the people who also carry out the SOE's Present for the Country (Hadir untuk Negeri) program which has been announced by the SOE Ministry. In 2018, PT. KIW (Persero) Partnership Program has disbursed Rp 753 438 000, - (seven hundred and fifty-three million four hundred and thirty eight thousand rupiah) for a few business sector, such as services, farming, trade and coaching, as well as Community Development funds of Rp. 800,000,000 (eight hundred million rupiah) to the community.

The achievements of the Company in 2018, aside from being appreciated by the Shareholders, also received recognition from the company's external parties. Evidently, during 2018, PT. KIW (Persero) has also received various awards given by various agencies such as, Non-Financial SOE Category with Very Good Predicate from Infobank, Proper Blue Rating from the Ministry of Environment and Forestry, Environmental Management System Certificate ISO 14001: 2015 and many more .

Pada tahun 2018, PT. KIW (Persero) juga mengalami perubahan komposisi anggota Direksi yang mana sebelumnya posisi Direksi diisi oleh S. Wahyu Hidayat sebagai Plt. Direktur Utama merangkap Direktur. Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

In 2018, PT. KIW (Persero) also experienced a change in the composition of the members of the Board of Directors, in which previously the position of the Board of Directors was occupied by S. Wahyu Hidayat as Acting President Director concurrently Director. Based on the copy of SOE Ministry of Indonesia Decree, the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap as Shareholders of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Nomor / Number:	SK-79/MBU/03/2018	tanggal 29 Maret 2018 on March 29, 2018
	500/0004946	
	500/268/06	

tentang Pemberhentian, Perubahan Nomenklatur Jabatan, Pengalihan Tugas dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), susunan Direksi PT KIW (Persero) terhitung sejak 29 Maret 2018 berubah menjadi:

concerning Dismissal, Position Rotation Nomenclature, Task Transfer, and Appointment of Directors of PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the composition of the Board of Directors of PT KIW (Persero) as of March 29, 2018, has changed to:

Direktur Utama : Rachmadi Nugroho
Direktur Keuangan : Slamet Wahyu Hidayat
Direktur Operasional : Ahmad Fauzie Nur

*President Director : Rachmadi Nugroho
Director of Finance : Slamet Wahyu Hidayat
Director of Operations : Ahmad Fauzie Nur*

Tahun 2018 telah kita tinggalkan, banyak hal sepanjang tahun 2018 yang patut dijadikan pelajaran dalam menjalankan bisnis di tahun 2019, untuk menghasilkan program dan prestasi kerja yang lebih baik. Mengingat tantangan perusahaan ke depan semakin berat, maka produktivitas dan semangat kerja harus tetap dijaga dan ditingkatkan, melakukan efisiensi di segala bidang, terus mencari peluang untuk meningkatkan struktur usaha perusahaan, membina team work yang kompak dan solid.

2018 has been passed, many things in 2018 should be considered as lessons for running a business in 2019 in order to provide better programs and performance. Considering that the Company's further challenges are projected to be more complicated, productivity and morale must be maintained and improved such as performing efficiency in all divisions, seeking opportunities to improve the company's business structure, developing compact, and establishing solid teamwork.

Menghadapi tantangan bisnis sepanjang tahun 2019, manajemen PT KIW (Persero) telah menyiapkan langkah-langkah strategis seperti :

- melakukan pembebasan tanah, dan pematangan tanah untuk menambah persediaan tanah matang yang akan dijual;
- membangun Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP);
- meningkatkan promosi dan penjualan dengan melibatkan agen property maupun mengoptimalkan tenaga marketing yang ada;
- meningkatkan mutu pelayanan kepada para tenant di KIW;
- melakukan pengembangan kawasan industri;
- mengoptimalisasi kinerja anak perusahaan, PT. PWS.

In facing business challenges in 2019, the management of PT KIW (Persero) has prepared strategic steps such as:

- *Conducting land acquisition, and land maturation to increase the supply of mature land to be sold;*
- *Building Ready-to-Use Factory Buildings (BPSP);*
- *Improving promotion and sales by involving property agents and optimizing existing marketing personnel;*
- *Improving the quality of services to tenants at KIW;*
- *Developing industrial estates;*
- *Optimizing the performance of subsidiaries, PT.PWS.*

Selain itu, perusahaan juga melakukan transformasi bisnis berupa Diversifikasi, dengan membentuk anak perusahaan agar lebih lincah (agile), Intensifikasi yaitu fokus menggarap supporting business di bidang jasa dan property, serta Ekstensifikasi dengan membuka kawasan industri baru.

Pembentukan anak perusahaan menjadi salah satu strategi untuk meningkatkan pendapatan perusahaan. Anak perusahaan, yaitu PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) terbentuk sejak 1 Oktober 2018, yang bertepatan dengan Hari Kesaktian Pancasila. Hal tersebut menjadi harapan bahwa PT. PWS akan lebih "sakti" (lebih lincah, maju dan berkembang pesat).

Pembentukan anak perusahaan ini, juga sebagai langkah PT. KI W (Persero) untuk melakukan perluasan kawasan industri dengan membuat Kawasan Industri Baru yang berada di Jawa Tengah. Oleh sebab itu, PT. PWS memiliki bisnis utama, yaitu sebagai "Pengembang Kawasan Industri Baru", yang didukung dengan bisnis pendukung, diantaranya:

- Konstruksi;
- Pergudangan;
- Penyediaan lahan;
- Perdagangan;
- Transportasi;
- WTP;
- WWTP;
- Property; dan
- Batching Plant.

Meskipun masih beroperasi selama 2 bulan selama tahun 2018, namun keberadaan PT PWS selaku anak perusahaan mampu memberikan kontribusi besar bagi PT. KI W (Persero). Hal ini ditunjukkan dengan tidak mengalaminya kerugian oleh PT. PWS pada tahun 2018 dan adanya percepatan dalam pengembangan Kawasan Industri di Jawa Tengah serta mulai dikerjakannya pekerjaan-pekerjaan baru yang diambil dari peluang-peluang bisnis di dalam maupun di luar pengelolaan kawasan industri.

PT. KI W (Persero) pun siap dalam menyambut era transformasi bisnis ke depan dengan melakukan penguatan Business Development dan Corporate Secretariat, terlebih pada aspek legal, Big Data serta IT yang mampu menunjang seluruh fungsi struktur organisasi. Tidak hanya itu, PT. KI W (Persero) juga akan mengembangkan infrastruktur bisnis yang menjadi dasar gerak langkah aksi organisasi. Hal

In addition, the Company also conducts a business transformation in the form of Diversification, by forming subsidiaries to be more agile, Intensification or focusing on supporting businesses in services and property, as well as extensification by opening new industrial areas.

The establishment of subsidiaries is one of the strategies to increase company revenue. The subsidiary, PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS), was formed on October 1, 2018, which coincided with the Hari Kesaktian Pancasila (Pancasila Sanctity Day). This can be expected that PT. PWS will be more "sanctitude" (more agile, advanced, and rapidly developing).

The establishment of this subsidiary is also a step of PT. KI W (Persero) to expand its industrial area by creating a New Industrial Area in Central Java. Therefore, PT. PWS has the main business as "A Developer of New Industrial Estates", assisted by supporting businesses, including:

- Construction
- Warehousing
- Land Procurement
- Trading
- Transportation
- WTP
- WWTP
- Property, and
- Batching Plant

Even though it has only operated for 2 months during 2018, the existence of PT PWS as a subsidiary is able to provide a major contribution to PT. KI W (Persero). This is indicated in the non-existence of losses for PT. PWS in 2018 and the acceleration in the development of Industrial Estates in Central Java and the currently-established projects that are taken from business opportunities internally and externally from the management of industrial estates.

PT. KI W (Persero) has prepared to face the era of business transformation in the future by improving Business Development and Corporate Secretariat, especially in the legal, Big Data, and IT aspects that are able to support all functions of the organizational structure. Additionally, PT. KI W (Persero) will also develop the business infrastructure as the basis for

tersebut dilakukan dengan melakukan revisi SOP, menjalankan perusahaan sesuai dengan Standar ISO, pembagian jobdesk yang tepat sasaran, revitalisasi aturan-aturan dan lain sebagainya.

Dalam menghadapi era transformasi bisnis tersebut tentu tidak dapat dilakukan sendiri oleh PT. KIW (Persero). Oleh karenanya, Direksi selalu berupaya untuk melakukan sinergi baik dengan BUMD, BUMN, maupun swasta. Peningkatan kualitas dan trust terhadap perusahaan stakeholders juga terus diupayakan yang diwujudkan dengan pelaksanaan GCG dengan maksimal, penandatanganan Pakta Integritas oleh seluruh insan perusahaan, serta penandatanganan MoU kerjasama dengan Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK).

Pencapaian prestasi kinerja perusahaan dalam tahun 2018 adalah prestasi kerja bersama, merupakan hasil kerja keras seluruh insan perusahaan, dan tentunya dengan dukungan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Direksi menyampaikan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh insan perusahaan yang telah turut serta berpartisipasi dan berjuang dalam menunjang keberhasilan Perusahaan. Semoga kerjasama dan dukungan semua pihak dapat lebih ditingkatkan dalam tahun-tahun mendatang.

Semoga Allah SWT selalu melindungi, dan meridhoi serta melimpahkan keberkahan atas segala usaha. Aamiin.

the movement of the organization's actions. This is done by revising the SOP, maintaining the company in accordance with ISO Standards, distributing job desks accurately, revitalizing the regulation, and so on.

In facing the era of business transformation, PT. KIW (Persero) certainly cannot be stand alone. Therefore, the Board of Directors always strives to synergize both the Regionally-Owned Enterprises (BUMD), State-Owned Enterprises (BUMN), and private companies. The quality improvement and trust enhancement in the Company of stakeholders are also strived to be realized with optimal GCG practice, signing of the Integrity Pact by all company personnel, and the signing of the MoU in cooperation with the Corruption Eradication Commission (KPK).

The achievement of the Company's performance in 2018 is the achievement of joint work, the result of the hard work of all company employees, and of course with the support of various parties both directly and indirectly.

The Board of Directors expresses the highest gratitude and appreciation to all company employees who have participated and supported the success of the Company. Hopefully, the cooperation and support of all parties can be further enhanced in the next years.

*May Allah SWT always protect, bless, and bestow blessings on all efforts.
Amen.*

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)



Rachmadi Nugroho

Direktur Utama
President Director

SURAT PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN PT. KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO) TAHUN BUKU 2018

*Statement Of The Board of Commissioners And The Board of Directors
Regarding Responsibility For Annual Reports PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) 2018 Fiscal Year*

Kami, Dewan Komisaris dan Direksi PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), telah menelaah dan menyetujui Laporan Tahunan PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) per tanggal 31 Desember 2018, dan kami menyatakan bahwa Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan ini.

Demikian Surat Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

We, the Board of Commissioners and Directors of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), have reviewed and approved the Annual Report of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) as of December 31, 2018, and we declare that the Board of Commissioners and Directors are fully responsible for the accuracy of the contents of this Annual Report.

Thus, this Statement is made truthfully and to be used as appropriate.

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Ihwan Sudrajat
Komisaris Utama
President Commissioner



Anton Santosa
Komisaris
Commissioner

Direksi

Board of Directors



Rachmadi Nugroho
Direktur Utama
President Director



Slamet Wahyu Hidayat
Direktur Keuangan
Director of Finance



Ahmad Fauzie Nur
Direktur Operasional
Director of Operations



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile



NAMA DAN ALAMAT PERUSAHAAN

Company's Name and Address

www.kiw.co.id

PT. KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)

Jl. Raya Semarang-Kendal Km 12
Semarang, Jawa Tengah Kode Pos
50153

Phone : (024) 8662156
Fax : (024) 8661476
E-mail : go_kiw@kiw.co.id

RIWAYAT SINGKAT PERUSAHAAN

Brief History

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yang selanjutnya dapat disingkat menjadi PT. KIW (Persero), pada awal berdirinya bernama PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero), yang berkedudukan di

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) which is then abbreviated as PT. KIW (Persero), is previously named as PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero),

Cilacap sesuai Anggaran Dasar yang dimuat dalam Akta Nomor : 10 Notaris Soeleman Ardjasasmita, SH tanggal 7 Oktober 1988 dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Kehakiman RI pada tanggal 23 Januari 1989 Nomor : C2-708.HT.01.01. Tahun 1989.

Sesuai Akta Nomor 33 dan 34 Notaris Ny. Asmara Noer, SH tanggal 31 Maret 1998 diadakan Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan, yang antara lain perubahannya adalah sebagai berikut :

- a. Nama dan tempat kedudukan Perseroan, menjadi PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) berkedudukan di Semarang.
- b. Meningkatnya Modal Dasar Perseroan :
Semula Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp. 15.000.000.000,00 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp. 1.000.000,00/lembar. Dari jumlah tersebut Modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp. 4.810.000.000,00 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp. 1.000.000,00/lembar.

Kemudian Modal Dasar ditingkatkan menjadi sebesar Rp. 56.000.000.000,00 yang terbagi atas 56.000 lembar saham biasa @Rp. 1.000.000,00 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp. 14.000.000.000,00 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai Rp. 1.000.000,00/lembar.

Selanjutnya sesuai dengan Akta Nomor : 68 Notaris Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp. 16.440.000.000,00 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp. 1.000.000,00 per lembar saham.

Kemudian Anggaran Dasar dirubah sesuai dengan Akta Nomor : 84 Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro,SH.,MH., Tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp. 56.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp. 100.000.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp. 9.423.000.000,00 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian

which is domiciled in Cilacap in accordance with the Articles of Association contained in the Notary Deed Number: 10 by Soeleman Ardjasasmita, SH on October 7, 1988, and has been approved by the Indonesian Ministry of Justice on January 23, 1989 Number: C2-708.HT.01.01.1989.

In accordance with Notary Deed Number: 33 and 34 by Ny. Asmara Noer, SH on March 31, 1998, Amendments to the Articles of Association of the Company, including changes to the following:

- a. The name and location of the Company become PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) which is domiciled in Semarang.*
- b. Increase in the Company's authorized capital: Previously, the Company's authorized capital was set at Rp. 15,000,000,000.00 consisting of 15,000 shares with a nominal value of Rp.1,000,000.00/ sheet. Based on this amount, the issued and paid-up capital is Rp. 4,810,000,000.00 consisting of 4,810 shares with a nominal value of Rp. 1,000,000.00/sheet.*

Afterward, the Authorized Capital is increased to Rp.56,000,000,000.00 divided into 56,000 ordinary shares with Rp. 1,000,000.00/share. Based on this amount, the issued and paid-up capital is Rp. 14,000,000,000.00 consisting of 14,000 shares with a value of Rp. 1,000,000.00 / sheet.

Furthermore, according to Notary Deed Number: 68 by Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., on December 15, 2009, concerning Decision Outside the GMS, the amount of issued and paid-up capital changed to Rp. 16,440,000,000.00 divided into 16,440 ordinary shares with a nominal value of Rp. 1,000,000.00/share.

The Articles of Association were then amended in accordance with Notary Deed Number: 84 by Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., on February 17, 2010, concerning Statement of Meeting Decision, the total capital of the Company changed from Rp. 56,000,000,000.00 to Rp. 100,000,000,000.00 and the expenditure of shares in deposits are Rp. 9,423,000,000.00 made through a partial

cadangan sebesar Rp. 5.763.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp. 3.660.000.000,00 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp. 25.863.000.000,00 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal @Rp. 1.000.000,00 per lembar saham yang terdiri dari:

- Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 13.214.000.000,00 atau (51,09%)
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 10.446.000.000,00 atau (40,39%)
- Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 2.203.000.000,00 atau (8,52%)

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 9 Februari 2010 dan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor : AHU-11571.AH.01.02 Tahun 2010.

Terakhir Anggaran Dasar diubah dengan Akta Nomor : 09 tanggal 6 Mei 2015 Notaris Sugiharto, Sarjana Hukum di Semarang, yang perubahannya telah diterima oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia RI Nomor : AHU-AH.01.03-0935546.

capitalization of reserves of Rp. 5,763,000,000.00 and the Company's share capital of Rp. 3,660,000,000.00; therefore, the amount of capital that has been invested and paid is Rp. 25,863,000,000.00 divided into 25,863 ordinary shares with a nominal value of Rp. 1,000,000.00/share consisting of:

- *Central Government amounted to 13,214 shares with a nominal value of Rp.13,214,000,000.00 or (51.09%)*
- *Central Java Provincial Government amounted to 10,446 shares with a nominal value of Rp.10,446,000,000.00 or (40.39%)*
- *Cilacap Regency Government amounted to 2,203 shares with a nominal value of Rp.2,203,000,000.00 or (8.52%)*

This amendment to the Articles of Association has been approved by the GMS on February 9, 2010, and the approval of the Ministry of Law and Human Rights of Indonesia Number: AHU-11571.2010 AH.01.02.

In conclusion, the Articles of Association were amended through Notary Deed Number: 09 on May 6, 2015, by Sugiharto, Bachelor of Law in Semarang, whose amendment was received by the Ministry of Law and Human Rights Number: AHU-AH.01.03-0935546.

KEGIATAN DAN BIDANG USAHA

KEGIATAN USAHA BERDASARKAN ANGGARAN DASAR

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha perusahaan menurut anggaran dasar adalah sebagai berikut :

- Pembebasan dan pematangan tanah untuk kaveling industri;
- Penyediaan bangunan gudang/pabrik siap pakai dan bangunan perkantoran untuk disewakan;
- Pengelolaan dan perawatan kawasan industri;
- Pelayanan jasa konsultasi bidang kawasan industri, jasa pembangunan, jasa pergudangan dan jasa pengawasan bagi kawasan industri;
- Kegiatan-kegiatan lain yang lazim dilakukan dalam pengelolaan kawasan industri dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

BUSINESS OPERATIONS AND SECTORS

BUSINESS OPERATIONS BASED ON THE ARTICLE OF ASSOCIATION

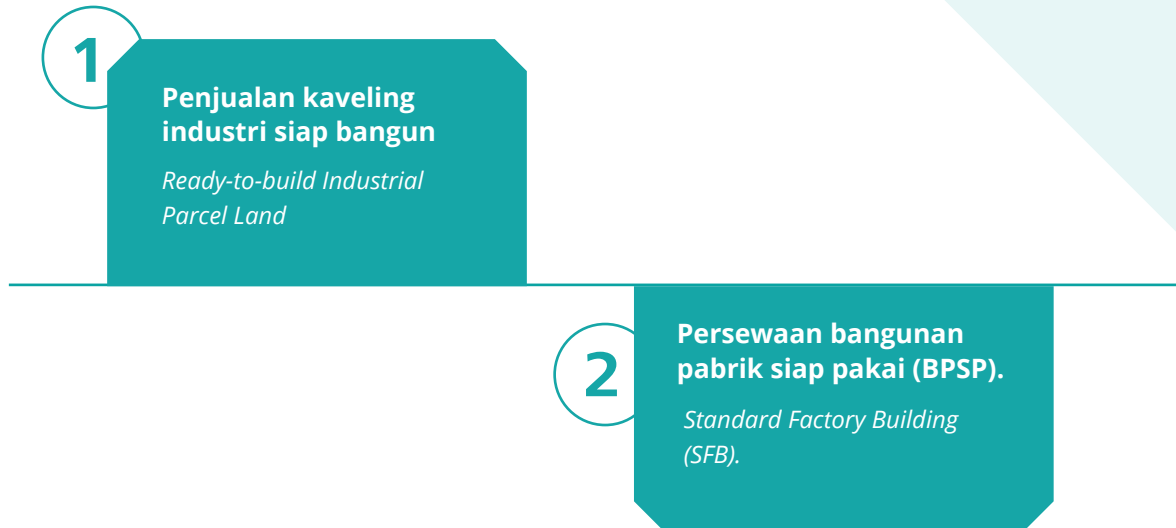
To achieve the vision and mission of the Company, the business operations of the company according to the articles of association are as follows:

- *Land acquisition and maturation for industrial plots;*
- *Provision of ready-to-use warehouse/factory buildings and office buildings for rent;*
- *Industrial area management and maintenance;*
- *Consulting services in industrial areas, development services, warehousing services, and supervision services for industrial areas;*
- *Other operations which are commonly conducted in the management of industrial areas by considering the Laws and regulations.*

BIDANG USAHA

BUSINESS SECTORS

USAHA UTAMA (MAIN BUSINESS)



USAHA PENDUKUNG (SUPPORTING BUSINESS)

- Penyediaan air industri (WTP)
- Pengolahan limbah cair terpadu (WWTP)
- Pemeliharaan lingkungan (service charge)
- Persewaan ruang kantor/ATM
- Pengelolaan parkir
- Pass masuk

- *Water Treatment Plant (WTP)*
- *Wastewater Treatment Plant (WWTP)*
- *Environmental maintenance (service charge)*
- *Office/ATM rental*
- *Parking management*
- *Pass entrance*

FASILITAS KAWASAN

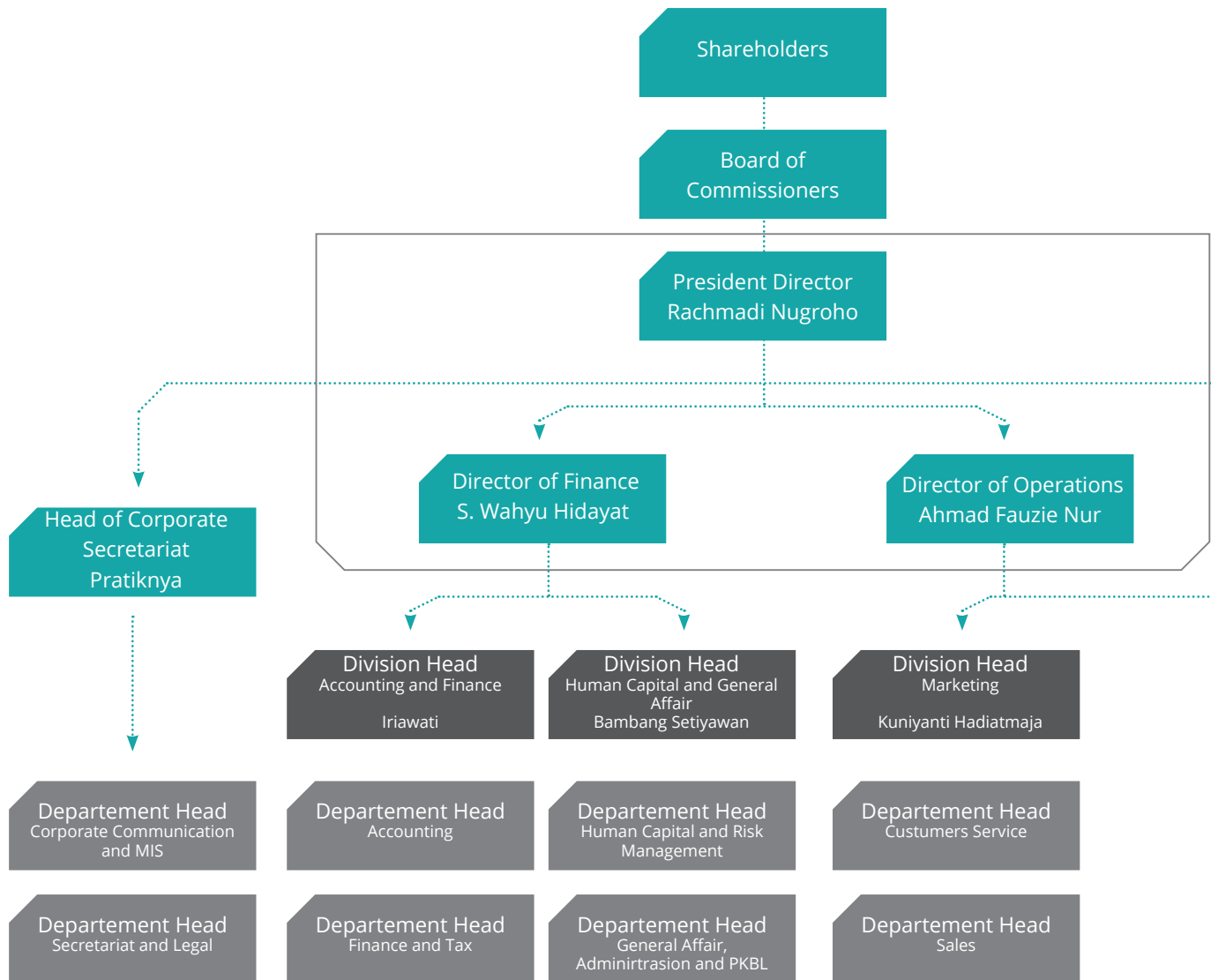
- Mobil Pemadam Kebakaran
- Mobil Patroli/Emergency
- Jaringan Hidran
- Jaringan Air Bersih
- Jaringan Limbah Cair
- Jalan dan Drainase
- Jaringan Listrik
- Jaringan Gas Industri
- Jaringan Telekomunikasi Telpo dan Internet
- Tempat Penampungan Sampah Sementara
- Instalasi Pengolahan Limbah Cair Terpusat (WWTP)

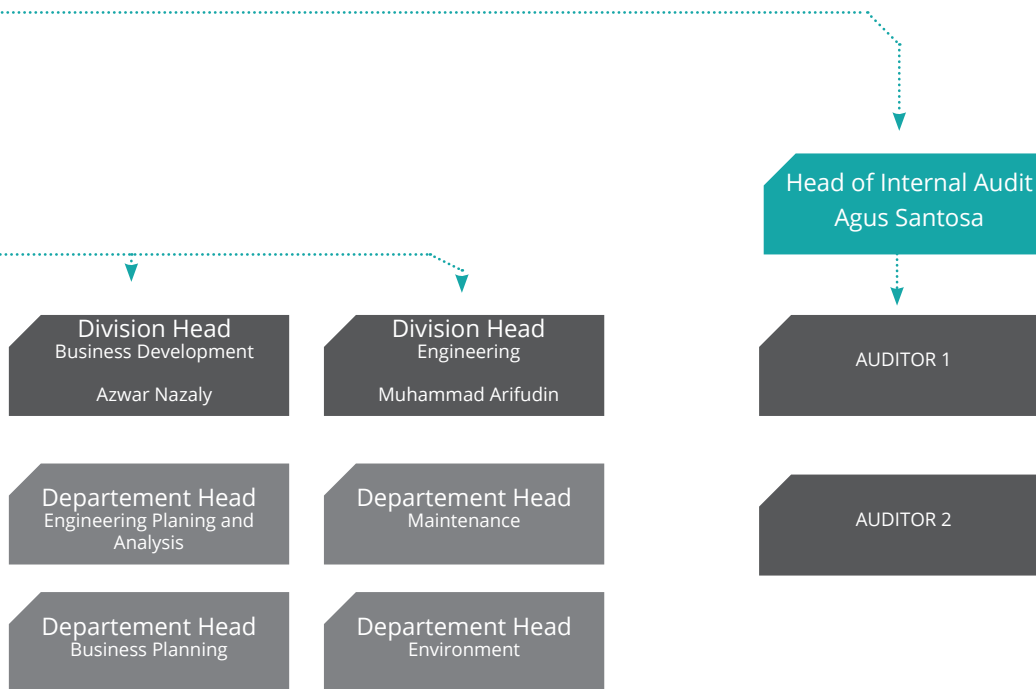
AREA FACILITIES

- *Fire trucks*
- *Emergency/Patrol Car*
- *Hydrant Network*
- *Clean Water Supply*
- *Liquid Waste Disposal*
- *Road and Drainage*
- *Electric network*
- *Industrial Gas Network*
- *Telecommunications and Internet Telecommunication Networks*
- *Temporary Waste Shelter*
- *Centralized Waste-water Treatment Plant (WWTP)*

STRUKTUR ORGANISASI

ORGANIZATIONAL STRUCTURE





VISI, MISI, DAN TATA NILAI PERUSAHAAN

Sesuai dengan SK Direksi Nomor : 54/SK/D. KIW/12/2018 tanggal 11 Desember 2018 Tentang Penetapan Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT. KIW (Persero) memiliki Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan sebagai berikut:

VISI PERUSAHAAN

Perusahaan mempunyai visi sebagai berikut :



MENJADI PENGEMBANG DAN PENGELOLA KAWASAN INDUSTRI, PROPERTI DAN BISNIS YANG ANDAL DAN MODERN

"Becoming a Developer and Management of Industrial Estates, Property, and Business that is Reliable and Modern"

Yang dimaksud dengan Kawasan Industri dan Bisnis adalah pengembangan dan pengelolaan Kawasan industri yang di dalamnya dikembangkan pula area bisnis dan atau kegiatan bisnis di luar Kawasan industri.

Yang dimaksud Andal dan Modern adalah :

- a. Produk yang dihasilkan memenuhi syarat kebutuhan Investor, baik dipandang dari sisi kualitas, kuantitas maupun estetika.
- b. Fasilitas dan Layanan yang disediakan lengkap di Kawasan Industri meliputi :
 - Tersedianya fasilitas infrastruktur Kawasan industri
 - Jalan dan drainase
 - Jaringan telepon
 - Jaringan listrik & penerangan jalan
 - Jaringan air bersih dan pasokan air yang mencukupi
 - Jaringan hidrant dan unit pemadam kebakaran

VISION, MISSION, AND CORPORATE VALUE

In accordance with the Board of Directors Decree Number: 54 /SK/D.KIW/12/2018 on December 11, 2018, concerning Determination of Corporate Vision, Mission, and Values of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), PT.KIW (Persero) has the following Vision, Mission, and Corporate Values:

VISION

The company has the following vision:

Industrial and Business Areas can also be defined as the development and management of industrial areas in which business areas and/or business operations are developed outside industrial areas.

Reliable and Modern are:

- a. *The products meet the requirements of the Investor's needs, both in terms of quality, quantity, and aesthetics.*
- b. *Complete facilities and services provided in the Industrial Area include:*
 - *The availability of industrial area infrastructure facilities:*
 - *Access and drainage*
 - *Phone network*
 - *Electric network and traffic lighting*
 - *Clean and adequate water supply*
 - *Hydrant network and fire department*

- Jaringan air limbah dan unit pengolahan air limbah terpadu
- Jaringan pipa gas industri dan pasokan gas yang mencukupi
- Kesehatan dan Olahraga
- Tempat Ibadah
- Kawasan Berikat
- c. Layanan di dalam Kawasan industri
 - Smart Industrial Estate
 - Perijinan Terpadu Satu Pintu (PTSP)
 - Perbankan
 - Warehouse dan Logistik
 - Pelayanan Kebersihan skala Kawasan dan skala industri
 - Keamanan lingkungan kawasan

Pelayanan / service kepada pelanggan memuaskan dengan ukuran survei kepuasan dan ketidakpuasan pelanggan.

- *Wastewater disposal and integrated wastewater treatment plant*
- *Industrial gas pipelines and sufficient gas supply*
- *Health and Sports*
- *Worship place*
- *Bonded Zone*
- c. *Services within industrial estates*
 - *Smart Industrial Area*
 - *One-Stop Integrated Licensing (PTSP)*
 - *Banking*
 - *Warehouse and Logistics*
 - *Cleaning services on a regional and industrial level*
 - *Regional environmental security*

Satisfying service to customers based on the level of customer satisfaction and dissatisfaction surveys.

MISI PERUSAHAAN

- PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) adalah BUMN yang menjalankan bisnis pengembang dan Pengelola Properti, Kawasan Industri dan Bisnis secara terintegrasi
- Menumbuhkembangkan korporasi serta memberi kontribusi positif terhadap perekonomian Daerah dan Nasional.
- Konsisten menjaga kesinambungan usaha dengan menjaga harmoni sosial dan kelestarian lingkungan hidup.
- Mengkonsolidasikan PT. PWS sebagai anak perusahaan penopang induk perusahaan.

MISSION

- *PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) is a State-owned Enterprise that runs a business of property developers and organizers, integrated industrial and business areas*
- *Developing corporations and contributing positively to the Regional and National economy.*
- *Consistent in maintaining business continuity by maintaining social harmony and environmental sustainability.*
- *Consolidating PT. PWS as the holding company of the parent company.*

TATA NILAI PERUSAHAAN

Tata nilai yang dianut oleh seluruh insan PT. KIW (Persero) untuk mewujudkan Visi dan Misi Perusahaan disingkat "KITA" yaitu :

KOMITMEN

Commitment

Seluruh insan PT. KIW (Persero) menjalankan amanah dengan bertanggung jawab semata-mata untuk kepentingan perusahaan,

All PT. KIW (Persero) employees carry out the mandate by being solely responsible for the company's interests.

TANGGUH

Strong

Seluruh insan PT. KIW (Persero) memiliki karakter yang kuat dan andal, dan saling,

All PT. KIW (Persero) employees have strong and reliable, and mutual characteristics.

CORPORATE VALUE

The values adopted by all PT. KIW (Persero) personnel to realize the Company's Vision and Missions, abbreviated as "KITA", namely:

INTEGRITAS

Integrity

Seluruh insan PT. KIW (Persero) memiliki keutuhan prinsip moral dan etika,

All employees of PT. KIW (Persero) have the integrity of moral and ethical principles,

ASAH, ASIH DAN ASUH

Supportive

Seluruh insan PT. KIW (Persero) selalu mengembangkan kemampuannya, saling menghormati, saling mendukung, saling menasehati dan selalu menjaga kekompakan.

All PT. KIW (Persero) employees always develop their abilities, respect each other, support each other, advise each other, and always keep cohesiveness.



PROFIL DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

Dewan Komisaris PT. KIW (Persero) saat ini terdiri dari dua anggota, yaitu Komisaris Utama dan Komisaris.

The Board of Commissioners of PT. KIW (Persero) currently consists of two members: President Commissioner and Commissioner.



KOMISARIS UTAMA

Pada saat ini Komisaris Utama dijabat oleh **Ihwan Sudrajat** yang diangkat dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

President Commissioner

Currently, the President Commissioner is occupied by Ihwan Sudrajat who was appointed by a Joint Decree of the Ministry of State of the State-Owned Enterprises of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Regent of Cilacap Regency.

	SK-42/MBU/2014	
Nomor :	539/002401	tanggal 4 Maret 2014
Number :		on March 4, 2014
	538/120/07/2014	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma.

Concerning Dismissal and Appointment of President Commissioner of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Menjabat sebagai Komisaris PT. KIW (Persero) selama 2 (dua) periode sejak 19 Januari 2009 sampai dengan saat ini. Dilahirkan di Bogor pada tanggal 04 September 1964 (54 Tahun). Dan saat ini bertempat tinggal di Jl. Kalingga VII No IV Kelurahan Srandol Wetan, Banyumanik, Semarang.

Served as Commissioner of PT. KIW (Persero) for 2 (two) periods since January 19, 2009. Born in Bogor on September 4, 1964 (54 years old). And currently lives at Jl. Kalingga VII No IV Kelurahan Srandol Wetan, Banyumanik, Semarang.

Merupakan alumnus Fakultas Pertanian Universitas Udayana Bali tahun 1988, sedangkan untuk Magister Manajemen diselesaikan di Universitas Diponegoro Semarang tahun 2000 dan pendidikan program Doktor (S3) diselesaikan pada bulan Agustus tahun 2015 di Universitas Diponegoro Semarang.

An alumnus of the Faculty of Agriculture of Udayana University in 1988, while Management Masters was completed at Diponegoro University in Semarang in 2000 and the Doctoral program was completed in August 2015 at Diponegoro University, Semarang.

Saat ini menjabat sebagai Kepala Biro Organisasi Provinsi Jawa Tengah. Beberapa jabatan yang pernah dipegang diantaranya :

He currently serves as Head of the Central Java Provincial Organization Bureau. Some positions that have been held include:

- Kepala Biro Perekonomian Setda Provinsi Jawa Tengah (2007–2009).
- Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan Pemerintah Provinsi Jawa Tengah (2009 – 2012).
- Komisaris Utama PT. PRPP (2008 – 2011)
- Ketua Dewan Pengawas PD Air bersih (2008 – 2011)
- Ketua Dewan Pengawas BPR BKK Purwodadi Jawa Tengah (2006 - 2009 dan 2009 - Sekarang)
- Ketua Dewan Pengawas BPR BKK Mandiraja Banjarnegara Jawa Tengah(2009 - Sekarang)
- Ketua Dewan Pengawas BPR BKK Semarang Tengah (2006 - 2008 dan 2008 – 2011)
- Staf Ahli bidang Pemerintahan Setda Provinsi Jateng (2 Januari 2013 – 30 Desember 2016)
- Pj. Bupati Blora (11 Agustus 2015 – 17 Februari 2016)
- Pj. Bupati Jepara(April 2016 - Desember 2016)
- Kepala DPPAD Prov Jawa Tengah (Jan 2016- Jan 2019)

- *Head of the Regional Secretariat Economic Bureau of Central Java Province (2007–2009).*
- *Head of the Department of Industry and Trade of the Central Java Provincial Government (2009 - 2012).*
- *PT. PRPP President Commissioner (2008 - 2011)*
- *Head of the Supervisory Board of PD Clean Water (2008 - 2011)*
- *Head of BPR BKK Supervisory Board in Purwodadi, Central Java (2006 - 2009 and 2009 - Present)*
- *Head of BPR BKK Supervisory Board in Mandiraja Banjarnegara, Central Java (2009 - Present)*
- *Head of BPR BKK Supervisory Board in Central Semarang (2006 - 2008 and 2008 - 2011)*
- *Central Java Regional Government Expert Staff (2 January 2013 - 30 December 2016)*
- *Acting Regent of Blora (August 11, 2015 - February 17, 2016)*
- *Acting Regent of Jepara (April 2016 - December 2016)*
- *Head of DPPAD of Central Java Province (Jan 2016- Jan 2019)*



KOMISARIS

Pada saat ini Komisaris dijabat oleh Anton Santosa sesuai dengan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap

Currently, the Commissioner is occupied by Anton Santosa in accordance with the Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises of the Republic of Indonesia, Governor of Central Java Province, and Regent of Cilacap Regency

	SK-52/MBU/04/2015	
Nomor / Number :	539/003072	tanggal 1 April 2015 / on April 1, 2015
	539/148/07/2015	

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma.

Concerning Dismissal and Appointment of Members of the Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).

Menjabat sebagai Komisaris PT. KIW (Persero) selama 1 (satu) periode sejak 1 April 2015 sampai dengan saat ini. Dilahirkan di Purwokerto tanggal 02 September 1956. Dan saat ini bertempat tinggal di Jalan Pucang Nomor 6 Cilacap.

Served as Commissioner of PT. KIW (Persero) for 1 (one) period from April 1, 2015, to the present. Born in Purwokerto on September 2, 1956. And currently lives at Jalan Pucang No. 6, Cilacap.

Merupakan Alumnus Universitas Soedirman Purwokerto tahun 1983. Kemudian melanjutkan pendidikan Magister di Universitas Gajah Mada tahun 2000.

An alumnus of the University of Sudirman Purwokerto in 1983. He then continued his Master education at Gajah Mada University in 2000.

Beberapa jabatan yang pernah dipegang diantaranya :

Some positions that have been held include:

- Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995 – 1997)
 - Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997 – 1999)
 - Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000 – 2008)
 - Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)
 - Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
 - Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008 – 2010)
 - Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011 – 2012)
 - Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
- *Head of Forestry Service and Soil Conservation at Cilacap Regency Government (1995 - 1997)*
 - *Development Administration Assistant of SETWILDA Cilacap Government (1997 - 1999)*
 - *Head of the Department of Agriculture and Livestock of Cilacap Government (2000 - 2008)*
 - *Acting Head of BAPPEDA Cilacap (2001)*
 - *Expert Staff in Legal and Political Sector of Cilacap Government (2008 - 2010)*
 - *Expert Staff in Economy and Finance Sector of Cilacap Government (2008 - 2010)*
 - *Administrative Assistant of the Regional Secretariat of Cilacap Government (2011 - 2012)*
 - *Acting Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)*

PROFIL DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS PROFILE

Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Based on the copy of the Decree of SOE Ministry, the Governor of Central Java Province, and the Regent of Cilacap Regency as Shareholders of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Nomor / Number:	SK-79/MBU/03/2018	tanggal 29 Maret 2018 on March 29, 2018
	500/0004946	
	500/268/06	



DIREKTUR UTAMA

Direktur Utama dijabat oleh Rachmadi Nugroho. Lahir di Karang Tengah, OKU, Sumatera Selatan, pada tanggal 07 September 1963 (55 Tahun). Saat ini bertempat tinggal di Graha Taman Bunga Blok B3 No.1, Kedungpani, Mijen, Semarang. Menyelesaikan pendidikan S1 bidang Teknik Arsitektur Universitas Sebelas Maret pada 1988 serta meraih gelar S2 Magister Teknik di Institut Teknologi Bandung pada tahun 2003. Mulai berkarir di PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) sejak tahun 1991. Rachmadi Nugroho telah menempati beberapa jabatan fungsional. Jabatan fungsional terakhir yang Beliau duduki, yakni sebagai Corporate Secretary hingga pada tahun 2014 diangkat sebagai Direktur Utama PT. JIEP pada tahun 2014.

President Director

The President Director is occupied by Rachmadi Nugroho. Born in Karang Tengah, OKU, South Sumatra, on September 7, 1963 (55 years). Currently living at Graha Taman Bunga Blok B3 No.1, Kedungpani, Mijen, Semarang. He graduated with a Bachelor's degree in Architectural Engineering at Sebelas Maret University in 1988 and earned a Master degree in Engineering at Bandung Institute of Technology in 2003. Starting his career at PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) since 1991. Rachmadi Nugroho has occupied several functional positions. The last functional position that he occupied was as Corporate Secretary; and in 2014, he was appointed as the President Director of PT. JIEP in 2014.

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

Rachmadi Nugroho pernah menjabat sebagai Direktur Utama PT. JIEP dari tahun 2014 – 2018, sebelum akhirnya menjabat sebagai Direktur Utama PT. KIW (Persero) saat ini.

Appointment History as Directors

Rachmadi Nugroho has served as the President Director of PT. JIEP from 2014 to 2018, before serving as the current President Director of PT. KIW (Persero).

tentang Pemberhentian, Perubahan Nomenklatur Jabatan, Pengalihan Tugas dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), susunan Direksi PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut :

regarding Dismissal, Rotation Nomenclature, Tasks Transfer, and Appointment of Directors of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the composition of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) is as follows:



DIREKTUR KEUANGAN

Posisi Direktur Keuangan dijabat oleh Slamet Wahyu Hidayat. Dilahirkan di Surakarta pada tanggal 2 Juni 1969 (49 Tahun). Saat ini bertempat tinggal di Tembalang Pesona Asri J-10 RT 003 RW 004 Kramas Tembalang Semarang. Direktur Keuangan merupakan alumnus Universitas Sebelas Maret Surakarta Fakultas Teknik Sipil pada tahun 1994.

Mengawali karir sebagai Kepala Seksi Bagian Pengembangan PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) tahun 1995, kemudian tahun 1995 sampai dengan tahun 2000 menjadi Kepala Seksi Bagian Teknik. Selanjutnya diangkat menjadi Manajer Teknik tahun 2000 sampai dengan tahun 2002, kemudian Manajer Pengembangan tahun 2002 sampai dengan tahun 2015. Tanggal 20 April 2015 diangkat menjadi Direktur PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). Karena posisi Direktur Utama yang masih kosong semenjak

Director of Finance

The position of Director of Finance is occupied by Slamet Wahyu Hidayat. Born in Surakarta on June 2, 1969 (49 years). Currently living at Tembalang Pesona Asri J-10 RT 003 RW 004 Kramas Tembalang Semarang. The Director of Finance is an alumnus of the Sebelas Maret University Surakarta Faculty of Civil Engineering in 1994.

Started his career as Head of Section of Development Section of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) in 1995, then from 1995 to 2000, he became Head of Section of Engineering Section. He then was appointed as Technical Manager from 2000 to 2002, then Development Manager from 2002 to 2015. On April 20, 2015, he was appointed as Director of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero). Due to the position of the President Director is still unoccupied

pejabat lama berakhir masa jabatannya maka sejak tanggal 25 Juli tahun 2017 beliau merangkap jabatan sebagai PLT Dirut. Terakhir, sesuai dengan surat keputusan bersama tanggal 29 Maret 2018 secara resmi pengalihan jabatan Slamet Wahyu Hidayat dari Direktur menjadi Direktur Keuangan.

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

S. Wahyu Hidayat sebelumnya menjabat sebagai Direktur PT. KIW (Persero) berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara BUMN, Gubernur Jawa Tengah dan Bupati Cilacap SK-51/MBU/2015 Nomor : 539/003737 tanggal 20 April 2015. 539/289/07/2015

since the previous director's term of office expired, he has held the position of PLT President Director since 25 July 2017. Finally, in accordance with the joint decree on March 29, 2018, the rotation of Slamet Wahyu Hidayat's position from the Director to the Finance Director was officially conducted.

Appointment History as Directors

S. Wahyu Hidayat previously served as Director of PT. KIW (Persero) based on a Joint Decree of the Minister of State-Owned Enterprises, Governor of Central Java and the Regent of Cilacap SK-51 / MBU / 2015 Number: 539/003737 on April 20, 2015. 539/28/07/2015



DIREKTUR OPERASIONAL

Ahmad Fauzie Nur lahir di Jakarta pada 29 April 1979 (40 tahun). Saat ini berdomisili di Damai Residence, unit 3E. Jl. Damai no. 55, Lubang Buaya, Jakarta 13810. Lulus sebagai Sarjana Ekonomi (SE) jurusan Manajemen (Keuangan) dari Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia (FEUI) pada tahun 2004 dan mendapat gelar Master of Business (Accounting) dari The Australian National University (ANU), Canberra pada tahun 2008.

Pernah berkarir di PT. Bank OCBC NISP, Tbk dengan posisi terakhir sebagai Corporate Planning Officer, dan di PT. Bank Syariah Mandiri di berbagai level dengan posisi terakhir sebagai Department Head di Strategy & Performance Management (SPM) Group, serta di PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) dengan posisi terakhir sebagai Marketing & Business

Director of Operations

Ahmad Fauzie Nur was born in Jakarta on April 29, 1979 (40 years old). Domiciled in Damai Residence, unit 3E. Damai Street no. 55, Lubang Buaya, Jakarta 1381. Graduated as a Bachelor of Economics (SE) majoring in Management (Finance) from the Faculty of Economics, University of Indonesia (FEUI) in 2004, and received a Master of Business (Accounting) from the Australian National University (ANU), Canberra in 2008.

He had a career at PT. Bank OCBC NISP, Tbk with his last position as Corporate Planning Officer, and at PT. Bank Syariah Mandiri at various levels with his last position as Department Head at Strategy & Performance Management (SPM) Group, and at PT. Jakarta Industrial Estate Pulogadung (JIEP) with the last position as Marketing & Business Development

Development Division Head.

Selain menjadi Direktur Operasional PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) (Persero) sejak April 2018, saat ini juga menjabat sebagai Komisaris PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) yang merupakan anak perusahaan KIW.

Riwayat Penunjukan sebagai Direksi

Ahmad Fauzie Nur pertama kali menjabat sebagai Direksi di PT. KIW (Persero) sebagai Direktur Operasional pada tahun 2018.

Division Head.

Aside from being the Operational Director of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (KIW) (Persero) since April 2018, he currently also serve as Commissioner of PT. Putra Wijayakusuma Sakti (PWS) which is a subsidiary of KIW.

Appointment History as Directors

Ahmad Fauzie Nur first served as a Director at PT. KIW (Persero) as Director of Operations in 2018.

SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN RESOURCES

Untuk mendukung pertumbuhan Perusahaan yang berkelanjutan, saat ini PT. KIW (Persero) berusaha mengoptimalkan pendayagunaan SDM yang ada. Jumlah total karyawan PT. KIW (Persero) pada tahun 2018 mencapai 65 Orang.

Jabatan Manager dan Asisten Manager yang belum terisi sampai dengan akhir tahun 2018 adalah Asisten Pemeriksa 1, Corporate Communication & MIS Department Head dan Sekretariat & Legal Department Head.

Komposisi karyawan berdasarkan level organisasi / Jabatan

To support the Company's sustainable growth, currently, PT. KIW (Persero) seeks to optimize the utilization of existing HR. The total number of employees of PT. KIW (Persero) in 2018 reached 65 persons.

The position of Manager and Assistant Manager that has not been occupied until the end of 2018 is the Inspectorate Assistant-1, Corporate Communication & MIS Department Head and Sekretariat & Legal Department Head.

Employee composition based on organizational level/position

No	Jabatan Position	Tahun / Years	
		2017	2018
1	Setingkat Manajer / Manager level	7	7
2	Asisten Manajer / Assistant manager	12	11
3	Supervisor / Supervisor	4	4
4	Pelaksana Tetap / Permanent Caretaker	23	24
5	Pelaksana Kontrak / Non-permanent Caretaker	11	19
6	MPP / MPP	0	2
Jumlah / Total		57	67

Komposisi Karyawan berdasarkan tingkat pendidikan

Employee composition based on education level

No	Jabatan Position	Tahun / Years	
		2017	2018
1	S2 / Master	1	2
2	S1 / Bachelor	23	30
3	Diploma 3 / Diploma 3	2	3
4	SLTA ke bawah / High School and lower	31	32
Jumlah / Total		57	67

Komposisi Karyawan berdasarkan status kepegawaian

Employee composition based on employment status

No	Jabatan Position	Tahun / Years	
		2017	2018
1	TETAP / PERMANENT	46	48
2	TIDAK TETAP / NON-PERMANENT	11	19
Jumlah / Total		57	67

Komposisi Karyawan berdasarkan usia

Employee composition based on age

No	USIA AGE	Tahun / Years	
		2017	2018
1	> 50	10	13
2	>40-50	21	20
3	> 30-40	13	19
4	< 30	13	15
Jumlah / Total		57	67



PELATIHAN DIREKSI

Board of Directors Training

Direktur Utama

President Director

No	Tanggal Date	Tempat Place	Nama Pelatihan/ Workshop/ Seminar Name of Training/Workshop/ Seminar
1	14 Mei 2018 May 14, 2018	Jakarta	Pemanfaatan peluang pemasaran produk-produk BUMN melalui katalog <i>Utilizing marketing opportunities for SOE products through catalogs</i>
2	25-28 Juli 2018 July 25-28, 2018	Bali	Revitalisasi Indonesia sebagai Negara Tujuan Investasi <i>Revitalizing Indonesia as an Investment-destination Country</i>
3	1 Agustus 2018 August 1, 2018	Jakarta	Sosialisasi Integrated Talent Management System untuk Direktur Utama BUMN <i>Dissemination of Integrated Talent Management System for the President Directors of SOEs</i>

Direktur Keuangan

Director of Finance

No	Tanggal Date	Tempat Place	Nama Pelatihan/ Workshop/ Seminar Name of Training/Workshop/ Seminar
1	21 September 2018 September 21, 2018	Surabaya	Alternatif Pembiayaan Pengembangan Kawasan <i>Alternative Financing for the Development of the Estates</i>
2	27 Oktober 2018 October 27, 2018	Medan	Peranan Kawasan Industri Modern sebagai Pilar Ekonomi Indonesia Menuju Era Industri 4.0 <i>The Role of the Modern Industrial Estates as Indonesia's Economic Pillar to the Industrial Era 4.0</i>
3	22 – 23 November 2018 November 22 – 23, 2018	Makassar	Digital Leadership in Practice <i>Digital Leadership in Practice</i>

Direktur Operasional

Director of Operations

No	Tanggal Date	Tempat Place	Nama Pelatihan/ Workshop/ Seminar Name of Training/Workshop/ Seminar
1	25-28 Juli 2018 July 25-28, 2018	Bali	Revitalisasi Indonesia sebagai Negara Tujuan Investasi <i>Revitalizing Indonesia as an Investment-destination Country</i>
2	6 Agustus 2018 August 6, 2018	Jakarta	Indonesia – Taiwan Industrial Collaboration Forum “Making Industry 4.0” <i>Indonesia-Taiwan Industrial Collaboration Forum “Making Industry 4.0”</i>
3	21 September 2018 September 21, 2018	Surabaya	Alternatif Pembiayaan Pengembangan Kawasan <i>Alternative Financing for the Development of the Estates</i>
4	30 Oktober 2018 October 30, 2018	Semarang	Penyusunan Perencanaan Pembangunan Sentra UKM <i>Preparation of SME Center Development Planning</i>
5	26 November 2018 November 26, 2018	Jakarta	Central Java Investment Business Forum <i>Central Java Investment Business Forum</i>



PENGEMBANGAN SDM

HR DEVELOPMENT

Berikut ini pelatihan karyawan PT. KIW yang dilakukan pada tahun 2018 :

The following is the training of PT. KIW employees conducted in 2018:

REALISASI PELATIHAN KARYAWAN TAHUN 2018						
NO	NAMA KARYAWAN	JABATAN	PELATIHAN/ KURSUS	TANGGAL PELATIHAN	TEMPAT	
1		11 orang Asman, 3 orang SPV, 26 orang pelaksana	Outbond "Teamwork Sebagai Sarana Pengembangan Kompetensi dan Pematangan Delegasi Tugas"	9-11 Februari 2018	Bandungan, Kab. Ungaran	
2	Andi Indriyanto	Asman SDM	Peran Supervisor dan Kompetensinya	20-Feb-18	@HOME Hotel, Semarang	
3	Rochayati	SPV Pemeriksa Keuangan	Peran Supervisor dan Kompetensinya	20-Feb-18	@HOME Hotel, Semarang	
4	Ferry Kurniawati	SPV Lingkungan	Peran Supervisor dan Kompetensinya	20-Feb-18	@HOME Hotel, Semarang	
5	Agus Budiyanto	SPV Keuangan	Peran Supervisor dan Kompetensinya	20-Feb-18	@HOME Hotel, Semarang	
6	Mohamad Arifudin	Manager Teknik	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
7	B. Wahono Priyo P	Asman Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
8	Edy Suryono	Asisten Pemeriksa Operasional	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
9	Ferry Kurniawati	SPV Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
10	Toni	Staf Pengawasan dan Elektrisasi	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
11	Slamet Riyadi	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	
12	Agung Tri Wibowo	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW	

	LAMA PELATIHAN	LEMBAGA	BIAYA	SERTIFIKAT PELATIHAN	UJIAN SERTIFIKASI	EVALUASI PENERAPAN
	3 Hari	CV Persona Adiutama	44,900,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	AIS Training dan Consultant	225,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat diikutkan ke stage lanjutan
	1 Hari	AIS Training dan Consultant	225,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat diikutkan ke stage lanjutan
	1 Hari	AIS Training dan Consultant	225,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat diikutkan ke stage lanjutan
	1 Hari	AIS Training dan Consultant	225,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat diikutkan ke stage lanjutan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan

Profil Perusahaan

Company Profile

REALISASI PELATIHAN KARYAWAN TAHUN 2018

NO	NAMA KARYAWAN	JABATAN	PELATIHAN/ KURSUS	TANGGAL PELATIHAN	TEMPAT
13	M. Abd. Tajudin	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW
14	Wawan Karnawan	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW
15	Nur Sholichin	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW
16	Ahmad Kusen	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW
17	Sujoni	Pelaksana Lingkungan	Inhouse Training Waste Water Treatment Plant (WWTP) PT. KIW	28-Feb	Kantor Pemasaran PT. KIW
18	M. Ali Afandi	Staf Sekper	Sosialisasi Aplikasi Lapor versi 3.0	15-17 Maret	Hotel Santika BSD City, Serpong
19		7 Manager, 11 Asman, 1 Pelaksana	Workshop Bisnis Map PT. KIW (Persero) dan Pemetaan KPI	6-Apr	Kantor Pemasaran PT. KIW
20	Dwi Agung Sugiharto	Staf SDM	Workshop Integrated Talent management System for BUMN	22-23 Maret	Kantor Kementerian BUMN
21	Agus Budiyo	Supervisor Finance	Resiko Manajemen Pasca Tax Amnesty Serta Tax Planning Aturan Terbaru 2018 dan Kupa Tuntas pemeriksaan Pajak	17-May	Hotel Grasia Semarang
22	Toni	Staf Pengawasan dan Elektrisasi	Sertifikasi Kompetensi Tenaga Teknik Ketenagalistrikan Khusus Bagi Teknisi Listrik dan Operator Genset	23-26 Mei	Neo Hotel Candi Semarang
23	Andi Indriyanto	Human Capital & Risk Management Department Head	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
24	M. Nicho Setyawan	Engineering Planning & Analysis Department Head	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
25	Rinur Haditama	Finance & Tax Department Head	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang

	LAMA PELATIHAN	LEMBAGA	BIAYA	SERTIFIKAT PELATIHAN	UJIAN SERTIFIKASI	EVALUASI PENERAPAN
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	PT. Tata Tirta Utama	-	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	3 Hari	Kementerian BUMN	-	-	-	Dapat diimplementasikan
	1 Hari	CV Persona Adiutama	55,000,000	-	-	Dapat segera diimplementasikan
	2 Hari	Kementerian BUMN	-	-	-	Dapat diimplementasikan
	1 Hari	Pusat Pengembangan Akuntansi dan Perpajakan Indonesia (P2API)	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	4 Hari	PT. Teknoenergi Optima Indonesia	7,000,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan

REALISASI PELATIHAN KARYAWAN TAHUN 2018

NO	NAMA KARYAWAN	JABATAN	PELATIHAN/ KURSUS	TANGGAL PELATIHAN	TEMPAT
26	Rochayati	Supervisor Internal Audit	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
27	Lukman Nurhandy Pradana	Staf Penjualan	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
28	Atika Rahma Fitriani	Staf Sekretaris Perusahaan	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
29	Anita Wahyu Rakasiwi	Staf Corporate Communication & MIS	Pelatihan Komunikasi Kreatif	27-Sep	Hotel Candi Indah Semarang
30	M. Nicho Setyawan	Engineering Planning & Analysis Department Head	Bimbingan Teknis Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah dan Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	29Okt-1Nov	Universitas Diponegoro
31	San Agitato Ganda P.	Maintenance Department Head	Bimbingan Teknis Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah dan Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	29Okt-1Nov	Universitas Diponegoro
32	Wahono Priyo P.	Environment Department Head	Pelatihan Dasar-Dasar Amdal	05Nov-09Nov	Universitas Diponegoro
33	I Ketut Heri Y.	Pelaksana Pemeliharaan	Pelatihan Dasar-Dasar Amdal	05Nov-09Nov	Universitas Diponegoro
34	Fahrul Hermawan	Staff Engineering Planning and Analysis	Bimbingan Teknis Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah dan Sertifikasi Ahli Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah	12Nov-15Nov	Universitas Diponegoro
35	Andi Indriyanto	Human Capital & Risk Management Department Head	Certified Risk Management Officer (CRMO)	17-21Des	Gd Bina Manajemen Menteng, Jakarta
36	I Ketut Heri Y.	Pelaksana Pemeliharaan	Certified Risk Management Officer (CRMO)	17-21Des	Gd Bina Manajemen Menteng, Jakarta
37	Rinur Haditama	Finance & Tax Department Head	Training Perpajakan : Rekonsiliasi dan penyusunan SPT. PPH Badan 2018	20-22 Des	Hotel Grand Inna Kuta Bali
38		11 orang Asman, 3 orang SPV, 25 orang pelaksana	Outbound " Etika dan Etos Kerja "	16-18 Nov	Bandungan, Kab. Ungaran

	LAMA PELATIHAN	LEMBAGA	BIAYA	SERTIFIKAT PELATIHAN	UJIAN SERTIFIKASI	EVALUASI PENERAPAN
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	1 Hari	DPK APINDO Semarang	500,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	4 Hari	Universitas Diponegoro	2,800,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	4 Hari	Universitas Diponegoro	2,800,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	5 Hari	Universitas Diponegoro	5,000,000	ADA	-	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	5 Hari	Universitas Diponegoro	5,000,000	ADA	-	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	4 Hari	Universitas Diponegoro	2,800,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	5 Hari	PPM Manajemen	6,500,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	5 Hari	PPM Manajemen	6,500,000	ADA	ADA	Sangat bermanfaat, segera diimplementasikan
	3 Hari	Tax Forum BUMN	1,950,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan
	3 Hari	CV Persona Adiutama	30,000,000	ADA	-	Bermanfaat, dapat di terapkan

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

Modal dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp. 100.000.000.000,00. Dari modal dasar tersebut sebesar Rp. 25.863.000.000,00 telah ditempatkan/diambil bagian dan telah disetor penuh oleh para pemegang saham yaitu :

- Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 13.214.000.000,00 atau sebanyak 51,09 %
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 10.446 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 10.446.000.000,00 atau sebanyak 40,39 %
- Pemerintah Kabupaten Cilacap 2.203 lembar saham dengan nilai nominal sebesar Rp. 2.203.000.000,00 atau sebanyak 8,52 %

Tidak ada saham yang dimiliki oleh anggota komisaris atau direksi maupun masyarakat.

ENTITAS ANAK

Dalam rangka mengembangkan dan mengoptimalkan kinerja perusahaan, PT. KIW (Persero) melakukan berbagai upaya, salah satunya adalah dengan pembentukan anak perusahaan. Hal ini sekaligus untuk menambah pendapat perusahaan melalui bisnis anak perusahaan yang fokus pada pengembangan kawasan industri.

Sampai dengan 31 Desember 2018 PT. KIW (Persero) mempunyai anak perusahaan yaitu, **PT. Putra Wijayakusuma Sakti** atau dapat disebut **PT. PWS** yang lahir pada 1 Oktober 2018. Kepemilikan saham PT. PWS terbagi menjadi 2 (dua), yakni

- a. PT. KIW (Persero) sebesar 90%; dan
- b. Koperasi Kusuma Mulya sebesar 10%.

PT. Putra Wijayakusuma Sakti telah beroperasi sejak 1 Oktober 2018 berdasarkan Akta Notaris Moch. Farchan Ali Imron, SH Nomor 34 tanggal 1 Oktober 2018.

PT. Putra Wijayakusuma Sakti memiliki **VISI**:
"Menjadi group bisnis dengan fokus kawasan dan properti yang bertaraf nasional terdepan yang tumbuh dan berkembang secara berkesinambungan"

COMPOSITION OF SHAREHOLDERS

The authorized capital of the Company is set at Rp. 100,000,000,000.00. Based on the authorized capital of Rp. 25,863,000,000.00, it has been invested/paid-up and has been fully paid by the shareholders namely:

- *Central Government amounted to 13,214 shares with a nominal value of Rp.13,214,000,000.00 or 51.09%*
- *Central Java Provincial Government amounted to 10,446 shares with a nominal value of Rp.10,446,000,000.00 or as much as 40.39%*
- *Cilacap Regency Government amounted to 2,203 shares with a nominal value of Rp.2,203,000,000.00 or as much as 8.52%*

There are no shares held by commissioners or directors or the public.

Subsidiary(s):

In order to develop and optimize the Company's performance, PT. KIW (Persero) carried out various efforts, one of which was the establishment of a subsidiary. This is also to increase the Company's income through its subsidiary business that focuses on developing industrial estates.

As of December 31, 2018, PT. KIW (Persero) has a subsidiary, PT. Putra Wijayakusuma Sakti, or also named as PT.PWS established on October 1, 2018. Share ownership of PT. PWS is divided into 2 (two), namely:

- a. PT. KIW (Persero) with 90%; and*
- b. Koperasi Kusuma Mulya with 10%.*

PT. Putra Wijayakusuma Sakti has been operating since October 1, 2018, based on Notarial Deed by Moch. Farchan Ali Imron, SH. Number 34 on October 1, 2018.

*PT. Putra Wijayakusuma Sakti has a VISION :
"Becoming a business group which focuses on the area and property at the advanced national level which develops and grows continuously"*

Dan MISI:

- Mewujudkan dan meningkatkan pertumbuhan bisnis secara berkelanjutan;
- Menciptakan portofolio bisnis secara agresif, *agile* dan *prudent* untuk menunjang pertumbuhan perusahaan yang sehat;
- Menciptakan harmonisasi bisnis yang ramah lingkungan dan peduli sosial.

PT. PWS memiliki **bisnis utama** yaitu:

- Pengembang Kawasan Industri Baru
- Serta didukung dengan **bisnis pendukung**, antara lain:
- Konstruksi;
- Pergudangan;
- Penyediaan lahan;
- Perdagangan;
- Transportasi;
- WTP;
- WWTP;
- *Property*;
- *Batching Plant*.

Alamat : Jl. Tugu Industri 1 No 12, Randugarut, Tugu, Semarang
 No. Telp : (024) 8662156
 E-mail : pws@pwskiw.co.id
 Website : www.pwskiw.co.id

And MISSION :

- Realizing and improving the development of sustainable business;*
- Creating an aggressive, agile, and prudent business portfolio to support the growth of a sound company;*
- Creating a harmonious green business.*

PT. PWS has main businesses:

- *The developer of a New Industrial Area*
- *And supported by supporting businesses, including:*
- *Construction;*
- *Warehousing;*
- *Land supply;*
- *Trading;*
- *Transportation;*
- *WTP;*
- *WWTP;*
- *Property;*
- *Batching Plant.*

Address: Jl.Tugu Industri 1 No 12, Randugarut, Tugu, Semarang
 NO. Tel : (024) 8662156
 E-mail: pws@pwskiw.co.id
 Website: www.pwskiw.co.id

STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Sampai dengan 31 Desember 2018 PT. KI W (Persero) telah memiliki anak perusahaan, yaitu PT. Putra Wijayakusuma Sakti. Adapun struktur Group Perusahaan adalah sebagai berikut:

COMPANY'S GROUP STRUCTURE

As of December 31, 2018, PT. KI W (Persero) already has a subsidiary, namely PT. Putra Wijayakusuma Sakti. The structure of the Company Group is as follows:



KRONOLOGIS PENERBITAN SAHAM

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) yang semula bernama PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero) didirikan tahun 1988 sesuai dengan Akta Notaris Soeleman Ardjasmita, SH Nomor : 10 tanggal 7 Oktober 1988. modal dasar sebesar Rp. 15,00 Miliar dan modal disetor sebesar Rp. 4,81 Miliar dengan komposisi kepemilikan Pemegang Saham sebagai berikut :

- Pemerintah Pusat sebanyak 2.890 lembar saham (60%)	Rp. 2.890.000.000,00	The Central Government 2,890 shares (60%)
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 1.440 lembar saham (30%)	Rp. 1.440.000.000,00	The Central Java Provincial Government 1,440 shares (30%)
- Pemerintah Kabupaten Cilacap 480 lembar saham (10%)	Rp. 480.000.000,00	The Government of Cilacap Regency 480 shares (10%)
Rp. 4.810.000.000,00.		

Kemudian pada tahun 1998 sesuai dengan Akta Notaris Ny. Asmara Noer, SH Nomor : 33 dan 34 tanggal 31 Maret 1998 dilakukan perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp. 56,00 Miliar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp. 14,00 Miliar yang dilakukan dengan cara kapitalisasi atas cadangan sehingga komposisi kepemilikan saham menjadi sebagai berikut :

- Pemerintah Pusat sebanyak 8.400 lembar saham (60%)	Rp. 8.400.000.000,00	The Central Government 8,400 shares (60%)
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah 4.200 lembar saham (30%)	Rp. 4.200.000.000,00	The Central Java Provincial Government 4,200 shares (30%)
- Pemerintah Kabupaten Cilacap 1.400 lembar saham (10%)	Rp. 1.400.000.000,00	The Government of Cilacap Regency 1,400 shares (10%)
Rp. 14.000.000.000,00		

Selanjutnya pada tahun 2010 sesuai dengan Akta Notaris Prof DR Liliana Tedjosaputro, SH, MH Nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 terjadi perubahan modal dasar menjadi sebesar Rp. 100,00 Miliar dan penambahan modal disetor menjadi sebesar Rp. 25,86 Miliar yang berasal dari adanya tambahan modal disetor oleh Pemegang Saham Provinsi Jawa Tengah, sehingga komposisi kepemilikan saham berubah sebagai berikut :

CHRONOLOGICAL ISSUANCE OF SHARES

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) which was originally named as PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero) was established in 1988 in accordance with the Notary Deed by Soeleman Ardjasmita, SH Number: 10 on October 7, 1988. The authorized capital of Rp.15.00 Billion and paid-up capital of Rp. 4.81 Billion with the composition of Shareholders ownership are as follows:

Furthermore, in 1998, in accordance with the Notary Deed by Ny. Asmara Noer, SH Number: 33 and 34 on March 31, 1998, the authorized capital were changed to Rp.56.00 Billion and additional paid-in capital became Rp. 14.00 Billion by the capitalization of reserves so that the composition of share ownership is as follows:

Furthermore, in 2010, in accordance with the Notary Deed by Prof. Dr. Liliana Tedjosaputro, SH, MH Number: 84 on February 17, 2010, there was a change in the authorized capital to Rp.100.00 Billion and additional paid-in capital becomes Rp. 25.86 billion from the additional paid-in capital by the Central Java Provincial Shareholders; therefore, the composition of share ownership changes as follows:

- Pemerintah Pusat sebanyak 13.214 lembar saham (51,09 %)	Rp.	13.214.000.000,00
- Pemerintah Prov. Jawa Tengah sebanyak 10.446 lembar saham (40,39 %)	Rp.	10.446.000.000,00
- Pemerintah Kabupaten Cilacap sebanyak 2.203 lembar saham (8,52 %)	Rp.	2.203.000.000,00
JUMLAH	Rp.	25.863.000.000,00

KRONOLOGIS PENCATATAN EFEK LAINNYA

Sampai dengan 31 Desember 2018 PT. KIW (Persero) tidak menerbitkan efek lainnya dalam bentuk apapun sehingga tidak terdapat informasi mengenai kronologis pencatatan efek lainnya.

CHRONOLOGICAL SECURITIES LISTING

As of December 31, 2018, PT. KIW (Persero) has not issued any other securities in any form so that there is no information regarding the chronological securities listing.

NAMA DAN ALAMAT LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PERUSAHAAN

Pihak yang mengadministrasikan saham Perusahaan. Pada PT. KIW (Persero) yang mengadministrasikan saham perusahaan adalah bagian Sekretaris Perusahaan.

NAME AND LOCATION OF SUPPORTING PROFESSIONAL INSTITUTIONS

*The party that administers the Company's shares
The party which administers company shares at PT. KIW (Persero) is the Corporate Secretary.*

Kantor Akuntan Publik

Public accounting firm

Nama	Heliantono & Rekan	Name
Alamat	Tegalsari barat V No. 24 Semarang	Address
Telepon	(024) 8505830	Call
Fax	(024) 8505830	Fax
Email	Kaphnr_smg@yahoo.com	Email

Notaris

Notary Public

Nama	Sugiharto, SH	Name
Alamat	Anjasmoro I No. 21 Semarang	Address
Telpon	(024) 7621753	Call
Nama	Sri Ratnaningsih H, S.H.	Name
Alamat	Ruko Dargo Indah Plaza Bl. B/4, Kebon Agung, Karangtempel, Kec. Semarang Timur, Semarang	Address
Telpon	(024) 3585959	Call
Nama	Ny Tuti Wardhany, S.H.	Name
Alamat	Jl. Majapahit No. 122, Pandean Lamper, Kec. Gayamsari, Kota Semarang	Address
Telpon	(024) 6715792	Call

Profil Perusahaan

Company Profile

Nama	Agustinus Andy Toryanto, S.H.	Name
Alamat	Jl. Letjen Haryono MT Bangkong Plaza C-9, Peterongan, Semarang Selatan, Semarang	Address
Telpon	(024) 8453606	Call
Nama	Dra Jessica Linjani, S.H., M.H.	Name
Alamat	Jl. Gatot Subroto No 14 A, Ungaran, Kab. Semarang, Jawa Tengah	Address
Telpon	(024) 6921745	Call
Nama	Sunjoto, S.H.	Name
Alamat	Jl. Utan Kayu Raya No 48 Jakarta Timur	Address
Telpon	(024) 8517894	Call

Mitra

Partner

No	Nama / Name	Alamat / Address
1	PT. Yodya Karya (Persero)	Jl. D.I. Panjaitan Kav. 8 Cawang, Jakarta Timur
2	Perum Jasa Tirta 1	Jalan Surabaya 2A, Malang
3	PT. SIER	Jl. Rungkut Industri Raya 10 Surabaya
4	PT. JIEP	Jl. Pulokimbing No.1 Kawasan Industri Pulogadung Jakarta
5	PT. Indra Karya	Jl. Biru Laut X Kav. 9 Jakarta
6	PT. Asuransi Kredit Indonesia (Persero)	Jl. Angkasa Blok B-9, Kav.8 Kota Baru Bandar Kemayoran Jakarta Pusat
7	PT. Telkom Regional IV Jateng-DIY	Jl. Pahlawan No.10, Pleburan, Kec. Semarang Sel., Kota Semarang, Jawa Tengah
8	PT. Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Margajaya, Bekasi
9	PT. Pembangunan Perumahan	PP Plaza-Gedung Wisma Subiyanto, Jl. Letjen TB Simatupang No 57, Pasar Rebo, Jakarta Timur
10	PT. Danareksa	Gedung Danareksa Lt. 2, Jl Medan Merdeka Selatan No. 14 Jakarta, Indonesia
11	PT. Industri Sandang Nusantara	Jl K. H. Agus Salim no 45 Bekasi Timur
12	PT. Sarana Pembangunan Jawa Tengah	Jl. Pamularsih Raya No.58, Bongsari, Kec. Semarang Bar., Kota Semarang, Jawa Tengah
13	PT. Siber Ekosistem Optima	Ruko Emerald Summaricon Bekasi Blok UC-22 Bekasi
14	PT. Indonesia Comnets Plus	Gedung PLN, Jl. K.H. Abdul Rochim, Kuningan Barat, Jakarta Selatan
15	PT. Dain Celicani Citra Cemerlang	Jl Raya Kebayoran Lama No 225 Blok. B 10 Jakarta

Bank

Bank

No	Nama Bank Bank	Alamat Address	Telepon Call	Fax
1	Bank Jateng KCP Kagok	Sultan Agung No.104 Semarang	024 - 8500610	024 - 8447654
2	Bank BNI KC Semarang Karangayu	Jenderal Sudirman No. 195 Semarang	024 - 7605502	024 - 7606682
3	Bank Mandiri KC Semarang Pandanaran	Pandanaran No. 104 Semarang	024 - 8310325	-
4	Bank BRI KC Semarang Karangayu	Pandanaran No.75 Semarang	024 - 8412418	024 - 8413367
5	Bank CIMB Niaga	Jl. Pemuda 102-104, Semarang	024 - 3518900	-
6	Bank BNI Syariah	Jl. Jenderal A. Yani no 152, Semarang	024- 8313247	024- 8313217

No	Nama Bank <i>Bank</i>	Alamat <i>Address</i>	Telepon <i>Call</i>	Fax
7	Bank Jateng Cabang Syariah Semarang	Gd. Grinatha Lt. 1 Jl. Pemuda No. 143 Semarang	024 – 3554025 024 – 3566985	024 – 3566987
8	Bank Bukopin Syariah KC Semarang	Ruko gajah Mada Petak Unit 5 Gajahmada 97 Semarang	024 – 3515305	-

Kontraktor**Contractor**

No	Nama / Name	Alamat / Address
1	PT. Putra Wijayakusuma Sakti	Jl. Tugu Industri I No 12, Semarang
2	PT. Amarta Karya (Persero)	Jl. Veteran No 112 Bekasi 17141
3	PT. Anugrah Mulya Abadi	Jl. Walisongo Ruko Tugu Mas II No 12 RT 1 RW 2, Randugarut, Tugu, Semarang
4	CV. Tugu Agung	Jl. Majapahit No 480, Semarang
5	PT. Mulyo Langgeng Perkasa	Jl. Pekunden Tengah 1071 Semarang
6	CV. DewiWijaya Sejahtera	Jl. Lemah Gempal VIIB/1052, Semarang
7	CV. Artha Riski	Jl. Lamper Krajan V/1622C, Semarang
8	PT. Satya Cipta Perkasa	Ruko Puri Anjasmoro Blok EE-1 No 25-26, Semarang
9	CV. Yoga Putra	Desa Pecangaan Kulon RT 03 RW 03 Kec. Pecangaan, Kab. Jepara

Distributor dan Supplier**Distributor and Supplier**

No	Nama / Name	Alamat / Address
1	CV. Triana Bintang	Jl. Mlaten Trenggulun No 82-84, Mltibaru, Semarang
2	PT. Tata Tirta Utama	Jl. Ciwaringin No 71, Bogor, Jawa Barat

Konsultan**Consultant**

No	Nama / Name	Alamat / Address
1	CV. Kubang Engineering Consultant	Jl. Taman Arya Mukti Timur VI No 166, Semarang
2	PT. Yodya Karya (Persero)	Jl. DI Panjaitan Kav 8, Cawang, Jakarta Timur
3	Politeknik Negeri Semarang	Jl. Prof. Soedarto, Tembalang, Semarang
4	PT. Sakka Multi Kreasindo	Graha UK Lt. 2 Jl. Utan Kayu Raya No 23 RT 1 RW 5, Jakarta Utara.

Perusahaan Pemeringkat Efek

PT. KIW (Persero) tidak memiliki pemeringkat efek.

Securities Rating Agencies

PT. KIW (Persero) does not have a securities rating.

PENGHARGAAN

Dalam kurun waktu 5 (lima tahun), PT. KIW (Persero) telah meraih beberapa penghargaan, di antaranya:

- BUMN Kategori Industri Non-Keuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Tahun 2011, dari Infobank
- Proper Peringkat Biru Periode Tahun 2012-2013 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan;
- Proper Peringkat Biru Periode Tahun 2013-2014 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan;

AWARDS

Within 5 (five years), PT. KIW (Persero) has won several awards, including:

- SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance in 2011, from Infobank
- Blue PROPER for the Period of 2012-2013 from the Ministry of Environment and Forestry;
- Blue PROPER for the Period of 2013-2014 from the Ministry of Environment and Forestry;

- BUMN Kategori Industri Non-Kuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Tahun 2013, dari Infobank;
- BUMN Kategori Industri Non-Kuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2013, dari Infobank;
- BUMN Terbaik 2014 Bidang Non Keuangan Sektor Kawasan Industri dan Perumahan, dari Investor Award;
- Proper Peringkat Biru Periode Tahun 2014-2015 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan;
- BUMN Kategori Industri Non-Kuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2014, dari Infobank;
- BUMN Terbaik 2014 Bidang Non Keuangan Sektor Kawasan Industri dan Perumahan, dari Investor Award;
- Piagam Penghargaan Apresiasi Pratama Kategori Jumlah Pegawai ≤ 2000 Tahun 2015;
- Proper Peringkat Biru Periode Tahun 2015-2016 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan;
- BUMN Kategori Industri Non-Kuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2016, dari Infobank;
- Penghargaan Atas Kinerja Keuangan "SANGAT BAGUS" 2012 - 2016 (Selama lima tahun berturut-turut), pada 2018, dari Infobank;
- Proper Peringkat Biru Periode Tahun 2016-2017 dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan;
- BUMN Kategori Industri Non-Kuangan Yang Berpredikat "SANGAT BAGUS" Atas Kinerja Keuangan Selama Tahun 2017, dari Infobank;
- Penghargaan Atas Kinerja Keuangan "SANGAT BAGUS" 2013 - 2017 (Selama lima tahun berturut-turut), pada 2018, dari Infobank;
- Sertifikat Sistem Manajemen ISO 14001: 2015, pada 2018, dari Tuv Nord Indonesia;
- Penghargaan Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup: Proper Peringkat Biru, Periode 2017-2018, dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan RI.
- *SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance in 2013, from Infobank;*
- *SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance in 2013, from Infobank;*
- *The Best SOEs in 2014 for Non-Financial and Housing Industry, from Investor Award;*
- *Blue PROPER for the 2014-2015 Period from the Ministry of Environment and Forestry;*
- *SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance in 2014, from Infobank;*
- *The Best SOEs in 2014 for Non-Financial and Housing Industry, from Investor Award;*
- *Apresiasi Pratama Award in the Category of Total Employees ≤ 2000 persons in 2015;*
- *Blue PROPER for the Period of 2015-2016 from the Ministry of Environment and Forestry;*
- *SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance in 2016, from Infobank;*
- *Award for 2012 - 2016 "EXCELLENT" Financial Performance (for five consecutive years), in 2018, from Infobank;*
- *Blue PROPER for the Period of 2016-2017 from the Ministry of Environment and Forestry;*
- *SOE in the category of Non-Financial Industry with the title "EXCELLENT" for the Financial Performance of 2017, from Infobank;*
- *Award for "EXCELLENT" Financial Performance 2013 - 2017 (for five consecutive years), in 2018, from Infobank;*
- *ISO 14001: 2015 Management System Certificate, in 2018, from Tuv Nord Indonesia;*
- *Award for Corporate Performance Rating Program in Environmental Management: Blue PROPER, Period 2017-2018, from the Indonesian Ministry of Environment and Forestry.*

NAMA DAN ALAMAT ENTITAS ANAK / KANTOR CABANG / KANTOR PERWAKILAN

PT. KIW (Persero) memiliki Anak Perusahaan, yaitu:

Nama : PT. Putra Wijayakusuma Sakti
 Alamat : Jl. Tugu Industri 1 No. 12,
 Randugarut, Tugu, Kota
 Semarang.
 No. Telp : (024)8665141
 E-mail : pws@pwskiw.co.id
 Website : www.pwskiw.co.id

INFORMASI PADA WEBSITE PERUSAHAAN

PT. KIW (Persero) menyediakan informasi pada website Perusahaan di www.kiw.co.id. Menu pada Website mencakup :

- a. Beranda
- b. Produk dan Layanan
 - Site Plan
 - Lahan Siap Bangun
 - Bangunan Pabrik Siap Pakai
 - Layanan
- c. Profil Perusahaan
 - Tentang Perusahaan
 - Visi & Misi
 - Tata Nilai Perusahaan
 - Manajemen
 - Penghargaan
- d. Informasi
 - Pengadaan Barang dan Jasa
 - Karir
 - Laporan (Annual Report, Laporan Keuangan, Laporan Manajemen, Laporan Audit, dsb)
 - Kebijakan (Board Manual, CoC, CoCG, dsb)
 - PKBL/ CSR
 - WHISTLE BLOWING SYSTEM
 - PPID
 - FAQ

NAME AND LOCATION OF SUBSIDIARIES/ BRANCH OFFICE/ REPRESENTATIVE OFFICE

PT. KIW (Persero) owns a Subsidiary, namely:

Name : PT. Putra Wijayakusuma Sakti
 Address : Jl.Tugu Industri 1 No. 12,
 Randugarut, Tugu, Semarang
 City.
 No. Tel : (024) 8665141
 E-mail : pws@pwskiw.co.id
 Website : www.pwskiw.co.id

INFORMATION ON COMPANY WEBSITE

PT. KIW (Persero) provides information on the Company's website at www.kiw.co.id. The menu on the Website includes:

- a. Home
- b. Products and Services
 - Site Plan
 - Land Ready to Build
 - Standard Factory Building Ready to Use
 - Service
- c. Company profile
 - About the company
 - Vision and missions
 - Corporate Values
 - Management
 - appreciation
- d. Information
 - Procurement of goods and services
 - Career
 - Reports (Annual Reports, Financial Reports, Management Reports, Audit Reports, etc.)
 - Policy (Board Manual, CoC, CoCG, etc.)
 - PKBL / CSR
 - WHISTLEBLOWING SYSTEM
 - PPID
 - FAQ

Profil Perusahaan

Company Profile

e. MEDIA

- Berita
- Siaran Pers
- Buletin
- Foto
- Video

f. Hubungi Kami

e. MEDIA

- News
- Press conference
- Bulletin
- Photo
- Video

f. Contact us

Pendidikan dan/atau Pelatihan Dewan Komisaris

Workshop and/or Training of the Board of Commissioners

No.	Nama Komisaris Name of Commissioner	Jabatan Position	Pelatihan/ Kursus Training / Course	Tanggal Pelatihan Training Date	Tempat Venue	Lama Pelatihan Duration of Training	Lembaga Institution	Biaya Cost	Sertifikat Pelatihan Training Certificate
1	Ihwan Sudrajat	Komisaris Utama President Commissioner	Workshop Jurus Masuk Bisnis Digital Digital Business Entry Workshop	26-27 November November 26-27	Hotel Santika Premier Jakarta	2 Hari 2 Days	Kontan Academy Kontan Academy	Rp3.900.000 Rp.3,900,000	Ada Yes
2	Anton Santosa	Komisaris Commissioner	Workshop Jurus Masuk Bisnis Digital Digital Business Entry Workshop	26-27 November November 26-27	Hotel Santika Premier Jakarta	2 Hari 2 Days	Kontan Academy Kontan Academy	Rp3.900.000 Rp.3,900,000	Ada Yes
Jumlah Total								Rp7.800.000 Rp.7,800,000	





ANALISA DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN ATAS KINERJA PERUSAHAAN

*Management Analysis and Discussion
of Company Performance*



TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

OPERATIONAL REVIEW FOR EACH BUSINESS SEGMENT

Maksud dan tujuan perusahaan yang hendak dicapai sebagaimana dimuat dalam Anggaran Dasar adalah:

The Company's visions and misisons to be achieved as stated in the Articles of Association are:

“

Melakukan usaha di bidang penyediaan sarana dan prasarana, pelaksanaan pembangunan dan pengurusan, pengusahaan dan pengembangan serta melakukan usaha di bidang kawasan industri untuk menghasilkan barang dan/ atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat, untuk mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai perusahaan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas”.

"Performing business in providing facilities and infrastructure, development and management, business and development, and performing business in the field of industrial estates to produce high-quality and high-competitive goods and/or services, to earn profits to increase corporate value by applying the principle of Limited Liability Company".

Untuk mencapai maksud dan tujuan perusahaan, kegiatan usaha yang dilaksanakan adalah sebagai berikut :

- a. Pembebasan dan pematangan tanah untuk kavling industry
- b. Penyediaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) dan bangunan perkantoran untuk disewakan.
- c. Pengelolaan dan perawatan kawasan industri.
- d. Pelayanan jasa konsultasi bidang kawasan industri, jasa pembangunan, jasa pergudangan, jasa pengawasan bagi kawasan industri.
- e. Kegiatan-kegiatan lain yang lazim dilakukan dalam pengelolaan kawasan industri dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan.

To achieve the aims and objectives of the company, the business activities carried out are as follows:

- a. *Land acquisition and maturation for industrial areas*
- b. *Supply of Ready-to-use Factory (SFB) and office buildings for rent.*
- c. *Management and maintenance of industrial areas.*
- d. *Consulting services in industrial estates, development services, warehousing services, supervision services for industrial areas.*
- e. *Other activities commonly performed in the management of industrial areas by considering the applicable Laws.*

Uraian masing-masing segmen usaha

Produksi

Produksi di PT. KIW (Persero) terdiri dari pembebasan dan pematangan tanah untuk kaveling industri. Tanah atau lahan dalam ijin lokasi Kawasan Industri Wijayakusuma adalah seluas 250 Ha, yang sebagian besar berupa tambak yang sudah tidak produktif. Lahan tambak yang sudah dikuasai masih dalam kondisi berpecar dan untuk menyatukan diperlukan pembebasan lahan dari para pemilik tambak. Lahan yang sudah dibebaskan kemudian dilakukan pematangan. Pematangan lahan dilakukan secara bertahap untuk memenuhi kebutuhan investor dan untuk persediaan.

PT. KIW (Persero) menyediakan fasilitas pendukung industri untuk menjadi kawasan industri yang lengkap, sehingga semua investor merasa semua kebutuhan dapat tercukupi dan mendapatkannya dengan mudah. Fasilitas pendukung tersebut antara lain penyediaan air bersih (WTP), penyediaan pengolahan limbah terpadu (WWTP), pengelolaan parkir, jaringan listrik, infrastruktur yang lengkap, keamanan 24 Jam, pemadam kebakaran yang profesional, tempat penimbunan sampah sementara, penyediaan gas di dalam kawasan yang bekerjasama dengan PT. PGN (Persero) dan masih banyak lagi fasilitas yang mampu mendukung bisnis para investor.

Penjualan/Pendapatan Usaha

Pendapatan usaha pokok terdiri dari penjualan tanah dan persewaan Gudang/ BPSP. Sampai dengan saat ini, penjualan tanah masih merupakan sumber utama pendapatan perusahaan. Penjualan tanah merupakan faktor yang masih dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan. Sedangkan untuk persewaan Gudang/ Bangunan Pabrik Siap Pakai (BPSP) dan bangunan perkantoran, sumber pendapatan tersebut merupakan Sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang perusahaan untuk menutup biaya tetap. Di samping itu ada juga pendapatan usaha yang berasal dari pendapatan jasa, yaitu pendapatan air bersih, pengolahan air limbah, *service charge*, dan lain-lain.

Review for each business segment

Production

Production at PT. KIW (Persero) consists of the acquisition and maturation of land for industrial areas. Land in the location permit for Kawasan Industri Wijayakusuma is 250 hectares, which mostly are already unproductive lands. The farm land that has been acquired is still in a dispersed condition and to unify land acquisition is needed from the farm owners. The land acquisition then proceeds to maturation. Land maturation is conducted in stages to meet Shareholder's needs and supply.

PT. KIW (Persero) provides industrial support facilities to become a complete industrial area so that Shareholders consider that all needs can be fulfilled and achieved easily. Supporting facilities include clean water supply (WTP), integrated waste treatment (WWTP), parking management, electricity networks, complete infrastructure, 24-hour security, professional fire-fighters, temporary landfills, gas supply within the area associated with PT. PGN (Persero), and other facilities that are able to support the Shareholders.

Sales/Operating Income

The main business income consists of land sales and rental of SFB. Until now, sales are still the main source of company revenue. Land sales are a dominant factor in achieving corporate income. As for rental of Ready-to-use Factory Buildings (SFB) and office buildings, The source of income is a fixed income source that supports the company to cover fixed expenses is a rental building. In addition, there is also operating income earned from service, namely income from clean water, waste water treatment, service charge, and others.

Kinerja Per Segmen Usaha

Produksi

- **Pembebasan Lahan**
Pada tahun 2018 sudah dilakukan pembebasan lahan namun belum dapat direalisasikan. Sedangkan di tahun 2017 tanah yang sudah dibebaskan adalah seluas 213 Ha dari rencana 250 Ha. Diharapkan pembebasan akan selesai pada tahun 2019, dan menyatukan tanah menjadi satu hamparan.
- **Pematangan Lahan**
Pada tahun 2018 tanah yang dimatangkan adalah seluas 8,08 Ha sebesar Rp 16,58 miliar. Sampai dengan tahun 2018, tanah yang sudah dimatangkan adalah seluas 119,40 Ha. Pematangan ini disiapkan untuk memenuhi kebutuhan investor dan untuk persediaan.
- **Pembangunan BPSP**
Pada tahun 2018 Pembangunan BPSP adalah seluas ± 10.050 m² dari rencana 10.000 m². BPSP tersebut adalah BPSP ke 9 yang dibangun oleh PT. KIW (Persero) dan pembangunannya sesuai dengan pesanan investor.

Peningkatan /penurunan kapasitas produksi

Pada tahun 2018 kapasitas produksi mengalami peningkatan, untuk pembebasan lahan sudah 213 Ha, pematangan lahan 119,40 Ha dan pembangunan BPSP sudah 8 bangunan pabrik yang sudah di bangun.

Pendapatan usaha

- **Penjualan Tanah**
Penjualan tanah matang, dari target volume seluas 6,75 Ha dapat terealisasi seluas 6,62 Ha atau pencapaian 98,14 %. Dilihat dari sisi nilai, total penjualan dapat terealisasi senilai Rp. 90,79 Miliar dari anggaran senilai Rp. 97,20 Miliar atau pencapaian 93,40 %. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017, penjualan tahun 2018 naik senilai Rp. 20,54 Miliar atau pencapaian 129,24 %.
- **Persewaan BPSP dan bangunan perkantoran.**
Pendapatan sewa, realisasi tahun 2018 sejumlah Rp. 14,99 Miliar atau pencapaian 101,80% dari target anggaran sebesar Rp. 14,72 Miliar. Dua unit bangunan kantor masih disewa

Performance for each Business Segment

Production

- *Land acquisition*
In 2018 land acquisition has been implemented but it cannot be realized yet. Where as in 2017 the land that has been released is 213 hectares of the 250 Ha plan. It is expected that the release will be completed in 2019 and unifying the land into one stretch.
- *Land Maturation*
In 2018 the land that was planted was 8.08 hectares in the amount of Rp. 16.58 billion. As of 2018, the land that has been matured is 119.40 Ha. This maturation is prepared to meet Shareholder's needs and for supply.
- *Construction of SFB*
In 2018 the construction of the SFB was an area of $\pm 10,050$ m² from the 10,000 m² plan .The SFB is the 9th SFB which was built by PT. KIW (Persero) and its construction is in accordance with Shareholder orders.

Increase/decrease in production capacity

In 2017, production capacity experienced an increase, for land acquisition has become 213 Ha, maturation of 119.40 Ha lands and construction of SFB has built 8 factory buildings.

Operating Income

- *Land Sales*
Mature land sales, from the target of 6.75 Ha, can be realized in 6.62 ha or reaching 98.14%. In terms of value, total sales can be realized amounted to Rp. 90.79 billion from a budget of Rp. 97.20 billion or 93.40% achievement. When compared to the realization of 2017, sales in 2018 increases by Rp. 20.54 billion or achieves 129.24%.
- *SFB and office buildings renting*
The income from renting activities, realization in 2018 of Rp. 14.99 billion or achieving 101.80% of the target budget of Rp. 14.72 billion. Two office building units are still rented by PT. BRI (Persero)

oleh PT. BRI (Persero) dan PT. Cito Putra Utama. Sedangkan dari 6 (enam) unit bangunan ATM yang ada dapat tersewakan seluruhnya. Apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017, pendapatan sewa naik sejumlah Rp. 0,22 Miliar atau pencapaian 101,47 %.

- **Pendapatan Jasa**
Realisasi Pendapatan Jasa selama tahun 2018 sebesar Rp. 11,73 Miliar atau 101,82 % dari anggaran tahun 2018, hal ini dikarenakan pendapatan jasa secara umum dapat tercapai serta adanya pendapatan jasa konstruksi dan pengelolaan sampah dari anak perusahaan yang belum dianggarkan dalam RKAP tahun 2018. Sedangkan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017, pendapatan jasa naik sebesar Rp. 1,82 Miliar atau pencapaian 118,33%.

Profitabilitas

Realisasi total Pendapatan Usaha tahun 2018 sebesar Rp. 117,51 Miliar atau 95,19% dari anggaran tahun 2018, hal tersebut terutama karena Pendapatan Penjualan Tanah belum tercapai sepenuhnya, namun untuk Pendapatan Jasa dan Pendapatan Sewa realisasinya dapat melampaui target yang ditetapkan. Realisasi pendapatan usaha tahun 2018 apabila dibanding dengan realisasi tahun 2017 mengalami kenaikan sebesar Rp. 22,57 Miliar, hal ini terutama karena realisasi pendapatan dari penjualan lahan mengalami kenaikan yang cukup signifikan dibanding dengan tahun 2017

Dampak Perubahan Harga Terhadap Penjualan Atau Pendapatan Bersih Perusahaan

Harga jual tanah ditetapkan berdasarkan harga pokok produksi. Untuk tahun 2018, harga jual tanah rata-rata adalah sebesar Rp 1.370.481/m² dengan harga pokok produksi sebesar ± Rp 324.624/m². Pendapatan tanah dari penjualan naik cukup signifikan dari tahun 2017, yaitu sebesar Rp 20,5 Miliar untuk tahun 2018. Sedangkan pendapatan sewa dan jasa lain, kenaikan adalah sebesar Rp 2 Miliar.

and PT. Cito Putra Utama. While the 6 (six) existing ATM building units are rented out entirely. When compared with the realization in 2017, the income from renting activities increases by Rp. 0.22 billion or 101.47%.

- **Income from Services**
Realization of service income of 2018 is Rp 11.73 billion or 101.82% of the 2018 budget, this is due to the service income, in general, is able to be achieved and also due to the income from construction and waste management services of the subsidiary which has not already included in the 2018 ABOP. However, when compared with the realization in 2017, the income from services increases by Rp 1.82 billion or reaching 118.33%.

Profitability

The realization of total operating income in 2018 is Rp 117.51 billion or 95.19% of the 2018 budget, this was mainly due to the income from land sales has not been fully achieved, while the income from services and renting activities, the realization exceeds the target set. Realization of operating income of 2018, when compared to realization of 2017, increases by Rp. 22.57 billion due to the realization of the significant increase in land sales rather than the realization of 2017.

Impact of Price Changes on Sales or Net Income of the Company

The sales price of land is determined based on the production expenses. For 2018, average land prices are Rp 1,370,481/m² with the production expenses of ± Rp 324,624/m². Land income from sales increased significantly from 2017, which amounted to Rp 20.5 billion for 2018. Whereas rental income and other services, the increase is Rp 2 billion.

Uraian Biaya Yang Dikeluarkan Terkait Dengan Perlindungan Konsumen

Terkait dengan perlindungan konsumen perusahaan melakukan perawatan sarana dan prasarana yang bertujuan untuk menjaga keamanan dan kenyamanan investor di dalam kawasan industri wijayakusuma, yaitu perawatan jalan, drainase, fly over, dan lain-lain. Biaya yang dikeluarkan pada tahun 2018 terkait dengan hal tersebut adalah sebesar Rp. 444,55 juta.

Description of Expenses Issued Regarding Consumer Protection

Regarding consumer protection, the company carries out maintenance of facilities and infrastructure that aim to maintain the security and comfort of Shareholders in the Wijayakusuma industrial area, namely road maintenance, drainage, flyovers, etc. The related expenses in 2018 are Rp. 444.55 million.

KINERJA KEUANGAN PERUSAHAAN

THE COMPANY'S FINANCIAL PERFORMANCE

URAIAN	TAHUN 2018		TAHUN 2017	PROSENTASE	
	REAL	RKAP	REAL	(1:2)	(1:3)
	(Rp 000.000.000)			(%)	
	1	2	3	4	5
ASET					
ASET LANCAR	116,292.17	52,578.60	62,427.04	221.18	186.28
ASET TIDAK LANCAR	202,634.58	237,542.01	187,605.92	85.30	108.01
TOTAL ASET	318,926.75	290,120.61	250,032.96	109.93	127.55
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS LANCAR	42,231.68	29,444.62	29,074.10	143.43	145.26
LIABILITAS JANGKA PANJANG	30,571.42	25,642.86	19,780.33	119.22	154.55
EKUITAS	246,123.65	235,033.13	201,178.53	104.72	122.34
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	318,926.75	290,120.61	250,032.96	109.93	127.55

ASET

Pada tahun 2018 total aset mengalami kenaikan sebesar Rp. 28,80 miliar atau 9,93 %, yaitu dari total aset sebesar Rp. 250,03 Miliar pada tahun 2017 menjadi Rp. 318,93 Miliar pada tahun 2018. Kenaikan tersebut terutama disebabkan naiknya Persediaan Tanah Mentah dan Property Investasi. Total Aset pada tahun 2018 terdiri dari aset lancar sebesar Rp. 116,29 Miliar dan aset tidak lancar sebesar Rp. 202,63 Miliar.

ASSET

The total assets of 2018 increases by Rp. 28.80 billion or 9.93%, which is from the total assets of Rp. 250.03 Billion in 2017 to Rp. 318.93 billion in 2018. The increase is mainly due to the increase in Raw Land Inventories and Investment Property. Total Assets in 2018 consist of current assets of Rp. 116.29 billion and non-current assets of Rp. 202.63 billion.

LIABILITAS DAN EKUITAS

Total liabilitas tahun 2018 sebesar Rp. 72,80 Miliar atau 149,03 % dibanding dengan tahun sebelumnya

LIABILITY AND EQUITY

The total liability in 2018 is Rp. 72.80 billion or 149.03% compared to the previous year which was

yakni Rp. 48,85 Miliar. Kenaikan liabilitas sebesar Rp. 23,95 Miliar terutama dikarenakan naiknya Hutang Bank Jangka Panjang sebesar Rp. 9,97 Miliar dan Pendapatan Diterima Dimuka sebesar Rp. 2,61 Miliar.

Rp. 48.85 billion. Increase in liabilities of Rp. 23.95 Billion mainly due to the increase in Long-Term Bank Debts of Rp. 9.97 Billion and Earned Income of Rp. 2.61 billion.

Disisi lain, total ekuitas mengalami kenaikan 22,34 % atau sebesar Rp. 44,94 Miliar yakni dari sebesar Rp. 201,18 Miliar menjadi Rp. 246,12 Miliar pada tahun 2018. Hal ini disebabkan adanya kenaikan cadangan dan laba.

On the other hand, total equity increases by 22.34% or Rp.44.94 Billion which is from Rp.201.18 Billion to Rp. 246.12 Billion in 2018. This is due to an increase in reserves and profits.

BEBAN USAHA

Selama 2 (dua) tahun terakhir, beban usaha mengalami kenaikan sesuai dengan bertambahnya kegiatan perusahaan. Pada tahun 2018 beban usaha terealisasi sebesar Rp. 33,11 Miliar atau mengalami kenaikan sebesar Rp. 5,65 miliar atau 20,60 % dari tahun 2017 sebesar Rp. 27,46 Miliar. Hal ini dikarenakan adanya kenaikan beban usaha secara umum di tahun 2018.

OPERATING EXPENSES

For the past 2 (two) years, operating expenses have increased in accordance with the increase in company operations. In 2018, the operating expenses were realized at Rp. 33.11 billion or an increase of Rp. 5.65 billion or 20.60% from 2017 amounting to Rp. 27.46 billion. This is due to the overall increase in operating expenses in 2018.

LABA BERSIH SETELAH PAJAK

Laba bersih setelah pajak tahun 2018 mengalami kenaikan sebesar Rp. 5,6 Miliar atau 11,55 % dibandingkan dengan tahun sebelumnya, yakni dari Rp. 48,49 Miliar pada tahun 2017 menjadi Rp. 54,09 Miliar pada tahun 2018. Kenaikan ini terutama karena adanya kenaikan pendapatan tanah, pendapatan jasa serta pendapatan lain-lain.

NET INCOME AFTER TAXES

Net income after taxes in 2018 increases by Rp. 5.6 billion or 11.55% compared to the previous year, which is from Rp.48.49 billion in 2017 to Rp. 54.09 Billion in 2018. This increase is mainly due to an increase in land, service, and other income.

ARUS KAS

Arus kas perusahaan selama tahun 2018 sebagai berikut :

CASH FLOW

The company's cash flows during 2018 are as follows:

Keterangan Description	Tahun Year	
	2018	2017
Dalam miliar rupiah / In billion rupiah		
Arus diperoleh dari/ digunakan untuk: / Flow is obtained from / used for:		
Aktivitas Operasi / Operational Activities	48,40	50,82
Aktivitas Investasi / Investment Activities	(29,83)	(23,83)
Aktivitas Pendanaan / Funding Activities	3,82	(17,25)
Kenaikan/ Penurunan Kas Bersih / Net Cash Increase / Decrease	22,39	9,74
Saldo Kas dan Setara Kas Tahun Sebelumnya Cash Balance and Cash Equivalent Previous Year	34,46	24,72
Saldo Kas dan Setara Kas Akhir Cash Balance and Final Cash Equivalents	56,85	34,46

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG PERUSAHAAN

SOLVENCY AND COLLECTION RATIO

SOLVABILITAS KAS

Tingkat kemampuan perusahaan dalam membayar hutang jangka pendek maupun jangka panjang dapat dilihat dalam rasio perbandingan antara Total Aset dibandingkan Total Kewajiban. Pada tahun 2018 tingkat kemampuan perusahaan membayar hutang sebesar 4,38 kali sedangkan untuk tahun 2017 sebesar 5,12 kali. Hal ini dikarenakan pada tahun 2018 Total Aset naik, lebih tinggi dari kenaikan total liabilitas.

Tingkat kolektibilitas piutang/tingkat pengembalian piutang pada tahun 2018 naik apabila dibandingkan dengan tahun 2017, hal ini dikarenakan kenaikan pendapatan netto lebih tinggi dibandingkan dengan kenaikan piutang usaha.

INVESTASI

Total realisasi investasi pada tahun 2018 mencapai Rp. 22,94 Miliar atau mengalami peningkatan sebesar Rp. 5,42 Miliar dibanding investasi tahun 2017 sebesar Rp 17,52 Miliar. Investasi dibagi menjadi 3 (tiga) kelompok yaitu :

Investasi Pembangunan

Realisasi investasi Pembangunan selama tahun 2018 sebesar Rp. 21,09 Miliar, investasi ini terutama adalah untuk pembangunan BPSP sebesar Rp. 11,99 Miliar dan sebesar Rp. 9,10 Miliar digunakan untuk pembangunan Jalan & Drainase, Rehab Ruang kantor serta sarana dan prasarana lainnya di dalam kawasan.

CASH SOLVENCY

The level of the Company's ability to pay short and long-term debt can be seen in the ratio between Total Assets and Total Liabilities. In 2018, the level of solvency was 4.38 times, while for 2017, it was 5.12 times. This is due to Total Assets increase, higher than the total liabilities in 2018.

The collectability of accounts receivable or collection ratio of accounts receivable in 2018 rises when compared to 2017, this is due to higher net income compared to the increase in trade receivables.

INVESTMENT

The total investment realization in 2018 reaches Rp. 22.94 billion or an increase of Rp. 5.42 billion compared to investment in 2017 amounting to Rp 17.52 billion. The investment is divided into 3 (three) groups, namely:

Development Investment

Realization of investment Development during 2018 is Rp. 21.09 billion, this investment is mainly for the construction of SFB of Rp. 11.99 Billion and Rp. 9.10 Billion is used for the construction of Roads & Drainage, Rehab Office space, and other facilities and infrastructure within the area.

Investasi Pengembangan Kawasan Industri

Selama tahun 2018 investasi pengembangan terealisasi sebesar Rp. 96,04 Juta.

Investasi Rutin

Realisasi Investasi Rutin selama tahun 2018 sebesar Rp. 1,76 Miliar dan apabila dibandingkan dengan realisasi tahun 2017 sebesar Rp. 0,53 Miliar mengalami kenaikan sebesar Rp. 1,23 Miliar. Investasi Rutin tahun 2018 terutama digunakan untuk pengadaan mobil operasional dan truk pemadam, sepeda motor, generator 150 kVA, total stasion, serta Investasi Rutin lainnya dengan tujuan untuk menunjang kelancaran kegiatan operasional perusahaan.

PENCAPAIAN TARGET

Pencapaian target Perusahaan yang ditetapkan dalam tahun 2018 cukup baik, hal ini bisa dilihat dari pencapaian Laba Komprehensif sebesar Rp. 54,04 Miliar atau 102,67 % dari target 2018 tercapai sebesar Rp. 52,64 Miliar. Sedangkan untuk pencapaian aset perusahaan tahun 2018 sebesar Rp. 318,93 Miliar atau 109,93 % dari target tahun 2018 sebesar Rp. 290,12 Miliar.

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN ATAS STRUKTUR MODAL

Pada tahun 2018, terdapat penyertaan modal untuk mendirikan anak perusahaan, PT. Putra Wijayakusuma Sakti sebesar Rp. 5,4 Miliar.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Selama tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal. Oleh karena itu tidak terdapat informasi mengenai:

- Nama pihak yang melakukan ikatan
- Tujuan ikatan
- Sumber dana yang diharapkan untuk memenuhi ikatan
- Langkah yang direncanakan Perusahaan untuk melindungi risiko dari posisi mata uang asing yang terkait.

Investment in Industrial Estate Development

During 2018 the development investment was realized in the amount of Rp. 96.04 Million.

Routine Investment

Realization of Routine Investment during 2018 is Rp. 1.76 Billion and when compared with the realization in 2017 of Rp. 0.53 billion has increased by Rp.1.23 billion. Routine investment in 2018 is mainly used to procure operational cars and fire trucks, motorbikes, generators of 150 kVA, total stations, and other routine investments with the aim of supporting the smooth operation of the company.

TARGET ACHIEVEMENTS

The achievement of the Company's targets set in 2018 is quite good, this can be seen from the achievement of Comprehensive Profit of Rp. 54.04 Billion or 102.67% of the 2018 target reached Rp. 52.64 billion. While the achievement of company assets in 2018 is Rp. 318.93 billion or 109.93% of the 2018 target of Rp. 290.12 Billion.

CAPITAL STRUCTURE AND ITS MANAGEMENT POLICY

There is capital participation in 2018 to establish a subsidiary of PT. KIW, PT. Putra Wijayakusuma Sakti, which is Rp. 5.4 billion.

MATERIAL AGREEMENTS FOR CAPITAL INVESTMENT

In 2018, the Company had no material agreements for capital investment. Therefore, there is no information concerning:

- Name of the party engaged in the agreements*
- The purpose of the agreements*
- The source of funds that are expected to fulfill the agreements*
- Steps planned by the Company to protect risks from related foreign currency positions.*

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

REALIZATION OF CAPITAL INVESTMENT

Selama tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki kegiatan investasi barang modal. Oleh karena itu tidak terdapat informasi mengenai:

1. Jenis investasi barang modal
2. Tujuan investasi barang modal
3. Nilai investasi barang modal yang dikeluarkan pada tahun buku terakhir.

In 2018, the Company did not have capital investment activities. Therefore, there is no information concerning:

1. *Types of capital investment*
2. *The purpose of capital investment*
3. *The investment value of capital goods issued in the last fiscal year.*

PERBANDINGAN TARGET RKAP 2018 DAN REALISASI 2018 SERTA RKAP 2019

THE COMPARISON OF 2018 ABOP TARGET AND 2018 REALIZATION AND 2019 ABOP

KETERANGAN	TAHUN 2018		RKAP
	RKAP	REAL	2019
PENDAPATAN PENJUALAN TANAH	97.20	90.79	109.60
PENDAPATAN SEWA	14.72	14.99	17.94
PENDAPATAN JASA	11.52	11.73	38.90
LABA SETELAH PAJAK	52.39	54.09	53.87
TOTAL ASET	290.12	318.93	413.16
BEBAN PRODUKSI	50.80	23.05	107.69
INVESTASI PEMBANGUNAN	45.25	21.09	74.77

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

*MATERIAL INFORMATION AND FACTS THAT
OCCURE AFTER THE ACCOUNTING PERIOD*

Selama tahun 2018, Perusahaan tidak memiliki informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

In 2018, the Company did not have material information and facts that occurred after the accounting period.

PROSPEK USAHA

BUSINESS PROSPECT

Pendapatan perusahaan sampai tahun 2018 terdiri dari penjualan tanah kavling industri, persewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) serta pendapatan jasa, yaitu *supply* air bersih, pengolahan air limbah, *service charge*, dan lain-lain. Penjualan tanah merupakan kegiatan perusahaan yang masih dominan dalam pencapaian pendapatan perusahaan, juga penyewaan bangunan pabrik siap pakai (BPSP) dan pendapatan jasa merupakan sumber pendapatan tetap yang menjadi penopang pendapatan perusahaan.

The company's income for 2018 consists of sales of industrial plots of land, rental of ready-to-use factory buildings (SFB), and service income which is clean water supply, wastewater treatment, service charges, and others. Land sales are a company business that is still dominant in providing company income, as well as renting ready-to-use factory buildings (SFB), and service revenue is a source of fixed income which is a pillar of the company's income.

Untuk mengembangkan usaha saat ini, PT. KIW (Persero) membentuk anak perusahaan yang akan mengerjakan bidang usaha baru. Bidang usaha yang menjadi prospek ke depan PT. KIW (Persero) antara lain sebagai berikut :

To develop the current business, PT. KIW (Persero) already establishes a subsidiary that operates on new businesses. The business sectors that are the future prospects of PT. KIW (Persero) are as follows:

1. Bidang Usaha Inti Kawasan Industri Baru
 - Jasa Kontruksi
 - *Batching Plan*
 - Perumahan
 - *Warehouse for E-commerce*
2. Bidang Usaha Non inti Kawasan Industri Baru
 - Perdagangan Umum
 - Jasa Konsultasi
 - Transportasi

1. *Primary Business Sectors New Industrial Estate*
 - *Construction Services*
 - *Batching Plan*
 - *Housing*
 - *Warehouse for E-commerce*
2. *Non-primary Business Sectors New Industrial Estate*
 - *General Trading*
 - *Consulting Services*
 - *Transportation*

Dengan adanya bidang usaha baru ini, diharapkan menjadi prospek perusahaan yang dapat memberikan kontribusi bagi keuntungan perusahaan.

With the existence of these new business sectors, it is expected to become a company prospect that can contribute to the company's income.

ASPEK PEMASARAN

MARKETING ASPECT

PT. KIW (Persero) merupakan kawasan industri yang dibangun dengan konsep terpadu dan ramah lingkungan, lokasi yang strategis dan bebas banjir menjadi daya tarik tersendiri bagi calon investor. KIW adalah salah satu dari kawasan industri di Jawa Tengah yang mendapatkan fasilitas KLIK (Kemudahan Investasi Langsung Konstruksi) dari Badan Koordinasi Penanaman Modal (BKPM) Republik Indonesia. Fasilitas ini memberikan kemudahan kepada calon investor dalam melakukan pengurusan perijinan dan konstruksi (investor dapat melakukan pembangunan bersamaan dengan pengurusan IMB). Disamping itu masih ada beberapa fasilitas yaitu ; bebas ijin lokasi, Amdal dan HO semakin memberikan kemudahan bagi calon investor yang akan berinvestasi di KIW.

PT. KIW (Persero) is an industrial area that was built with an integrated and green concept, a strategic and flood-free area is the main attraction for prospective investors. KIW is one of the industrial estates in Central Java that is granted KLIK facilities (Ease of Direct Investment Construction) from Indonesian Investment Coordinating Board (BKPM). This facility provides conveniences for prospective investors to conduct licensing and construction arrangements (investors can conduct construction together with IMB management). Besides that, there are still several facilities; free location permits, EIA, and HO which provide ease for prospective investors to invest in KIW.

STRATEGI PEMASARAN

Dalam rangka menarik calon investor agar berinvestasi di KIW, PT. KIW (Persero) melakukan beberapa strategi dan usaha antara lain :

1. Menyiapkan lahan siap bangun ± 10 Ha per tahun dilengkapi dengan fasilitas jaring air bersih, WWTP, jaringan listrik, telepon dan akses jalan yang memadai.
2. Melayani sewa BPSP *by order* (membangun BPSP sesuai kebutuhan calon investor).
3. Memberikan kemudahan kepada calon investor dalam hal pembayaran pembelian kaveling maupun sewa BPSP. (pembelian kaveling dapat diangsur dalam 12 bulan tanpa bunga dan sewa BPSP dapat dibayar per tahun).
4. Membangun jaringan pemasaran di Dalam Negeri maupun Luar Negeri.
5. Membantu pengurusan ijin-ijin calon investor terkait investasi di KIW dengan sistem *one stop services*.

MARKETING STRATEGY

In order to attract the prospective investors to invest in KIW, PT. KIW (Persero) conducts several strategies and businesses including:

1. *Preparing ready-to-build land of +10 ha per year facilitated with clean water, WWTP, electricity network, telephone, and adequate road access.*
2. *Serving SFB rental by order (building SFB based on the needs of prospective investors).*
3. *Providing convenience to prospective investors in terms of payments for the purchase of lots and leases of SFB. (Purchasing lots can be paid in installments in 12 months without interest and SFB rent can be paid annually).*
4. *Building a marketing network both at the national and international level.*
5. *Assisting in the management of permits for prospective investors regarding investments in KIW with a one stop services system.*

6. Memberikan pelayanan yang baik kepada calon Investor maupun investor yang sudah beroperasi di KIW sesuai dengan hak dan kewajiban.
7. Menjalin hubungan baik dengan instansi terkait untuk meningkatkan investasi khususnya di kota Semarang.
8. Melakukan strategi marketing

6. *Providing good service to prospective investors and investors who have operations in KIW in accordance with their rights and obligations.*
7. *Establishing good relations with relevant agencies to increase investment, especially in the city of Semarang.*
8. *Preparing marketing strategies*

Dalam pemasaran lahan, KIW melakukan strategi marketing yaitu Above the line dan Below the line antara lain :

For land marketing, KIW conducts a marketing strategy that is Above the line and Below the line, namely:

Above The Line	Below The Line
a. Iklan di Media Masa : - Bisnis Indonesia - Antara News - Suara Merdeka	a. Seminar
b. Pameran : - IBD Expo - CJIBF - Sembiz (Semarang Bisnis) - Jateng Fair - IIW (Indonesia Infrastructure Week)	b. Talk Show
c. Spanduk / Banner	c. Gathering
d. Website	d. Media Sosial : - Instagram - Youtube - Twitter - LinkedIn - Facebook
e. Papan Reklame	e. Sosialisasi kepada calon investor
	f. Media Gathering

PANGSA PASAR

Pangsa Pasar Industri di Jawa Tengah adalah sebagai berikut :

1. Produk Garment dan Tekstil
Garment dan tekstil adalah salah satu industri kunci di Jawa Tengah, dengan mengandalkan ketersediaan jumlah tenaga kerja yang besar dan upah tenaga kerja yang kompetitif dibanding daerah industri yang lain di pulau Jawa.
2. Mebel dan Kayu
Jawa Tengah dikenal sebagai pusat mebel di Indonesia karena ketersediaan bahan baku dan adanya lembaga pendidikan dan pelatihan khusus industri kayu yang menyediakan tenaga terampil siap pakai.
3. Pengolahan Makanan
Pengolahan makanan merupakan salah satu industri strategis di Jawa Tengah. Hal ini didukung oleh ketersediaan bahan baku makanan di daerah ini.

MARKET SHARE

The Industrial Market Share in Central Java is as follows:

1. *Garment and Textile Products*
Garment and textiles are one of the key industries in Central Java, relying on the availability of a large workforce and competitive wages compared to other industrial areas within Java.
2. *Furniture and Woodwork*
Central Java is known as the center of furniture in Indonesia due to the availability of raw materials and the existence of special education and training institutions in the wood industry that provide ready-to-use experts.
3. *Food Processing*
Food processing is one of the strategic industries in Central Java. This is supported by the availability of food raw materials in this area.

Selama tahun 2018 ada 4 (empat) industri yang bergabung, sedangkan sampai dengan tahun 2018, sebanyak 76 industri telah bergabung dan beroperasi di Kawasan Industri Wijayakusuma dengan jenis usaha di antaranya sebagai berikut :

- Gudang, Logistik, Ekspedisi
- Garment, Canvas, Bordir
- Furniture
- Makanan
- Pengolahan
- Distributor
- Mesin Robot dan Elektronik
- Industri Laundry
- Industri Plastik
- Bengkel Service
- Industri Jala Ikan
- Industri Daur Ulang
- Dan Industri Lainnya

Disamping industri, terdapat juga usaha yang lain adalah :

- Logistik
- Pergudangan

In 2018, there were 4 (four) industries joining, while up to 2018, as many as 76 industries had joined and operated in Kawasan Industri Wijayakusuma with the following types of businesses:

- Warehouse, Logistics, Expedition
- Garment, Canvas, Embroidery
- Furniture
- Food
- Processing
- Distributor
- Robot and Electronic Machines
- Laundry Industry
- Plastic Industry
- Service Station
- Fish Net Industry
- Recycling Industry
- And Other Industries

Besides industry, there are also other businesses, such as:

- Logistics
- Warehousing

KEBIJAKAN DEVIDEN

DIVIDEND POLICY

Sesuai dengan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) pada tanggal 8 Mei 2018, PT. KIW (Persero) memiliki kewajiban menyetorkan deviden kepada Pemegang Saham untuk kinerja Perusahaan tahun 2017 sebesar Rp. 9,70 Miliar. Kewajiban tersebut telah direalisasikan pembayarannya sesuai dengan jadwal yang telah ditentukan dan lunas pada tahun 2018.

Pertumbuhan Deviden

Sedangkan deviden yang disetorkan kepada Pemegang Saham selama 5 (lima) tahun terakhir adalah sebagai berikut :

In accordance with the Decision of the General Meeting of Shareholders (GMS) on May 8, 2018, PT. KIW (Persero) has the obligation to deposit dividends to Shareholders for the Company's performance in 2017 of Rp.9.70 Billion. The payment has been realized according to a predetermined schedule and paid off in 2018.

Dividend Growth

While dividends paid to Shareholders for the past 5 (five) years are as follows:

TAHUN KINERJA	LABA PERUSAHAAN	DEVIDEN		
		DALAM PROSEN	DALAM RUPIAH	PERTUMBUHAN
2013	25,491,038,798	8.00	2,039,283,103.84	31.01
2014	41,836,539,452	8.48	3,540,480,317.00	73.61
2015	11,028,478,758	33.67	3,713,790,542.00	4.90
2016	45,610,106,414	23.32	10,636,278,816.00	186.40
2017	48,490,365,555	20.00	9,698,073,111.00	(8.82)

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN

Perusahaan tidak memiliki Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen.

STOCK OPTIONS PLANS FOR EMPLOYEES AND/OR MANAGEMENT

The company does not have an Employee and Management Stock Options Plans.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Sampai dengan saat ini perusahaan belum melakukan penawaran umum saham (IPO), sehingga tidak terdapat dana perusahaan dari hasil penawaran umum.

REALIZATION OF INITIAL PUBLIC OFFERING FUNDS

Currently, the company has not conducted an initial public offering (IPO), so there are no company funds as the results of the initial public offering.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN

Pada tahun 2018, tidak ada transaksi material yang mengandung benturan kepentingan.

MATERIAL TRANSACTIONS THAT CONTAIN CONFLICT OF INTEREST

In 2018, there are no material transactions that contain conflicts of interest.

PENGARUH PERUBAHAN PERUNDANG – UNDANGAN

Selama tahun 2018, tidak ada pengaruh yang signifikan terhadap operasional perusahaan atas perubahan peraturan perundang-undangan.

IMPACT OF LAW AMENDMENTS

There are no amendments of Laws and regulation for 2018 that significantly impact the Company's operations.

Nama Peraturan Perundang-undangan yang Mengalami Perubahan

Pada tahun 2018 terdapat perubahan perundang-undangan, yaitu:

- Peraturan Pemerintah (PP) Nomor 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi Secara Elektronik;
- Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-03/MBU/02/2018 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Negara

Laws Amendments

In 2018 there were amendments as it follows:

- Government Regulation (PP) No. 24 of 2018 concerning Business Licensing Services Electronically Integrated
- State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-03/MBU/02/2018 concerning Amendments to the State-Owned Enterprises Ministry Regulation

Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-02/MBU/2013 tentang Panduan Penyusunan Pengelolaan Teknologi Informasi Badan Usaha Milik Negara; dan

- Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-06/MBU/06/2018 tentang Perubahan Ketiga atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-04/MBU/2014 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi, Dewan Komisaris, dan Dewan Pengawas Badan Usaha Milik Negara.

No. Per-02/MBU/2013 concerning Guidelines for Preparation of Information Technology Management of State-Owned Enterprises; and

- *State-Owned Enterprises Ministry Regulation No. Per-06/MBU/06/2018 concerning the Third Amendment to the State-Owned Enterprises Ministry Regulation No. Per-04/MBU/2014 concerning Guidelines for Determining the Income of Directors, Board of Commissioners and Board of Supervisory in the State-Owned Enterprises.*

Dampak terhadap Perusahaan

Tidak terdapat dampak yang signifikan terhadap perusahaan beserta manajemen atas perubahan peraturan perundang-undangan tersebut.

Impact on the Company

There is no significant impact on the company and management on the amendments of the laws and regulations.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI PERUSAHAAN

Mulai tahun 2015, beban pemeliharaan dan penyusutan gudang/BPSP dicatat sebagai Beban Pokok Persewaan. Pada tahun 2018, mengacu pada kajian Pendapatan Sewa Jangka Panjang yang memenuhi kriteria seperti yang ditetapkan, diakui sekaligus pada tahun 2018.

CHANGES IN THE COMPANY'S ACCOUNTING POLICIES

Starting in 2015, the warehouse maintenance and depreciation expense/ SFB is recorded as the Rent Expenses. In 2018, referring to the analysis of Long-Term Rental Income that meets the criteria as determined, are recognized simultaneously in 2018.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

Indonesia saat ini menjadi salah satu negara dengan pertumbuhan ekonomi yang cukup baik dan kondusif. Hal ini menjadikan Indonesia menjadi salah satu tujuan investasi investor PMDN maupun PMA. Perkembangan investasi di Indonesia cukup positif, pemerintah berupaya menarik investor asing untuk menanamkan modalnya di Indonesia. Pemerintah mengeluarkan paket-paket kebijakan ekonomi untuk mendorong kenaikan investasi, melalui kebijakan tersebut, pemerintah berupaya mempermudah investasi.

BUSINESS CONTINUITY INFORMATION

Indonesia is currently one of the countries with a fairly good and conducive economic growth. This allows Indonesia to be one of the investment destinations of domestic and foreign investors. The development of investment in Indonesia is quite positive, the government seeks to attract foreign investors to invest in Indonesia. The government issued economic policy packages to encourage increased investment, through the policy, the government sought to facilitate investment.

PT. KIW (Persero) yang bidang usahanya terkait dengan investasi, mendapatkan dampak positif atas masuknya investor di Indonesia khususnya di Semarang. Pada tahun 2018, ada 4 (empat) perusahaan berstatus Penanaman Modal Asing (PMA) yaitu PT. Apparel One Indonesia, PT. Kingda Marine Technic, PT. Hanchen Industrial Indonesia, dan PT. AST Indonesia serta 2 (dua) perusahaan

PT. KIW (Persero) whose business sector is related to investment, has a positive impact on the foreign investors in Indonesia, especially in Semarang. In 2018, there were 4 (four) Foreign Investment (PMA) companies, namely PT. Apparel One Indonesia, PT. Kingda Marine Technic, PT. Hanchen Industrial Indonesia, and PT. AST Indonesia and 2 (two)

berstatus Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN) yaitu Daniel dan PT. Tenang Jaya Sejahtera. Sebagai bentuk sinergi BUMN, Perusahaan Kawasan Industri BUMN, PT. Kawasan Industri Medan (Persero) juga turut melakukan investasi di Kawasan Industri Wijayakusuma.

Dengan masuknya 4 (empat) PMA, 2 (dua) PMDN dan 1 Perusahaan Kawasan Industri BUMN tersebut, di samping dari pembayaran piutang pendapatan tahun 2018, perusahaan berhasil mendapatkan saldo kas dan setara kas sebesar Rp. 56,84 miliar dan piutang usaha sebesar Rp. 59,54 miliar. Kondisi keuangan perusahaan cukup bagus pada akhir tahun. Kondisi ini menggambarkan kesehatan perusahaan, dan mencerminkan kelangsungan kinerja perusahaan ke depannya.

Hal – hal yang berpotensi berpengaruh signifikan terhadap kelangsungan Perusahaan

Pengembangan Produk

Tidak tercapainya realisasi pengembangan lahan dan Pembangunan gudang/BPSP, baik dalam segi jumlah maupun kualitas produksi dibandingkan dengan target yang ditetapkan akan berpotensi berpengaruh terhadap kelangsungan Perusahaan.

Perusahaan melakukan assessment terhadap pengembangan produk ini melalui pelaksanaan proses pengembangan produk mulai dari pembebasan lahan, pematangan lahan, Pembangunan gudang/BPSP dilaksanakan sesuai Standar Operasional Prosedur (SOP) yang ditetapkan dengan mempertimbangkan "size" sesuai permintaan pasar serta melalui pelaksanaan pengembangan/investasi secara selektif sesuai dengan skala prioritas Perusahaan dengan memperhatikan kemampuan likuiditas perusahaan.

Eskalasi Harga Beli Lahan

Sebagai Perusahaan pengelola kawasan industri kebutuhan pengembangan produk dilakukan dengan pembebasan lahan, dimana pemilik lahan sebelumnya belum tentu berkeinginan untuk melepas lahannya dan seringkali dalam proses pembebasan lahan diwarnai dengan praktik-praktik bisnis yang tidak sehat yang dilakukan oleh

companies with Domestic Investment status (PMDN), namely Daniel and PT. Tenang Jaya Sejahtera. As a form of SOE synergy; the SOE Industrial Estate Company, PT. Kawasan Industri Medan (Persero), also participated in investing in Kawasan Industri Wijayakusuma.

With the inclusion of 4 (four) PMA, 2 (two) PMDNs and 1 of these SOE Industrial Estate Companies, in addition to payment of income receivables in 2018, the company succeeded in obtaining cash and cash equivalents of Rp. 56.84 billion and trade receivables of Rp. 59, 54 billion. The company's financial condition is quite good at the end of the year. This condition reflects the sound level of the company and reflects the continuity of the Company's further performance.

Significant Potentials to the sustainability of the Company

Product Development

The unachieved realization of land development and warehouse development/SFB, both in terms of quantity and quality of production compared to the target, will potentially have an impact on the sustainability of the Company.

The company assesses the development of this product through the implementation of a product development process starting from land acquisition, land maturation, warehouse development/SFB implemented according to the Standard Operating Procedure (SOP) determined by considering "size" according to market demand and through selective development/ investment in accordance with the Company's priority scale by considering the company's liquidity capabilities.

The escalation in Land Prices

As an industrial estate management company, the need for product development is done by land acquisition, where the previous landowners do not necessarily plan to acquire the land and often in the process of land acquisition are characterized by unhealthy business practices performed by various

berbagai pihak dengan tujuan untuk memperoleh keuntungan yang tidak wajar sehingga harga lahan meningkat di atas harga pasar yang wajar.

Perusahaan melakukan mitigasi atas risiko eskalasi harga lahan dengan melakukan pendekatan secara persuasif dengan pemilik lahan yang sah agar mau melepaskan lahannya dengan harga wajar dan melaksanakan kebijakan pembebasan lahan dengan mekanisme tukar guling bagi pemilik lahan yang menghendaki.

Likuiditas

Ketika posisi arus kas perusahaan masih didominasi oleh pendapatan dari penjualan lahan sedangkan pendapatan tetap (Fixed Revenue) yang berasal dari pendapatan sewa, *supply* air bersih dan pengolahan limbah belum dapat menutup beban tetap (Fixed Cost) perusahaan, maka *going concern* Perusahaan dapat terganggu. Untuk dapat mengelola risiko likuiditas, manajemen perlu untuk terus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas yang dianggap cukup untuk membiayai operasional perusahaan dan untuk mengurangi dampak fluktuasi arus kas.

Manajemen juga secara berkala mengevaluasi proyeksi dan aktual arus kas, termasuk mengupayakan pinjaman dari perbankan/Non Perbankan dan terus melakukan penelaahan kondisi di pasar keuangan untuk mendapatkan kesempatan memperoleh sumber pendanaan yang optimal. Perusahaan memantau likuiditasnya dengan menganalisis profil aset dan liabilitas yang akan jatuh tempo. Serta mengoptimalkan pendapatan dari pengelolaan air bersih dan pengkajian pengelolaan energi listrik bekerjasama dengan pihak ketiga/swasta.

Pemasaran Produk

Berbeda dengan tahun sebelumnya dimana produk yang dihasilkan perusahaan merupakan produk jadi yang tidak selamanya sesuai dengan permintaan pasar, harga produk relatif tinggi dibandingkan dengan daya beli investor, dan *image* sementara investor bahwa lokasi KIW rawan banjir dan macet, serta metode promosi yang masih mengandalkan "*mouth to mouth promotion*" berdampak pada penurunan pangsa pasar

parties with the aim of obtaining profits that are not reasonable so that land prices increase exceeding the fair market prices.

The company mitigates the risk of escalating land prices by making a persuasive approach with legitimate landowners in order to persuade to release their land at fair prices and implement land acquisition policies with a swap mechanism for the interested landowners.

Liquidity

When the company's cash flow position is still dominated by revenue from land sales while Fixed Revenues derived from rental income, clean water supply, and waste treatment have not been able to cover the company's fixed costs, the Company's going concern can be disrupted. To enable to manage liquidity risk, management needs to continuously monitor and maintain the level of cash and cash equivalents that are considered sufficient to finance the company's operations and to reduce the impact of fluctuations in cash flows.

Management also periodically evaluates projections and actual cash flows, including seeking loans from banks/Non-Banking and continuing to review the conditions on the financial market to get the opportunity to obtain optimal funding sources. The company monitors its liquidity by analyzing the profile of assets and liabilities that are due. As well as optimizing revenue from clean water management and assessment of electricity management in collaboration with third parties/private parties.

Product marketing

Unlike the previous year where the products produced by the company were finished products that were not always in line with market demand, product prices were relatively high compared to investors' buying power, and temporary image of investors that KIW locations were prone to flooding and traffic jams, and promotional methods that still rely on mouth-to-mouth promotion has an impact on the decline in market share so that the expected sales results

sehingga hasil penjualan yang diharapkan tidak sesuai dengan target yang ditetapkan, pada tahun 2018 perusahaan mulai melakukan perubahan strategi pemasaran produk dengan mengikuti kegiatan-kegiatan yang banyak melibatkan calon investor baik dari dalam maupun luar negeri, bekerjasama dengan instansi pemerintahan (kementerian perindustrian, BKPM, pemerintah provinsi dan sebagainya), serta memanfaatkan media sosial secara aktif dalam mempromosikan produk perusahaan.

Selain itu, perusahaan juga tetap melakukan evaluasi yang berkesinambungan atas kendala yang dihadapi dengan melakukan penyesuaian "size" produk sesuai permintaan pasar, memberikan kelonggaran pembayaran dengan memberikan angsuran pembayaran, meningkatkan promosi melalui *website* dan media promosi lainnya, serta bekerja sama dengan agen pemasaran lainnya.

Ketersediaan Infrastruktur Pendukung

Dalam usaha pengelolaan kawasan industri, kelengkapan infrastruktur pendukung terutama ketersediaan air bersih untuk industri sangat mutlak untuk dipenuhi demi menjamin produktivitas usaha para *tenant* di kawasan. PT. KIW (Persero) telah melengkapi infrastruktur instalasi pengolahan air bersih atau **Water Treatment Plant (WTP)** dengan menggunakan sumber air permukaan yang diambil dari air sungai di Banjir Kanal Barat dan diolah di KIW. Penggunaan air permukaan lebih ramah lingkungan dan memiliki kualitas dan debit air yang lebih baik dibanding dengan menggunakan air bawah tanah.

Waste Water Treatment Plant (WWTP) juga menjadi infrastruktur pendukung yang sangat penting mengingat limbah yang dihasilkan oleh industri wajib untuk diolah. Oleh karenanya, PT. KIW (Persero) menyediakan fasilitas WWTP yang berada di dalam kawasan. PT. KIW (Persero) juga merupakan satu-satunya kawasan industri di Jawa Tengah yang memiliki WWTP.

Selain kedua infrastruktur pendukung tersebut, PT. KIW (Persero) juga memiliki fasilitas/ infrastruktur pendukung lainnya, seperti:

are not in accordance with the targets set, in 2018 the company began to make changes to product marketing strategies by participating in activities that involved many prospective investors both in national and international, in collaboration with government agencies (ministries of industry, BKPM, provincial government, and so on), and actively use social media in promoting company products.

In addition, the company also continues to conduct continuous evaluations of the problems faced by adjusting the size of products according to market demand, providing payment concessions by providing payment installments, increasing promotions through websites and other promotional media, and cooperating with other marketing agents.

Supporting Infrastructure Availability

In the management of industrial estates, the completeness of supporting infrastructure, especially the availability of clean water for industrial use is absolutely essential to fulfill in order to ensure the business productivity of tenants in the region. PT. KIW (Persero) has completed the infrastructure of water management unit or Water Treatment Plant (WTP) using surface water taken from the river water in the West Flood Canal and processed in KIW. The use of surface water is more environmentally friendly and has better water quality and discharge than using underground water.

Waste Water Treatment Plant (WWTP) is also a very significant supporting infrastructure, considering that the industrial waste must be processed. Therefore, PT. KIW (Persero) provides WWTP facilities within its area. PT. KIW (Persero) is also the only industrial area in Central Java that owns a WWTP.

In addition to the two supporting infrastructure, PT. KIW (Persero) also has other supporting facilities/ infrastructure, such as:

- **KLIK**
KIW merupakan Satu dari 47 (empat puluh tujuh) Kawasan Industri di Indonesia yang telah memiliki fasilitas KLIK. Dengan adanya fasilitas KLIK akan memudahkan investor dalam memulai bisnisnya karena investor dapat langsung melakukan konstruksi setelah mendapat izin prinsip.
- **Kemudahan Bisnis**
Investor tidak perlu melakukan pengurusan izin lokasi, izin gangguan (H.O), Pengesahan Siteplan dan Izin Amdal (kecuali untuk B3).
- **Jalan Layang**
KIW memiliki jalan layang yang melintasi jalur kereta api sebagai akses utama, sehingga mobilisasi karyawan tidak menyebabkan kemacetan.
- **Jalan Lingkungan yang Lebar**
Jalan lingkungan yang lebar memberikan kemudahan mobilisasi untuk distribusi produk-produk para tenant.
- **Pasokan Listrik Lebih dari 60 Mega Watt**
Pasokan listrik yang memadai menjadi hal penting dalam efektifitas dan efisiensi bisnis serta produksi para tenant
- **Sarana Penghijauan**
KIW berkomitmen untuk terus menjaga dan melestarikan lingkungan sekitar dengan memberikan sarana penghijauan yang sejuk dan asri.
- **Keamanan 24 Jam**
KIW memiliki tim keamanan yang terlatih menjamin keamanan di lingkungan KIW selama 24 jam.
- **Pemadam Kebakaran yang Siaga 24 Jam**
KIW memiliki tim pemadam kebakaran yang terlatih, profesional dan siaga selama 24 Jam untuk mengantisipasi terjadinya kebakaran di dalam Kawasan.
- **Klinik Medis**
KIW dilengkapi dengan sarana kesehatan yaitu adanya klinik medis dengan tenaga medis yang handal dan profesional serta memberikan layanan terbaik
- **KLIK**
KIW is one of the 47 (fourty seven) Industrial Estates in Indonesia already have KLIK facilities. With the KLIK facility, it will be easier for investors to start their business because investors can immediately carry out construction after obtaining a principle permit.
- **Ease of Business**
Investors do not need to arrange location permits, disturbance permits (HO), Siteplan Approval and Amdal Permits (excePT. for B3).
- **Fly Over**
KIW has an elevated road that crosses the railway line as the main access so that the mobilization of employees does not cause congestion.
- **Wide Road Access**
Wide environmental roads provide easy mobilization for the distribution of tenant products.
- **Electricity Supply More than 60 Mega Watts**
Adequate electricity supply is important in the effectiveness and efficiency of business and production of tenants
- **Greening Facilities**
KIW is committed to continuing to maintain and preserve the surrounding environment by providing cool and beautiful reforestation facilities.
- **24-hour security**
KIW has a trained security team guaranteeing security in the KIW environment for 24 hours.
- **24-Hour Fire Fighters**
KIW has a fire fighting team that is trained, professional, and standby for 24 hours to anticipate fires in the area.
- **Medical Clinic**
KIW is equipped with health facilities, namely the presence of medical clinics with reliable and professional medical personnel and providing the best services

- Tempat Ibadah
KIW dilengkapi dengan tempat ibadah yang luas yang berlokasi di dalam KIW dan di Kawasan Berikat KIW
- Tempat Pengumpulan Sampah
KIW memiliki tempat pengumpulan sampah yang berfungsi menampung sampah dari kawasan sebelum dikirim ke Tempat Pembuangan Akhir (TPA)
- ATM
KIW memiliki fasilitas ATM yang dapat digunakan selama 24 jam
- *Worship place*
KIW is equipped with extensive places of worship located within the KIW and in the KIW Bonded Zone
- *Waste Collection Site*
KIW has a garbage collection place that functions to accommodate waste from the area before being sent to the Final Disposal Site (TPA)
- *ATM*
KIW has a non-stop ATM facility





TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

KEBIJAKAN GCG (Good Corporate Governance)

GCG Merupakan suatu proses dan struktur untuk meningkatkan keberhasilan usaha dan akuntabilitas perusahaan yang berlandaskan peraturan perundang – undangan dan Peraturan Menteri BUMN.

Semua BUMN wajib menerapkan GCG secara konsisten dan berkelanjutan yang berpedoman pada peraturan menteri BUMN. PT. KIW (Persero) telah menerapkan prinsip-prinsip GCG yaitu Transparansi, Akuntabilitas, Responsibilitas, Independensi, Kewajaran dan Kesenjangan yang berdasarkan pada:

1. Undang – undang No. 19 Tahun 2003 tentang BUMN (Pasal 5 Ayat 3)
2. Undang – undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas
3. Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada Badan Usaha Milik Negara jo Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-09/MBU/2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada Badan Usaha Milik Negara.
4. Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator / Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance) pada BUMN.

Asessmen GCG

Pelaksanaan asesmen GCG tahun 2018 dilaksanakan oleh Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan Perwakilan Provinsi Jawa Tengah

Good Corporate Governance Policy

GCG is a process and structure to increase the Company's business continuity and accountability based on the Laws and SOE Ministry Regulations.

Every SOE has an obligation to implement GCG consistently and continuously which refers to SOE Ministry Regulation. PT. KIW (Persero) has implemented the GCG Principles such as transparency, accountability, responsibility, independency, fairness, and equality based on:

1. Act. no. 19, 2003 concerning SOE (Section 23, article 1)
2. Act no. 40, 2007, concerning Limited Liability Company.
3. State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-01/MBU/2011 concerning Implementation of Good Corporate Governance in SOE in conjunction with State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-09/MBU/2012 concerning Amendments On the State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-01 / MBU / 2011 concerning Implementation of Good Corporate Governance in SOE.
4. The Secretary of SOE Ministry Decree no. SK-16/S. MBU/2012 concerning indicator/parameters of assessment and evaluation on Good Corporate Governance implementation within SOE

GCG Assessment

The 2018 GCG assessment is conducted by State Development Audit Agency (SDAA) of Central Java in accordance with the head of SDAA of Central Java

berdasarkan Surat Tugas Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Jawa Tengah Nomor: ST-33/PW11/4/2019 tanggal 11 Januari 2019, dan S-394/PW11 4/2019 tanggal 11 Februari 2019 yang berpedoman pada Keputusan Sekretaris Kementerian BUMN No. SK-16/S.MBU/2012 tentang Indikator/ Parameter Penilaian dan Evaluasi atas Penerapan Tata Kelola Perusahaan Yang Baik (Good Corporate Governance) pada BUMN.

Assignment Letter No: ST-33/PW11/4/2019 on January 11, 2019, and S-394/PW11 4/2019 on February 11, 2019, which refers to the Secretary of SOE Ministry Decree No. SK-16/S.MBU/2012 concerning indicator/ parameters of assessment and evaluation on Good Corporate Governance implementation in SOE.

Hasil Asesmen GCG PT. KIW(Persero) tahun 2018 memperoleh nilai 81,305 sebagai berikut :

The 2018 GCG Assessment Result of PT. KIW (Persero) achieves the score of 81,305 described as follows:

ASPEK GOVERNANCE GOVERNANCE ASPECTS	BOBOT VALUE	CAPAIAN PERUSAHAAN COMPANY ACHIEVEMENT	PRESENTASI % PERCENTAGE
Komitmen terhadap Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik secara Berkelanjutan / <i>Commitment to sustainable implementation of Good Corporate Governance</i>	7	6,284	89,771
Pemegang Saham & RUPS <i>Shareholders and General Meeting of Shareholders</i>	9	8,255	91,722
Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i>	35	30,142	86,120
Direksi <i>Board of Directors</i>	35	29,905	85,443
Pengungkapan Informasi & Transparansi <i>Disclosure of information and transparency</i>	9	6,719	74,656
Aspek lainnya <i>Other aspects</i>	5	0,000	0,000
Total	100	81,305	

DEWAN KOMISARIS

Board Of Commissioners

URAIAN TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memiliki fungsi pengawasan terhadap pengelolaan perusahaan serta memberikan nasihat kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan perusahaan. Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengelolaan, jalannya pengelolaan pada umumnya dilakukan oleh Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi, termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perseroan, Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan serta ketentuan Anggaran Dasar dan

BOARD OF COMMISSIONERS RESPONSIBILITY

The Board of Commissioners has a supervisory function to manage the company and provide a recommendation to the Board of Directors for the interests and objectives of the company. The Board of Commissioners has the task to supervise the management policy, the general process of management by the Board of Directors, and provide advice to the Board of Directors, including supervision of the implementation of the Corporate Long-Term Plan, Corporate Annual Budget and Operational Plan, as well as the Articles of Association, and GMS Decisions, and the

Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris merupakan tenaga profesional yang diangkat oleh RUPS sesuai dengan kompetensinya. Anggota Dewan Komisaris PT. KIW (Persero) terdiri dari 2 (dua) orang, yaitu 1 (satu) Komisaris Utama dan 1 (satu) Komisaris. Dewan Komisaris dicalonkan oleh Pemegang Saham melalui proses seleksi yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

SUSUNAN DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap.

SK-42/MBU/2014		
Nomor :	539/002401	tanggal 4 Maret 2014 / On March 4, 2014
538/120/07/2014		

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Komisaris Utama Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma dan Surat Keputusan Bersama Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap

applicable laws, for the interest of the Company and in accordance with the visions and missions of the company.

All members of the Board of Commissioners are professionals appointed by the GMS in accordance with their competencies. The member of the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero) consists of 2 (two) persons: 1 (one) President Commissioner and 1 (one) Commissioner. The Board of Commissioners is nominated by the Shareholders through a selection process that has been stipulated in the applicable regulations.

BOARD OF COMMISSIONERS COMPOSITION

Based on the Joint Decree of State-Owned Enterprises Ministry, the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap.

SK-52/MBU/04/2015		
Nomor :	539/003072	tanggal 1 April 2015 / / On April 1, 2015
539/148/07/2015		

tentang Pemberhentian dan Pengangkatan Anggota Dewan Komisaris Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma, susunan Komisaris PT. KIW(Persero) adalah sebagai berikut :

concerning Dismissal and Appointment of President Commissioner of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma and Joint Decree of the State-Owned Enterprises Ministry of Indonesia, the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap.

Komisaris Utama / <i>President Commissioner</i>	Ihwan Sudrajat
Komisaris / <i>Commissioner</i>	Anton Santosa

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Selama tahun 2018, Dewan Komisaris telah melakukan 13 kali rapat dengan Direksi dengan persentase kehadiran 100% dan membuat

THE BOARD OF COMMISSIONERS MEETING

In 2018, the Board of Commissioners held 13 meetings with the Board of Directors with a percentage of 100%

beberapa keputusan penting untuk memberikan persetujuan dan arahan kepada Direksi.

attendance and made several significant decisions to give approval and direction to the Board of Directors.

No	Tanggal Rapat Date	Peserta Rapat Participants	Agenda Rapat Meeting Agenda
1.	26 Januari 2018 January 26, 2018	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Plt. Direktur Utama <i>Act. President Director</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan September 2017 <i>Review of the decisions of the joint meeting of Board of Commissioners and the Board of Directors in September 2017</i> Evaluasi laporan keuangan bulan Desember 2017 <i>Evaluation of financial statements in December 2017</i> Pembahasan kebijakan dan pelaksanaan pengadaan <i>Review of policies and implementation of procurement</i>
2.	21 Februari 2018 February 21, 2018	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Plt. Direktur Utama <i>Act. President Director</i> Sekretaris Perusahaan <i>Corporate Secretary</i> Manager SDM, umum & PKBL <i>HR Management, General Affairs & PKBL</i> Manager Teknik <i>Technical Management</i> Asman Akuntansi <i>Assistant manager of Accounting</i> Asman Perijinan <i>Assistant manager of Licensing</i> Asman Pemeliharaan <i>Assistant Manager of Maintenance</i> Asman Perencanaan <i>Assistant Manager of Planning</i> Sekretaris Dewan Komisaris <i>Secretary of the Board of Commissioners</i>	Membahas peluang pengembangan usaha <i>Review of business development opportunities</i>
3.	8 Maret 2018 March 8, 2018	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Plt. Direktur Utama <i>Act. President Director</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Februari 2018 mengenai pembahasan peluang pengembangan usaha <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in February 2018 concerning the discussion of business development opportunities</i> Evaluasi laporan keuangan bulan Februari 2018 <i>Evaluation of February 2018 financial statements</i> Laporan kegiatan <i>Operational Report</i>

No	Tanggal Rapat Date	Peserta Rapat Participants	Agenda Rapat Meeting Agenda
4.	10 April 2018 <i>April 10, 2018</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Direksi <i>Board of Directors</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Maret 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in March 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan Maret 2018 <i>March 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Pembahasan pembentukan anak perusahaan <i>Discussion on the subsidiary establishment</i> Perubahan anggaran di RKAP tahun 2018 <i>Budget changes in the 2018 Annual Budget and Operational</i>
5.	11 Mei 2018 <i>May 11, 2018</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Direksi <i>Board of Directors</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan April 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in April 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan April 2018 <i>April 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Pembahasan pembentukan anak perusahaan <i>Discussion on the subsidiary establishment</i> Perubahan anggaran di RKAP tahun 2018 <i>Budget changes in the 2018 Annual Budget and Operational</i>
6.	22 Juni 2018 <i>June 22, 2018</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Direksi <i>Board of Directors</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Mei 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in May 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan Mei 2018 <i>May 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Pembahasan pembentukan anak perusahaan <i>Discussion on the subsidiary establishment</i> Perubahan anggaran di RKAP tahun 2018 <i>Budget changes in the 2018 Annual Budget and Operational</i>
7.	18 Juli 2018 <i>July 18, 2018</i>	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Direksi <i>Board of Directors</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Juni 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in June 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan Juni 2018 <i>June 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Pembahasan pembentukan anak perusahaan <i>Discussion on the subsidiary establishment</i> Perubahan anggaran di RKAP tahun 2018 <i>Budget changes in the 2018 Annual Budget and Operational</i>

No	Tanggal Rapat Date	Peserta Rapat Participants	Agenda Rapat Meeting Agenda
8.	20 Agustus 2018 August 20, 2018	Dewan Komisaris Board of Commissioners Direksi Board of Directors	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Juli 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in July 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan Juli 2018 <i>July 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Paparan anak perusahaan PT. PWS <i>Disclosure of PT. PWS Subsidiary</i>
9.	19 September 2018 September 19, 2018	Dewan Komisaris Board of Commissioners Direksi Board of Directors	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Agustus 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in August 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan Agustus 2018 <i>August 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Progres paparan anak perusahaan PT. PWS <i>Progress Disclosure of PT. PWS Subsidiary</i>
10.	17 Oktober 2018 October 17, 2018	Dewan Komisaris Board of Commissioners Direksi (Dirut dan Dirops) Board of Directors (President Director and Director of Operations)	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan September 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in September 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan September 2018 <i>September 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Proges paparan anak perusahaan PT. PWS <i>Progress exposure of a subsidiary of PT. PWS</i>
11.	28 November 2018 November 28, 2018	Dewan Komisaris Board of Commissioners Direksi (Dirut dan Dirops) Board of Directors (President Director and Director of Operations)	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan Oktober 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in October 2018</i> Laporan kinerja dan keuangan bulan Oktober 2018 <i>October 2018 Performance Report and Financial Statements</i> Proges paparan anak perusahaan PT. PWS <i>Progress Disclosure of PT. PWS Subsidiary</i>
12.	6 Desember 2018 December 6, 2018	Dewan Komisaris Board of Commissioners Direksi Board of Directors	Pembahasan perencanaan penerapan ERP <i>Discussion of planning ERP implementation</i> Pembahasan pelaksanaan Pedoman Kebijakan Akuntansi PT. KIW dan penyusunan laporan keuangan <i>Discussion of the implementation of Accounting Policy Guidelines PT. KIW and preparation of financial statements</i> Pembahasan kebijakan dan hasil asesmen GCG <i>Discussion on policies and results of GCG assessment</i>

No	Tanggal Rapat Date	Peserta Rapat Participants	Agenda Rapat Meeting Agenda
13.	28 Desember Desember 28, 2018	Dewan Komisaris <i>Board of Commissioners</i> Direksi <i>Directors</i>	Mereviu keputusan rapat Dekom dengan Direksi bulan November 2018 <i>Review of the decisions of the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors in November 2018</i>

PROGRAM PELATIHAN DEWAN KOMISARIS

BOARD OF COMMISSIONERS TRAINING PROGRAMS

No.	Nama Komisaris <i>Name of Commissioner</i>	Jabatan Position	Pelatihan/ Kursus <i>Training / Course</i>	Tanggal Pelatihan <i>Training Date</i>	Tempat Venue	Lama Pelatihan <i>Duration of Training</i>	Lembaga Institution	Biaya Cost	Sertifikat Pelatihan <i>Training Certificate</i>
1	Ihwan Sudrajat	Komisaris Utama <i>President Commissioner</i>	Workshop Jurus Masuk Bisnis Digital <i>Digital Business Entry Workshop</i>	26-27 November <i>November 26-27</i>	Hotel Santika Premier Jakarta	2 Hari <i>2 Days</i>	Kontan Academy <i>Kontan Academy</i>	Rp3.900.000 <i>Rp.3,900,000</i>	Ada <i>Yes</i>
2	Anton Santosa	Komisaris <i>Commissioner</i>	Workshop Jurus Masuk Bisnis Digital <i>Digital Business Entry Workshop</i>	26-27 November <i>November 26-27</i>	Hotel Santika Premier Jakarta	2 Hari <i>2 Days</i>	Kontan Academy <i>Kontan Academy</i>	Rp3.900.000 <i>Rp.3,900,000</i>	Ada <i>Yes</i>
Jumlah <i>Total</i>								Rp7.800.000 <i>Rp.7,800,000</i>	

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DEWAN KOMISARIS (BOARD MANUAL)

Dalam melaksanakan tugas, kewajiban dan fungsinya, Dewan Komisaris berpedoman pada Board Manual yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT. KIW (Persero) di Semarang pada 17 Juli 2017. Adapun hal-hal yang diatur dalam Board Manual terkait dengan Dewan Komisaris mencakup:

- Kebijakan Umum
- Persyaratan Anggota Dewan Komisaris
- Keanggotaan Dewan Komisaris
- Hak dan Wewenang Dewan Komisaris
- Tugas dan Kewajiban Dewan Komisaris
- Komite-komite dibawah Dewan Komisaris
- Rapat Dewan Komisaris
- Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Dewan Komisaris
- Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
- Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan tertulis dari Dewan Komisaris

BOARD OF COMMISSIONERS MANUAL (BOARD MANUAL)

In carrying out its duties, obligations and functions, the Board of Commissioners is guided by the Board Manual that has been jointly signed by the Board of Commissioners and Directors of PT. KIW (Persero) in Semarang on July 17, 2017. The matters stipulated in the Board Manual related to the Board of Commissioners include:

- *General policy*
- *Requirements for Members of the Board of Commissioners*
- *Membership of the Board of Commissioners*
- *Rights and Authorities of the Board of Commissioners*
- *Tasks and Obligations of the Board of Commissioners*
- *Committees under the Board of Commissioners*
- *The Board of Commissioners Meeting*
- *Decision-Making Principles of the Board of Commissioners*
- *Introduction and Competency Development Program*
- *The Board of Directors' actions that must grant written approval from the Board of Commissioners*

- Perbuatan Direksi yang harus mendapat persetujuan RUPS atas tanggapan tertulis Dewan Komisaris
- Evaluasi kinerja Dewan Komisaris
- Sekretaris Dewan Komisaris
- Etika Jabatan Dewan Komisaris.

KOMISARIS INDEPENDEN

Pada tahun 2018 PT. KIW (Persero) tidak mempunyai Komisaris Independen.

- *The Board of Directors' actions must be approved by the GMS for the written response of the Board of Commissioners*
- *Performance Assessment of the Board of Commissioners*
- *Secretary of the Board of Commissioners*
- *Operational Position Ethics of the Board of Commissioners.*

INDEPENDENT COMMISSIONERS

In 2018, PT. KIW (Persero) did not have any Independent Commissioner.

DIREKSI

BOARD OF DIRECTORS

RUANG LINGKUP PEKERJAAN DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi bertugas menjalankan segala tindakan yang berkaitan dengan pengurusan perseroan untuk kepentingan perseroan dan sesuai dengan maksud dan tujuan perseroan serta mewakili perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan tentang segala hal dan segala kejadian dengan pembatasan-pembatasan sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan, Anggaran Dasar dan/atau Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham.

SUSUNAN DIREKSI

Berdasarkan Salinan Keputusan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia, Gubernur Provinsi Jawa Tengah dan Bupati Kabupaten Cilacap selaku Para Pemegang Saham Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Nomor /
Number:

SK-79/MBU/03/2018
500/0004946
500/268/06

tanggal 29 Maret 2018 /
on March 29, 2018

tentang Pemberhentian, Perubahan Nomenklatur Jabatan, Pengalihan Tugas dan Pengangkatan Anggota-anggota Direksi Perusahaan Perseroan (Persero) PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), susunan Direksi PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut :

SCOPE OF OPERATIONS AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is tasked to perform all actions related to the management of the company for the benefit of the company and in accordance with the aims and objectives of the company and representing the company both inside and outside the court regarding all matters and events with restrictions as stipulated in the Laws, Articles of Association, and/or Decision of the General Meeting of Shareholders.

BOARD OF DIRECTORS COMPOSITION

Based on the copy of the Decree of the State-Owned Enterprises Ministry of Indonesia, the Governor of Central Java, and the Regent of Cilacap as Shareholders of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

regarding Dismissal, Change of Position Nomenclature, Task Division, and Appointment of Directors of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the composition of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) is as follows:

THE BOARD OF DIRECTORS

Direktur Utama / <i>President Director</i>	Rachmadi Nugroho
Direktur Keuangan / <i>Director of Finance</i>	Slamet Wahyu Hidayat
Direktur Operasional / <i>Director of Operations</i>	Ahmad Fauzie Nur

RAPAT DIREKSI

Selama Tahun 2018, Direksi telah melakukan 35 kali rapat untuk membahas masalah strategis perusahaan dan menelaah kinerja perusahaan. Tabel berikut menunjukkan jumlah rapat Direksi selama tahun 2018 :

MEETING

In 2018, the Board of Directors held 35 meetings to discuss the Company's strategic issues and review the company's performance. The following table shows the number of Directors meetings during 2018:

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
1	02 Januari 2018 <i>January 2, 2018</i>	Direksi Manajer <i>Board of Directors Managers</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors;</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report.</i>
2	16 Januari 2018 <i>January 16, 2018</i>	Direksi Manajer Asman <i>Board of Directors Assistant Manager</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors;</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report.</i>
3	30 Januari 2018 <i>January 30, 2018</i>	Direksi Manajer <i>Manager's Directors</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors;</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report.</i>
4	19 Februari 2018 <i>February 19, 2018</i>	Direksi Manajer <i>Board of Directors Managers</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors;</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report.</i>
5	24 Februari 2018 <i>February 24, 2018</i>	Direksi Manajer Asman <i>Board of Directors Assistant Manager</i>	Penyusunan <i>business plan</i> perusahaan <i>Preparation of the corporate business plan</i>
6	26 Februari 2018 <i>February 26, 2018</i>	Direksi Manajer <i>Board of Directors Managers</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors;</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report.</i>
7	2 April 2018 <i>April 2, 2018</i>	Direksi Manajer Asman <i>Board of Directors Assistant Managers</i>	Arahan Direksi; <i>The direction of the Board of Directors</i> Laporan Perbagian. <i>Division Report</i>
8	9 April 2018 <i>April 9, 2018</i>	Direksi <i>Board of Directors</i>	Perubahan Struktur Organisasi; <i>Change in Organizational Structure;</i> Penyusunan RJPP 2019-2023; <i>2019-2023Corporate Long-Term Plan Arrangement;</i> Penyusunan RKAP 2018 Perubahan. <i>The arrangement of 2018 Annual Budget and Operational Plant Long-Term Plan Amendment</i>
9	16 April 2018 <i>April 16, 2018</i>	Direksi <i>Board of Director</i>	Masalah legal <i>Legal Cases</i> Membahas kerjasama-kerjasama <i>Discussion on Cooperation</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
10	23 April 2018 April 23, 2018	Direksi Board of Director	Kondisi lingkungan; <i>Environmental conditions;</i> Tindak lanjut penagihan piutang ke PT. Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (WWWP); <i>Follow-up collection of trade receivable to PT. Wiwaha Wahyu Wijaya Perkasa (WWWP);</i> Penguatan organisasi. <i>Organizational strengthening.</i>
11	2 Mei 2018 May 2, 2018	Direksi Div. Heads Board of Directors Head Division	Persiapan RUPS Kinerja 2017; <i>2017 GMS Performance Preparation;</i> Investasi/ Capex; <i>Investment/Capex;</i> Pendanaan. <i>Funding.</i>
12	7 Mei 2018 May 7, 2018	Direksi Div. Heads Directors Head Division	Pembangunan BPSP IX; <i>Establishment of SFB IX;</i> Kerjasama-kerjasama; <i>Cooperation;</i> Anak perusahaan. <i>Subsidiary.</i>
13	14 Mei 2018 May 14, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Mekanisme internal PT. KI W (Persero); PT. KI W (Persero) Internal mechanism; Perubahan RKAP 2018. <i>2018 Annual Budget and Operational Plan Amendment.</i>
14	22 Mei 2018 May 22, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Perubahan spesifikasi bangunan BPSP IX; <i>Changes in the building specifications of SFB IX;</i> Rencana kerjasama dengan anak perusahaan dalam pembangunan BPSP IX; <i>Plans for cooperation with subsidiaries in the construction of SFB IX;</i> Seleksi calon Direksi anak perusahaan; <i>Selection of prospective Directors of subsidiaries;</i> Rencana MoU dengan PT. Sango Ceramics; <i>Planned MoU with PT. Sango Ceramics;</i> Pendanaan pembangunan BPSP IX. <i>Funding for the construction of SFB IX.</i>
15	31 Mei 2018 May 31, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Pembuatan paket iklan lebaran greeting 1439H bersama 6 BUMN Kawasan Industri. <i>Preparation of the Eid 1439H greeting advertising package with 6 SOE Industrial Estates.</i>
16	21 Juni 2018 June 21, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Tindak lanjut seleksi calon Direktur Anak Perusahaan; <i>Follow-up on the selection of prospective Directors of Subsidiaries;</i> Gaji dan fasilitas untuk Direktur Anak Perusahaan; <i>Remuneration for Directors of Subsidiaries;</i> SK Dekom untuk Komite Audit dan Sekretaris Dekom; <i>Decree of the Board of Commissioners for the Audit Committee and Secretary of the Board of Commissioners;</i> Pembentukan Strategic Business Unit (SBU) sebagai cikal bakal anak perusahaan; <i>Establishment of a Strategic Business Unit (SBU) as the forerunner of a subsidiary;</i> Rencana pembangunan BPSP IX; <i>Plan for the construction of SFB IX;</i> Permohonan persetujuan Dekom untuk penetapan SOP Kerjasama BUMN. <i>Request for approval from the Board of Commissioners for the stipulation of SOP for SOE Cooperation.</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
17	10 Juli 2018 July 10, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Penetapan tarif sewa BPSP dan harga jual tanah; <i>Determination of SFB rental rates and land sale prices;</i> Perubahan spesifikasi atap BPSP IX; <i>Changes in roof specifications of SFB IX;</i> Peralatan Genta di lintasan kereta api yang mati; <i>Genta equipment on non-operated railroad track;</i> Permohonan rekomendasi kepada BOC atas usulan calon Direktur dan Calon Komisaris Anak Perusahaan. <i>Request for recommendations from BOC on the proposal of prospective Directors and Prospective Commissioners of the Subsidiary</i>
18	16 Juli 2018 July 16, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Lelang pembangunan BPSP IX; <i>Auction for the construction of SFB IX;</i> Upaya mempercepat realisasi penjualan tanah; <i>Efforts to accelerate the realization of land sales;</i> Penerapan GCG; <i>GCG implementation;</i> Penataan personil; <i>Personnel arrangement;</i> Pemberian honor kepada narasumber; <i>Provision of honorarium to resource persons;</i> Permintaan PT. Sango Ceramic Indonesia untuk memanfaatkan akses jalan KIW. <i>The request of PT. Sango Ceramic Indonesia to utilize PT. KIW access.</i>
19	1 Agustus 2018 August 1, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Pembelian tanah tambak seluas 21.660 m² di dalam ijin lokasi KIW; <i>Purchase of farm land of 21,660 m² in PT. KIW location permit;</i> Tanggapan permohonan PT. Bumi Raya untuk membangun Gudang di dalam ijin lokasi KIW <i>Response to the request of PT. Bumi Raya to build a Warehouse in PT. KIW location permit</i> Evaluasi HPP tanah KIW <i>HPP evaluation of PT. KIW land</i> MoU dengan PT. Sango; <i>MoU with PT. Sango;</i> Pembayaran BPHTB; <i>BPHTB payment;</i> Ijin usaha kawasan industri; <i>Industrial-area business permit;</i> Penyempurnaan SOP pengadaan barang dan jasa; <i>Improvement of SOP for the procurement of goods and services;</i> Limbah PT. Tenang Jaya; <i>Waste of PT. Tenang Jaya;</i> Penanganan piutang PT. WWTP; <i>Settlement of trade receivables from PT. WWTP;</i> Kajian pengelolaan kawasan berikat; <i>Analysis of bonded zone management;</i> Program BUMN Hadir Untuk Negeri. <i>Hadir Untuk Negeri' SOE Program.</i>
20	13 Agustus 2018 August 13, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Persiapan pendirian anak perusahaan PT. Putra Wijayakusuma Sakti; <i>Preparation for the establishment of PT. Putra Wijayakusuma Sakti Subsidiary;</i> Rencana pengembangan Kawasan Industri baru. <i>The development plan for New Industrial Estates.</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
21	20 Agustus 2018 August 20, 2018	Direksi Corsec Acc&F Div Board of Directors Corporate Secretary	Pendapatan; <i>Income;</i> Belanja modal/ capex; <i>Capital expenditure/capex;</i> Keuangan perusahaan; <i>Corporate finance;</i> SDM. <i>HR.</i>
22	24 Agustus 2018 August 24, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Persiapan rapat dengan BoC; <i>Preparation of joint meeting with the BoC;</i> Penyusunan RKAP 2019; <i>Preparation of 2019 Annual Budget and Operational Plan;</i> Rencana kerjasama dengan PT. Pembangunan Perumahan; <i>Cooperation Plan with PT. Pembangunan Perumahan;</i> Pembuatan Souvenir. <i>Souvenir making.</i>
23	28 Agustus 2018 August 28, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Laporan hasil pertemuan dengan PT. Pembangunan Perumahan, PT. Istaka Karya dan PT. Danareksa; <i>Report on the results of meetings with PT. Pembangunan Perumahan, PT. Istaka Karya, and PT. Danareksa;</i> Pengembangan KIW 78 Ha; <i>Development of 78 Ha in KIW;</i> Pembangunan Kawasan Industri Baru; <i>Construction of New Industrial Estates;</i> Lain-lain. <i>Etc.</i>
24	30 Agustus 2018 August 30, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Tindak lanjut kerjasama dengan PT. Sango Ceramic; <i>Follow-up on collaboration with PT. Sango Ceramic;</i> Perubahan letak kamar mandi dan penambahan ruangan custom di BPSP IX; <i>Changes in the location of the bathroom and the addition of a custom room in SFB IX;</i> Perubahan dinding BPSP IX dari tembok menjadi kaca; <i>Changing the walls of SFB IX from into glass;</i> Pengurangan elevasi lantai BPSP IX; <i>Reduction of floor elevation of SFB IX;</i> Permohonan penundaan pembayaran sewa BPSP dari PT. Ying Rui Indonesia. <i>Request to postpone SFB lease payments from PT. Ying Rui Indonesia.</i>
25	3 September 2018 September 3, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Tindak lanjut perhitungan harga jual tanah matang; <i>Follow-up calculation of the selling price of mature land;</i> Kerjasama BOT dengan PT. Dain Celiceni Citra Cemerlang (DCCC); <i>BOT Collaboration with PT. Dain Celiceni Citra Cemerlang (DCCC);</i> Kebutuhan SDM di anak perusahaan PT. PWS. <i>HR needs in a subsidiary, PT. PWS.</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
26	20 September 2018 September 20, 2018	Direksi Corsec Div. Heads Board of Directors Corporate Secretary Division Heads	Peralihan operasional lahan PT. Tenang Jaya ke PT. Wahana Solusi Limbah Indonesia; <i>The transition of land operations of PT. Tenang Jaya to PT. Wahana Solusi Limbah Indonesia;</i> Evaluasi kerjasama BOT dengan PT. DCCC; <i>Evaluation of BOT cooperation with PT. DCCC;</i> Rencana penjualan tanah ke Mr. Song; <i>Plans for the sale of land to Mr. Song;</i> Tindak lanjut kajian tarif service charge; <i>Follow-up service charge rates review;</i> Pekerjaan infrastruktur kawasan tahun 2019; <i>Regional infrastructure projects in 2019;</i> Rencana pekerjaan repeat order pengurangan dan peninggian lahan di lokasi tanah yang dibeli oleh PT. Hanchen Industrial Indonesia. <i>The plan for repeat order Project collating and raising land in the location of land purchased by PT. Hanchen Industrial Indonesia.</i>
27	26 September 2018 September 26, 2018	Direksi Corsec Div. Heads Board of Directors Corporate Secretary Division Heads	Persiapan rencana HUT PT. KIW (Persero) ke 30; <i>Preparation for PT.KIW (Persero) 30th Anniversary;</i> Hasil pertemuan dengan PT. DCCC di Jakarta; <i>Results of meetings with PT. DCCC in Jakarta;</i> Penugasan karyawan ke anak perusahaan PT. PWS; <i>Assignment of employees to subsidiaries of PT.PWS;</i> Rencana penjualan tanah ke Sdr. Henri; <i>The planned sale of land to Mr. Henri;</i> Keikutsertaan dalam pameran DPMPTSP; <i>Participation in the DPMPTSP Workshop;</i> Permasalahan HPL KIC; <i>KIC HPL Problems;</i> Pengalihan operasional lahan PT. Tenang Jaya. <i>Transfer of land operations of PT. Tenang Jaya.</i>
28	2 Oktober 2018 October 2, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Pemberian sumbangan bencana gempa bumi di Palu dan Donggala; <i>Earthquake disaster aids in Palu and Donggala;</i> Keikutsertaan dalam paguyuban BUMD; <i>Participation in the Regional SOE association;</i> Pengambilalihan pengelolaan kawasan berikat dari PT. RMB; <i>Take-over management of bonded zones from PT.RMB;</i> Perubahan anggaran dasar PT. KIW; <i>Amendment to the Articles of Association of PT.KIW;</i> Perubahan anggota tim penyusunan RJPP 2019-2023 dan ISO 14001:2015; <i>Changes in members of the Corporate Long-term Plan preparation team 2019-2023 and ISO 14001: 2015;</i> Penyusunan RKAP 2019; <i>Preparation of 2019 ABOP;</i> Penyelesaian splitting sertifikat HGB atas tanah KIW; <i>Settlement of splitting HGB certificates on KIW land;</i> Kajian FS tanah seluas 83 Ha di Grobogan; <i>FS Study of 83-hectare land in Grobogan;</i> Permintaan pasokan air bersih oleh PT. Bumi Raya. <i>Request for clean water supply by PT. Bumi Raya.</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
29	8 Oktober 2018 October 8, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Permasalahan pada WTP dengan adanya beberapa komplain dari tenant; <i>Problems with WTP with several complaints from tenants;</i> Persiapan pendirian anak perusahaan PT. PWS; <i>Preparation for the establishment of a subsidiary, PT.PWS;</i> Digital marketing; <i>Digital marketing;</i> HUT KIW ke 30; <i>30th KIW Anniversary;</i> Pembangunan BPSP IX; <i>SFB IX construction;</i> Analisis perubahan AMDAL. <i>Analysis of AMDAL changes.</i>
30	16 Oktober 2018 October 16, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Evaluasi perjanjian kerjasama BGS dengan PT. DCCC; <i>Evaluation of BGS cooperation agreement with PT. DCCC;</i> Perekrutan retainer lawyer; <i>Recruitment of retainer lawyer;</i> Kerjasama KI BUMN; <i>Cooperation of SOE KI;</i> Penambahan fasilitas HP untuk staf Corsec yang dipakai bersama-sama. <i>Additional HP facilities for Corporate secretary staffs.</i>
31	19 Oktober 2018 October 19, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Penyelesaian hibah atas tanah HPL di Cilacap; <i>Settlement for HPL land acquisition in Cilacap;</i> Tanah pengembangan Kawasan Industri Baru; <i>Land for developing New Industrial Estates;</i> Evaluasi tarif pengolahan limbah di WWTP; <i>Evaluation of waste treatment rates on WWTP;</i> Penempatan escrow account PT. DCCC; <i>Placement of escrow account of PT. DCCC;</i> Penataan personil SDM; <i>Structuring HR personnel;</i> Rencana kunjungan ke Luar Negeri. <i>International visit plan.</i>
32	1 November 2018 November 1, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Tindak lanjut proses hibah tanah HPL KIC di Cilacap; <i>Follow-up on the HPL KIC land acquisition process in Cilacap;</i> Progres penagihan piutang ke PT. WWWP; <i>Progress in collection of trade receivables to PT.WWWP;</i> Pencapaian target penjualan tanah tahun 2018; <i>Achievement of the target of land sales in 2018;</i> Land banking; <i>Land banking;</i> Penyusunan RKAP 2019; <i>Preparation of 2019 ABOP;</i> Sewa bangunan kantor dan fasilitasnya untuk kantor PT. PWS; <i>Rent office buildings and facilities for the PT.PWS;</i> Revisi COC dan COCG. <i>Revision of COC and COCG.</i>

NO	TANGGAL DATE	PESERTA PARTICIPANTS	AGENDA RAPAT MEETING AGENDA
33	15 November 2018 November 15, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Evaluasi harga jual tanah tahun 2018; <i>Evaluation of land selling prices in 2018;</i> Evaluasi pembangunan BPSP IX; <i>Evaluation of the development of SFB IX;</i> Perubahan Visi, Misi dan Tata Nilai Perusahaan; <i>Change in Vision, Mission, and Corporate Values;</i> Pembelian mobil pick up untuk operasional perusahaan; <i>Purchase of pickup trucks for company operations;</i> Kerjasama pematangan lahan dengan anak perusahaan PT. PWS. <i>Cooperation on the maturation of land with subsidiaries of PT.PWS.</i>
34	5 Desember 2018 December 5, 2018	Direksi Corsec Board of Directors Corporate Secretary	Evaluasi TW III tahun 2018; <i>Quarter III evaluation of 2018;</i> Permohonan addedndum perjanjian BOT PT. DCCC; <i>The application added to the BOT agreement of PT.DCCC;</i> Tagihan service charge PT. Semeru Karya Buana; <i>Service charge bill PT.Semeru Karya Buana;</i> Piutang kepada PT. RMB; <i>Trade Receivables from PT.RMB;</i> Perpanjangan kerjasama dengan PT. Biznet; <i>Extension of cooperation with PT.Biznet;</i> Desain gerbang masuk KIW; <i>Design of KIW entrance gates;</i> Lelang harga satuan pekerjaan tahun 2019; <i>Auction for operational unit prices in 2019;</i> Pekerjaan pengurugan lahan 2018; <i>2018 Land Collection project;</i> Penyusunan FS pengembangan kawasan industri baru; <i>Compilation of FS for the development of new industrial estates;</i> Perubahan pedoman kerjasama di lingkungan PT. KIW (Persero); <i>Changes in cooperation guidelines in the PT.KIW (Persero);</i> Persetujuan pemberian komisi kepada broker atas penjualan tanah ke PT. AST Indonesia. <i>Approval of providing a commission to the broker on the sale of land to PT. AST Indonesia.</i>

Direksi bertemu secara berkala dengan Division Heads untuk menjaga keberlangsungan pengawasan yang efektif terhadap aspek-aspek secara strategis, keuangan, operasional, kepatuhan pada peraturan dan tata kelola perusahaan yang baik.

The Directors conducts a periodic meeting with the Division Heads to maintain effective supervision of strategic, financial, operational aspects, compliance with regulations and Good Corporate Governance.

INDEPENDENSI DIREKSI

Komposisi Direksi telah ditetapkan sedemikian rupa sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang efektif, tepat dan cepat serta dapat bertindak secara independen dalam arti tidak mempunyai kepentingan yang dapat mengganggu kemampuan Direksi untuk melaksanakan tugasnya secara mandiri dan kritis.

PROGRAM PELATIHAN DIREKSI

Selama tahun 2018, Direksi tidak mengikuti program pelatihan

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DIREKSI (BOARD MANUAL)

Dalam melaksanakan tugas, kewajiban dan fungsinya, Direksi berpedoman pada Board Manual yang telah ditandatangani bersama oleh Dewan Komisaris dan Direksi PT. KIW (Persero) di Semarang pada 17 Juli 2017. Adapun hal-hal yang diatur dalam Board Manual terkait dengan Direksi mencakup:

- Kebijakan Umum
- Persyaratan Anggota Direksi
- Keanggotaan Direksi
- Tugas, Wewenang, dan Kewajiban Direksi
- Pelaksanaan Tugas Pengurusan Perseroan Oleh Direksi
- Manajemen Risiko
- Sistem Pengendalian Internal
- Hubungan dengan Stakeholders
- Prinsip-prinsip Pengambilan Keputusan Direksi
- Rapat Direksi
- Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
- Evaluasi Kinerja Direksi
- Sekretaris Perusahaan
- Etika Jabatan.

INDEPENDENCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

The composition of the Board of Directors has been determined in such a way as to enable effective, appropriate and fast decision making and can act independently in the condition that it does not have interests that can disrupt the ability of the Board of Directors to perform their duties independently and critically.

BOARD OF DIRECTORS TRAINING PROGRAM

During 2018, Directors did not take part in training programs

BOARD OF DIRECTORS MANUAL (BOARD MANUAL)

In carrying out its duties, obligations and functions, the Board of Directors is guided by the Board Manual that has been jointly signed by the Board of Commissioners and Directors of PT. KIW (Persero) in Semarang on July 17, 2017. The matters stipulated in the Board Manual related to the Board of Directors include:

- *Public policy*
- *Requirements for Directors*
- *Membership of the Board of Directors*
- *Duties, Authorities, and Obligations of the Board of Directors*
- *Implementation of the Duties of Management of the Company by the Board of Directors*
- *Risk management*
- *Internal Control System*
- *Relations with Stakeholders*
- *Principles of Decision Making of Directors*
- *Board of Directors Meeting*
- *Induction and Competency Development Program*
- *Directors Performance Assessment*
- *Corporate Secretary*
- *Work Ethics.*

ASESMEN TERHADAP DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

ASSESSMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Pihak yang melakukan asesmen terhadap kinerja Dewan Komisaris adalah RUPS (Rapat Umum Pemegang Saham), sedangkan penilaian terhadap kinerja Direksi adalah Dewan Komisaris dan RUPS. Dalam melakukan penilaian terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris mengacu kepada Indikator Kinerja Direksi. Dewan Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan pencapaian kinerja atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing kepada Pemegang Saham melalui RUPS.

Evaluasi kinerja dilakukan secara berkala minimal setahun sekali berdasarkan kriteria evaluasi kinerja yang telah disetujui oleh RUPS. Hasil evaluasi kinerja akan digunakan oleh RUPS dalam memberikan remunerasi serta sebagai salah satu indikator dalam pengangkatan kembali dan pemberhentian anggota Direksi yang bersangkutan.

Indikator Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Indikator penilaian kinerja Dewan Komisaris ditinjau melalui pelaksanaan tugas Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan Perusahaan dan pemberian saran kepada Direksi untuk kepentingan dan tujuan Perusahaan serta pelaksanaan tugas yang secara khusus diberikan menurut Anggaran Dasar dan/atau berdasarkan keputusan RUPS dalam koridor peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sedangkan, indikator untuk mengukur kinerja Direksi meliputi :

1. Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab masing-masing anggota Direksi sesuai Anggaran Dasar Perusahaan;
2. Pelaksanaan hasil keputusan RUPS Tahunan sebelumnya;

The party that assesses the performance of the Board of Commissioners is the GMS (General Meeting of Shareholders), while the assessment of the performance of the Board of Directors is the Board of Commissioners and the GMS. In evaluating the performance of the Board of Directors, the Board of Commissioners refers to the Directors' Performance Indicators. The Board of Commissioners and Directors account for the achievement of performance for the implementation of their respective duties and responsibilities to the Shareholders through the GMS.

Performance evaluation is conducted periodically at least once a year based on performance evaluation criteria that have been approved by the GMS. The results of the performance evaluation will be used by the GMS in providing remuneration and as one of the indicators in the reappointment and dismissal of the relevant members of the Board of Directors.

Board of Commissioners and Directors Key Performance Indicators

The Board of Commissioners' performance assessment indicators are reviewed through the implementation of the Board of Commissioners' duties in supervising the Company's management policies and giving advice to the Board of Directors for the interests and objectives of the Company and the implementation of tasks specifically given in the Articles of Association.

Meanwhile, indicators for measuring the performance of the Board of Directors include:

1. *Implementation of the duties and responsibilities of each member of the Board of Directors in accordance with the Company's Articles of Association;*
2. *Implementation of the results of the decisions of the previous Annual GMS;*

3. Penilaian kesehatan Perusahaan yang meliputi 3 aspek, yaitu :
- Aspek Keuangan
 - Aspek Operasional
 - Aspek Administrasi Indikator kinerja pendukung lainnya (KPI).

3. *Company health assessment which includes 3 aspects, namely:*
- *Financial aspect*
 - *Operational Aspects*
 - *Administrative Aspects*
 - *Other supporting key performance indicators (KPI).*

KEBIJAKAN REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Gaji

Gaji Direktur Utama ditetapkan sesuai dengan Peraturan Menteri BUMN Nomor : PER-04/MBU/2014 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris BUMN. Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) SK-180/MBU/06/2015 Nomor : 539/00102.41 tanggal 20 April 2015. 510.1/352/06/2018 tentang Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), komposisi gaji untuk Anggota Direksi dan Honorarium Dewan Komisaris adalah sebagai berikut :

Jabatan / Position	Komposisi / Formulation
Direktur Lainnya / Other Directors	85% Gaji Direktur Utama / 85% Salary of President Director
Komisaris Utama / President Director	45% Gaji Direktur Utama / 45% Salary of President Director
Komisaris / Commissioners	90% Honorarium Komisaris Utama / 90% Honorarium of President Commissioner

Tunjangan dan Atau Fasilitas

Tunjangan dan atau fasilitas yang diberikan kepada Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Peraturan Menteri BUMN Nomor : PER-01/MBU/06/2017 tentang Pedoman Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris BUMN dan Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor 27/SK/D.KIW/7/2018 tentang Penetapan Fasilitas kepada Direksi PT. KIW (Persero).

Tantiem

Berdasarkan Keputusan Para Pemegang Saham PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) SK-180/MBU/06/2015 Nomor : 539/00102.41 tanggal 20 April 2015. 510.1/352/06/2018 tentang Penetapan Penghasilan Direksi dan Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan Surat Keputusan Direksi PT. KIW

REMUNERATION POLICY FOR BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Salary

The salary of the President Director is set in accordance with the SOE Ministry Regulation Number: PER-04/MBU/2014 concerning Guidelines for Determining the Income of Board of Directors and Board of Commissioners of SOEs. Based on the Decision of the Shareholders of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) SK-180 / MBU / 06/2015 Number: 539 / 00102.41 on April 20, 2015. 510.1 / 352/06/2018 concerning Determination of Income of Directors and Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), the formulation of salaries for Directors and Honorarium of the Board of Commissioners are as follows:

Allowances and/or Facilities

The allowances and/or facilities provided to the Board of Commissioners and Directors refer to the SOE Ministry Regulation Number: PER-01/MBU/06/2017 concerning Guidelines for Determining the Earnings of Directors and Board of Commissioners of SOE and the Board of Directors Decrees of PT. KIW (Persero) No. 27/SK/D.KIW/7/2018 concerning Determination of Facilities to Directors of PT. KIW (Persero).

Performance Incentives

Based on the Decision of the Shareholders of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) SK-180 / MBU / 06/2015 Number: 539 / 00102.41 on April 20, 2015. 510.1 / 352/06/2018 concerning Determination of Income of Directors and Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and the Board of Directors Decree of PT. KIW (Persero) No. 28/ SK/ D.KIW/7/2018 concerning Providing Performance

(Persero) Nomor 28/SK/D.KIW/7/2018 tentang Pemberian Tantiem kepada Dewan Komisaris, Direksi dan Sekretaris Dewan Komisaris PT. KIW (Persero), Tantiem untuk Dewan Komisaris, Direksi dan Sekretaris Dewan Komisaris atas kinerja Perusahaan tahun 2017 sebesar Rp. 1.749.620.000,- (satu Miliar tujuh ratus empat puluh juta enam ratus dua puluh ribu rupiah) yang dibagi dengan komposisi sebagai berikut:

Incentives to the Board of Commissioners, the Board of Directors, and Secretary of the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero). The Incentives for the Board of Commissioners, Directors, and Secretary of the Board of Commissioners for the Company's performance in 2017 reached Rp. 1,749,620,000 (one-billion seven hundred and forty-million six-hundred twenty thousand rupiah) divided by the following formulation:

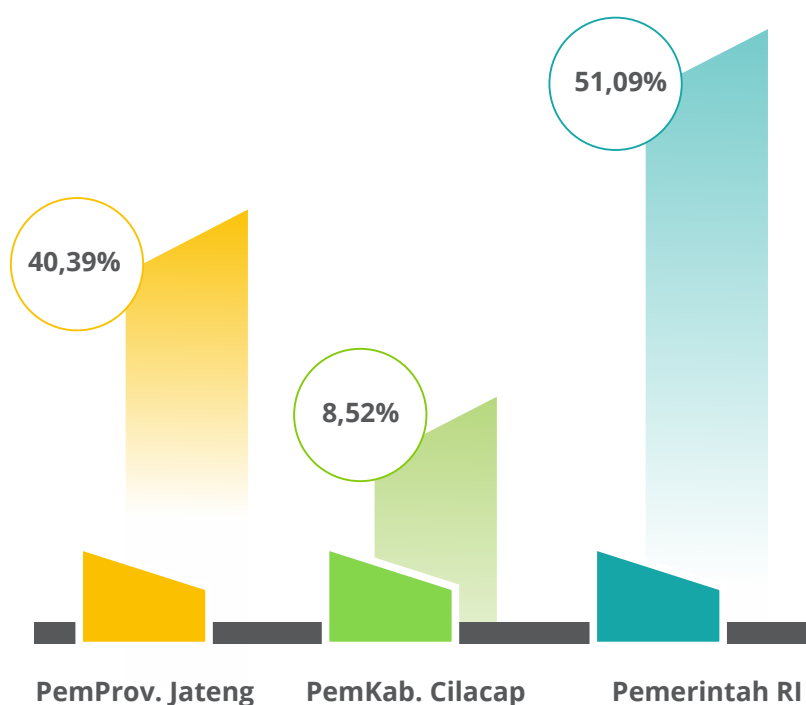
Jabatan / Position	Komposisi / Formulation
Direktur Utama / President Director	100%
Direktur Lainnya / Other Directors	90%
Komisaris Utama / President Commissioner	45% Tantiem Direktur Utama / 45% of President Director Incentives
Komisaris / Commissioners	90% Tantiem Komisaris Utama / 90% of President Commissioner Incentives

Besaran tantiem dihitung proporsional sesuai dengan masa jabatan masing-masing Direksi dan Dewan Komisaris dalam Tahun Buku 2017. Pajak penghasilan atas tantiem tersebut dibebankan kepada penerima dan tidak diperkenankan untuk dibebankan sebagai biaya perusahaan.

The tantiem amount is calculated proportionally according to the term of office of each member of Board of Directors and Board of Commissioners in the 2017 Fiscal Year. The income tax on the bonus is charged to the recipient and is not permitted to be charged as a corporate expense.

PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN PENGENDALI

MAIN AND CONTROLLING SHAREHOLDERS



HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ATAU PENGENDALI

Tidak terdapat hubungan afiliasi antara Direksi, Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama dan/atau pengendali.

AFFILIATION BETWEEN MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS, BOARD OF COMMISSIONERS, AND MAIN AND/OR CONTROLLING SHAREHOLDERS

There is no affiliation between the Board of Directors, the Board of Commissioners, and the Main and/or controlling Shareholders.

KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE

ANGGOTA KOMITE AUDIT

Untuk memenuhi Peraturan Menteri BUMN Nomor :12 /MBU/2012 maka dibentuklah Komite Audit. Sesuai dengan Surat Keputusan Dewan Komisaris Nomor :24/DK-KIW/IX/2015 tanggal 10 September 2015 susunan Keanggotaan Komite Audit PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut :

1. Anton Santosa dari unsur Dewan Komisaris PT. KIW (Persero) selaku Ketua merangkap Anggota
2. ZK. Arifin dari unsur Independen selaku Anggota.

MEMBER OF THE AUDIT COMMITTEE

To fulfill the SOE Ministry Regulation Number: 12/MBU/2012, an Audit Committee was formed. In accordance with the Decree of the Board of Commissioners Number: 24/DK-KIW/IX/2015 on September 10, 2015 the composition of the PT. KIW (Persero) Audit Committee Membership is as follows:

1. Anton Santosa from the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero) as Chairperson and concurrently as a Member
2. ZK. Arifin from the Independent Party as a Member.

KUALIFIKASI PENDIDIKAN DAN PENGALAMAN KERJA ANGGOTA KOMITE AUDIT

ANTON SANTOSA

Beberapa jabatan yang pernah dipegang diantaranya :

- Plt Sekretaris Daerah Kabupaten Cilacap (2012)
- Asisten Administrasi SEKDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2011-2012)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Ekonomi dan Keuangan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)
- Staf Ahli Bupati Cilacap Bidang Hukum dan Politik Pemerintah Kabupaten Cilacap (2008-2010)
- Plt Kepala BAPPEDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (2001)
- Kepala Dinas Pertanian dan Peternakan Pemerintah Kabupaten Cilacap (2000-2008)

EDUCATION QUALIFICATION AND WORK EXPERIENCE OF AUDIT COMMITTEE MEMBERS

ANTON SANTOSA

Some positions that have been held include:

- *Acting Regional Secretary of Cilacap Regency (2012)*
- *Administrative Assistant Regional Secretary of Cilacap Regency Government (2011-2012)*
- *Cilacap Regent Expert Staff for the Economy and Finance of Cilacap Regency Government (2008-2010)*
- *Cilacap Regent Expert Staff in Law and Politics in Cilacap Regency Government (2008-2010)*
- *Acting Head of Cilacap Regency BAPPEDA (2001)*
- *Head of the Agriculture and Livestock Service Office of the Cilacap Regency Government (2000-2008)*

- Asisten Administrasi Pembangunan SETWILDA Pemerintah Kabupaten Cilacap (1997–1999)
- Kepala Dinas Kehutanan dan Konservasi Tanah Pemerintah Kabupaten Cilacap (1995–1997).

ZK. ARIFIN

Pendidikan Formal :

- Institut Ilmu Keuangan Negara di Jakarta (1975)
- UNDIP (Akuntansi) di Semarang (1995).

Kursus/Sertifikasi

2004	: Penilaian Angka Kredit
2004	: Penyidikan
	: - Diklat Audit Kerja Yang Dilikuidasi
	- Budaya Kerja
2003	: Asistensi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintahan 2002
2001	: Pendidikan & Pelatihan Jabatan Fungsional Auditor Tingkat Penjenjangan Auditor Pengendali Teknis
1997	: Audit Kinerja
1992	: Perpajakan
1980	: Manajemen Audit.

Riwayat Pekerjaan

2013	: KAP Heliantono & Rekan
2012	: KAP Drs Chaeroni & Rekan
2011	: KAP Bambang Muratno
2010	: KAP Suhartati
2009	: KAP Sudarsono
2006	: BPKP Propinsi Jawa Tengah
2002	: BPKP Propinsi Irian Jaya
1983	: BPKP Propinsi Jawa Tengah
1975	: Kanwil DJPKN Semarang, Jawa Tengah.

INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Komite Audit PT. KIW (Persero) diketuai oleh anggota Dewan Komisaris dan satu anggota yang profesional yang berasal dari luar Perusahaan dan memiliki kemampuan di bidang akuntansi dan keuangan. Anggota Komite Audit tidak memiliki usaha dan saham pada Perusahaan yang mempunyai bisnis dengan PT. KIW (Persero). Anggota Komite Audit juga tidak memiliki hubungan kekeluargaan dengan anggota Direksi ataupun anggota Dewan Komisaris. Masa jabatan anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris paling lama 3 (tiga) tahun dan dapat diperpanjang satu kali selama 2 (dua) tahun masa jabatan. Komite Audit melaporkan tugas

- *Regional Secretary of Development Administration Assistant of Cilacap District Government (1997–1999)*
- *Head of the Forestry Service and Soil Conservation Government of the Cilacap Regency (1995–1997).*

ZK.ARIFIN

Formal education :

- *Institute of State Finance in Jakarta (1975)*
- *Diponegoro University (Accounting) in Semarang (1995).*

Training/Certification

2004	: Evaluation of Credit Numbers
2004	: Investigation
2004	: - Liquidated Audit Work Training
	- Work Culture
2003	: Assistance in Performance Accountability of Government Agencies 2002
2001	: Auditor Functional Education & Training Level of Technical Controller Auditor Gap
1997	: Performance Audit
1992	: Taxation
1980	: Audit Management.

Work Experience

2013	: KAP Heliantono & Rekan
2012	: KAP Drs Chaeroni & Partners
2011	: KAP Bambang Muratno
2010	: KAP Suhartati
2009	: KAP Sudarsono
2006	: BPKP of Central Java Province
2002	: BPKP of Irian Jaya Province
1983	: BPKP of Central Java Province
1975	: Kanwil DJPKN Semarang, Central Java.

INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE

Audit Committee of PT. KIW (Persero) is led by members of the Board of Commissioners and one professional member who is from external party and has capabilities in accounting and finance. The Audit Committee members do not own a business and shares in a company that has a business with PT. KIW (Persero). The Audit Committee members also do not have a family relationship with members of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners. The term of office of the Audit Committee members who are not members of the Board of Commissioners is no more than 3 (three) years and can be extended once for 2 (two) years. The Audit Committee reports its duties and responsibilities

dan tanggung jawabnya secara profesional dan independen kepada Dewan Komisaris PT. KIW (Persero).

URAIAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Tugas dan tanggung jawab Komite Audit adalah sebagai berikut:

1. Membantu Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) untuk memastikan efektifitas sistem pengendalian intern dan efektivitas pelaksanaan tugas eksternal auditor dan internal auditor.
2. Menilai pelaksanaan kegiatan serta hasil audit yang dilaksanakan oleh Satuan Pengawasan Intern maupun auditor eksternal.
3. Memberikan rekomendasi mengenai penyempurnaan sistem pengendalian manajemen dan pelaksanaannya.
4. Memastikan telah terdapat prosedur evaluasi yang memuaskan terhadap segala informasi yang dikeluarkan perusahaan.
5. Memberikan rekomendasi mengenai penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
6. Melakukan identifikasi hal-hal yang memerlukan perhatian Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) serta tugas-tugas lain Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).
7. Dewan Komisaris dapat pula memberikan penugasan lain kepada Komite Audit berupa :
 - Melakukan penelaahan atas informasi mengenai Perusahaan serta Rencana Jangka Panjang, Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan, laporan manajemen dan informasi lainnya.
 - Melakukan penelaahan atas pengaduan yang berkaitan dengan Perusahaan.
 - Lain-lain yang berkaitan dengan tugas Komite Audit.
8. Melaporkan hasil pelaksanaan tugasnya kepada Dewan Komisaris PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

professionally and independently to the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero).

DESCRIPTION OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. *Assisting the Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) to ensure the effectiveness of the internal control system and the effectiveness of the implementation of the external auditor and internal auditor duties.*
2. *Assessing the implementation of activities and the results of audits carried out by the Internal Audit Unit and external auditors.*
3. *Providing recommendations on improving management control systems and their implementation.*
4. *Ensuring that there are satisfactory evaluation procedures for all information released by the company.*
5. *Providing recommendations regarding the appointment of the Public Accountant and Public Accountant Office to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.*
6. *Identifying matters that require the attention of the Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) and other duties of the Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).*
7. *The Board of Commissioners can also provide other assignments to the Audit Committee in the form of*
 - *Reviewing information about the Company as well as the Long Term Plan, Company Work Plan and Budget, management reports and other information.*
 - *Reviewing complaints relating to the Company.*
 - *Others relating to the duties of the Audit Committee.*
8. *Reporting the results of the implementation of their duties to the Board of Commissioners of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) in accordance with applicable regulations.*

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN KOMITE AUDIT

Selama tahun buku 2018, Komite Audit telah melaksanakan kegiatan dalam rangka membantu Dewan Komisaris antara lain sebagai berikut:

- Membuat laporan triwulanan yang bersumber dari laporan keuangan bulanan PT. KIW (Persero).
- Bersama dengan Internal Audit merekomendasikan penunjukan KAP yang akan melakukan Audit Laporan Manajemen/ Laporan Keuangan PT. KIW (Persero).
- Melaksanakan pertemuan rutin bulanan bersama Internal Audit, dengan dibuatkan notulen hasil pertemuannya.

Komite Audit PT. KIW (Persero), tidak mempunyai hubungan kepentingan apapun dengan perusahaan (Independen dalam melaksanakan kegiatannya).

BRIEF REPORT ON AUDIT COMMITTEE PERFORMANCE

During the 2018 Fiscal Year, the Audit Committee has performed to assist the Board of Commissioners, including the following:

- Preparing quarterly reports sourced from PT. KIW (Persero) 's monthly financial statements.*
- Jointly with Internal Audit, recommending the appointment of KAP who will conduct an Audit of Management Reports/Financial Statements of PT. KIW (Persero).*
- Holding monthly routine meetings with Internal Audit, with minutes of the meeting.*

The Audit Committee of PT. KIW (Persero), has no relationship of any interest with the company (Independent in performing its duties).

FREKUENSI PERTEMUAN DAN TINGKAT KEHADIRAN KOMITE AUDIT

AUDIT COMMITTEE MEETING AND ATTENDANCE RATIO

TAHUN / Years	JUMLAH RAPAT Number of Meetings	TINGKAT KEHADIRAN Attendance Rate
2018	9	100%

No	Tanggal Rapat Date	Peserta Rapat Participants	Agenda Rapat Agenda
1.	26 Januari 2018 January 26, 2018	Komite Audit Internal Audit Audit Committee Internal audit	Kegiatan SPI Bulan Januari 2018; Rencana kegiatan SPI bulan Februari 2018; Lain-lain. IAU Activities in January 2018; Plan for IAU activities in February 2018; Etc.
2.	21 Februari 2018 February 21, 2018	Komite Audit Internal Audit Audit Committee Internal audit	Kegiatan SPI Bulan Februari 2018; Rencana kegiatan SPI bulan Maret 2018; Lain-lain. IAU Activities in February 2018; Plan for IAU activities in March 2018; Etc.
3.	22 Maret 2018 March 22, 2018	Komite Audit Internal Audit Audit Committee Internal audit	Kegiatan SPI Bulan Maret 2018; Rencana kegiatan SPI bulan April 2018; Lain-lain. IAU Activities in March 2018; Plan for IAU activities in April 2018; Etc.

No	Tanggal Rapat <i>Date</i>	Peserta Rapat <i>Participants</i>	Agenda Rapat <i>Agenda</i>
4.	12 April 2018 <i>April 12, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan SPI Bulan Maret 2018; Rencana kegiatan SPI bulan April 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in March 2018; Plan for IAU activities in April 2018; Etc.</i>
5.	15 Mei 2018 <i>May 15, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan SPI Bulan April 2018; Rencana kegiatan SPI bulan Mei 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in April 2018; Plan for IAU activities in May 2018; Etc.</i>
6.	17 Juli 2018 <i>July 17, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan SPI Bulan Juli 2018; Rencana kegiatan SPI bulan Agustus 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in July 2018; Plan for IAU activities in August 2018; Etc.</i>
7.	24 Agustus 2018 <i>August 24, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan Internal Audit Bulan Agustus 2018; Rencana kegiatan Internal Audit bulan September 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in August 2018; Plan for IAU activities in September 2018; Etc.</i>
8.	24 September 2018 <i>September 24, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan Internal Audit Bulan September 2018; Rencana kegiatan Internal Audit bulan Oktober 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in September 2018; Plan for IAU activities in October 2018; Etc.</i>
9.	6 November 2018 <i>November 6, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan Internal Audit Bulan Oktober 2018; Rencana kegiatan Internal Audit bulan November 2018; Lain-lain. <i>IAU Activities in October 2018; Plan for IAU activities in November 2018; Etc.</i>
10.	27 Desember 2018 <i>December 27, 2018</i>	Komite Audit Internal Audit <i>Audit Committee Internal audit</i>	Kegiatan Internal Audit Bulan November 2018; <i>IAU Activities in November 2018;</i>

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Berdasarkan Risalah Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) PT. KI W (Persero) Nomor 08 tanggal 08 Mei 2018 memutuskan sebagai berikut :

- Penggunaan Laba setelah pajak kinerja perusahaan tahun 2017 sebesar Rp. 48.490.365.555 dengan pembagian sebagai berikut :

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

Based on the Minutes of the General Meeting of Shareholders (GMS) of PT. KI W (Persero) Number 08 dated May 8, 2018 decided as follows:

- The use of company income after taxes performance in 2017 is Rp. 48.490.365.555 with the following distribution:*

Deviden 20 % = Rp. 9.698.073.111
Cadangan 80 % = Rp. 38.792.292.444

100 % = Rp. 48.490.365.555

Sedangkan pembagian Deviden sesuai dengan komposisi kepemilikan Saham adalah sebagai berikut :

Pemerintah RI

51,09 % = Rp. 4.954.745.552

Pem. Prov. Jateng

40,39 % = Rp. 3.917.051.730

Pem. Kab. Cilacap

8,52 % = Rp. 826.275.829

100,00% Rp. 9.698.073.111

20% dividend = Rp.9,698,073,111

80% reserve = Rp.38.792,292,444

100% = Rp.48,490,365,555

While the distribution of dividends in accordance with the composition of ownership of shares is as follows:

Government of Indonesia

51.09% = Rp.4,954,745,552

Central Java Provincial Government

40.39% = Rp.3,917,051,730

Cilacap Government

8.52% = Rp.826,275,829

100.00% Rp. 9,698,073,111

b. Penetapan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit Laporan Keuangan dan Laporan Tahunan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2018, yang mana telah ditetapkan Kantor Akuntan Publik (KAP) Heliantono & Rekan untuk mengaudit Laporan Keuangan, Evaluasi Kinerja, Kepatuhan terhadap Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern serta Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT. KIW (Persero) tahun buku 2018.

b. Determination of the Public Accountant Office to audit the Financial Statements and Annual Report for the Implementation of the Partnership Program and Community Development Program for the financial year ending December 31, 2018, which has been determined by the Heliantono & Partners Public Accountant Firm to audit Financial Statements, Performance Evaluations Compliance with Legislation and Internal Control and the Partnership and Community Development Program of PT. KIW (Persero) for 2018.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Saat ini, Perusahaan belum memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi. Untuk fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi, Perseroan memiliki sistem dan prosedur dalam penetapan remunerasi yang diberlakukan di Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku.

KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS YANG DIMILIKI PERUSAHAAN

Komite yang berada di bawah Dewan Komisaris PT. KIW (Persero) adalah Komite Audit.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

At present, the Company does not have a Nomination and Remuneration Committee yet. For the functions of the Nomination and Remuneration Committee, the Company has a system and procedure for determining remuneration that is applied in the Company by referring to the applicable laws and regulations.

COMMITTEES UNDER THE COMPANY'S BOARD OF COMMISSIONERS

The committee under the Board of Commissioners of PT. KIW (Persero) is the Audit Committee.

The Corporate Secretary is appointed and dismissed

SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY

Sekretaris Perusahaan diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama berdasarkan mekanisme internal Perusahaan dengan Persetujuan Dewan Komisaris sesuai Pasal 29 ayat 3 Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada Badan Usaha Milik Negara jo Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-09/MBU/2012 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Negara Badan Usaha Milik Negara Nomor Per-01/MBU/2011 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (Good Corporate Governance) pada Badan Usaha Milik Negara. Berdasarkan ketentuan Anggaran Dasar, Direksi berwenang untuk menunjuk dan mengangkat Sekretaris Perusahaan.

Saat ini PT. KIW (Persero) telah mengangkat Sekretaris Perusahaan (*Corporate Secretary*) melalui Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor : 36/SK/D.KIW/4/2014 Tentang Mutasi Jabatan Manager PT. KIW (Persero).

by the President Director based on the Company's internal mechanism with the Board of Commissioners' Agreement in accordance with Article 29 paragraph 3 of the State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-01/MBU/2011 concerning Implementation of Good Corporate Governance in SOE in conjunction with State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-09/MBU/2012 concerning Amendments On the State-Owned Enterprise Ministry Regulation No. Per-01 / MBU / 2011 concerning Implementation of Good Corporate Governance in SOE.. Based on the provisions of the Articles of Association, the Board of Directors is authorized to appoint and appoint the Corporate Secretary.

At present, PT. KIW (Persero) has appointed a Corporate Secretary through the Decree of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) Number: 36/SK/D. KIW/4/2014 concerning the Transfer of Manager Position of PT. KIW (Persero).

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY PROFILE



Pratiknya

Berdomisili di Semarang dan lahir di Klaten, 28 Februari 1966. Sarjana Hukum dari Universitas Negeri Sebelas Maret Surakarta, lulus pada tahun 1989

Domiciled in Semarang and born in Klaten, February 28, 1966. Bachelor of Law from Sebelas Maret University of Surakarta graduated in 1989 and

dan melanjutkan program S2 dengan mengambil Magister Hukum Bisnis di Universitas Diponegoro lulus pada tahun 2007. Mengawali karirnya di PT. KIW (Persero) pada tahun 1990 sebagai Pelaksana Promosi dan Humas, kemudian menjadi Ka.Sub Bag. Promosi dan Humas (1993-1996), setelah itu sebagai Ka.Si.Perijinan dan Hukum (1996-2000), kemudian sebagai Manager Akuntansi/Keuangan (2001-2002), kemudian menjadi Manager SDM dan Umum (2002-2011) dengan perangkapan Jabatan Sekretaris Perusahaan (23 September 2011 - 30 April 2014) dan sejak tanggal 30 April 2014 diangkat menjadi Sekretaris Perusahaan.

URAIAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor : 36/SK/D.KIW/4/2014 Tentang Mutasi Jabatan Manager PT. KIW (Persero), Sekretaris Perusahaan memiliki:

Tugas Pokok:

Melaksanakan peran sebagai penghubung perseroan dengan pihak internal maupun eksternal, serta melaksanakan kegiatan yang berhubungan dengan kesekretariatan Perusahaan.

Fungsi:

1. Mengupayakan kelancaran pelaksanaan agenda Direksi;
2. Mengelola dan menyimpan dokumen terkait dengan kegiatan persero dan dokumen-dokumen lain;
3. Mengkomunikasikan kebijakan Perusahaan kepada pihak internal dan eksternal;
4. Melaksanakan fungsi kehumasan;
5. Menyelenggarakan kegiatan di bidang kesekretariatan Perusahaan;
6. Mencatat risalah rapat Direksi;
7. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Pra-RUPS, RUPS dan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris;
8. Melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Direksi.

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2018

Selama tahun 2018 tugas-tugas yang dilaksanakan Sekretaris Perusahaan antara lain sbb :

continued his Master program by taking a Masters in Business Law at Diponegoro University graduating in 2007. He began his career at PT. KIW (Persero) in 1990 as Implementing Promotion and Public Relations, then became Head of Sub-Division of Promotion and Public Relations (1993-1996), after that as Head of Law dan Legal Division (1996-2000), then as Manager of Accounting/Finance (2001-2002), then becoming HR and General Affairs Manager (2002-2011) with a double Position of Corporate Secretary (September 23, 2011 - April 30, 2014) and since April 30, 2014, was appointed as Corporate Secretary.

DESCRIPTION OF THE CORPORATE SECRETARY DUTIES

Based on the Decree of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) Number: 36/SK/D.KIW/4/2014 Regarding the Transfer of Position of Manager of PT. KIW (Persero), the Corporate Secretary has:

Main tasks:

Performing the role as a company liaison with internal and external parties, and carry out activities related to the Company's secretariat.

Function:

1. *Support the success of implementation of the Board of Directors' agenda;*
2. *Managing and storing documents related to Persero activities and other documents;*
3. *Communicating Company policies to internal and external parties;*
4. *Performing public relations functions;*
5. *Organizing activities in the corporate secretariat;*
6. *Recording minutes of Board of Directors meetings;*
7. *Coordinating the implementation of Pre-GMS, GMS, and Board of Directors and Board of Commissioners Meetings;*
8. *Performing other tasks given by the Directors.*

CORPORATE SECRETARY PERFORMANCE IN 2018

During 2018, the Corporate Secretary performed tasks such as:

- | | |
|--|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Direksi, Rapat Pimpinan dan Rapat Direksi dengan Dewan Komisaris, serta membuat dan mendokumentasikan Notula Rapat ; 2. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang RKAP 2018 tanggal 5 Januari 2018, dan mendokumentasikan Risalah Rapat; 3. Mengkoordinasikan penyelenggaraan rapat Teknis dengan Pemegang Saham Kementerian BUMN dan membuat Risalah Rapat tentang Kinerja Perusahaan Tahun 2017 20 Maret 2018; 4. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang Pembentukan anak perusahaan tanggal 17 April 2018; 5. Mengkoordinasikan penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham tentang Kinerja Perusahaan Tahun 2017 tanggal 8 Mei 2018, dan mendokumentasikan Risalah rapat; 6. Mendampingi Direktur Utama mengadakan pertemuan bisnis dengan Direktur PT. PP di Jakarta, tanggal 27 Juni 2018; 7. Mengkoordinasikan penyelenggaraan rapat pembahasan kinerja triwulan II dan ikut menghadiri rapat tanggal 14 Agustus 2018; 8. Mengkoordinasikan penyelenggaraan rapat Teknis dengan Pemegang Saham Kementerian BUMN tentang RKAP 2019 tanggal 21 Nopember 2018; 9. Membuat kajian Peraturan –Peraturan Baru; 10. Mereview Anggaran Dasar PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero); 11. Membuat dan/atau mereview legal drafting Perjanjian/MOU/PKS/SPK PT. KIW dengan Mitra; 12. Membuat dan/atau mereview Draf Surat Keputusan Direksi yang akan Diterbitkan; 13. Penyelesaian piutang PT. Wahyu Wiwaha Wijaya Perkasa (PT. WWWP); 14. Pengelolaan Portal BUMN, Website, Media Sosial PT. KIW (Persero); 15. Menerbitkan Bulletin Perusahaan; 16. Membuat <i>press release</i> kegiatan perusahaan; 17. Koordinasi penyusunan SOP baru /revisi SOP perusahaan; 18. Membuat draf surat ke pihak eksternal perusahaan; 19. Menjalankan tugas-tugas yang berkaitan | <ol style="list-style-type: none"> 1. <i>Coordinating the Board of Directors Meetings, Leadership Meetings and Board of Directors Meetings with the Board of Commissioners, as well as making and documenting meeting minutes;</i> 2. <i>Coordinating the Shareholders General Meeting on the topic of 2018 RKAP on January 5, 2018, and documenting the meeting minutes;</i> 3. <i>Coordinating the Shareholders Technical Meetings of Ministry of SOE and making meeting minutes on 2017 Company Performance on March 20, 2018;</i> 4. <i>Coordinating the Shareholders General Meeting on the establishment of subsidiaries on April 17, 2018;</i> 5. <i>Coordinating the Shareholders General Meeting on 2017 Company Performance on May 8, 2018, and documenting meeting minutes;</i> 6. <i>Accompanying the President Director in business meeting with the Director of PT. PP in Jakarta, June 27, 2018;</i> 7. <i>Coordinating the Second Quarter Performance Meeting and attending the meeting on August 14, 2018;</i> 8. <i>Coordinating the Technical Meeting with the Ministry of SOE's Shareholders regarding the 2019 RKAP on November 21, 2018;</i> 9. <i>Making a study on new regulations;</i> 10. <i>Reviewing the Articles of Association of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero);</i> 11. <i>Making and /or reviewing legal drafting on Agreements / MOU / PKS / SPK of PT. KIW with Partners;</i> 12. <i>Making and / or reviewing the soon-published Board of Directors' Decree Draft;</i> 13. <i>Settlement receivables of PT. Wahyu Wiwaha Wijaya Perkasa (PT. WWWP);</i> 14. <i>Managing SOE Portal, Website, and Social Media of PT. KIW (Persero);</i> 15. <i>Issuing Company Bulletin;</i> 16. <i>Making a press release about company activities;</i> 17. <i>Coordinating the preparation of new SOP / revision of company SOPs;</i> 18. <i>Creating letter drafts for external companies;</i> 19. <i>Carring out tasks related to the Company's IT;</i> |
|--|---|

- dengan IT di Perusahaan;
20. Mewakili perusahaan menghadiri kegiatan yang mengundang perusahaan; dan
21. Mewakili perusahaan/ mendampingi Direksi menerima tamu KIW.

PROGRAM PELATIHAN SEKRETARIS PERUSAHAAN

Pada tahun 2018 Head of Corporate Secretariat tidak mengikuti pelatihan.

20. Representing the company in activities that invite companies; and

21. Representing the company / accompanying the Directors in receiving KIW guests.

CORPORATE SECRETARY COMPETENCY DEVELOPMENT PROGRAM

Head of Corporate Secretariat did not attend any competency development program in 2018.

INTERNAL AUDIT

INTERNAL AUDIT UNIT



KETUA AUDIT INTERNAL

Sesuai ketentuan Peraturan Menteri BUMN Nomor : PER-01/MBU/2011 Jo PER-09/MBU/2012 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik pada Badan Usaha Milik Negara, bahwa Direksi BUMN wajib menyelenggarakan pengawasan intern yang dilakukan dengan :

1. Membentuk Satuan Pengawas Intern
2. Membuat Piagam Pengawasan Intern.

Head of Internal Audit PT. KIW (Persero) dijabat oleh Agus Santosa. Dalam menjalankan tugasnya, Head of Internal Audit membawahi 2 Auditor yaitu Auditor 1 dan Auditor 2.

HEAD OF INTERNAL AUDIT

In accordance with the provisions of the SOE Ministry Regulation No. PER-01/MBU/2011 Jo PER-09/MBU/2012 concerning the Implementation of Good Corporate Governance in State-Owned Enterprises, that SOE Directors must conduct internal audit represented through:

1. Establishing an Internal Audit Unit
2. Making an Internal Oversight Charter.

Head of Internal Audit of PT. KIW (Persero) is occupied by Agus Santosa. In performing his duties, the Head of Internal Audit supervises 2 Auditors: Auditor 1 and Auditor 2.

Fungsi Internal Audit adalah sebagai berikut:

- Evaluasi atas efektivitas pelaksanaan pengendalian intern, manajemen risiko, dan proses tata kelola Perusahaan, sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan kebijakan Perusahaan;
- Pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, operasional, sumber daya manusia, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.

The Internal Audit's functions are as follows:

- Evaluation of the effectiveness of the implementation of internal control, risk management, and corporate governance processes, in accordance with the laws and regulations and Company policies;*
- Inspection and evaluation of efficiency and effectiveness in the fields of finance, operations, human resources, information technology, and other activities.*

JUMLAH INTERNAL AUDIT

Head of Internal Audit / <i>Head of Internal Audit</i>	Agus Santosa
Auditor 1 / <i>Auditor 1</i>	-
Auditor 2 / <i>Auditor 2</i>	Edy Suryono

Pada bulan Februari 2017 jabatan Asisten Pemeriksa 1 Kosong

TOTAL INTERNAL AUDITORS

In February 2017, the position of Assistant Auditor 1 was unoccupied

KUALIFIKASI SEBAGAI PROFESI AUDIT INTERNAL

Kualifikasi wajib yang dimiliki oleh profesi audit internal PT. KIW (Persero) sebagai berikut:

- Memiliki integritas dan perilaku yang profesional, independen, jujur, dan obyektif dalam pelaksanaan tugasnya;
- Memiliki pengetahuan dan pengalaman mengenai teknis pemeriksaan dan disiplin ilmu lain yang sesuai dengan bidang tugasnya;
- Memahami peraturan perundang-undangan di bidang kawasan industri dan peraturan perundang-undangan terkait lainnya;
- Memahami tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance*) dan manajemen risiko;
- Memiliki kecakapan untuk berinteraksi dan berkomunikasi baik lisan maupun tertulis secara efektif;
- Lulus pendidikan (Diklat) Pemeriksa baik yang diselenggarakan oleh internal maupun eksternal.

QUALIFICATION FOR AN INTERNAL AUDITOR

Mandatory qualifications possessed by the PT. KIW (Persero) internal auditors are as follows:

- Having professional integrity and behavior, independent, honest, and objective in performing the duties;*
- Having knowledge and experience regarding technical examinations and other disciplines that are in accordance with their field of duty;*
- Understanding the laws and regulations in the field of industrial estates and other relevant laws and regulations;*
- Understanding Good Corporate Governance and risk management;*
- Having the ability to interact and communicate both spoken and written effectively;*
- Passed the Competency Development Program (Diklat) both organized by internal and external structures.*

KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL DALAM STRUKTUR PERUSAHAAN

Kedudukan Head of Internal Audit dalam struktur Perusahaan berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Direktur Utama.

INTERNAL AUDIT UNIT POSITION IN THE COMPANY'S ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The position of Head of Internal Audit in the Company's structure is under and responsible directly to the President Director.

LAPORAN SINGKAT PELAKSANAAN KEGIATAN INTERNAL AUDIT

Selama tahun 2018, berdasarkan Program Kerja Pemeriksaan Tahunan (PKPT) tahun 2018, Internal Audit melakukan pemeriksaan pada masing-masing bagian di Perusahaan, dan selama tahun 2018 diterbitkan 24 Laporan Hasil Audit (LHA) Final, yaitu sebagai berikut:

1) Pemeriksaan Divisi Akuntansi dan Keuangan <i>Examination of the Accounting and Finance Division</i>	4	LHA
2) Pemeriksaan Divisi Corsec / <i>Examination of the Corsec Division</i>	2	LHA
3) Pemeriksaan Divisi HC and GA / <i>Examination of HC and GA Division</i>	2	LHA
4) Pemeriksaan Unit PKBL / <i>Examination of PKBL Unit</i>	2	LHA
5) Pemeriksaan Divisi Business Development / <i>Examination of the Busdev Division</i>	5	LHA
6) Pemeriksaan Divisi Engineering / <i>Examination of the Engineering Division</i>	5	LHA
7) Pemeriksaan Divisi Marketing / <i>Examination of the Marketing Division</i>	3	LHA
8) Pemeriksaan khusus / <i>Special Examination</i>	1	LHA
Jumlah / Total	24	LHA

Selain menerbitkan LHA, selama tahun 2018 Internal Audit juga melakukan kegiatan antara lain sebagai berikut :

1. Melaksanakan monitoring tindak lanjut rekomendasi atas temuan Internal Audit pada masing-masing bagian yang diaudit. Melaksanakan proses pengadaan jasa audit laporan keuangan tahun 2018, yaitu KAP Heliantono & Rekan Cabang Semarang.
2. Sebagai fungsi konsultasi untuk divisi di Perusahaan yang membutuhkan.
3. Mengadakan rapat koordinasi bulanan IA dengan Komite Audit.
4. Mengikuti kegiatan FKSPI.
5. Evaluasi Sistem Pengendalian Intern.
6. Evaluasi Manajemen Resiko.

Di dalam menjalankan tugasnya, Internal Audit PT. KIW (Persero) berlandaskan pada Piagam Satuan Pengawasan Intern atau Internal Audit Charter yang diterbitkan dengan SK Direksi dan Dewan Komisaris :

No :27/SK/DK-KIW/PT.KIW/X/2015
No : 48/SK/D.KIW/10/2015

BRIEF REPORT ON THE IMPLEMENTATION OF INTERNAL AUDIT ACTIVITIES

In 2018, based on the 2018 Annual Audit Operational Program (PKPT), Internal Audit conducted audit on each part of the Company, and 24 Final Audit Reports (LHA) were issued, as follows:

In addition to issuing LHA, during 2018 Internal Audit also carried out activities including the following:

- 1. Monitoring of follow-up on recommendations on Internal Audit findings in each audited part. Carry out the process of procuring financial report audit services in 2018, namely KAP Heliantono & Rekan Branch of Semarang.*
- 2. As a consultation function for parts of the company in need.*
- 3. IA monthly coordination meeting with the Audit Committee.*
- 4. FKSPI activities participation.*
- 5. Evaluation of the Internal Control System.*
- 6. Risk Management Evaluation.*

In performing its duties, Internal Audit of PT. KIW (Persero) is based on the Internal Audit Charter issued with the Decree of the Board of Directors and the Board of Commissioners:

Tanggal 5 Oktober 2015.
On October 5, 2015

PIHAK YANG MENGANGKAT/ MEMBERHENTIKAN KEPALA INTERNAL AUDIT

Kepala Internal Audit diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama setelah mendapat persetujuan dari Dewan Komisaris. Internal Audit secara berkala melaksanakan fungsinya melalui pemeriksaan ke seluruh unit kerja berdasarkan analisa risiko serta skala prioritas kepentingannya. Setiap awal tahun Internal Audit menyusun program kerja yang diselaraskan dengan program kerja Komite Audit.

PARTIES THAT APPOINTS/ DISMISSES THE HEAD OF INTERNAL AUDIT

The Head of Internal Audit is appointed and dismissed by the President Director after the approval from the Board of Commissioners. Internal Audit periodically performs its functions through inspection of all work units based on risk analysis and priority scale of interests. Annually, the Internal Audit prepares an operational program that is aligned with the operational program of the Audit Committee

AKUNTAN PUBLIK

PUBLIC ACCOUNTANTS

Berdasarkan point D Agenda keempat Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Perusahaan Perseroan PT. KIW dalam Akta Notaris Teka Hariyadi, S.H. Nomor : 08 tanggal 8 Mei 2018 tentang Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Audited Tahun Buku 2017 yang menyebutkan bahwa RUPS menetapkan kembali Kantor Akuntan Publik (KAP) Heliantono & Rekan sebagai auditor eksternal untuk melakukan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, dan Laporan Keuangan Pelaksanaan Program Kemitraan dan Bina Lingkungan PT. KIW (Persero) tahun buku 2018.

Based on the point D of the fourth Agenda of the Decision of the General Meeting of Shareholders of the Company, PT. KIW in the Notary Deed of Teka Hariyadi, S.H. No: 08 on May 8, 2018 concerning Ratification of the Audited Company's 2017 Financial Statements is stated that the GMS re-appoints the Heliantono & Partners Public Accounting Firm (PAF) as an external auditor to audit the Company's Consolidated Financial Statements, and Financial Statements for Implementing the Partnership and Environmental Development Program of PT. KIW (Persero) for the 2018 Fiscal Year.

Ringkasan Biaya Jasa Auditor Eksternal

Summary of External Auditor Service Fee

Tahun Year	KAP Public Accounting Firm	Biaya Jasa Audit Audit Services Fee
2018	Heliantono & Rekan	Rp 69.000.000,-
2017	Heliantono & Rekan	Rp 63.800.000,-
2016	Heliantono & Rekan	Rp 48.400.000,-
2015	Heliantono & Rekan	Rp 44.000.000,-
2014	Heliantono & Rekan	Rp 35.500.000,-

MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN

CORPORATE RISK MANAGEMENT

SISTEM MANAJEMEN RISIKO PT. KIW (PERSERO)

Amanah yang harus diemban oleh PT. KIW (Persero) sebagaimana tercantum dalam Anggaran Dasar Perusahaan adalah turut serta dalam melaksanakan dan menunjang kebijaksanaan dan program Pemerintah di bidang ekonomi dan pembangunan nasional berupa penyediaan prasarana, melaksanakan pembangunan serta pengurusan, perusahaan dan pengembangan kegiatan usaha kawasan industri (Industrial estate). Dalam mencapai tujuan tersebut perusahaan dihadapkan pada ketidakpastian, baik yang berasal dari lingkungan internal, maupun lingkungan eksternal perusahaan. Ketidakpastian merupakan risiko bisnis yang tidak mungkin dihindari, namun harus dikelola melalui suatu mekanisme yang dinamakan "Manajemen Risiko".

Pedoman Sistem Manajemen Risiko PT. KIW (Persero) disederhanakan menjadi 3 bagian yaitu:

1. Kebijakan Manajemen Risiko;
2. Pedoman Umum Manajemen Risiko;
3. Prosedur, Instruksi Kerja, dan Formulir Manajemen Risiko.

TUJUAN DAN SASARAN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan Manajemen Risiko pada PT. KIW (Persero) bertujuan untuk:

1. Memaksimalkan nilai perusahaan;
2. Mendorong pengelolaan perusahaan secara profesional, transparan, efektif, dan efisien;
3. Mendorong agar dalam membuat keputusan dan menjalankan tindakan dilandasi nilai moral yang tinggi dan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
4. Meningkatkan kontribusi perusahaan terhadap perekonomian nasional;
5. Meningkatkan kepuasan pelanggan.

RISK MANAGEMENT SYSTEM OF PT. KIW (PERSERO)

The mandate that must be implemented by PT. KIW (Persero) as stated in the Company's Articles of Association is to participate in implementing and supporting Government policies and programs in the field of economic and national development in the form of infrastructure provision, development, and management, business and development of industrial-area business activities (Industrial estate). In achieving these objectives, the company is dealt with uncertainty, both from the internal environment and the external environment of the company. Uncertainty is a business risk that cannot be avoided but must be managed through a mechanism called Risk Management.

The PT. KIW (Persero) Risk Management System Manual is simplified into 3 parts:

1. Risk Management Policy;
2. General Guidelines for Risk Management;
3. Procedures, Operational Instruction, and Risk Management Forms.

RISK MANAGEMENT TARGETS AND OBJECTIVES

Implementation of Risk Management at PT. KIW (Persero) aims to:

1. Maximizing company value;
2. Encouraging professional, transparent, effective, and efficient management of the company;
3. Encouraging that making decisions and performing actions are based on high moral values and compliance with applicable regulations;
4. Improving the company's contribution to the national economy;
5. Improving customer satisfaction.

PRINSIP MANAJEMEN RISIKO

Prinsip-prinsip yang digunakan manajemen PT. KIW (Persero) dalam mengembangkan, menerapkan, mengelola dan mengevaluasi manajemen risiko adalah sebagai berikut:

1. Komitmen pimpinan
2. Keterlibatan seluruh insan perusahaan
3. Integrasi
4. Tanggung jawab berjenjang
5. Komprehensivitas
6. Pendekatan sistem
7. Pendekatan proses
8. Keseimbangan antara biaya dan manfaat
9. Keyakinan memadai, bukan keyakinan mutlak
10. Penyempurnaan berkesinambungan

STRATEGI MANAJEMEN RISIKO

Strategi penerapan manajemen risiko yang umum dikemukakan adalah strategi integrasi, yaitu menjadikan manajemen risiko sebagai bagian integral dari proses bisnis, pengambilan keputusan, perencanaan stratejik, budaya dan perilaku setiap insan perusahaan.

Strategi penerapan manajemen risiko PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

1. Membentuk Tim Manajemen Risiko. Tim Manajemen Risiko berfungsi untuk mengkoordinir seluruh proses penerapan manajemen risiko yang dibentuk dengan Surat Keputusan Direksi yang keanggotaannya melibatkan para Manajer/Sekretaris Perusahaan.
2. Mengintegrasikan manajemen risiko ke dalam proses bisnis perusahaan. Manajemen menjadikan manajemen risiko sebagai aktivitas yang tidak terpisahkan dari pengambilan keputusan bisnis.
3. Mengintegrasikan manajemen risiko ke dalam budaya dan nilai-nilai perusahaan. Manajemen risiko diintegrasikan ke dalam budaya dan nilai-nilai perusahaan melalui internalisasi nilai-nilai sadar atau peduli risiko dalam pelaksanaan tugas sehari-hari sehingga diharapkan kesadaran atau kepedulian terhadap risiko menjadi suatu kebiasaan seluruh insan perusahaan dan pada akhirnya akan menjadi budaya perusahaan.

RISK MANAGEMENT PRINCIPLES

The principles applied by PT. KIW (Persero) management in developing, implementing, managing, and evaluating risk management are as follows:

1. *Leadership commitment*
2. *Engagement of all personnels*
3. *Integrity*
4. *Tiered responsibility*
5. *Comprehension*
6. *System approach*
7. *Process approach*
8. *Balance between costs and benefits*
9. *Adequate belief, not absolute belief*
10. *Continuous improvement*

RISK MANAGEMENT STRATEGY

The strategy of implementing risk management that is commonly stated is the integration strategy, namely making risk management as an integral part of business processes, decision making, strategic planning, culture, and behavior of every personnel.

The strategies for implementing risk management at PT. KIW (Persero) are as follows:

1. *Establishing a Risk Management Team. The Risk Management Team functions to coordinate the entire process of implementing risk management formed by a Decree of the Board of Directors whose membership involves the Managers/ Corporate Secretary.*
2. *Integrating risk management into the company's business processes. Management makes risk management an inseparable activity from business decision making.*
3. *Integrating risk management into corporate culture and values. Risk management is integrated into the culture and values of the company through the internalization of values consciously or caring about risks in carrying out daily tasks so that risk awareness or concern is expected to become a habit of all company people and ultimately will become a corporate culture.*

KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO

Penerapan manajemen risiko PT. KIW (Persero) bukan sekedar instruksi dari manajemen puncak kepada unit kerja di bawahnya, tetapi merupakan keterlibatan aktif dari seluruh jenjang perusahaan. Manajemen puncak membuktikan komitmennya terhadap penerapan manajemen risiko yang diwujudkan melalui perumusan Komitmen Manajemen Risiko.

RISK MANAGEMENT COMMITMENTS

The application of PT. KIW (Persero) risk management is not just instructions from top-level management to the lower-level units but is the active involvement of all levels of the company. Top-level management proves its commitment to the implementation of risk management that is realized through the formulation of Risk Management Commitments.



SURAT PERNYATAAN KOMITMEN MANAJEMEN RISIKO

RISK MANAGEMENT COMMITMENT

Kami, Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) menetapkan Komitmen Manajemen Risiko yang merupakan komitmen kami sebagai landasan berfikir dan bertindak dalam penerapan manajemen risiko. Kami berkomitmen bahwa :

We, the Board of Commissioners, the Board of Directors, and all employees of PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) establish a Risk Management Commitment which is our commitment as a foundation for thinking and acting in the application of risk management. We are committed that:

1. Penerapan manajemen risiko pada pelaksanaan bisnis perusahaan adalah keharusan untuk mencapai tujuan PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).
2. Manajemen risiko harus diterapkan secara terintegrasi pada tingkat perusahaan dan tidak diterapkan secara terkotak-kotak, untuk mendapatkan efek portofolio, sehingga akan menghasilkan efisiensi biaya dan efektivitas pencapaian tujuan.
3. Manajemen risiko harus diterapkan secara sinergi dengan sistem manajemen lainnya sebagai sistem peringatan dini (early warning system) terhadap terjadinya kegagalan pencapaian tujuan perusahaan.
4. Risiko merupakan pertimbangan penting pada setiap perencanaan bisnis dan pada setiap pengambilan keputusan manajemen.
5. Seluruh elemen perusahaan harus memiliki kesadaran dan kepedulian terhadap risiko dalam setiap aktivitas bisnis yang dilaksanakan sesuai wewenang dan tanggung jawab masing-masing.
6. Seluruh risiko yang mungkin timbul pada pelaksanaan proses bisnis perusahaan baik pada level korporat maupun level unit bisnis harus diidentifikasi, diukur, direspon, dikomunikasikan dan dimonitor secara berkesinambungan.

1. *The application of risk management to the implementation of the company's business is a necessity to achieve the objectives of the Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero).*
2. *Risk management must be implemented in an integrated manner at the company level and not implemented in a compartmentalized manner, to obtain portfolio securities, so that it will produce cost efficiency and effectiveness in achieving objectives.*
3. *Risk management must be implemented in synergy with other management systems as an early warning system for failure to achieve company goals.*
4. *Risk is an important consideration in every business plan and in every management decision.*
5. *All elements of the company must have awareness and concern for risks in every business activity carried out in accordance with the authority and responsibility of each.*
6. *All risks that may arise in the implementation of the company's business processes at both the corporate and business unit levels must be identified, measured, responded to, communicated and monitored on an ongoing basis.*

7. Agar berjalan dengan baik, manajemen akan menyediakan dan mengalokasikan sumberdaya yang cukup untuk mencapai tujuan manajemen risiko, termasuk untuk peningkatan kompetensi sumberdaya manusia dalam bidang manajemen risiko.
 8. Direksi dan Dewan Pengawas akan memantau efektifitas penerapan manajemen risiko sesuai dengan tanggung jawab dan kewenangan masing-masing.
7. *For the succesful operation, the management will provide and allocate sufficient resources to achieve risk management goals, including increasing human resource competencies in the field of risk management.*
 8. *The Board of Directors and the Supervisory Board will monitor the effectiveness of the implementation of risk management in accordance with their respective responsibilities and authorities.*

PT. Kawasan Industri Wijayakusuma(Persero)

Ihwan Sudrajat

Komisaris Utama

President Commissioner

Rachmadi Nugroho

Direktur Utama

President Director



Water Treatment Plant (WTP) Facility of PT. KIW (Persero)

EVALUASI YANG DILAKUKAN ATAS EFEKTIVITAS SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Evaluasi Risiko

Pelaporan atas Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko dilakukan dengan tahapan sebagai berikut:

1. Unit Kerja Pemilik Risiko menyusun Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko dan menyampaikan kepada Tim Manajemen Risiko secara periodik.
2. Tim Manajemen Risiko mengevaluasi dan menghimpun Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko per Bagian/Manager menjadi Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direksi secara periodik.
3. Direksi mengevaluasi Laporan Pelaksanaan Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan dan menyusun Laporan Perkembangan Penerapan Manajemen Risiko Perusahaan untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris secara periodik.
4. Data yang digunakan dalam tahap ini adalah Rencana Aksi Penanganan Risiko dan bukti-bukti administratif yang menunjukkan adanya penanganan risiko.

Monitoring dan Rivi

Monitoring dan Rivi dilakukan dengan tahapan sebagai berikut :

1. Unit Kerja Pemilik Risiko dapat difasilitasi oleh Tim Manajemen Risiko memonitor relevansi risiko, relevansi penyebab, relevansi dampak, relevansi kemungkinan/ frekuensi, relevansi prioritas risiko, relevansi respon risiko terhadap perkembangan perusahaan.
2. Tim Manajemen Risiko memonitor perkembangan/keberhasilan/kegagalan penanganan risiko yang dilakukan oleh Unit Kerja Pemilik Risiko dengan mengacu pada Rencana Aksi Penanganan Risiko.
3. Direksi memonitor perkembangan/keberhasilan/kegagalan penanganan risiko yang dilakukan oleh Tim Manajemen Risiko dengan mengacu pada Rencana Aksi Penanganan Risiko Perusahaan.
4. Dewan Komisaris mengevaluasi efektivitas penerapan manajemen risiko.

EVALUATION OF RISK MANAGEMENT SYSTEM EFFECTIVENESS

Risk Evaluation

The reporting on the Implementation of the Risk Management Action Plan is carried out in the following stages: Reporting on the Implementation of the Risk Management Action Plan is carried out in the following stages:

1. *The Risk Owner Work Unit prepares a Risk Management Action Plan Implementation Report and submits it to the Risk Management Team periodically.*
2. *The Risk Management Team evaluates and collects a Risk Management Action Plan Implementation Report per Section / Manager into a Company Risk Management Action Plan Implementation Report and periodically submits the report to the Board of Directors.*
3. *The Board of Directors evaluates the Corporate Risk Management Action Plan Report and prepares a Company Risk Management Implementation Progress Report to be submitted periodically to the Board of Commissioners.*
4. *The data used in this stage is the Risk Management Action Plan and administrative evidence that shows the handling of risk.*

Monitoring and Review

Monitoring and Review is carried out in the following stages:

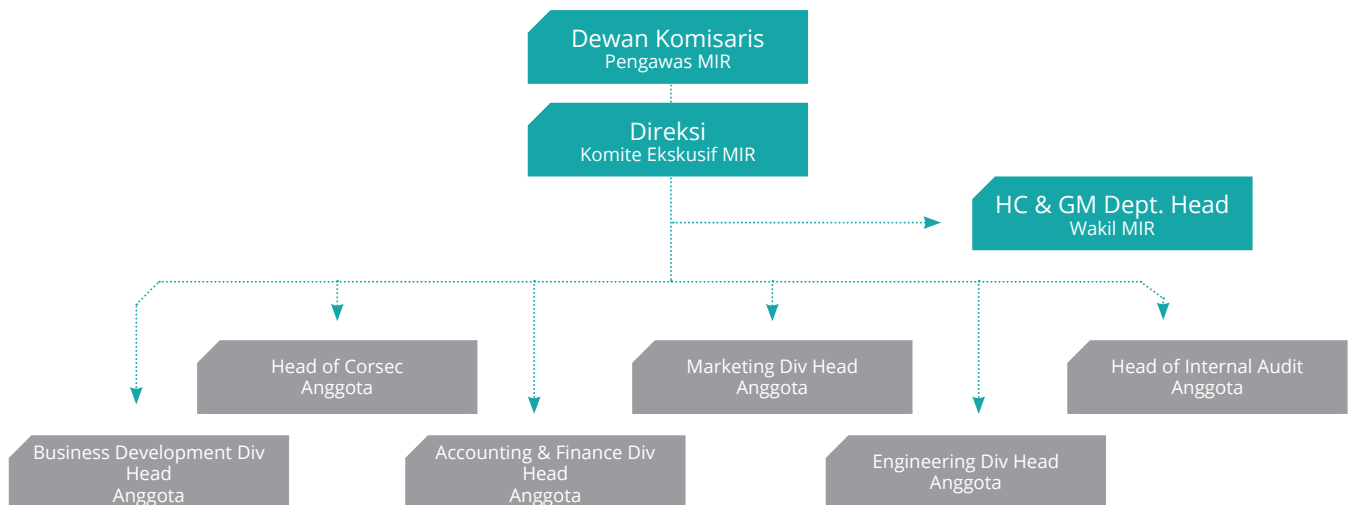
1. *Risk Owner Work Units can be facilitated by the Risk Management Team to monitor risk relevance, the relevance of causes, the relevance of impacts, the relevance of probability/frequency, the relevance of risk priorities, the relevance of risk response to the development of the company.*
2. *The Risk Management Team monitors the progress/success/failure of risk management carried out by the Risk Owner Work Unit by referring to the Risk Management Action Plan.*
3. *The Board of Directors monitors the progress/success/failure of risk management carried out by the Risk Management Team by referring to the Company's Risk Management Action Plan.*
4. *The Board of Commissioners evaluates the effectiveness of the application of risk management.*

RISIKO-RISIKO YANG DIHADAPI PERUSAHAAN

Dalam kaitannya dengan implementasi *Enterprise Risk Management*, PT. KIW (Persero) telah mengidentifikasi risiko – risiko yang berpotensi menghambat laju perusahaan. Berbagai upaya pengendalian dilakukan untuk meminimalkan dampak dari risiko yang terjadi. Risiko dengan level rendah atau dapat diterima sekalipun terus dipantau dan ditelaah secara periodik untuk menjamin bahwa risiko-risiko tersebut tetap dapat diterima.

TIM MANAJEMEN RISIKO

Mengacu pada Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) nomor : 38/SK/D.KIW/9/2018 tanggal 6 September 2018, fungsi manajemen risiko PT. KIW (Persero) dijalankan oleh Tim Manajemen Risiko dengan struktur sebagai berikut :



Tugas pokok Tim Manajemen Risiko PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut :

1. Mengidentifikasi potensi terjadinya risiko terhadap kegiatan Perusahaan yang dapat mempengaruhi jalannya Perusahaan.
2. Menganalisis potensi risiko yang telah teridentifikasi dan menentukan langkah – langkah yang dipandang tepat untuk mengelola risiko tersebut.
3. Melaporkan secara berkala kegiatan yang telah dilakukan kepada Direksi.

RISKS EXPERIENCED BY THE COMPANY

In relation to the implementation of Enterprise Risk Management, PT. KIW (Persero) has identified risks that have the potential to hinder the pace of the company. Various control efforts are made to minimize the impact of the risks that occur. Even low-level or acceptable risks continue to be monitored and reviewed periodically to ensure that these risks are still acceptable.

RISK MANAGEMENT TEAM

Referring to the Decree of the Directors of PT. KIW (Persero) number: 38/SK/D.KIW/9/2018 on September 6, 2018, the risk management function of PT. KIW (Persero) is performed by the Risk Management Team with the following structure:

The primary tasks of the Risk Management Team of PT. KIW (Persero) are as follows:

1. *Identifying potential risks to Company activities that can affect the running of the Company.*
2. *Analyzing the potential risks that have been identified and determine the steps that are deemed appropriate to manage these risks.*
3. *Periodically reporting the activities that have been conducted to the Board of Directors.*

SISTEM PENGENDALIAN INTERN

INTERN CONTROL SYSTEM

Sistem Pengendalian Intern adalah suatu perencanaan yang meliputi struktur organisasi dan semua metode serta alat-alat yang dikoordinasikan yang digunakan di dalam perusahaan dengan tujuan untuk menjaga keamanan harta milik perusahaan, memeriksa ketelitian dan kebenaran data akuntansi, mendorong efisiensi, dan membantu mendorong dipatuhinya kebijakan manajemen yang telah ditetapkan.

Definisi pengendalian intern menurut COSO adalah suatu proses yang dijalankan oleh Direksi, manajemen, dan staff, untuk membuat *reasonable assurance* mengenai:

1. Efektifitas dan efisiensi operasional
2. Reliabilitas pelaporan keuangan
3. Kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku

Berdasarkan definisi yang telah dikemukakan di atas, dapat dipahami bahwa pengendalian intern adalah suatu sistem yang terdiri dari berbagai unsur dan tidak terbatas pada metode pengendalian yang dianut oleh bagian akuntansi dan keuangan, tetapi meliputi pengendalian anggaran, biaya standar, program pelatihan pegawai dan staf pemeriksa intern.

Dari definisi di atas dapat kita lihat bahwa tujuan adanya pengendalian intern :

1. Menjaga kekayaan organisasi.
2. Memeriksa ketelitian dan kebenaran data akuntansi.
3. Mendorong efisiensi.
4. Mendorong dipatuhinya kebijakan manajemen.

Dilihat dari tujuan tersebut maka sistem pengendalian intern dapat dibagi menjadi dua yaitu Pengendalian Intern Akuntansi (Preventive Controls) dan Pengendalian Intern Administratif (Feedback Controls).

The Internal Control System is a plan that includes the organizational structure and all methods and tools that are coordinated that are used within the company with the aim of maintaining the security of company property, checking accuracy and correctness of accounting data, encouraging efficiency, and helping to encourage compliance with management policies that have been established.

According to COSO, the definition of internal control is a process carried out by the Board of Directors, management, and staff, to make reasonable assurance regarding:

1. *Operational effectiveness and efficiency*
2. *Reliability of financial reporting*
3. *Compliance with applicable regulations*

Based on the definition stated above, it can be understood that internal control is a system that consists of various elements and is not limited to the control methods adopted by accounting and finance, but includes budget control, standard costs, employee training programs, and internal audit staff.

From the above definition we can see that the purpose of internal control is:

1. *Maintaining organizational wealth.*
2. *Checking the accuracy and correctness of accounting data.*
3. *Supporting efficiency.*
4. *Supporting to comply with management policies.*

Based on these goals, the internal control system can be divided into two parts: Accounting Internal Control (Preventive Control) and Administrative Internal Control (Feedback Controls).

Pengendalian Intern Akuntansi dibuat untuk mencegah terjadinya inefisiensi yang tujuannya adalah menjaga kekayaan perusahaan dan memeriksa keakuratan data akuntansi. Contoh: adanya pemisahan fungsi dan tanggung jawab antar unit organisasi.

Accounting Internal Control is established to prevent the occurrence of inefficiencies whose purpose is to safeguard corporate wealth and to check the accuracy of accounting data. For example: the separation of functions and responsibilities between organizational units.

Pengendalian Administratif dibuat untuk mendorong dilakukannya efisiensi dan mendorong dipatuhinya kebijakan manajemen (dikerjakan setelah adanya pengendalian akuntansi) Contoh : pemeriksaan laporan untuk mencari penyimpangan yang ada, untuk kemudian diambil tindakan.

Administrative controls are established to support the efficiency and compliance with management policies (conducted after accounting controls). For example: an examination of reports to look for deviations that exist, then the action is taken.

Sistem Pengendalian Internal berfungsi sebagai pengatur sumberdaya yang telah ada untuk dapat difungsikan secara maksimal guna memperoleh pengembalian (gain) yang maksimal.

The Internal Control System functions as a regulator of existing resources to be able to function optimally in order to obtain maximum returns.

Sistem Pengendalian Internal PT. KIW (Persero) telah ditetapkan dengan SK Direksi Nomor 59/SK/D.KIW/II/2014 tanggal 24 November 2014.

The Internal Control System of PT. KIW (Persero) has been determined by the Board of Directors Decree No. 59/SK/D.KIW/II/2014 on November 24, 2014.

Dalam upaya Pengendalian Internal PT. KIW (Persero) telah melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Menyusun Standar Operasional Prosedur (SOP) Perusahaan untuk seluruh bagian atau fungsi yang ada, sesuai SK Direksi Nomor : 70/SK/D.KIW/12/2014 Tentang Revisi Standar Operasional Prosedur (SOP) Perusahaan.
2. Menetapkan Kebijakan MR Sesuai SK Direksi Nomor : 47/SK/D.KIW/12/2013 yang sudah direvisi dengan SK Direksi Nomor : 66/SK/D.KIW/12/2015 dan terakhir dengan SK Direksi Nomor : 13/SK/D.KIW/3/2016 Tentang Pedoman Penerapan Manajemen Risiko.

As an effort to Internal Control, PT. KIW (Persero) has performed the following activities:

1. Arranging the Company's Standard Operating Procedure (SOP) for all existing parts or functions, according to the Board of Directors Decree No. 70/SK/D.KIW/12/2014 concerning the Revision of the Company's Standard Operating Procedure (SOP).
2. Establishing RM Policy In accordance with the Board of Directors Decree No. 47/SK/D.KIW/12/2013 which has been revised with the Board of Directors Decree No. 66/SK/D.KIW/12/2015 and then with the Board of Directors Decree No. 13/SK/D.KIW/3/2016 concerning the Guidelines for Implementation of Risk Management.

Evalusi yang dilakukan atas efektivitas sistem pengendalian intern adalah cukup baik. Dalam pemenuhan ketentuan GCG Laporan Pengendalian Internal PT. KIW (Persero) tahun 2018 telah selesai disusun pada bulan Maret 2019.

The validation of the effectiveness of the internal control system is quite good. In fulfilling the GCG provisions of the PT. KIW (Persero) Internal Control Report in 2018 it was completed in March 2019.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP PENGEMBANGAN SOSIAL DAN KEMASYARAKATAN.

Sebagai salah satu perusahaan BUMN, PT. KIW (Persero) memiliki dua tanggung jawab besar. Pertama untuk meningkatkan profit dalam rangka

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY ON COMMUNITY DEVELOPMENT.

As one of the SOE companies, PT. KIW (Persero) has two major responsibilities. The first is to increase profits in order to increase state income, while the second is

meningkatkan pendapatan Negara, sedangkan yang kedua melaksanakan tanggung jawab sosial dan lingkungan. Wujud tanggung jawab sosial kepada masyarakat, PT. KIW (Persero) senantiasa menciptakan suasana kegiatan operasi yang harmonis dengan masyarakat luas melalui Program Kemitraan (PK) dan Program Bina Lingkungan (BL) sebagaimana diatur dalam Surat Peraturan Menteri BUMN RI No: PER-03/MBU/12/2016 tanggal 16 Desember 2016 terakhir diubah dengan Peraturan Menteri BUMN RI No: PER-02/MBU/7/2017 tanggal 05 Juli 2017.

Pada tahun 2018 Pengelola Program Kemitraan dan Bina Lingkungan telah menyalurkan dana pinjaman sebesar Rp.753.348.000,- untuk 18 (delapan belas) Mitra Binaan dengan rincian dan bidang usaha sebagai berikut

No	Bidang Usaha <i>Business Sectors</i>	Jumlah Mitra <i>Total Partners</i>	Penyaluran (Rp) <i>Distribution (Rp)</i>
1	Perdagangan / <i>Trading</i>	9 Orang / <i>9 Persons</i>	Rp. 340.984.000
2	Jasa / <i>Services</i>	6 Orang / <i>6 Persons</i>	Rp. 305.000.000
3	Peternakan / <i>Ranch (Farm)</i>	2 Orang / <i>2 Persons</i>	Rp. 90.000.000
4	Pembinaan / <i>Training</i>	1 Orang / <i>1 Person</i>	Rp. 17.400.000
JUMLAH / <i>Total</i>		18 Orang / <i>18 Persons</i>	Rp. 753.348.000

Realisasi penyaluran dana PK tahun 2018 lebih besar dari yang dianggarkan, dalam RKAP tahun 2018 dianggarkan penyaluran dana sebesar Rp.665.000.000 dan terealisasi sejumlah Rp. 753.348.000,- atau pencapaian 106,83 %.

Sedangkan pembinaan untuk Mitra Binaan tetap dilakukan yaitu dengan mengunjungi tempat usaha Mitra Binaan, memberikan arahan – arahan manajerial dan kewirausahaan serta mengikutkan dalam pameran setiap tahunnya.

Penyaluran dana Bina Lingkungan pada periode tahun 2018 sebesar Rp. 800.000.000,- yang berasal dari beban anggaran perusahaan sebesar Rp. 800.000.000,- dengan rincian sebagai berikut :

to conduct social and environmental responsibilities. The form of Corporate Social Responsibility to the community, PT. KIW (Persero) always creates an atmosphere of harmonious operations with the wider community through the Partnership Program (PK) and Community Development Program (BL) as stipulated in the SOE Ministry's Regulation Letter No: PER-03/MBU/ 12/2016 on December 16, 2016, previously amended by the SOE Ministerial Regulation No: PER-02/MBU/ 7/2017 on July 5, 2017.

In 2018, the Organizer of the Partnership and Community Development Program has distributed loan funds of Rp. 753,348,000 to 18 (eighteen) Development Partners with the following details and fields of business

The realization of the distribution of PK funds in 2018 was greater than what was budgeted, in the 2018 ABOP, it was budgeted to distribute funds of Rp. 665,000,000 and realized Rp. 753,348,000, or reached 106.83%.

While the training for Development Partners is still conducted, namely by visiting the Development Partner business premises, providing managerial and entrepreneurial directions, and participating annually in workshops.

Distribution of Community Development funds in the period of 2018 is Rp.800,000,000, - which is from the company's budget expenses of Rp.800,000,000, - with details as follows:

No.	Bidang Kegiatan <i>Field of Activities</i>	Realisasi <i>Realization</i>
1	Bencana Alam / <i>Natural Disasters</i>	Rp 100.080.000
2	Pendidikan/ Pelatihan / <i>Education / Training</i>	Rp 225.000.000
3	Peningkatan Kesehatan / <i>Health Improvement</i>	Rp 2.500.000
4	Sarana/ Prasarana Umum / <i>Public Facilities / Infrastructure</i>	Rp 130.000.000
5	Tempat Ibadah / <i>Worship Place</i>	Rp 52.919.000
6	Pelestarian Alam / <i>Nature Conservation</i>	Rp 87.500.000
7	Sosial Kemasyarakatan / <i>Community Social Affairs</i>	Rp 202.001.000
Jumlah <i>Total</i>		Rp 800.000.000

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP LINGKUNGAN HIDUP

PT. KIW (Persero) dirancang sebagai kawasan industri ramah lingkungan, di dalamnya banyak berdiri pabrik-pabrik manufaktur/pengolahan, dimana di satu sisi bermanfaat dalam memproduksi barang-barang yang dibutuhkan masyarakat namun di sisi lain juga menghasilkan limbah dari proses produksinya. Menyadari hal tersebut, PT.KIW (Persero) dalam mengembangkan kawasan industri sangat memperhatikan aspek lingkungan yang berpotensi muncul. Salah satu upaya untuk mengurangi dampak lingkungan adalah dengan menyediakan instalasi pengolahan air limbah (IPAL) terpadu. Bagi pabrik-pabrik yang proses produksinya menghasilkan limbah cair, diwajibkan membuang limbahnya tersebut ke IPAL PT.KIW (Persero) melalui jaringan pipa limbah yg telah disediakan. Limbah tersebut kemudian dilakukan proses penetralan dengan melalui serangkaian tahapan unit proses yaitu unit equalisasi, unit *primary clarifier*, unit aerasi, dan unit *secondary clarifier* sehingga dihasilkan effluen yang memenuhi baku mutu yang ditetapkan pemerintah (Perda Prop Jateng No. 5 th 2012) sehingga aman dibuang ke lingkungan /badan air. IPAL terpadu PT.KIW (Persero) telah memiliki izin pembuangan limbah cair (IPLC) nomor: 660.3/1525/B III/VI/2018 tanggal 25 Juni 2018 dari Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang yang berlaku selama 2 (dua) tahun.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITIES TO THE ENVIRONMENT

PT. KIW (Persero) is designed as a green industrial estate, in which there are many manufacturing or processing factories, where on the one hand it is useful in producing goods needed by the community; on the other hand, it also produces waste from its production process. Consequently, PT. KIW (Persero) in developing industrial estates is very concerned about potential environmental aspects. One effort to reduce environmental impacts is by providing an integrated Wastewater Treatment Plant (WWTP). For factories whose production processes produce liquid waste, they are obliged to dispose of the waste to PT. KIW (Persero) WWTP through the waste pipe connection that has been provided. The waste is then carried out by a neutralization process through a series of process unit stages namely equalization units, primary clarifier units, aeration units, and secondary clarifier units so that the effluent is produced that meets the quality standards set by the government (Central Java Regional Regulation No. 5 of 2012) so that it is harmless to the environment/water body. Integrated WWTP of PT. KIW (Persero) has a permit for liquid waste disposal (IPLC) No: 660.3/1525/BIII/VI/2018 on June 25, 2018, from Semarang City Environmental Agency which is valid for 2 (two) years.

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP KETENAGAKERJAAN, KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

PT. KIW (Persero) memiliki komitmen untuk melaksanakan tanggung jawab terhadap ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja.

Pelaksanaan komitmen tersebut antara lain mencakup kesetaraan gender dan kesempatan kerja yang sama, pendidikan dan pelatihan serta pengembangan karyawan. PT. KIW (Persero) juga berkomitmen dalam upaya peningkatan pelaksanaan kesehatan dan keselamatan tenaga kerja.

Ketenagakerjaan

PT. KIW (Persero) memiliki komitmen dalam peningkatan kompetensi karyawan dengan program pendidikan dan pelatihan, karena perusahaan menyadari bahwa tenaga kerja merupakan asset perusahaan yang akan menentukan perkembangan perusahaan. Pendidikan dan latihan bagi karyawan disesuaikan dengan kebutuhan, sehingga sasaran perusahaan untuk meningkatkan kinerja karyawan dapat tercapai.

Komitmen Kesetaraan Gender Dan Kesempatan Kerja Yang Sama

PT. KIW (Persero) memperlakukan semua karyawan tidak memandang unsur gender maupun ras. Penerapan prinsip non diskriminasi menjadi dasar bagi perusahaan dalam berinteraksi dengan karyawan dalam rangka menciptakan hubungan industrial yang harmonis. Penerapan prinsip ini dimulai sejak proses rekrutmen karyawan, pendidikan dan pelatihan sampai proses mutasi, rotasi dan promosi jabatan.

Kesehatan Dan Keselamatan Kerja

PT. KIW (Persero) berkomitmen untuk meminimalisir terjadinya kecelakaan kerja. Dengan komitmen tersebut selama tahun 2018 tidak ada kejadian kecelakaan kerja (zero accident). Perusahaan telah melaksanakan program kerja terkait kesehatan dan keselamatan kerja, antara lain :

- Mengikutkan karyawan beserta keluarga dalam asuransi kesehatan.
- Melakukan pelatihan pemadaman kebakaran secara berkala dengan instruktur dari Dinas Pemadam Kebakaran Kota Semarang.
- Penyediaan dan pembelian alat keselamatan kerja.

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO EMPLOYMENT, HEALTH, AND SAFETY

PT. KIW (Persero) has a commitment to carry out responsibility for employment, health, and safety.

The implementation of these commitments includes gender equality and fair career opportunities, education and training, and employee development. PT. KIW (Persero) is also committed to improving the implementation of occupational health and safety.

Employment

PT. KIW (Persero) has a commitment to increasing employee competence through education and training programs since the company realizes that the employee is a company asset that will determine the development of the company. Education and training for employees are tailored to the needs so that the company's goals to improve employee performance can be achieved.

Gender Equality and Fair Career Opportunities Commitments

PT. KIW (Persero) treats all employees without differing the gender or race. The application of the principle of non-discrimination is the basis for companies to interact with employees in order to create harmonious industrial relations. The application of this principle starts from the process of employee recruitment, education, and training to the process of transfer, rotation, and promotion.

Occupational Health and Safety

PT. KIW (Persero) is committed to minimizing the occurrence of work accidents. With this commitment in 2018, there is no zero accident. The company has implemented work programs related to occupational health and safety, including:

- Include employees and their families in health insurance.*
- Conduct regular fire fighting training with instructors from the Semarang Fire Department.*
- Provision and purchase of work safety equipment.*

Tingkat Turnover Karyawan Dan Remunerasi

PT. KIW (Persero) telah menerapkan pengelolaan sumber daya manusia sehingga karyawan dapat berkinerja tinggi dan mempunyai keterikatan yang tinggi terhadap perusahaan antara lain dengan menerapkan sistem penggajian karyawan berbasis kinerja. Selain itu perusahaan juga memberikan fasilitas-fasilitas, penghargaan kepada karyawan berprestasi, jenjang karier, kesempatan melanjutkan study, pemberian jasa produksi sesuai kinerja karyawan dan sebagainya.

Mekanisme Pengaduan Masalah Ketenagakerjaan

PT. KIW (Persero) berkomitmen untuk menyelesaikan keluhan dan pengaduan karyawan secara bijaksana. Setiap keluhan dan pengaduan yang berhubungan dengan ketenagakerjaan diselesaikan dan dibicarakan dengan atasan langsung. Apabila belum memuaskan, maka diteruskan kepada atasan yang lebih tinggi. Apabila hasilnya belum memuaskan, dapat diteruskan bersama-sama antara Paguyuban Pegawai dengan Manajemen Perusahaan. Apabila tidak tercapai kesepakatan, penyelesaiannya ditentukan melalui prosedur penyelesaian perselisihan menurut aturan perundang-undangan yang berlaku.

Mekanisme penyelesaian keluhan dan pengaduan tersebut diatur dalam Perjanjian Kerja Bersama yang ditandatangani Ketua Paguyuban Pegawai dengan Direksi PT. KIW (Persero).

TANGGUNG JAWAB PERUSAHAAN TERHADAP INVESTOR

Kebijakan Kepuasan Pelanggan

Sebagai perusahaan pengelola dan pengembang Kawasan Industri yang mengemban visi "**Menjadi Pengembang dan Pengelola Kawasan Industri, Properti dan Bisnis yang Andal dan Modern**", kepuasan pelanggan merupakan salah satu faktor penting yang harus diperhatikan. Hal tersebut menjadi komitmen bagi PT. KIW (Persero) selalu ada (*available*) dan peduli (*care*) untuk melayani kebutuhan maupun keluhan investor dengan sungguh - sungguh.

Employee Turnover Ratio and Remuneration

PT. KIW (Persero) has implemented human resource management so that employees can optimally perform and engage to the company, such as by implementing a performance-based employee payroll system. In addition, the company also provides facilities, awards to outstanding employees, career paths, scholarship, and provision of production services according to employee performance and so on.

Employment Problem Report Mechanism

PT. KIW (Persero) is committed to resolving complaints and reports wisely. Every complaint and report related to employment is resolved and discussed directly with the supervisor. If it is considered as unsatisfying, it is then forwarded to a higher-level executive. If the results are not satisfying, it can be jointly settled by the Labor Union and the Management of the Company. If no agreement is set, the settlement is determined through a procedure for resolving disputes according to the applicable law.

The mechanism for resolving complaints and reports is regulated in a Collective Labor Agreement signed by the Head of Labor Union and the Board of Directors of PT. KIW (Persero).

CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO INVESTORS

Customer Satisfaction Policy

As an Industrial Estate organizer and developer company that carries the vision of "Becoming a Reliable and Modern Industrial Estate, Property, and Business Developer and Organizer", customer satisfaction is one of the important factors that must be considered. This is a commitment of PT. KIW (Persero) to be available and care to serve the needs and complaints of investors.

Kesungguhan dalam melayani investor dituangkan dalam program kerja antara lain :

1. Menyediakan produk sesuai kebutuhan investor baik secara kualitas, kuantitas maupun estetika.
2. Menyediakan fasilitas yang lengkap untuk memenuhi kebutuhan investor :
 - Jalan dan drainase
 - Klinik
 - Jaringan air bersih
 - Jaringan telepon dan internet
 - Jaringan listrik dan penerangan jalan
 - Jaringan Hidrant dan Unit Pemadam Kebakaran
 - Jaringan pengolahan limbah cair
 - Jaringan gas PGN.
3. Memberikan pelayanan memuaskan kepada investor :
 - Melaksanakan kunjungan rutin dan temu pelanggan untuk mendengar keluhan investor dan komunikasi dua arah
 - Memberikan solusi yang terbaik atas keluhan investor
 - Melaksanakan survey kepuasan pelanggan
 - Menyelenggarakan Customer Gathering untuk menjalin keakraban dan memberikan apresiasi kepada investor
 - Menyediakan layanan call center 24 jam nonstop.

PERKARA PENTING YANG SEDANG DIHADAPI OLEH PERUSAHAAN, ENTITAS ANAK, SERTA ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

Tidak terdapat perkara penting yang sedang dihadapi oleh Perusahaan, Anak Perusahaan, Anggota Dewan Komisaris maupun Anggota Direksi pada tahun 2018.

High commitment in serving investors as stated in the work program, including:

1. *Providing products according to investor needs both in quality, quantity, and aesthetics.*
2. *Providing complete facilities to meet investors' needs:*
 - *Road and drainage*
 - *Clinic*
 - *Clean water supply*
 - *Telephone and internet access*
 - *Electricity network and traffic lighting*
 - *Hydrant Network and Fire Unit*
 - *Liquid waste treatment network*
 - *PGN's gas network.*
3. *Providing satisfying services to investors:*
 - *Carrying out regular visits and customer meetings to hear investor complaints and two-way communication*
 - *Providing the best solution for investor complaints*
 - *Conducting customer satisfaction surveys*
 - *Organizing a Customer Gathering to establish intimacy and give appreciation to investors*
 - *Providing 24-hour nonstop call center services.*

IMPORTANT CASES FACED BY COMPANIES, SUBSIDIARIES, AND MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

There are no important cases being faced by the Company, Subsidiaries, Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors in 2018.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Keterbukaan Informasi Publik

Dalam rangka melaksanakan keterbukaan informasi Publik, sebagai amanah Undang-Undang Nomor : 4 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik, PT. KIW (Persero) telah membentuk Pejabat Pengelola Informasi Publik & Dokumen (PPID) sesuai SK Direksi Nomor : 35/SK/D.KIW/8/2018 Tanggal 29 Agustus 2018 Tentang Pembentukan Struktur Organisasi dan Penunjukan PPID PT. KIW (Persero). Bagi publik yang membutuhkan informasi tentang KIW dapat mengajukan permohonan informasi publik melalui website PT. KIW (Persero) atau langsung menyampaikan surat permohonan ke kantor PT. KIW (Persero) ditujukan kepada PPID sebagai upaya memberikan informasi tentang PT. KIW (Persero) kepada para *tenant* dan pemangku kepentingan lainnya. PT. KIW (Persero) juga memiliki buletin yang terbit 3 bulan sekali.

Annual Report Award

Annual Report Award (ARA) merupakan kompetisi tahunan yang diselenggarakan oleh Otoritas Jasa Keuangan (OJK), bekerja sama dengan Kementerian BUMN, Direktorat Jenderal Pajak, Bank Indonesia, Bursa Efek Indonesia, Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG), dan Ikatan Akuntan Indonesia.

Tujuan diadakan ARA adalah untuk meningkatkan kualitas informasi dan *governance* melalui Annual Report atau buku laporan tahunan sebuah perusahaan.

Sejak tahun 2015, PT. KIW (Persero) selalu berpartisipasi dalam kompetisi ARA.

COMPANY'S INFORMATION AND DATA ACCESS

Public Information Disclosure

In order to conduct public information disclosure, as mandated by Law No. 4 of 2008 concerning Public Information Disclosure, PT. KIW (Persero) has formed a Public Information & Document Management Officer (PPID) in accordance with the Board of Directors Decree No: 35/SK/D.KIW/ 8/2018 on August 29, 2018 concerning Establishment of Organizational Structure and Appointment of PPID of PT. KIW (Persero). For the public who needs information about KIW, they can submit a request for public information through the PT. KIW (Persero) website or directly submit an application letter to PT. KIW (Persero) office, addressed to the PPID as an effort to giving the information about PT. KIW (Persero) to all the tenant and other stakeholders. PT. KIW (Persero) also has a bulletin published every 3 months.

Annual Report Award

The Annual Report Award (ARA) is an annual competition organized by the Financial Services Authority (OJK), in collaboration with the Ministry of SOE, Directorate General of Taxes, Bank Indonesia, Indonesia Stock Exchange, National Governance Policy Committee (KNKG), and Indonesian Accountants Association.

The purpose of ARA is to improve the quality of information and governance through an annual report or book of a company's report.

Since 2015 PT. KIW (Persero) has always participated in ARA competition

KODE ETIK PERUSAHAAN

CODE OF CONDUCTS

Sejalan dengan penerapan GCG dalam mengelola perusahaan, Dewan Komisaris dan Direksi telah menetapkan Pedoman terhadap Etika bisnis dan Tata Perilaku (Code Of Conduct) dan Pedoman Tata Kelola Perusahaan (COCG) sesuai SK bersama Dewan Komisaris dan Direksi Nomor : 4/ SK-DK/PT.KIW/11/2018, dan 46/SK/D.KIW/11/2018 tentang Revisi Code Of Conduct (COC) dan Code Of Corporate Governance (COCG). Seluruh insan perusahaan mulai dari Komisaris, Direksi dan karyawan wajib mematuhi standar Etika Bisnis yang telah ditetapkan.

Perusahaan akan memberikan sanksi yang tegas bagi karyawan yang melakukan pelanggaran terhadap COCG sesuai dengan ketentuan kepegawaian yang berlaku, sedangkan pengenaan sanksi terhadap bentuk-bentuk pelanggaran yang dilakukan oleh anggota Komisaris dan Direksi berpedoman pada Anggaran Dasar Perusahaan dan Keputusan RUPS. Selain sanksi yang dijatuhkan kepada insan perusahaan yang melanggar, Perusahaan dapat juga memberikan penghargaan kepada karyawan yang memiliki prestasi.

Sebagai bentuk komitmen terhadap ketaatan terhadap COCG, pada setiap awal tahun seluruh insan perusahaan diwajibkan menandatangani surat pernyataan kesanggupan mentaati dan melaksanakan COCG secara konsisten dan penuh tanggung jawab. Selain itu juga telah ditetapkan Tata Nilai perusahaan, sebagai pedoman yang harus dijunjung tinggi oleh setiap insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya, Tata Nilai tersebut adalah KITA, yang berarti Komitmen, Integritas, Tangguh, dan saling Asah, Asih, dan Asuh

Seluruh insan perusahaan dalam menjalankan tugasnya selama tahun 2018 tidak ditemukan pelanggaran kode etik perusahaan.

In line with the implementation of GCG in managing the company, the Board of Commissioners and the Board of Directors have set guidelines for business ethics and Code of Conduct and Code of Corporate Governance (COCG) according to the Joint Decree of the Board of Commissioners and Directors Number: 4/SK-DK/PT.KIW/11/2018, and 46/SK/D.KIW/11/2018 concerning the Revision of Code of Conduct (COC) and the Code of Corporate Governance (COCG). All company personnel, from the Commissioners, Directors, and to employees, must comply with the established Business Ethics standards.

The company will provide strict sanctions for employees who commit COCG violations in accordance with applicable staffing provisions, while the imposition of sanctions on forms of violations committed by members of the Board of Commissioners and Directors are guided by the Company's Articles of Association and GMS Decisions. In addition to sanctions imposed on company employees who violate, the Company can also give awards to employees who have achievements.

As a form of commitment to obedience to COCG, at the beginning of each year, all company personnel are required to sign a statement of commitment to comply and implement COCG consistently and responsibly. In addition, company Values have also been established, as guidelines that must be upheld by every company employee in carrying out their duties, the Values are KITA, meaning Commitment; Integrity; Strong; and Supportive (Asah, Asih, and Asuh).

All company personnel in carrying out their duties during 2018 did not find violations of the company's Code of Conduct.

WHISTLE BLOWING SYSTEM

WHISTLE BLOWING SYSTEM

PT. KIW (Persero) mulai menerapkan WBS pada Tahun 2014 berdasarkan Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor : 18/SK/D.KIW/2/2014 yang diperbaharui dengan Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor : 57/SK/D.KIW/12/2018 Tentang Kebijakan Whistle Blowing System (WBS) dan direvisi . Pengertian WBS di PT. KIW (Persero) itu sendiri adalah sistem yang mengelola pengaduan/pengungkapan mengenai perilaku melawan hukum yang digunakan untuk mengoptimalkan peran serta karyawan serta pihak yang berkepentingan dengan PT. KIW (Persero) dan mitra bisnis dalam mengungkap pelanggaran yang terjadi di lingkungan PT. KIW (Persero).

PENYAMPAIAN WBS

Mekanisme penyaluran pengaduan/pengungkapan oleh pelapor melalui sarana yang telah disediakan yaitu :

1. SMS di nomor telepon : 081211118021
2. Email : wbskiw@yahoo.com

KEBIJAKAN/MEKANISME PENGENDALIAN GRATIFIKASI

Secara berjenjang Pengelola WBS adalah sebagai berikut:

1. Internal Audit, jika terlapor adalah karyawan PT. KIW (Persero) atau anggota Direksi dan anggota Komisaris;
2. Komisaris Utama, jika terlapor adalah anggota Direksi;
3. President Director, jika terlapor adalah Anggota Komisaris, Anggota Komite yang dibentuk Dewan Komisaris dan karyawan Internal Audit.

PROSES PENGADUAN WBS

1. Data pelapor, nama, alamat, no hp, fax/email
2. Indikasi awal, masalah yang diadukan, pihak yang diadukan, lokasi dan waktu kejadian, kasus berulang dan dilaporkan pihak lain atau tidak
3. Kerahasiaan, perlindungan pelapor, jika kerahasiaan dilanggar diberikan sanksi.

PT. KIW (Persero) began implementing the WBS in 2014 based on the Decree of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) No: 18/SK/D.KIW/2/2014 which was amended by the Decree of the Board of Directors of PT. KIW (Persero) No: 57/SK/D.KIW/12/2018 concerning WhistleBlowing System (WBS) Policy and revised. The definiton of WBS in PT. KIW (Persero) is a system that manages complaints/reports regarding illegal behavior that are used to optimize the participation of employees and parties with an interest in PT. KIW (Persero) and business partners in uncovering violations that occur within PT. KIW (Persero).

WBS SUBMISSION

The mechanism for submitting complaints/disclosures by informants through the facilities provided is:

1. SMS: 081211118021
2. Email: wbskiw@yahoo.com

GRATIFICATION CONTROL POLICY/ MECHANISM

Gradually, the WBS Management is as follows:

1. Internal Audit, if the reported party is an employee of PT. KIW (Persero) or a member of the Board of Directors and a member of the Board of Commissioners;
2. The President Commissioner, if the reported party is a member of the Board of Directors;
3. President Director, if reported is a Member of the Board of Commissioners, a Member of the Committee formed by the Board of Commissioners and Internal Audit employees.

WBS SUBMISSION PROCESS

1. Reporting data, name, address, cellphone number, fax/email
2. Initial indications, problems that are complained, parties that are complained, location and time of the incident, recurring cases and reported by other parties or not
3. Confidentiality, protection of informants, sanctions are given if the confidentiality is violated.

PENANGANAN WBS

1. Pelapor membuat pengaduan/pengungkapan dan mengirimkannya kepada Pengelola WBS yaitu Internal Audit melalui sarana SMS ke nomor *handphone* yang telah disediakan dan disosialisasikan
2. Pengelola WBS menerima pengaduan/pengungkapan mencatat dan menuangkan ke dalam format standar
3. Internal Audit sebagai pengelola WBS melakukan penelaahan awal terhadap pengaduan/pengungkapan tersebut
4. Menyampaikan hasil telaahan pengaduan kepada Direktur Utama
5. Direktur Utama membentuk Tim Investigasi
6. Tim Investigasi melakukan Investigasi dan memaparkan hasilnya kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur.
7. Berdasarkan hasil presentasi tersebut, Direktur Utama atau Direktur memutuskan :
 - Ditutup jika tidak terbukti
 - Sanksi sesuai ketentuan yang berlaku
 - Meneruskan ke penyidik.
8. Internal Audit melaporkan hasil investigasi ke Direktur Utama atau Direktur dan Dewan Komisaris jika diperlukan.

HASIL PENANGANAN PENGADUAN

1. Hasil penelaahan awal untuk dipresentasikan kepada Dirut atau Direktur oleh Internal Audit dapat diselesaikan dalam waktu tujuh hari kerja sejak penerimaan pengaduan/pengungkapan.
2. Laporan hasil investigasi untuk dipresentasikan kepada Head of Internal Audit dan Direktur Utama atau Direktur oleh tim investigasi diselesaikan dalam waktu yang telah ditetapkan sesuai Surat Tugas Investigasi dimaksud.

JUMLAH PENGADUAN YANG MASUK DAN DIPROSES PADA TAHUN BUKU TERAKHIR SERTA TINDAK LANJUTNYA

Tidak terdapat pengaduan yang masuk pada tahun buku terakhir atau pada tahun 2018

WBS SETTLEMENT

1. *The informant reports and submits to the WBS Management, namely Internal Audit through SMS to the mobile number provided and disseminated*
2. *WBS Management receives complaints/reports, records, and delivers into standard formats*
3. *Internal Audit as the controller of the WBS conducts an initial review of these complaints/disclosures*
4. *Submitting the results of the complaint report to the President Director*
5. *The President Director forms the Investigation Team*
6. *The Investigation Team investigates and presents the results to the Head of Internal Audit and the Managing Director or Director.*
7. *Based on the results of the presentation, the President Director or Director decides:*
 - *Closed if not proven*
 - *Sanctions in accordance with applicable regulations*
 - *Forwarded to the auditor.*
8. *Internal Audit reports the results of the investigation to the President Director or Director and the Board of Commissioners if needed.*

COMPLAINTS SETTLEMENT RESULTS

1. *The results of the initial review to be presented to the Managing Director or Director by Internal Audit can be completed within seven working days of receiving the complaint/disclosure.*
2. *The report on the results of the investigation to be presented to the Head of Internal Audit and the Managing Director or Director by the investigation team is completed within the stipulated time in accordance with the Task Letter of the Investigation.*

THE NUMBER OF COMPLAINTS RECEIVED AND PROCESSED IN THE LAST FISCAL YEAR AND THEIR FOLLOW UP

There were no complaints entered in the last fiscal year or in 2018

MEKANISME DAN PELAKSANAAN ATAS TINDAK LANJUT PENYIMPANGAN PADA PERUSAHAAN

Program pengendalian gratifikasi PT. KIW (Persero) harus dilaksanakan oleh seluruh karyawan dan disusun sebagai salah satu upaya peningkatan integritas pegawai PT. KIW (Persero) diatur pada Surat Keputusan Direksi Nomor: 57/SK/D.KIW/11/2014, yang diperbaharui dengan Surat Keputusan Direksi PT. KIW (Persero) Nomor: 47/SK/D.KIW/11/2018 tentang program pengendalian gratifikasi dan pembentukan Unit Pengendali Gratifikasi (UPG) PT. KIW (Persero).

Mekanisme dan pelaksanaan atas tindak lanjut penyimpangan pada PT. KIW (Persero) adalah sebagai berikut:

1. Penerima barang gratifikasi melaporkan ke Komisi Pemberantasan Korupsi (KPK) dengan cara mengisi form laporan gratifikasi yang sudah disediakan oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT. KIW (Persero)
2. Form laporan gratifikasi kemudian dicek oleh tim Unit Pengendali Gratifikasi PT. KIW (Persero)
3. Form laporan gratifikasi dan barang hasil gratifikasi disampaikan kepada KPK

KEBIJAKAN MENGENAI KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi PT. KIW (Persero) tidak mempertimbangkan keberagaman dalam hal pendidikan (bidang studi), Pengalaman kerja, usia, dan Jenis Kelamin.

MECHANISM AND IMPLEMENTATION OF FOLLOW-UP ON VIOLATIONS

PT. KIW's (Persero) gratification control program must be implemented by all employees and arranged as one of the efforts to improve the integrity of employees of PT. KIW (Persero) regulated in the Board of Directors Decree No: 57/SK/D.KIW/11/2014, which is amended by the Board of Directors of PT. KIW (Persero) Decree No: 47/SK/D.KIW/11/2018 regarding the gratification control program and the establishment Gratification Control Unit (UPG) of the PT. KIW (Persero).

The mechanism and implementation of follow-up on violations at PT. KIW (Persero) are as follows:

1. *Gratification recipients report to the Corruption Eradication Commission (KPK) by filling out the gratification report form provided by the PT. KIW (Persero) Gratification Control Team*
2. *The gratification report form is then checked by the Gratification Control Unit of PT. KIW (Persero) team*
3. *Gratification report form and gratification items submitted to the KPK*

POLICY ON THE COMPOSITION DIVERSITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

The composition of the Board of Commissioners and Directors of PT. KIW (Persero) is not considered based on the diversity of education (field of study), work experience, age, and gender.



LAPORAN KEUANGAN

Financial Report



Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00003/3.0217/AU.1/10/1374-2/1/III/2019

Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi
PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan entitas anak terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2018, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit berdasarkan Standar Pemeriksaan Keuangan Negara yang diterbitkan Badan Pemeriksa Keuangan Republik Indonesia dan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.



HELIANTONO & REKAN

Parker Randall International

Registered Public Accountants

Aminta Plaza, 7 Floor # 704 Jl. TB Simatupang Kav. 10
Jakarta Selatan 12310 Indonesia
Branch : Bekasi, Bandung, Semarang, Surabaya, Sidoarjo
Semarang : Jl. Tegalsari Barat V No. 24 Semarang 50251
T / F : (+62 24) 850 5830 ; E : kaphnr_smg@yahoo.com

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dan entitas anak tanggal 31 Desember 2018 serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan atas Ketentuan Peraturan Perundang-undangan dan Pengendalian Intern.

Kami telah menyampaikan secara terpisah kepada manajemen PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) laporan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan dan evaluasi pengendalian intern PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) dengan nomor : 00001/3.0217/SPA/10/1374-2/1/II/2019 dan 00002/3.0217/SPA/10/1374-2/1/II/2019 tanggal 11 Februari 2019.

HELIANTONO & REKAN

Kantor Akuntan Publik

Deddie Setiawan, S.E., Ak., CA, CPA

Nomor Registrasi Akuntan Publik : AP.1374

Nomor Registrasi KAP : KEP-785/KM.II/2010

Semarang, 11 Februari 2019

SURAT PERNYATAAN DIREKSI

SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG
TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2018
PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : RACHMADI NUGROHO
Alamat Kantor : Jl Raya Semarang – Kendal KM. 12 Semarang
Alamat Domisili : Bumi Alinda Kencana D.1 No. 12 RT. 001 RW. 021 Kelurahan
Kaliabang Tengah, Kecamatan Bekasi Utara, Kota Bekasi
Telepon : (024) 8662156
Jabatan : Direktur Utama PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Nama : SLAMET WAHYU HIDAYAT
Alamat Kantor : Jl Raya Semarang – Kendal KM. 12 Semarang
Alamat Domisili : Tembalang Pesona asri J - 10 RT. 003 RW. 004
Kelurahan Kramas, Kecamatan Tembalang, Kota Semarang
Telepon : (024) 8662156
Jabatan : Direktur Keuangan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

Menyatakan bahwa :

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2018;
2. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak tersebut telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan dan entitas anak tersebut telah dimuat secara lengkap dan benar;

- b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anak tersebut tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern Perusahaan dan entitas anak.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Semarang, 11 Februari 2019
PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero)

		
<u>RACHMADI NUGROHO</u> Direktur Utama		<u>SLAMET WAHYU HIDAYAT</u> Direktur Keuangan

LAPORAN KEUANGAN

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	CATATAN	31 DESEMBER 2018	31 DESEMBER 2017
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan Setara Kas	2b, 3	56.847.341.813	34.458.519.366
Piutang Usaha	2c, 4	59.543.776.419	23.174.232.595
Penyisihan Piutang Usaha	5	(2.113.071.690)	(886.422.634)
Piutang Pajak	34.b	-	504.364.705
Piutang Lain-lain	6	-	56.528.000
Beban Dibayar Dimuka	7	11.500.000	17.500.000
Persediaan	2d, 8	2.002.618.424	5.102.313.303
Jumlah Aset Lancar		116.292.164.966	62.427.035.336
Aset Tidak Lancar			
Aset Pajak Tangguhan	34.a	1.807.027.099	1.309.779.109
Persediaan Tanah Mentah	2d, 9	60.836.766.856	69.894.100.342
Aset Tetap - bersih	2f, 10	50.227.088.339	39.149.684.220
(Setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp11.240.245.637 dan Rp9.792.749.563 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017)			
Property Investasi - bersih	2e, 11	78.784.530.453	76.767.375.466
(setelah dikurangi akumulasi penyusutan sebesar Rp23.089.194.864 dan Rp18.293.434.032 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2018 dan 31 Desember 2017)			
Pekerjaan Dalam Penyelesaian	2h, 12	10.951.490.891	457.310.941
Uang Jaminan Langganan	13	27.678.500	27.678.500
Jumlah Aset Tidak Lancar		202.634.582.138	187.605.928.578
Jumlah Aset		318.926.747.104	250.032.963.914

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PER 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	CATATAN	31 DESEMBER 2018	31 DESEMBER 2017
LIABILITAS DAN EKUITAS			
Liabilitas Lancar			
Hutang Bank Jangka Pendek	14	10.030.383.323	7.073.048.399
Hutang Pajak	34.c	5.691.594.619	2.095.071.746
Hutang Usaha	2i, 15	33.600.000	33.600.000
Hutang Pihak III	2j, 16	749.235.416	679.304.160
Hutang Lain-Lain	2l, 17	11.850.798.310	9.503.673.990
Beban Masih Harus Dibayar	2m, 18	4.032.100.000	2.456.821.000
Pendapatan Diterima Dimuka	2n, 19	9.843.971.102	7.232.581.230
Jumlah Liabilitas Lancar		42.231.682.771	29.074.100.525
Liabilitas Jangka Panjang			
Hutang Bank Jangka Panjang	2p, 20	24.964.603.192	14.998.359.640
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	2r, 21	5.606.814.704	4.781.974.202
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		30.571.417.896	19.780.333.842
Ekuitas			
Modal Dasar Perseroan ditetapkan sebesar Rp100.000.000.000 terdiri dari 100.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000 / lembar			
Modal Yang Ditempatkan/ Disetor penuh 25.863 lembar saham			
	2q, 22	25.863.000.000	25.863.000.000
Saldo Laba Dicadangkan	2q, 23	164.961.313.286	126.169.020.843
Saldo Laba Belum Dibagi	2q, 24	54.090.063.202	48.490.365.555
Penghasilan Komprehensif Lain	2q, 25	609.269.950	656.143.150
Hak Minoritas	26	600.000.000	-
Jumlah Ekuitas		246.123.646.437	201.178.529.547
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas		318.926.747.104	250.032.963.914

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

	Catatan	Tahun 2018	Tahun 2017
PENDAPATAN			
Penjualan Tanah	2s, 27	90.786.175.000	70.248.570.000
Pendapatan Sewa	2s, 28	14.987.174.392	14.769.588.688
Pendapatan Jasa	2s, 29	11.733.713.120	9.916.271.672
Jumlah Pendapatan Usaha		117.507.062.512	94.934.430.360
BEBAN POKOK PENJUALAN			
Beban Pokok Penjualan Tanah	2s, 30a	(21.305.716.865)	(14.460.725.270)
Beban Pokok Usaha Lainnya	2s, 30b	(7.584.964.105)	(3.007.555.380)
Jumlah Beban Pokok Penjualan		(28.890.680.970)	(17.468.280.650)
LABA KOTOR		88.616.381.542	77.466.149.710
Beban Usaha	2s, 31	(33.112.690.682)	(27.462.429.219)
LABA (RUGI) USAHA		55.503.690.860	50.003.720.491
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN			
Pendapatan Lain-lain	2s, 32	2.173.658.670	3.044.509.729
Beban Lain-lain	2s, 33	(84.670.359)	(8.448.820)
Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-lain		2.088.988.310	3.036.060.910
LABA (RUGI) BERSIH SEBELUM PAJAK		57.592.679.170	53.039.781.401
PAJAK TAHUN BERJALAN			
Pajak Kini	34.d	(3.984.239.558)	(4.286.862.663)
Pajak Tangguhan		481.623.589	(262.553.183)
Jumlah Pajak Tahun Berjalan		(3.502.615.969)	(4.549.415.846)
LABA BERSIH SESUDAH PAJAK		54.090.063.202	48.490.365.555
PENDAPATAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN			
Penghasilan Komprehensif Lainnya	35	(46.873.201)	89.674.275
LABA BERSIH KOMPREHENSIF		54.043.190.001	48.580.039.830

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

**PT KAWASAN INDUSTRI WLJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Modal Disetor	Cadangan Umum	Saldo Laba yang belum dibagi (Defisit)	Jumlah Ekuitas
Saldo per 31 Desember 2016	25.863.000.000	91.195.191.245	45.610.106.413	163.234.766.534
Laba Bersih	-	-	48.490.365.555	48.490.365.555
Pembagian Laba : - Deviden	-	(10.636.276.816)	-	(10.636.276.816)
- PKBL	-	-	-	-
- Cadangan Umum	-	45.610.106.414	(45.610.106.414)	-
Penyesuaian PV dan FV Tahun 2017	-	(566.468.876)	-	(566.468.876)
Penghasilan Komprehensif Lain	-	656.143.150	-	656.143.150
Penyesuaian PSAK 24	-	(89.674.275)	89.674.275	-
Saldo per 31 Desember 2017	25.863.000.000	126.169.020.842	48.490.365.554	201.178.529.547
Laba Bersih	-	-	54.090.063.202	54.090.063.202
Pembagian Laba : - Deviden	-	-	(9.698.073.111)	(9.698.073.111)
- PKBL	-	-	-	-
- Cadangan Umum	-	38.792.292.444	(38.792.292.444)	-
Penghasilan Komprehensif Lain	-	-	-	(46.873.201)
Hak Minoritas	-	-	-	600.000.000
Saldo per 31 Desember 2018	25.863.000.000	164.961.313.286	54.090.063.201	246.123.646.437

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Tahun 2018	Tahun 2017
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Laba Bersih Setelah Pajak	54.043.190.001	48.580.039.830
Penyesuaian:		
Beban Penyusutan dan Amortisasi	6.243.627.788	5.207.873.085
Penyisihan Piutang	1.226.649.056	(1.184.663.158)
Laba Operasi Sebelum Perubahan Modal Kerja	61.513.466.845	52.603.249.757
Perubahan Dalam Aktiva dan Kewajiban Lancar		
Piutang Usaha	(36.369.543.824)	21.505.121.974
Piutang Pajak	504.364.705	(108.427.602)
Piutang Karyawan	-	39.584.992
Piutang Lain-lain	56.528.000	-
Beban Dibayar Dimuka	6.000.000	6.000.000
Persediaan	12.157.028.365	(14.086.408.219)
Aset Pajak Tangguhan	(497.247.989)	292.444.608
Hutang Usaha	-	(2.141.650.000)
Hutang Pajak	3.596.522.873	(4.102.954.756)
Hutang Lain-Lain	2.347.124.320	731.954.661
Kewajiban Imbalan Pasca Kerja	824.840.502	220.841.277
Uang Muka Pembelian	-	378.860.000
Beban Yang Masih Harus Dibayar	1.575.279.000	517.479.472
Pendapatan Diterima Dimuka	2.611.389.872	(4.443.940.616)
Hutang Pihak III	69.931.256	(591.985.128)
	(13.117.782.920)	(1.783.079.337)
Arus Kas Bersih Dari Aktivitas Operasi	48.395.683.925	50.820.170.420
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
(Penambahan) Pengurangan Property Investasi	(12.525.271.076)	(14.359.618.500)
(Penambahan) Pengurangan Aset Tetap	(6.812.915.818)	(9.009.099.529)
(Penambahan) Pengurangan Pek. Dim Penyelesaian	(10.494.179.950)	(457.310.941)
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Investasi	(29.832.366.843)	(23.826.028.970)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Hutang Bank	12.923.578.476	(6.618.780.360)
Saldo Laba Belum Dibagi	38.792.292.444	34.973.829.597
Penghasilan Komprehensif Lain	(48.490.365.555)	(45.610.106.414)
Hak Minoritas	600.000.000	-
Arus Kas Bersih dari Aktivitas Pendanaan	3.825.505.365	(17.255.057.176)
KENAIKAN (PENURUNAN) KAS BERSIH	22.388.822.447	9.739.084.274
SALDO KAS AWAL TAHUN	34.458.519.366	24.719.435.092
SALDO KAS AKHIR TAHUN	56.847.341.813	34.458.519.366

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian sebagai bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan

CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

1 INFORMASI UMUM

a. Sejarah Perusahaan

PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) pada awalnya bernama PT Kawasan Industri Cilacap (Persero) yang berkedudukan di Cilacap, didirikan dengan Akte Nomor 10 Tanggal 7 Oktober 1988, Notaris Soeleman Ardjasmita, SH, dan disahkan dengan SK Menteri Kehakiman RI Nomor : C2-708. HT.01.01. tahun 1989 tanggal 23 Januari 1989. Sebelum berdiri, kegiatan pengelolaan, pembebasan dan pematangan tanah dan pengalihan kepada perusahaan lain dilakukan oleh Proyek Industrial Estate Cilacap.

Sesuai akte Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH, terjadi perubahan anggaran dasar perusahaan, menyangkut perubahan nama, kantor pusat, dan modal perusahaan. Semula nama Kantor Pusat adalah PT. Kawasan Industri Cilacap (Persero) dan berkantor Pusat di Cilacap, berubah menjadi PT. Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), dan berkantor pusat di Semarang.

Perubahan anggaran dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 15 Januari 1998, dan persetujuan Menteri Kehakiman Nomor 02-11.420.HT 0104 tanggal 14 Agustus 1998.

Sesuai dengan Akte Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 82 Tanggal 15 Oktober 2008 dilakukan perubahan Anggaran Dasar untuk menyesuaikan dengan Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. Perubahan ini telah mendapat pengesahan sesuai dengan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia No: AHU-74461.AH.01.02 tahun 2008 tanggal 16 Oktober 2008.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan diluar rapat dengan peningkatan jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor.

Kemudian sesuai dengan Akta Notaris Prof. Dr. Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat ada peningkatan jumlah modal dan pengeluaran saham dalam simpanan yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan dan agio saham perseroan. Terakhir dirubah dengan Akta Notaris Sugiharto, SH No. 9 tanggal 28 Mei 2015 dan pemberitahuan perubahannya telah diterima oleh Menteri Hukum dan HAM RI Nomor AHU-AH.01.03-0935546.

b. Bidang Usaha Perusahaan

Sesuai Akte Nomor 82 tanggal 15 Agustus 2008, Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, (perubahan Akta Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH) maksud dan tujuan perusahaan adalah "Melakukan usaha di bidang penyediaan sarana dan prasarana pelaksanaan pembangunan serta pengurusan, pengusahaan dan pengembangan serta melakukan kegiatan di bidang usaha kawasan industri, untuk menghasilkan barang dan / jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat, untuk mengejar keuntungan guna meningkatkan nilai perusahaan dengan menerapkan prinsip-prinsip Perseroan Terbatas".

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, kegiatan usaha perusahaan meliputi:

1. Pembebasan dan pematangan tanah untuk kavling industri.
2. Penyediaan kapling dan bangunan pabrik siap pakai dan bangunan perkantoran untuk disewakan.
3. Pengelolaan dan perawatan kawasan industri.
4. Kegiatan-kegiatan lain yang lazim dilakukan dalam pengelolaan kawasan industri dengan memperhatikan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

c. Personalia

Kepengurusan perusahaan per 31 Desember tahun 2018 sebagai berikut:

Dewan Komisaris :

Komisaris Utama	: Ihwan Sudrajat
Komisaris	: Anton Santosa

Direksi :

Direktur Utama	: Rachnadi Nugroho
Direktur Keuangan	: Slamet Wahyu Hidayat
Direktur Operasional	: Ahmad Fauzie Nur

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Personalia - Lanjutan

Formasi Karyawan per 31 Desember tahun 2018 berjumlah 65 orang sebagai berikut:

Division Head	: 7 Orang
Department Head	: 11 Orang
Supirvisor	: 4 Orang
Pelaksana Tetap	: 22 Orang
Pelaksana Kontrak	: 19 Orang
MPP	: 2 Orang
Jumlah	: 65 Orang

d. Permodalan

Modal Dasar Perseroan semula ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nominal Rp1.000.000 / lembar. Dari jumlah tersebut Modal Ditempatkan dan Disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar.

Sesuai Akte Nomor 33 Tanggal 31 Maret 1998, Notaris Ny. Asmara Noer, SH (yang diubah dengan Akte Nomor 82 tanggal 15 Agustus 2008, Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM) modal dasar perusahaan ditetapkan sebesar Rp56.000.000.000 terdiri atas 56.000 lembar saham biasa, dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar saham. Dari jumlah tersebut, Modal ditempatkan dan disetor penuh oleh pemegang saham sebesar Rp14.000.000.000 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang Pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nominal Rp1.000.000/ lembar saham.

Sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR Liliana Tedjosaputra, SH, MH, MM, Nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000 menjadi sebesar Rp100.000.000.000 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp9.423.000.000 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000 sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal Rp1.000.000 per lembar saham yang terdiri dari :

Pemerintah Republik Indonesia (51,09%)	13.214 saham	Rp	13.214.000.000
Pemerintah Provinsi Jawa Tengah (40,39%)	10.446 saham	Rp	10.446.000.000
Pemerintah Kabupaten Cilacap (8,52%)	2.203 saham	Rp	2.203.000.000
Jumlah	25.863 saham	Rp	25.863.000.000

Perubahan Anggaran Dasar ini telah mendapat persetujuan RUPS tanggal 9 Februari 2010 dan persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia Nomor : AHU-11571.AH.01.02 Tahun 2010.

Terakhir diubah dengan Akta Notaris Sugiharto, SH No. 9 tanggal 28 Mei 2015 dan pemberitahuan perubahannya telah diterima oleh Menteri Hukum dan HAM RI Nomor AHU-AH.01.03-0935546.

e. Struktur Entitas Anak

Perusahaan memiliki pengendalian atas Entitas Anak per 31 Desember 2018 sebagai berikut :

Entitas Anak	Domisili	Aktivitas Bisnis Utama	Persentase Kepemilikan	Tahun Operasi	Jumlah Aset
PT. Putra Wijayakusuma Sakti	Semarang	Pengelolaan Kawasan Industri	90%	2018	6.019.243.702

PT Putra Wijayakusuma Sakti (PT. PWS) merupakan anak perusahaan PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero), yang berkedudukan di Jalan Tugu Industri I No. 12 Tugu, Semarang, didirikan dengan Akta Notaris Nomor 34 tanggal 1 Oktober 2018, Notaris Moch. Farhan Ali Imron, SH.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2 IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING

a. Pernyataan Kepatuhan, Penyajian dan Prinsip Laporan Keuangan Konsolidasian

Pernyataan Kepatuhan

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia

Penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian

- Laporan Keuangan Konsolidasian disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Ikatan Akuntan Indonesia. Laporan Keuangan disajikan dalam mata uang Rupiah dan disusun berdasarkan Nilai Historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang menggunakan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi untuk akun yang bersangkutan.
- Periode Akuntansi dimulai dari 1 Januari 2018 sampai dengan 31 Desember 2018.
- Laporan Keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan (SAK) No. 1 terdiri dari :
 - Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian
 - Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian
 - Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian
 - Laporan Arus Kas Konsolidasian
 - Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian berisi ringkasan kebijakan akuntansi penting dan informasi penjelasan lainnya.
- Laporan Keuangan Konsolidasian disusun dengan dasar akrual, kecuali Laporan Arus Kas
- Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian disajikan dengan metode beban fungsional yang mengklasifikasikan beban sesuai dengan fungsinya sebagai bagian dari beban pokok penjualan, kegiatan distribusi
- Laporan Arus Kas Konsolidasian disusun berdasarkan metode tidak langsung dengan menggunakan konsep kas dan setara kas. Penerimaan dan Pengeluaran Kas diklasifikasikan menurut aktivitas Operasi, Investasi dan Pendanaan.

Prinsip Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian menggabungkan laporan keuangan Perusahaan dan entitas anaknya.

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas bertujuan khusus) dimana Grup memiliki pengendalian untuk mengatur kebijakan keuangan dan operasional.

Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Grup memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian.

Pengendalian dianggap ada ketika :

- Perusahaan dan entitas anak memiliki kekuasaan ;
- Perusahaan dan entitas anak memiliki eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas lainnya ; dan
- Perusahaan dan entitas anak memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas entitas lain untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil entitas lainnya.

Perusahaan menilai kembali apakah terdapat atau tidak pengendalian terhadap entitas jika fakta dan keadaan yang menunjukkan bahwa ada perubahan satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Entitas anak dikonsolidasi secara penuh sejak tanggal pengendalian dialihkan ke Perusahaan dan dihentikan untuk dikonsolidasi sejak tanggal pengendalian ditransfer keluar dari Perusahaan. Aset, liabilitas, pendapatan dan beban dari entitas anak, yang diakuisisi atau dijual selama tahun berjalan, termasuk dalam laporan laba rugi dari tanggal Perusahaan mendapatkan pengendalian sampai dengan tanggal Perusahaan berhenti untuk mengendalikan entitas anak.

**PT KAWASAN INDUSTRI WILJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Prinsip Konsolidasian - Lanjutan

Pengendalian de facto terjadi pada situasi dimana Perusahaan memiliki kemampuan praktis untuk mengarahkan aktivitas relevan atas investee tanpa memiliki hak suara mayoritas. Untuk menentukan apakah pengendalian de facto terjadi, maka Perusahaan mempertimbangkan beberapa fakta dan keadaan berikut ini :

- Ukuran kepemilikan hak suara entitas relatif terhadap ukuran dan penyebaran kepemilikan pemilik suara lain ;
- Hak suara potensial yang substantif yang dimiliki oleh perusahaan dan para pihak lain;
- Pengaturan Kontraktual lain ;
- Pola historis dalam penggunaan hak suara.

Semua akun dan transaksi antar entitas yang material, termasuk keuntungan atau kerugian yang belum direalisasi, jika ada, dieliminasi untuk mencerminkan laporan posisi keuangan konsolidasian dan hasil operasi Grup sebagai satu kesatuan usaha.

Transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak menimbulkan kehilangan pengendalian diperhitungkan sebagai transaksi ekuitas. Selisih antara nilai wajar imbalan yang dibayarkan dan harga saham relevan yang diakuisisi sebesar nilai tercatat aset bersih, dicatat di dalam ekuitas. Keuntungan dan kerugian pelepasan kepada kepentingan non-pengendali (KNP) juga dicatat di dalam ekuitas.

Rugi entitas anak yang tidak dimiliki secara penuh diatribusikan pada KNP bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP mempunyai saldo defisit.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup :

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran, yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laporan laba rugi komprehensif; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif ke laporan laba rugi komprehensif konsolidasian, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba rugi dan aset bersih dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung oleh Grup, yang masing-masing disajikan dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dan dalam ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

b. Kas dan Setara Kas

- Kas dan Setara kas meliputi Kas, Bank dan Deposito (jatuh tempo dalam waktu bulanan dan tidak dijaminkan).
- Deposito dicatat sebesar nilai nominal, bunga yang diterima dicatat sebagai pendapatan lain - lain.

c. Instrumen Keuangan

- Aset Keuangan

Aset Keuangan yang dimiliki Perusahaan adalah pinjaman yang diberikan dan Piutang, Manajemen menentukan klasifikasi aset keuangan tersebut pada awal pengakuannya.

Pinjaman Yang Diberikan dan Piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif.

Pinjaman yang diberikan dan piutang meliputi antara lain : Piutang Usaha, Piutang lain-lain, Aset keuangan Lancar lainnya dan Aset Keuangan Tidak Lancar Lainnya.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

c. Instrumen Keuangan - Lanjutan

Piutang Usaha disajikan sebesar nilai nominal dikurangi dengan akumulasi penyisihan.

Jumlah Penyisihan Piutang Usaha Pendapatan Air Bersih, Iuran Perawatan Lingkungan dan Pendapatan Air Limbah dihitung tiap akhir tahun dengan menyisihkan piutang yang sudah tidak dapat ditagih.

Piutang penjualan tanah tahun 2018 diyakini akan terbayar lunas, karena dalam perjanjian menyebutkan resiko bagi investor yang tidak membayar lunas akan dilakukan pembatalan perjanjian, sehingga uang yang dibayarkan kepada perusahaan tidak dapat ditarik kembali dan tanah dikembalikan kepada perusahaan. Namun piutang penjualan tanah dilakukan penyisihan piutang dengan memperhitungkan nilai uang dimasa yang akan datang.

- Kewajiban Keuangan

Kewajiban Keuangan diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Kewajiban Keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi antara lain Utang Usaha, Utang Pihak III, Utang lain-lain, Biaya masih Harus Dibayar, Pinjaman.

d. Persediaan

1) Persediaan Tanah

- Tanah kapling yang siap dipasarkan dicatat sebagai Persediaan tanah matang sebesar harga perolehannya.
- Harga perolehan tanah matang meliputi seluruh pengeluaran untuk pengadaan, pematangan dan segala biaya yang berkaitan dengan pemerolehan tanah tersebut.
- Tanah yang belum siap untuk dipasarkan dicatat sebagai persediaan tanah mentah sebesar harga perolehannya.
- Harga perolehan tanah mentah meliputi seluruh pengeluaran untuk pengadaan dan segala biaya yang berkaitan dengan pemerolehan tanah tersebut.
- Pencatatan persediaan diselenggarakan dengan perpetual Inventory method dan menggunakan metode rata - rata bergerak.
- Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih (the lower of cost or net realizable value).
- Penurunan nilai persediaan, jika ada ditentukan berdasarkan penelaahan terhadap keadaan persediaan pada akhir tahun dan disajikan sebagai pengurang nilai persediaan ke nilai realisasi bersih.
- Nilai realisasi bersih adalah taksiran harga jual dalam kegiatan usaha normal setelah dikurangi dengan taksiran biaya penyelesaian dan taksiran biaya penjualan.
- Persediaan tanah matang diklasifikasikan sebagai aset lancar dan persediaan tanah mentah diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

2) Persediaan Bahan Konstruksi

- Persediaan material konstruksi (paving, semen, dll)

e. Properti Investasi

- Properti Investasi dicatat sebesar Biaya Perolehan dikurangi dengan Akumulasi Penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Nilai Wajar dari Properti Investasi disajikan dalam catatan atas laporan keuangan yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dalam penyajian Laporan Keuangan ini.
- Penyusutan Properti Investasi berpedoman pada Undang – Undang nomor : 17 tahun 2001 tentang Perubahan ketiga Undang – undang Nomor : 7 tahun 1983 tentang pajak Penghasilan, sebagai berikut :

<u>Jenis Aset Tetap</u>	<u>% Penyusutan</u>	<u>Masa Manfaat</u>
Bangunan	5% Harga Perolehan	20 Tahun
Fly Over, Jalan, Jembatan dan Drainase	5% Harga Perolehan	20 Tahun

- Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada Laporan Laba Rugi pada saat terjadinya, pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa datang akan dikapitalisir. Kapitalisasi dilakukan apabila kemungkinan besar perusahaan akan mendapatkan manfaat ekonomis dari properti investasi tersebut dimasa depan, dan biaya perolehannya dapat diukur dengan handal.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

e. Properti Investasi - Lanjutan

- Properti Investasi yang sudah dijual dikeluarkan dari kelompok Properti Investasi berikut akumulasi penyusutannya. Keuntungan atau kerugian dari penjualan tersebut dibukukan dalam laporan Laba Rugi Komprehensif pada tahun yang bersangkutan.

f. Aset Tetap

- Aset Tetap dicatat sebesar nilai buku yaitu Harga Perolehan dikurangi dengan Akumulasi Penyusutan, dan rugi penurunan nilai, jika ada.
- Penyusutan Aset tetap berpedoman pada Undang – undang Nomor : 17 tahun 2001 tentang Perubahan Ketiga Undang – Undang Nomor : 7 tahun 1983 tentang Pajak Penghasilan sebagai berikut :

<u>Jenis Aset Tetap</u>	<u>% Penyusutan</u>	<u>Masa Manfaat</u>
Bangunan	5% Harga Perolehan	20 Tahun
Mesin dan Peralatan	25% Nilai Buku	4 Tahun
Kendaraan Mobil	25% Nilai Buku	4 Tahun
Kendaraan Sepeda Motor	50% Nilai Buku	2 Tahun
Inventaris	50% Nilai Buku	2 Tahun

- Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada Laporan Laba Rugi pada saat terjadinya, pengeluaran yang memperpanjang masa manfaat atau memberi manfaat ekonomis di masa datang akan dikapitalisir. Kapitalisasi dilakukan apabila kemungkinan besar perusahaan akan mendapatkan manfaat ekonomis dari aset tetap tersebut dimasa depan, dan biaya perolehannya dapat diukur dengan handal.
- Aset tetap yang sudah dijual dikeluarkan dari kelompok aset tetap berikut akumulasi penyusutannya. Keuntungan atau kerugian dari penjualan aset tetap tersebut dibukukan dalam laporan laba rugi pada tahun yang bersangkutan.

g. Investasi Pengembangan Kawasan

Investasi pengembangan kawasan diharapkan dapat memberikan manfaat untuk periode selanjutnya dan di amortisasi sebesar 10% per tahun.

h. Pekerjaan Dalam Penyelesaian

Perkiraan ini menampung semua pengeluaran dalam rangka pengadaan Aset yang belum selesai dan belum siap untuk digunakan

i. Hutang Usaha

Hutang Usaha berisi kegiatan produksi yang sudah dikerjakan/dilaksanakan tapi belum dibayar. Hutang usaha mencatat pekerjaan pengurangan lahan setelah pekerjaan selesai 100% dan pembayaran sebesar 95%, sedangkan yang 5% dicatat sebagai Hutang Usaha.

j. Hutang Pihak III

Hutang Pihak III mencatat pekerjaan-pekerjaan investasi seperti investasi pembangunan maupun investasi pengembangan setelah pekerjaan selesai 100% dan pembayaran sebesar 95%, sedangkan 5% dicatat sebagai hutang pihak ketiga.

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

k. Hutang Pajak

- Hutang pajak mencatat pajak yang harus dibayar yang timbul dikarenakan adanya transaksi keuangan seperti PPh 23, PPh Final, PPN Wapu dan PPN Keluaran sesuai dengan peraturan perpajakan yang berlaku.
- Hutang pajak penghasilan 21 (PPh 21) timbul karena adanya penghasilan (gaji dan honor) serta jasa untuk wajib pajak orang pribadi.

l. Hutang Lain-lain

Hutang yang timbul karena transaksi titipan dari pelanggan seperti uang jaminan atas sewa BPSP, Uang Jaminan Langganan Air Bersih, Uang Jaminan Langganan Limbah, Deposit Pembangunan dan Penerimaan Titipan Lainnya.

m. Beban Yang Masih Harus Dibayar

Beban yang masih harus dibayar oleh perusahaan namun sampai dengan akhir periode akuntansi belum dibayarkan oleh perusahaan.

n. Pendapatan Diterima Dimuka

Pendapatan Diterima Dimuka mencatat pendapatan dari persewaan bangunan, yaitu : BPSP, bangunan Kantor & ATM serta bangunan ATM. Pendapatan diakui sesuai dengan masa sewa atau masa manfaat.

o. Hutang Bank (Jangka Pendek)

Hutang bank jangka pendek dalam liabilitas jangka pendek mencatat hutang bank dengan pinjaman maksimal 12 bulan (1 tahun).

p. Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang adalah hutang / kewajiban yang harus dibayar / diselesaikan perusahaan untuk jangka waktu lebih dari satu tahun.

q. Ekuitas

- Modal Disetor
Mencatat uang atau harta yang disetorkan oleh pemegang saham kepada perusahaan dengan tujuan menambah kemampuan keuangan perusahaan.
- Saldo Laba Dicadangkan
Mencatat bagian pemegang saham yang sudah terakumulasi dan tidak dibagi atas laba atau rugi perusahaan.
- Saldo Laba Belum Dibagi
Merupakan Laba atau Rugi yang timbul karena selisih pendapatan dan biaya dalam satu periode tertentu yang belum ditentukan penggunaannya.
- Pendapatan Komprehensif Lainnya
Merupakan ekuitas yang timbul dikarenakan adanya pendapatan komprehensif lainnya.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

r. Penerapan PSAK 24

- Sehubungan dengan berlakunya Undang-Undang Nomor : 3 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan yang pelaksanaan akuntansinya ditetapkan melalui PSAK 24 tentang "Kewajiban Pasca Kerja", Perusahaan mulai menerapkannya dalam tahun buku 2014. Penerapan PSAK 24 (Revisi 2013) telah dilakukan penyesuaian di tahun 2015.
- Imbalan Kerja jangka pendek merupakan upah, gaji, bonus dan iuran jaminan sosial (Jamsostek). Imbalan Kerja jangka Pendek diakui sebesar jumlah yang tak-terdiskontokan sebagai kewajiban setelah dikurangi dengan jumlah yang telah dibayar dan sebagai beban pada laba rugi tahun berjalan.
- Imbalan Pasca Kerja mengikuti program iuran pasti.

s. Pendapatan dan Beban

- Efektif tanggal 1 Januari 2011, Perusahaan menerapkan PSAK No. 23 (Revisi 2010) mengenai Pendapatan.
- Pendapatan dan Beban diakui dengan metode akrual dengan memperhatikan prinsip Matching Cost Against
- Pendapatan atas Penjualan tanah kapling sesuai dengan PSAK 44 diakui dengan metode akrual penuh, apabila proses penjualan telah selesai, harga jual akan tertagih, tagihan penjual tidak bersifat subordinasi dimasa yang akan datang terhadap pinjaman lain dan penjual telah menyerahkan manfaat dan resiko kepemilikan tanah kapling
- Pendapatan atas penerimaan Air, Retribusi Lingkungan, Jasa pengolahan IPAL dan denda keterlambatan, dicatat berdasarkan metode akrual.
- Pendapatan atas Sewa Fasilitas bangunan diakui sejalan dengan digunakannya fasilitas tersebut.
- Beban diakui pada saat terjadinya.
- Beban pemeliharaan dan penyusutan BPSP, ATM dan Kantor Sewa dicatat sebagai Beban Pokok Persewaan.

PT KAWASAN INDUSTRI WJYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Penjelasan Pos-pos Laporan Keuangan

3. Kas dan Setara Kas

Saldo Kas dan Setara Kas per 31 Desember 2018 dan 2017, yang terdiri dari:

	2018	2017
Kas		
- Kas Tunai KIW	42.507.550	10.050.243
- Kas Kecil KIW	10.000.000	10.000.000
Jumlah Kas	52.507.550	20.050.243
Bank		
- Bank Jateng II (No. Rek I-089-00077-3)	55.662.792	55.548.372
- BNI (No. Rek. 0029040882)	104.284.213	198.749.450
- Bank Mandiri (No. Rek. 135-00-98000-17-5)	10.742.878.787	632.395.037
- BRI (No. Rek. 325-01-000201-30-1)	122.433.943	371.652.087
- Bank Syariah Mandiri Semarang (No. Rek. 7042222555)	35.483.468	27.738.332
- Bank Jateng Syariah (No. Rek. 5031001711)	78.462.733	4.052.385.845
- BNI Syariah (No. Rek. 890909009)	11.386.331.424	-
- Bank Mandiri (No. Rek :1350030058885)	674.296.903	-
Jumlah Bank	23.199.834.262	5.338.469.123
Giro		
Giro Escrow BNI	495.000.000	-
Deposito		
- Deposito BRI Pandanaran DC 2052955	100.000.000	100.000.000
- Deposito BRI Pandanaran DC 5744271	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 036992	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049618	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049619	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049627	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049628	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049629	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049630	1.000.000.000	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049650	1.000.000.000	1.000.000.000
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006849	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006850	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006851	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006848	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006846	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 006847	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011293	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011294	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011295	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011316	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011317	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011318	1.000.000.000	-
- 'Deposito Bank Jateng Syariah 011319	1.000.000.000	-
- Deposito On Call Bank Mandiri	4.000.000.000	-

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Deposito - Lanjutan

- Deposito BSM AA 0084327	1.000.000.000	-
- Deposito BSM AA 0084328	1.000.000.000	-
- Deposito BSM AA 0084329	1.000.000.000	-
- Deposito Bank Mandiri Semarang 755920	2.500.000.000	-
- Deposito Bank Mandiri Semarang 755921	2.500.000.000	-
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049645	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049646	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049647	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049648	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Bukopin Syariah 049649	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006760	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006761	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006762	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006763	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006764	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006765	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Jateng Syariah 006766	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3889160	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3883653	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3883654	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3883687	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3883688	-	1.000.000.000
- Deposito Bank Muamalat 3883689	-	1.000.000.000
- Deposito BPR Lawu Artha LA 000369	-	1.000.000.000
- Deposito BPR Lawu Artha LA 000370	-	1.000.000.000
Jumlah Deposito	33.100.000.000	29.100.000.000
Jumlah	58.847.341.813	34.458.519.368

Deposito berjangka pada tahun 2018 memperoleh bunga per tahun berkisar antara 7% sampai dengan 7,5% dengan jangka waktu 1 bulan, kecuali Deposito On Call yang memperoleh bunga 3,5%. Seluruh deposito merupakan deposito dalam mata uang Rupiah.

4. Piutang Usaha

Saldo piutang usaha per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut :

	2018	2017
a). Piutang Penjualan Tanah		
- Piutang Penj. Tanah PT Tenang Jaya	8.500.000.000	-
- Piutang Penj. Tanah PT Hancen Industri Indonesia II	4.183.300.000	-
- Piutang Penj. Tanah PT Kawasan Industri Medan	13.680.000.000	-
- Piutang Penj. Tanah PT AST Indonesia	29.575.700.000	-
- Piutang Penj. Tanah PT Kingda Marine Indonesia	-	7.467.400.000
- Piutang Penj. Tanah PT Artama Sentosa Indonesia I	-	3.623.368.750
- Piutang Penj. Tanah Bp. Daniel	-	5.014.920.000
- Piutang Penj. Tanah PT Artama Sentosa Indonesia II	-	3.608.470.000
Jumlah Piutang Penjualan Tanah	55.939.000.000	19.714.158.750

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

4. Piutang Usaha - Lanjutan

b). Piutang Pendapatan Jasa Lainnya :

- Pendapatan Kerjasama	3.100.000.000	3.100.000.000
- Pendapatan Retribusi Lingkungan	170.757.062	134.768.138
- Pendapatan Air	113.592.568	112.473.308
- Pendapatan WWTP	23.645.500	112.832.400
- Pendapatan Jasa Lainnya	5.270.870	-
Jumlah Piutang Pendapatan Jasa	3.413.266.100	3.460.073.845

c). Piutang Pendapatan Jasa Konstruksi

- Piutang Pend. Jasa Konstruksi dengan PT AMKA Tahap I	43.842.019	-
- Piutang Pend. Jasa Pengolahan Sampah PT Deco	430.000	-
- Piutang Pend. Jasa Konstruksi PT Kingda Tahap III	67.746.300	-
- Piutang Pend. Jasa Konstruksi PT Kingda Tahap IV	79.492.000	-
Jumlah Piutang Pendapatan Jasa Konstruksi	191.510.319	-
Jumlah	59.543.776.419	23.174.232.595

5. Penyisihan Piutang Usaha

Saldo penyisihan piutang usaha per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut :

	2018	2017
Penyisihan Piutang tahun 2018 (PT Tenang Jaya Sejahtera)	196.598.158	-
Penyisihan Piutang tahun 2018 (PT Kawasan Industri Medan)	500.425.148	-
Penyisihan Piutang tahun 2018 (PT AST)	584.193.372	-
Penyisihan Piutang tahun 2018 (PT Hancen)	92.574.614	-
Penyisihan Piutang tahun 2017 (Pendapatan Jasa)	119.280.398	119.280.398
Penyisihan Piutang tahun 2017 (PT. Wiwaha Wahyu Wijaya P)	620.000.000	310.000.000
Penyisihan Piutang tahun 2017 (PT Artama Sentosa)	-	66.959.184
Penyisihan Piutang tahun 2017 (PT Artama Sentosa)	-	99.403.572
Penyisihan Piutang tahun 2017 (Daniel)	-	153.179.836
Penyisihan Piutang tahun 2017 (PT Kingda Marine Indonesia)	-	137.599.645
Jumlah	2.113.071.690	886.422.634

6. Piutang Lain-lain

Saldo Piutang Lain-lain per 31 Desember 2018 Nihil dan per 31 Desember 2017 sebesar Rp56.528.000.

7. Beban Dibayar Dimuka

Saldo beban dibayar dimuka merupakan beban sewa lahan bengkok per 31 Desember 2018 sebesar Rp11.500.000 dan 2017 sebesar Rp17.500.000.

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

8. Persediaan

Saldo persediaan per 31 Desember 2018 dan 2017, yang terdiri dari :

	2018	2017
a. Persediaan Tanah Matang	1.892.618.424	5.102.313.303
Persediaan tanah matang dengan luas dan harga sebagai berikut:		
Luas m2	5.830	18.672
Harga per m2	324.643	273.256
Persediaan tanah matang dapat terjual dalam kurun waktu 1 tahun.		
b. Persediaan Barang	110.000.000	-
Persediaan Bahan Kontruksi		
Jumlah	<u>2.002.618.424</u>	<u>5.102.313.303</u>

9. Persediaan Tanah Mentah

Saldo persediaan tanah mentah per 31 Desember 2018 dan 2017 yang terdiri dari:

	2018	2017
- Pengurangan Tanah	-	5.733.752.950
- Pembebasan Tanah	55.690.728.395	59.604.305.694
- Beban Pagar Kawasan	257.267.015	284.286.907
- Penghijauan	154.031.370	143.654.646
- Pemasangan Listrik	1.164.922.706	943.344.631
- Bunga Pinjaman	728.552.092	805.069.476
- Pengurusan HGB Induk	2.231.058.474	2.029.372.981
- Pembuatan Patok	50.189.085	49.736.270
- Pengurusan Ijin Usaha	303.909.290	66.165.926
- Replanning Site Plan	258.108.428	234.410.859
Jumlah	<u>60.836.766.856</u>	<u>69.894.100.342</u>

Persediaan tanah mentah dengan luas dan harga sebagai berikut:

Luas m2	802.142	850.423
Harga per m2	75.843	82.187

Persediaan tanah mentah akhir tahun merupakan akumulasi biaya praperolehan tanah, biaya yang langsung berhubungan dengan pemerolehan tanah dan beban bunga pinjaman.

10. Aset Tetap

Saldo dan mutasi nilai buku aset tetap per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan perincian sebagai berikut:

	2018			
Harga Perolehan	Saldo Awal	Penambahan	Pengurangan	Saldo Akhir
- Tanah Tugu	29.736.304.569	8.903.293.860	-	38.639.598.428
- Bangunan	12.673.626.590	1.958.166.459	-	14.631.793.049
- Mesin dan Peralatan	2.436.577.214	469.035.000	-	2.905.612.214
- Kendaraan	2.344.970.612	967.998.592	-	3.312.969.204
- Inventaris	1.750.954.798	226.406.283	-	1.977.361.081
	<u>48.942.433.783</u>	<u>12.524.900.194</u>	<u>-</u>	<u>61.467.333.976</u>

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

10. Aset Tetap - Lanjutan

Akumulasi Penyusutan

- Bangunan	5.188.432.053	658.949.741	-	5.847.381.794
- Mesin dan Peralatan	1.293.223.276	322.338.687	-	1.615.561.963
- Kendaraan	1.778.279.492	312.015.952	-	2.090.295.444
- Inventaris	1.532.814.742	154.191.895	-	1.687.006.436
	<u>9.792.749.563</u>	<u>1.447.496.074</u>	-	<u>11.240.245.637</u>
Nilai Buku	<u>39.149.684.220</u>			<u>50.227.088.339</u>

2017

<u>Harga Perolehan</u>	<u>Saldo Awal</u>	<u>Penambahan</u>	<u>Pengurangan</u>	<u>Saldo Akhir</u>
- Tanah Tugu	21.626.651.399	8.109.653.170	-	29.736.304.569
- Bangunan	12.113.924.700	559.701.890	-	12.673.626.590
- Mesin dan Peralatan	2.025.164.214	411.413.000	-	2.436.577.214
- Kendaraan	2.539.030.612	28.440.000	222.500.000	2.344.970.612
- Inventaris	1.628.563.329	122.391.469	-	1.750.954.798
	<u>39.933.334.254</u>	<u>9.231.599.529</u>	<u>222.500.000</u>	<u>48.942.433.783</u>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>				
- Bangunan	4.608.974.716	579.457.337	-	5.188.432.053
- Mesin dan Peralatan	994.856.499	298.366.777	-	1.293.223.276
- Kendaraan	1.751.093.688	210.910.589	183.724.785	1.778.279.492
- Inventaris	1.372.237.630	160.577.112	-	1.532.814.742
	<u>8.727.162.533</u>	<u>1.249.311.815</u>	<u>183.724.785</u>	<u>9.792.749.563</u>
Nilai Buku	<u>31.206.171.721</u>			<u>39.149.684.220</u>

Terdapat Aset Tanah yang disewakan kepada :

- PT MAS Silueta berdasarkan perjanjian tanggal 29 Juni 2016 tentang Perjanjian Sewa Bangunan Pabrik dan Sewa Tanah seluas 523 m².
- PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk berdasarkan perjanjian Nomor : 42 tanggal 22 September 2015 tentang Perjanjian Sewa Tanah sepanjang 3.855 m².

11. Properti Investasi

Saldo dan mutasi nilai buku properti investasi per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan perincian sebagai berikut:

2018

<u>Harga Perolehan</u>	<u>Saldo Awal</u>	<u>Penambahan</u>	<u>Pengurangan</u>	<u>Saldo Akhir</u>
- Bangunan	66.566.197.332	585.851.000	-	67.152.048.332
- Fly Over	1.941.050.790	-	-	1.941.050.790
- Jalan dan Drainase	26.553.561.377	6.227.064.818	-	32.780.626.195
	<u>95.060.809.499</u>	<u>6.812.915.818</u>	-	<u>101.873.725.317</u>
<u>Akumulasi Penyusutan</u>				
- Bangunan	7.720.637.451	3.345.084.120	-	11.065.721.571
- Fly Over	1.843.998.250	97.052.540	-	1.941.050.790
- Jalan dan Drainase	8.728.798.331	1.353.624.172	-	10.082.422.503
	<u>18.293.434.032</u>	<u>4.795.760.832</u>	-	<u>23.089.194.864</u>
Nilai Buku	<u>76.767.375.466</u>			<u>78.784.530.453</u>

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

14. Hutang Bank Jangka Pendek - Lanjutan

Hutang pada Bank Jateng Syariah tersebut yang jatuh tempo dalam tahun 2018 sebesar Rp4.566.491.173 sesuai dengan Surat Perjanjian Pembiayaan No. 0619/SYAR.01.01/503/2016 tanggal 30 April 2016 dan Hutang pada Bank BRI tersebut yang jatuh tempo dalam tahun 2018 sebesar Rp3.000.000.000 sesuai dengan fasilitas KJ Refinancing sesuai Surat Penawaran Putusan Kredit No : 8.1592 KC-VIII/ADK/10/2014 tanggal 06 Oktober 2014 efektif bulan Desember 2014 dan Hutang pada Bank BNI Syariah yang jatuh tempo dalam tahun 2018 sebesar Rp2.463.892.150 sesuai Akta Notaris No. 83 tanggal 31 Agustus 2018 mengenai Akad Plafond Pembiayaan Murabahah nomor : SMS/022/2018/Murabahah.

15. Hutang Usaha

Saldo hutang usaha merupakan hutang PT Indomarco per 31 Desember 2018 dan 2017 sebesar Rp33.600.000,00,

16. Hutang Pihak Ketiga

Saldo hutang pihak ketiga per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut:

	2018	2017
- PT Bina Potensia Indonesia (Konsultan Aktuaria)	7.700.000	-
- PT Paradiso Mitra Wisata (Dharmawisata 2018)	98.600.000	-
- KAP Heliantono & Rekan (Audit tahun buku 2018)	86.500.000	58.000.000
- CV Moko (Pakaian seragam)	35.871.000	-
- Koperasi Kusuma Mulya (Pembelian kendaraan)	24.500.000	-
- CV Yoga Putra (Overlay jalan lapis ATB)	78.580.091	-
- PT Satya Cipta Perkasa (Pembangunan jalan & Drainase)	232.636.200	-
- Sukarjento (Komisi penjualan lahan)	184.848.125	-
- PT Bina Putera Jaga Hikmah (Konsultan Aktuaria)	-	7.000.000
- CV Pelangi Semesta (Pembuatan Aplikasi SIMPAS)	-	10.000.000
- CV Dwi Cahya Perkasa (Pembangunan Bak Kontrol Limbah)	-	5.002.750
- PT Gama Mulya Sakti (Pekerjaan Pemb. Jalan Tahap I)	-	104.415.550
- PT Gama Mulya Sakti (Pekerjaan Pemb. Jalan Tahap II)	-	53.296.150
- PT Majapahit Astabaja (Pembangunan BPSP VIII)	-	425.851.150
- PT Anugrah Mulia Abadi (Pemasangan Electrical Bak Kontrol)	-	3.342.900
- PT JIEP (Biaya Standarisasi Perjanjian)	-	4.145.660
- Notaris Sugiharto (Biaya Notaris tahun 2017)	-	8.250.000
Jumlah	749.235.416	679.304.160

17. Hutang Lain-Lain

Saldo hutang lain-lain per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut :

	2018	2017
- Uang Titipan Investor	6.321.139.655	4.813.105.990
- Jaminan Sewa Gudang / BPSP	5.456.453.400	4.642.443.000
- Jaminan Langganan Air Bersih	42.025.000	38.025.000
- Jaminan Langganan WWTP	12.100.000	10.100.000
- Hutang BPJS Kesehatan	18.756.439	-
- Hutang BPJS Tenaga Kerja (Astek)	323.816	-
Jumlah	11.850.798.310	9.503.673.990

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

18. Beban Yang Masih Harus Dibayar

Saldo beban yang masih harus dibayar per 31 Desember 2018 dan 2017 dengan rincian sebagai berikut:

	2018	2017
- Beban Tantiem Dekom dan Direksi	1.600.000.000	1.000.000.000
- Beban Jasa Produksi Karyawan	2.300.000.000	1.400.000.000
- Beban Evaluasi KPKU	55.000.000	46.821.000
- Beban Assessment GCG	30.000.000	10.000.000
- Beban Honor Tim Internal	47.100.000	-
Jumlah	4.032.100.000	2.456.821.000

19. Pendapatan Diterima Dimuka

Pendapatan diterima dimuka merupakan pendapatan dari sewa BPSP, lahan parkir BPSP, bangunan kantor dan bangunan ATM, dan sewa bak yang diterima dimuka saldo per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut:

	2018	2017
- Sewa Bangunan BPSP I A, B, C, D (PT Lucky Textile)	-	343.174.400
- Sewa Bangunan BPSP II A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	2.270.073.600	572.189.337
- Sewa Bangunan BPSP III A, B (PT Ying Rui Indonesia)	-	375.840.000
- Sewa Bangunan BPSP III C (PT Mitra Ekspedisi Indonesia)	737.827.200	651.024.000
- Sewa Bangunan BPSP IV A, B, C (PT Indofood Fritolay Makmur)	2.952.936.000	744.310.000
- Sewa Bangunan BPSP V A,B,C,D,E (PT Sloen)	264.600.000	252.000.000
- Sewa Bangunan BPSP VI (PT Inacosta Plastik Industri)	22.500.000	112.500.000
- Sewa Bangunan BPSP VII A,B,C,D (PT Mas Sumbiri)	3.414.927.600	-
- Sewa Bangunan BPSP VIII A,B,C,D (PT Silueta)	-	3.992.256.000
- Sewa Bangunan Kantor & ATM (PT BRI)	15.687.489	78.437.493
- Sewa Bangunan Kantor (PT Cito)	34.650.000	33.600.000
- Sewa Bangunan ATM (PT BNI 1)	25.500.000	6.875.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri 1)	17.500.001	1.375.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri 2)	17.144.212	6.875.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank Mandiri Syariah)	6.875.000	23.375.000
- Sewa Bangunan ATM (PT Bank CIMB Niaga)	23.750.000	38.750.000
- Sewa Bangunan ATM (PT BNI 2)	40.000.000	-
Jumlah	9.843.971.102	7.232.581.230

20. Hutang Bank Jangka Panjang

Saldo hutang bank jangka panjang per 31 Desember 2018 dan 2017, dengan rincian sebagai berikut :

	2018	2017
- Hutang Bank BRI	-	3.000.000.000
- Hutang Bank Jateng Syariah	4.967.976.318	11.998.359.640
- Hutang Bank BNI Syariah	19.996.626.874	-
Jumlah	24.964.603.192	14.998.359.640

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

20. Hutang Bank Jangka Panjang - Lanjutan

Saldo hutang jangka panjang per 31 Desember 2018 sebesar Rp24.964.603.192 dan per 31 Desember 2017 Rp14.998.359.640 yang terdiri dari saldo hutang jangka panjang pada Bank Jateng Syariah dengan plafon sebesar Rp30.000.000.000 yang merupakan line facility yang akan diberikan dalam bentuk pembiayaan Murabahah sesuai dengan Surat Persetujuan Pembiayaan No : 0619/SYAR.01.01/503/2016 tanggal 30 April 2015 efektif bulan Mei 2016, jangka waktu 5 tahun dengan jaminan berupa aset tetap perusahaan dan saldo hutang jangka panjang pada Bank BNI Syariah, dengan plafond sebesar Rp30.000.000.000 sesuai Akta Notaris No. 83 tanggal 31 Agustus 2018 mengenai Akad Plafond Pembiayaan Murabahah nomor : SMS/022/2018/Murabahah, jangka waktu 5 tahun dengan jaminan berupa aset tetap perusahaan.

21. Kewajiban Imbalan Pasca Kerja

Saldo kewajiban imbalan pasca kerja per 31 Desember 2018 dan 2017 dengan perhitungan sebagai berikut :

	2018	2017
Nilai Kini Kewajiban	4.781.974.202	4.561.132.925
Pembayaran Pesangon Periode Berjalan	(238.417.335)	(352.743.625)
Beban Periode Berjalan	1.000.760.236	693.150.602
Imbalan yang dibayarkan	62.497.601	(119.565.700)
Kewajiban / (Kekayaan) yang diakui dalam neraca	5.606.814.704	4.781.974.202
Kewajiban / (Kekayaan) awal periode	4.781.974.202	4.561.132.925
Koreksi Penyesuaian awal tahun	-	-
Beban Periode Berjalan	824.840.502	220.841.277
Jumlah	5.606.814.704	4.781.974.202

Perhitungan Kewajiban Imbalan Pasca Kerja dilaksanakan oleh PT. Binaputera Jaga Hikmah dengan laporan nomor : 056/PSAK-BJH/2019 tanggal 3 Januari 2019.

22. Modal

Modal ditempatkan dan disetor penuh per 31 Desember 2018 dan 2017, terdiri atas 25.863 lembar saham biasa, nominal Rp1.000.000 per lembar saham, dengan rincian sebagai berikut :

	2018	2017
- Modal Dasar Pemerintah Republik Indonesia (sebanyak 13.214 lembar saham atau 51,09%)	13.214.000.000	13.214.000.000
- Pemerintah Provinsi Jawa Tengah (sebanyak 10.446 lembar saham atau 40,39%)	10.446.000.000	10.446.000.000
- Pemerintah Kabupaten Cilacap (sebanyak 2.203 lembar saham atau 8,52%)	2.203.000.000	2.203.000.000
Jumlah	25.863.000.000	25.863.000.000

Modal Dasar Perseroan semula ditetapkan sebesar Rp15.000.000.000 terdiri dari 15.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar. Dari jumlah tersebut Modal ditempatkan dan Disetor adalah sebesar Rp4.810.000.000 yang terdiri dari 4.810 lembar saham dengan nilai nominal Rp1.000.000/ lembar.

Kemudian sesuai dengan Akta Notaris Ny. Asmara Noer No. 33 tanggal 30 April 1998, Modal Dasar berubah menjadi Rp56.000.000.000 yang terbagi atas 56.000 lembar saham biasa @ Rp1.000.000 per lembar saham. Dari jumlah tersebut, Modal ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp14.000.000.000 yang terdiri dari 14.000 lembar saham dengan nilai Rp1.000.000 / lembar.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

22. Modal - Lanjutan

Sesuai dengan Akta Notaris Prof DR. Liliana Tedjosaputro, SH, MH, MM Nomor : 68 tanggal 15 Desember 2009 tentang pernyataan Keputusan Diluar Rapat, jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor berubah menjadi Rp16.440.000.000 yang terbagi atas 16.440 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp1.000.000 per lembar saham.

Terakhir sesuai dengan Akta Notaris Prof. DR. Liliana Tedjosaputro, SH., MH., Nomor : 84 tanggal 17 Februari 2010 tentang Pernyataan Keputusan Rapat, jumlah modal dasar Perseroan berubah dari sebesar Rp56.000.000.000,00 menjadi sebesar Rp100.000.000.000,00 dan pengeluaran saham dalam simpanan sebesar Rp. 9.423.000.000,00 yang dilakukan melalui kapitalisasi sebagian cadangan sebesar Rp5.763.000.000,00 dan Agio Saham Perseroan sebesar Rp3.660.000.000,00, sehingga jumlah modal yang telah ditempatkan dan disetor adalah sebesar Rp25.863.000.000,00 yang terbagi atas 25.863 lembar saham biasa dengan nilai nominal @ Rp1.000.000.00 per lembar saham.

23. Saldo Laba Dicadangkan

Saldo laba dicadangkan per 31 Desember 2018 sebesar Rp164.961.313.286 dan per 31 Desember 2017 sebesar Rp126.169.020.843, dengan rincian sebagai berikut:

	2018	2017
- Saldo Awal	126.169.020.843	91.195.191.245
- Pembagian Laba :		
- Cadangan	48.490.365.555	45.610.106.414
- Dividen	(9.698.073.111)	(10.636.276.816)
Jumlah	164.961.313.286	126.169.020.843

24. Saldo Laba Belum Dibagi

Saldo Laba belum dibagi tahun 2018 dan tahun 2017 setelah pendapatan (beban) komprehensif lain.

Saldo Laba Belum Dibagi per 31 Desember 2018 setelah Pajak Tahun Berjalan sebesar Rp54.090.063.202 dan setelah Penghasilan Komprehensif Lainnya sebesar Rp54.043.190.001.

Saldo Laba Belum Dibagi per 31 Desember 2017 setelah Pajak Tahun Berjalan sebesar Rp48.490.365.555 dan setelah Penghasilan Komprehensif Lainnya sebesar Rp48.580.039.830.

25. Penghasilan Komprehensif Lain

Saldo Penghasilan Komprehensif Lain per 31 Desember 2018 sebesar (Rp46.873.201) dan pada tahun 2017 sebesar Rp89.674.275.

26. Hak Minoritas

Saldo Hak Minoritas per 31 Desember 2018 sebesar Rp600.000.000,- merupakan modal ditempatkan dan disetor Koperasi Kusuma Mulya.

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**

(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

27. Penjualan Tanah Kawasan

Penjualan tanah kawasan selama tahun 2018 dan tahun 2017 dengan rincian:

	2018	2017
Tanah Matang		
- Selisih ukur PT Apanel One Indonesia (16 m2 x Rp1.350.000,-)	21.600.000	-
- Selisih Ukur PT Kingda (87 m2 x Rp1.370.000,-)	119.190.000	-
- PT Tenang Jaya Sejahtera (10.000 x Rp1.500.000,-)	15.000.000.000	-
- PT Hanchen Industrial Indonesia (10.000 x Rp1.438.000)	14.380.000.000	-
- PT Hanchen Industrial Indonesia (5.000 x Rp1.438.000)	7.190.000.000	-
- Selisih Ukur Daniel (4 m2 x Rp1.440.000,-)	5.760.000	-
- PT KIM (Persero) (14.250 x Rp1.200.000)	17.100.000.000	-
- PT AST (26.887 x Rp1.375.000)	36.969.625.000	-
- Retur PT Indomarco Prismatama (21 m2 x Rp1.600.000,-)	-	(33.600.000)
- PT Kingda Marine Indonesia (15.025 m2 x Rp1.370.000,-)	-	20.584.250.000
- PT Artama Sentosa (5.130 m2 x Rp1.450.000,-)	-	7.438.500.000
- PT Cipta Mortar Utama (20.121 m2 x Rp1.375.000,-)	-	27.666.375.000
- Bpk. Daniel (5.460 m2 x Rp1.440.000,-)	-	7.862.400.000
- Selisih Ukur PT Cipta Mortar Utama (1 m2 x Rp1.375.000,-)	-	1.375.000
- PT Artama Sentosa (3.111 m2 x Rp1.450.000,-)	-	4.510.950.000
Sub Jumlah	90.786.175.000	68.030.250.000
Tanah Mentah		
- PT Bumi Raya Perkasa N (18.486 m2 x Rp120.000,-)	-	2.218.320.000
Sub Jumlah	-	2.218.320.000
Jumlah	90.786.175.000	70.248.570.000

28. Pendapatan Sewa

Pendapatan atas sewa BPSP, bangunan dan sewa lainnya yang diakui dalam tahun 2018 dan tahun 2017, yang terdiri dari:

	2018	2017
- BPSP I A, B, C, D (PT Lucky Textile)	2.504.595.200	2.042.672.000
- BPSP II A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	1.026.204.057	1.109.346.663
- BPSP III A, B (PT Ying Rui Indonesia)	671.814.000	913.680.000
- BPSP III C (PT Indonesia Megah Cipta)	596.772.000	-
- BPSP IV A, B (PT Indofood Fritolay Makmur)	1.334.897.200	1.443.050.000
- BPSP V A, B, C, D, E (PT Sungintex)	1.537.200.000	1.464.000.000
- BPSP V F (PT Nihon Novelica Food)	368.816.400	341.496.000
- BPSP VI (PT Inakosa Plastic Industri)	90.000.000	87.300.000
- BPSP VII (PT Silifueta Indonesia)	-	4.129.920.000
- BPSP VII (PT Mas Sumbiria Indonesia)	5.130.565.200	-
- BPSP VII (PT Mas Silueta Indonesia)	1.293.600.000	-
- Pendapatan Sewa Bangunan Kantor dan ATM BRI	103.280.004	98.750.004
- Pendapatan Sewa ruang ATM	89.625.787	81.000.000
- Pendapatan Sewa Lahan	182.304.144	3.002.301.610
- Pendapatan Sewa Jalan	57.500.400	51.426.000
- Pendapatan Sewa Bak Tandon	-	4.646.411
Jumlah	14.987.174.392	14.769.588.688

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

29. Pendapatan Jasa

Pendapatan jasa lainnya atas pengelolaan kawasan selama tahun 2018 dan tahun 2017 yang terdiri dari:

	2018	2017
- Pendapatan Retribusi Lingkungan	1.545.459.956	1.636.537.323
- Pendapatan Air	8.267.859.612	6.716.990.000
- Pendapatan Operasional WWTP	1.148.929.100	1.138.935.900
- Pendapatan Pas Masuk	363.573.632	288.944.816
- Pendapatan Foodcourt (PKL)	86.437.498	80.318.182
- Pendapatan Cargo Terminal/Parkir	63.750.003	54.545.451
- Pendapatan Jasa Konstruksi	255.423.319	-
- Pendapatan Jasa Pengelolaan Sampah	2.280.000	-
Jumlah	11.733.713.120	9.916.271.672

30. Beban Pokok Penjualan

Beban pokok atas penjualan tanah kapling selama 2018 dan tahun 2017. Beban pokok dihitung sesuai dengan luas tanah yang terjual dikalikan harga rata-rata nilai tanah matang pada saat transaksi terjadi. Rincian beban pokok penjualan sebagai berikut:

	2018	2017
a. Beban Pokok Penjualan Tanah		
Tanah Matang		
- Selisih ukur PT Apanel One Indonesia (16 m2 x Rp273.249,80)	4.371.997	-
- Selisih Ukur PT Kingda (87 m2 x Rp273.249)	23.772.733	-
- PT Tenang Jaya Sejahtera (10.000 x Rp314.249,26)	3.140.162.609	-
- PT Hanchen Industrial Indonesia (10.000 x Rp315.165,82)	3.156.212.213	-
- PT Hanchen Industrial Indonesia (5.000 x Rp325.165,82)	1.625.829.101	-
- Selisih Ukur Daniel (4 m2 x Rp325.165,82)	1.300.663	-
- PT KIM (persero) (14.250 x Rp324.624,24)	4.625.895.485	-
- PT AST (26.887 x Rp324.624,24)	8.728.172.064	-
- Retur PT Indomarco Prismatama (21 m2 x Rp241.829,10)	-	(5.078.411)
- PT Kingda Marine Indonesia (15.025 m2 x Rp272.186,73)	-	4.089.605.648
- PT Artama Sentosa (5.130 m2 x Rp273.249,80)	-	1.401.771.487
- PT Cipta Mortar Utama (20.121 m2 x Rp273.249,80)	-	5.498.059.276
- Bpk. Daniel (5.460 m2 x Rp273.249,80)	-	1.491.943.922
- Selisih Ukur PT Cipta Mortar Utama (1 m2 x Rp273.249,80)	-	273.250
- PT Artama Sentosa (3.111 m2 x Rp273.249,80)	-	850.080.136
Tanah Mentah		
- PT Bumi Raya Perkasa Nusantara (18.486 m2 x Rp61.347,50)	-	1.134.069.963
Sub Jumlah Beban Pokok Penjualan Tanah	21.305.716.865	14.460.725.270
b. Beban Pokok Usaha Lainnya		
- Beban Perawatan Sewa	112.795.000	89.040.500
- Beban Penyusutan BPSP dan Kantor Sewa	3.345.084.120	2.918.514.880
Sub Jumlah Beban Pokok Usaha Lainnya	3.457.879.120	3.007.555.380
Jumlah	28.890.680.970	17.468.280.650

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

31. Beban Usaha

Beban usaha tahun 2018 dan tahun 2017, yang terdiri dari:

	2018	2017
- Beban Gaji dan Tunjangan	17.595.806.090	13.611.603.170
- Beban Pemeliharaan	1.459.580.102	1.454.721.704
- Beban Umum dan Administrasi	6.666.518.914	5.630.768.763
- Beban Pemasaran	734.489.458	910.040.207
- Beban Penyusutan dan Amortisasi	2.898.543.668	2.473.082.990
- Beban Bunga Pinjaman dan Kerjasama	2.531.103.394	3.071.890.385
- Beban Penyisihan Piutang Usaha	1.226.649.056	310.322.000
Jumlah	33.112.690.682	27.462.429.219

a. Gaji dan Tunjangan

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Gaji dan Upah	5.659.372.423	4.394.428.908
- Beban Tunjangan	10.992.255.767	8.387.601.030
- Beban Pakaian Kerja	359.805.400	80.349.682
- Beban Makan	70.424.400	309.484.550
- Beban Transport	513.948.100	439.759.000
Jumlah	17.595.806.090	13.611.603.170

b. Beban Pemeliharaan (Perawatan)

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Perawatan Jalan Saluran Air	443.157.380	327.977.751
- Beban Perawatan Kantor	148.265.891	87.403.900
- Beban Perawatan Mesin - Potong Rumput	1.388.000	2.563.000
- Beban Perawatan Inventaris	49.290.050	57.337.226
- Beban Pemeliharaan Kendaraan	315.104.116	210.558.172
- Beban Perawatan Fasilitas	502.374.665	768.881.655
Jumlah	1.459.580.102	1.454.721.704

c. Beban Umum dan Administrasi

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Barang Cetakan & ATK	262.970.035	160.875.795
- Beban Perjalanan Dinas	1.476.048.241	1.031.720.696
- Beban Listrik dan Telepon	1.303.532.668	1.414.064.138
- Beban Pengiriman	8.511.000	6.159.150
- Beban Rumah Tangga	356.574.502	194.602.116
- Beban Asuransi	159.811.107	206.303.336
- Beban PBB	568.163.066	438.905.422
- Beban Umum Lainnya	377.039.818	10.000.000
- Beban Pengurusan Hukum	154.576.712	67.299.791

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

c. Beban Umum dan Administrasi - Lanjutan

- Beban Honor Rapat	-	90.250.000
- Beban Pengembangan SDM	872.655.100	584.700.500
- Beban SPI	-	68.594.000
- Beban PKBL	800.000.000	1.201.993.319
- Beban Appraisal	7.000.000	7.000.000
- Beban Bantuan untuk Masyarakat sekitar	98.950.300	101.479.500
- Beban Evaluasi KPKU	55.000.000	46.821.000
- Beban SOP & MR	49.186.365	-
- Beban Assessment GCG	30.000.000	-
- Beban Audit eksternal	86.500.000	-
Jumlah	6.666.518.914	5.630.768.783

d. Beban Pemasaran

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Reklame, Pajak & Perjalanan	205.801.290	64.420.000
- Beban cetak brosur, Leaflet dan Terjemahan	11.228.000	11.711.000
- Beban Temu Investor	2.939.115	13.115.775
- Beban Promosi/Pameran/Iklan di media Cetak	131.199.399	57.873.727
- Beban Notaris	43.000.000	24.250.000
- Beban Iuran Asosiasi	41.000.000	54.684.545
- Beban Komisi Penjualan Gudang / Tanah	229.957.625	632.509.000
- Beban Komisi Sewa BPSP	54.035.520	51.476.160
- Beban Sewa Space Server dan Internet	15.330.509,00	-
Jumlah	734.489.458	910.040.207

e. Beban Depresiasi Dan Amortisasi

Jumlah tersebut terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Depresiasi Aset tetap	1.447.866.956	1.249.311.815
- Beban Depresiasi Properti Investasi	1.450.676.712	1.223.771.175
Jumlah	2.898.543.668	2.473.082.990

f. Beban Bunga Pinjaman dan Kerjasama

Jumlah tersebut merupakan saldo Beban Bunga Pinjaman per 31 Desember 2018 sebesar Rp2.531.103.394 dan 2017 sebesar Rp3.071.890.385.

g. Beban Penyisihan Piutang Usaha

Jumlah tersebut merupakan saldo Beban Penyisihan Piutang Usaha per 31 Desember 2018 sebesar Rp1.226.649.056 dan 2017 sebesar Rp310.322.000.

**PT KAWASAN INDUSTRI WLJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

32. Pendapatan Lain - Lain

Pendapatan lain-lain selama tahun 2018 dan tahun 2017 yang terdiri dari :

	2018	2017
- Pendapatan Bunga Deposito	1.598.409.629	525.210.532
- Pendapatan Jasa Giro	86.979.038	68.115.120
- Pendapatan Denda Kelambatan	172.839.490	478.029.360
- Pendapatan Lainnya	315.430.513	1.973.154.718
Jumlah	2.173.658.670	3.044.509.729

33. Beban Lain - Lain

Beban lain-lain selama tahun 2018 dan tahun 2017 yang terdiri dari :

	2018	2017
- Beban Provisi dan Administrasi Kredit	75.000.000	-
- Beban Administrasi Bank	9.998.642	8.677.917
- Beban Lainnya	(328.283)	(229.097)
Jumlah	84.670.359	8.448.820

34. Perpajakan

a. Aset Pajak Tangguhan

Saldo aset pajak tangguhan per 31 Desember 2018 sebesar Rp1.807.027.099 dan per 31 Desember 2017 sebesar Rp1.309.779.109 dengan perhitungan sebagai berikut :

	2018	2017
Beban tahun lalu (cadangan)	1.309.779.109	1.602.223.717
Penambahan / Penurunan Nilai CKP	306.662.264	(347.654.927)
Beban Pajak Tangguhan tahun berjalan	250.190.059	143.396.225
Beban perhitungan kembali Imbalan Pasca Kerja	(59.604.334)	(88.185.906)
Jumlah	1.807.027.099	1.309.779.109

b. Piutang Pajak

Merupakan saldo piutang pajak per 31 Desember 2018 nihil dan 2017 Piutang PPh Badan sebesar Rp504.364.705.

c. Hutang Pajak

Merupakan saldo hutang pajak per 31 Desember 2018 dan 2017, yang terdiri dari:

	2018	2017
- Hutang PPh Badan	18.330.833	205.170.156
- Hutang PPh Pasal 21	295.146.822	287.884.863
- Hutang PPh Pasal 23	10.707.322	1.624.204
- Hutang PPh Pasal 22	7.149.470	4.181.393

**PT KAWASAN INDUSTRI WJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017**
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

c. Hutang Pajak - Lanjutan

- Hutang PPN Keluaran	1.996.050.849	-
- Hutang PPh Final	604.202.035	561.838.120
- Hutang PPN Wapu	2.760.007.289	1.034.373.010
Jumlah	5.691.694.619	2.095.071.746

c.1. Hutang PPh Badan :

- Pasal 25	-	-
- Pasal 29	18.330.833	205.170.156
	18.330.833	205.170.156

c.2. Hutang PPh Pasal 21

- PPh Dipungut	2.215.176.381	1.825.093.769
- PPh Disetor	1.920.029.559	1.537.208.906
	295.146.822	287.884.863

c.3. Hutang PPh Pasal 22

- PPh Dipungut	26.700.044	15.933.280
- PPh Disetor	19.550.574	11.751.887
	7.149.470	4.181.393

c.4. Hutang PPh Pasal 23

- PPh Dipungut	52.524.484	27.763.125
- PPh Disetor	41.817.162	26.138.921
	10.707.322	1.624.204

c.5. Hutang PPN

- PPN Kurang Bayar	11.269.850.814	-
- PPN Telah disetor	9.273.799.965	-
PPN blm disetor	1.996.050.849	-

c.6. Hutang PPh Final

- PPh Final Dipungut	3.097.053.089	4.027.690.677
- PPh Final Disetor	2.492.851.054	3.465.852.557
Hutang PPh Final	604.202.035	561.838.120

c.7. Hutang PPN WAPU

- PPN Wapu Dipungut	6.487.500.787	4.769.913.416
- PPN Wapu Disetor	3.727.493.496	3.735.540.406
Hutang PPN WAPU	2.760.007.291	1.034.373.010

d. Pajak Tahun Berjalan

	2018	2017
Terdiri dari :		
- Pajak Kini	3.984.239.558	4.286.862.663

Perhitungan Pajak Tahun Buku 2018 dan 2017 sebagai berikut :

- Beban PPh Badan	811.141.158	901.260.291
- Beban Pajak/ STP	-	58.327.253
- Beban PPh Final Penjualan Tanah	2.136.828.444	2.301.412.129
- Beban PPh Final Sewa Gudang	1.020.920.494	1.003.202.790
- Beban PPh Final Pendapatan Lain-Lain	15.349.461	22.660.200
Jumlah	3.984.239.558	4.286.862.663
- Pajak Tangguhan	(481.623.589)	262.553.183
Jumlah	3.502.615.969	4.549.415.846

**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

d. Pajak Tahun Berjalan - Lanjutan

Perhitungan PPh Badan berdasarkan Undang-Undang RI Nomor 36 tahun 2008 tanggal 23 September 2008 sebagai berikut:

	2018	2017
Laba (Rugi) Akuntansi	57.636.821.315	53.039.781.401
Koreksi Fiskal Negatif		
Pendapatan Penyesuaian CKP	-	1.494.662.252
Jumlah Koreksi Fiskal Negatif	-	1.494.662.252
Koreksi Fiskal Positif		
- Beban Olahraga	10.724.600	15.610.500
- Beban Pakaian Kerja	70.424.400	80.349.682
- Beban Tutor dan Bimbingan Rohani	16.487.500	3.250.000
- Beban Bantuan Uang Duka/Sakit/ Kelahiran	23.357.700	13.300.000
- Literatur	5.695.000	3.625.000
- Beban Penghargaan	33.666.000	73.283.700
- Beban Beasiswa Anak Pegawai	17.670.000	12.840.000
- Beban Dharmawisata	255.214.800	164.299.400
- Beban Service dan Accu	35.984.080	22.377.231
- Beban Sokongan /Iuran/ Langganan Majalah/Rumah Tangga	99.383.821	51.519.865
- Beban Penyediaan Minum/Peralatan	225.757.081	134.289.251
- Beban HUT	30.000.000	8.793.000
- Beban Penyisihan Piutang	1.226.649.056	310.322.000
- Beban Imbalan Pasca Kerja	1.000.760.236	693.150.602
- Beban PKBL	-	250.000.000
- Temu Investor	2.750.850	13.115.775
- Beban Forum Komunikasi BUMN	41.000.000	54.684.545
- Beban Pokok Penjualan	24.763.595.985	17.468.280.650
- Beban untuk mendapat penghasilan final	25.018.503.988	18.474.903.778
- Biaya Penyusutan Kendaraan Direksi	170.871.273	68.745.545
Jumlah Koreksi Fiskal Positif	53.048.496.369	37.916.740.525
Penghasilan Yang Dikenakan PPh Final		
Penjualan tanah	90.786.175.000	70.248.570.000
Pendapatan Sewa Gudang	14.554.464.057	11.531.464.663
Pendapatan Sewa Bangunan Kantor	103.280.004	98.750.004
Pendapatan Sewa ATM	89.625.787	81.000.000
Sewa Lahan	182.304.144	3.002.301.610
Sewa Jalan	57.500.400	51.426.000
Sewa Tandon	-	4.646.411
Pendapatan Bunga Deposito	1.577.039.766	525.210.532
Pendapatan Jasa Giro	77.435.010	68.115.120
Jumlah PPh Final	107.427.824.168	85.611.484.339
Penghasilan Netto Fiskal (Kena Pajak)	3.257.493.516	3.850.375.334

PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA (PERSERO)
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2018 DAN 2017
(Disajikan dalam rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PPh Badan :

Pajak Terhutang Non Fasilitas	(3.257.493.516 x 25%)	814.373.379	962.593.834
Jumlah PPh Badan		814.373.379	962.593.834
Kredit Pajak			
- PPh pasal 23		17.106.642	17.419.966
- PPh pasal 25		780.651.996	740.003.712
Jumlah Kredit Pajak		797.758.638	757.423.678
Hutang / (Piutang) PPh Badan KIW		16.614.741	205.170.156
Hutang / (Piutang) PPh Badan PWS	(343.218.283,84 x 0,5%)	1.716.091	-
Hutang / (Piutang) PPh Badan		18.330.833	205.170.156

35. Pendapatan (Beban) Komprehensif Lain

Jumlah Pendapatan (Beban) Komprehensif Lain merupakan Perhitungan Kembali Imbalan Pasca Kerja per 31 Desember 2018 sebesar Rp(46.873.201) dan 2017 sebesar Rp89.674.275.

38. Penyelesaian Laporan Keuangan

Manajemen PT Kawasan Industri Wijayakusuma (Persero) bertanggung jawab atas pembuatan dan penyusunan laporan keuangan yang telah disajikan pada tanggal 11 Februari 2019.



**PT KAWASAN INDUSTRI WIJAYAKUSUMA
(PERSERO)**

Jl. Pantura Semarang - Kendal KM.12,
Randu Garut, Kec. Tugu, Kota Semarang,
Jawa Tengah 50153

Telp (024) 8661645
Website www.kiw.co.id